resoconto intermedio di gestione consolidato

al 30 settembre 2026



eurotech

Data di emissione: 13 novembre 2026
Il presente fascicolo è disponibile su internet
nella sezione “Investitori” sul sito
www.eurotech.com

EUROTECH S.p.A.
Sede legale in Amaro (UD), Via Fratelli Solari, 3/A
Capitale Sociale Euro 16.546.841,00 i.v.
Codice fiscale e numero di iscrizione al
Registro delle Imprese di Udine: 01791330309

INDICE

Organi Sociali **4**
Dati di sintesi **5**
Ricavi per linee di business *6*
Sintesi risultati *6*
Informazioni per gli azionisti **7**
Il Gruppo Eurotech **8**
Sintesi della gestione del terzo trimestre 2026 e prevedibile evoluzione dell'attività **10**
Premessa *10*
Criteri di redazione *10*
Andamento del periodo *12*
Prospetti contabili e note di commento **15**
Conto economico consolidato *15*
Conto economico complessivo consolidato *16*
Situazione patrimoniale – finanziaria consolidata *17*
Prospetto delle variazioni del Patrimonio netto consolidato *18*
Posizione finanziaria netta *19*
Capitale circolante netto *20*
Flussi monetari *20*
A – Attività del Gruppo *21*
B – Area di consolidamento *21*
C – Ricavi *22*
D – Consumi di materie prime, sussidiarie e di consumo *24*
E – Costi per servizi *24*
F – Costo del personale *25*
G – Altri accantonamenti e altri costi *25*
H – Altri ricavi *25*
I – Ammortamenti e svalutazioni *26*
J – Oneri e proventi finanziari *26*
K – Imposte dell'esercizio *27*
L – Attività non correnti *27*
M – Capitale circolante netto *29*
N – Posizione finanziaria netta *29*
O – Movimentazione del Patrimonio netto *29*
P – Fatti di rilievo del trimestre *30*
Q – Eventi successivi al 30 settembre 2026 ..... *31*
R - Rischi e incertezze *31*
S – Altre informazioni *31*
Dichiarazione del Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari **33**

Organi Sociali

Consiglio di Amministrazione	
Presidente	Luca di Giacomo
Vicepresidente	Aldo Fumagalli [1] [3]
Amministratore Delegato	Massimo Milan
Consigliere	Laura Amadesi [1] [2] [3] [4] [5]
Consigliere	Davide Albino Carando [1]
Consigliere	Michela Costa [1] [2] [3] [4] [5]
Consigliere	Tiziana Olivieri [1] [2] [4] [5]

Il Consiglio di Amministrazione attualmente in essere, è stato nominato dall'Assemblea ordinaria del 29 aprile 2026; rimarrà in carica fino all'approvazione del bilancio relativo all'esercizio 2028.

Collegio Sindacale	
Presidente	Fabio Monti
Sindaco effettivo	Laura Briganti
Sindaco effettivo	Cristiano Proserpio
Sindaco supplente	Daniele Englaro
Sindaco supplente	Stefania Serina

Il Collegio Sindacale attualmente in essere è stato nominato dall'Assemblea ordinaria del 29 aprile 2026; rimarrà in carica fino all'approvazione del bilancio relativo all'esercizio 2028.
Nel corso dell'esercizio, il sindaco Daniela Savi ha concluso il mandato in data 29.04.2026.

Società di revisione	
	EY S.p.A.

L'incarico di revisione è stato conferito dall'Assemblea ordinaria del 27 aprile 2023 per il periodo 2023-2031.

Ragione sociale e sede legale della Controllante	
	Eurotech S.p.A. Via Fratelli Solari, 3/A 33020 Amaro (UD) Iscrizione al registro delle Imprese di Udine 01791330309

[1] Amministratori non investiti di deleghe operative.
[2] Amministratori indipendenti ai sensi del Codice di Autodisciplina elaborato dal Comitato per la Corporate Governance delle Società Quotate.
[3] Membro del Comitato Controllo e Rischi
[4] Membro del Comitato per le operazioni con parti correlate
[5] Membro del Comitato per la remunerazione e per le nomine

Dati di sintesi

Dati economici

3° trim 2026	%	3° trim 2025	%	Var. %	*(Migliaia di Euro)* DATI ECONOMICI		9 mesi 2026	%	9 mesi 2025	%	Var. %
11.364	100,0%	13.697	100,0%	-17,0%	RICAVI DI VENDITA		36.525	100,0%	35.180	100,0%	3,8%
5.009	44,1%	6.763	49,4%	-25,9%	PRIMO MARGINE	(*)	17.047	46,7%	17.351	49,3%	-1,8%
(896)	-7,9%	296	2,2%	n.s	EBITDA ADJ	(****)	(2.249)	-6,2%	(3.751)	-10,7%	40,0%
(37)	-0,3%	(357)	-2,6%	89,6%	(Costi) Ricavi non ricorrenti		(404)	-1,1%	(1.593)	-4,5%	74,6%
(933)	-8,2%	(61)	-0,4%	n.s	EBITDA	(**)	(2.653)	-7,3%	(5.344)	-15,2%	50,4%
(2.045)	-18,0%	(1.189)	-8,7%	72,0%	EBIT	(***)	(6.118)	-16,8%	(8.907)	-25,3%	31,3%
(2.222)	-19,6%	(1.311)	-9,6%	69,5%	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE		(6.375)	-17,5%	(9.530)	-27,1%	33,1%
(2.449)	-21,6%	(1.353)	-9,9%	81,0%	UTILE (PERDITA) DEL PERIODO ATTRIBUIBILE AL GRUPPO		(6.771)	-18,5%	(8.917)	-25,3%	24,1%

(*) Il **Primo Margine** è la risultante della differenza tra i ricavi di vendita dei beni e servizi ed i consumi di materie prime.

(**) L'**EBITDA** è un risultato intermedio, determinato al lordo degli ammortamenti e svalutazioni di immobilizzazioni, degli oneri e proventi finanziari, delle valutazioni di imprese collegate con il metodo del patrimonio netto e delle imposte sul reddito del periodo. Si tratta di una misura utilizzata dal Gruppo per monitorare e valutare il suo andamento operativo. Poiché la composizione dell'EBITDA non è regolamentata dai principi contabili di riferimento, il criterio di determinazione applicato dal Gruppo potrebbe non essere omogeneo con quello utilizzato da altri e pertanto non risultare comparabile.

(***) Il risultato operativo (**EBIT**) è al lordo degli oneri e proventi finanziari, della valutazione di imprese collegate con il metodo del patrimonio netto e delle imposte sul reddito del periodo.

(****) L'**EBITDA ADJ** riprende la struttura di EBITDA appena definita sopra ed isola le componenti di costo e/o ricavo considerate non ricorrenti dal management. Si tratta di una misura utilizzata dal Gruppo per monitorare e valutare il suo andamento operativo al netto di eventuali costi o ricavi non ricorrenti che quindi non si ripetono frequentemente nel consueto svolgimento dell'attività aziendale. Poiché la composizione dell'EBITDA ADJ non è regolamentata dai principi contabili di riferimento, il criterio di determinazione applicato dal Gruppo potrebbe non essere omogeneo con quello utilizzato da altri e pertanto non risultare comparabile.

Dati patrimoniali

Migliaia di Euro	30.09.2026	31.12.2025	30.09.2025
DATI PATRIMONIALI			
ATTIVITA' NON CORRENTI	63.882	65.365	69.485
CAPITALE CIRCOLANTE NETTO	9.871	9.728	10.424
CAPITALE INVESTITO NETTO*	68.907	69.515	73.913
PATRIMONIO NETTO	58.274	52.715	54.512
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	10.633	16.800	19.401

(*) Attività non correnti non finanziarie, più il capitale circolante netto, meno passività non correnti non finanziarie.

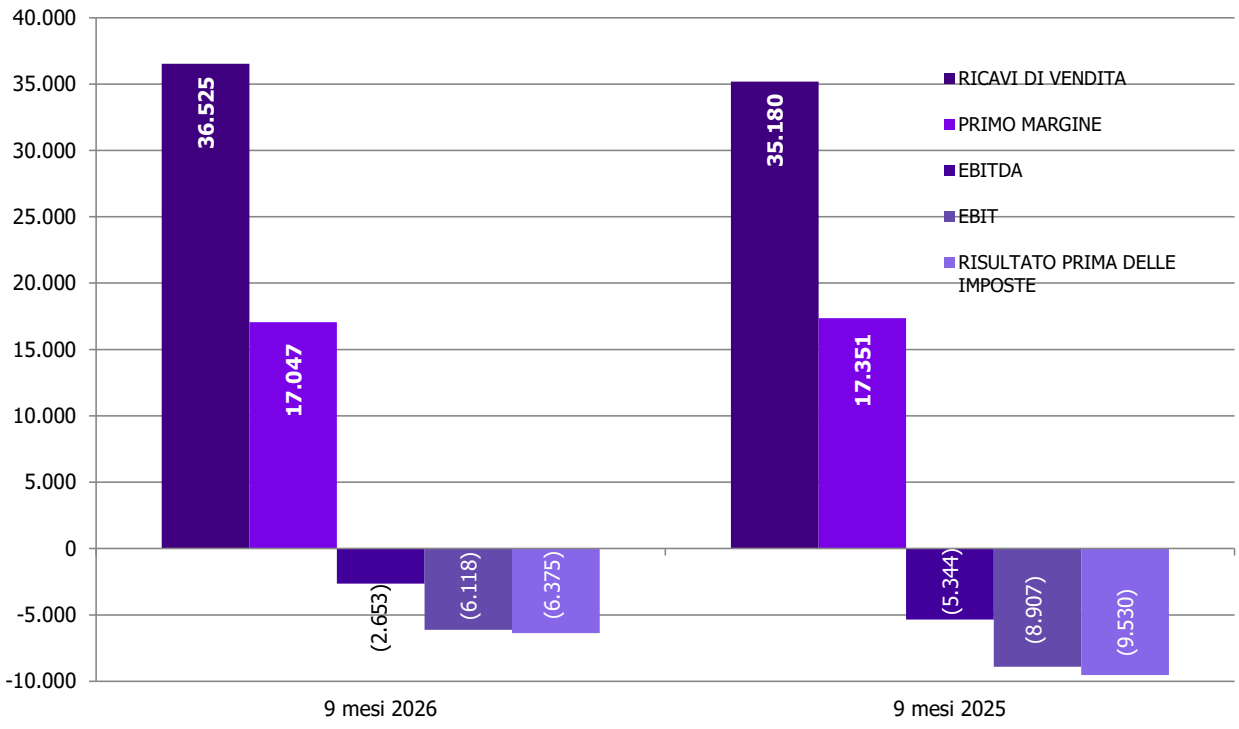
Numero di dipendenti

	30.09.2026	31.12.2025	30.09.2025
NUMERO DI DIPENDENTI	295	317	314

Ricavi per linee di business

L'unica linea di business che il Gruppo presidia è quella "Modules and Platforms", che è composta da a) moduli e sistemi elettronici di calcolo embedded destinati ai settori industriale, trasporti, medicale ed energia; b) Edge Computer a basso consumo e ad alte prestazioni per impieghi sia in ambito Internet of Things (IoT) che per realizzare applicazioni che fanno uso di algoritmi di Intelligenza Artificiale (AI); c) Framework e piattaforme software per applicazioni IoT.

Sintesi risultati



Informazioni per gli azionisti

Le azioni ordinarie della controllante Eurotech S.p.A. del Gruppo Eurotech dal 30 novembre 2005 sono quotate al segmento Euronext Star Milan del mercato Euronext Milan organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A..

Capitale sociale Eurotech S.p.A. al 30 settembre 2026

Capitale sociale	Euro 14.906.386,25
Numero azioni ordinarie (senza valore nominale unitario)	59.625.545
Numero azioni risparmio	-
Numero azioni proprie ordinarie Eurotech S.p.A.	125.618
Capitalizzazione in borsa (su media prezzi mese di settembre 2026)	Euro 76 milioni
Capitalizzazione in borsa (su prezzo di riferimento 30 settembre 2026)	Euro 78 milioni

Andamento del titolo Eurotech S.p.A.

Relative performance EUROTECH S.p.A.
01.01.2026 – 30.09.2026

Il grafico a "curva" evidenzia l'andamento del titolo in base ai prezzi di riferimento giornalieri



Il grafico a "candela" evidenzia i prezzi massimi e minimi giornalieri



Il Gruppo Eurotech

Il Gruppo vanta una lunga tradizione di oltre trent'anni nella progettazione e realizzazione di piattaforme e sistemi di edge computing integrando hardware e software. Si tratta di una nicchia di mercato caratterizzata da alto valore e bassi volumi, nella quale la capacità dei sistemi di operare in condizioni operative critiche e di garantire continuità operativa e affidabilità nel lungo periodo rappresenta un requisito fondamentale per i clienti industriali.
Da oltre dieci anni il Gruppo ha intrapreso un percorso di evoluzione verso Edge Computing e Industrial Internet of Things (IIoT), sostenuto da significativi investimenti nello sviluppo di software integrato con l'hardware e da un approccio fortemente orientato all'open-source.

Nel corso del terzo trimestre 2026 il Gruppo ha ulteriormente ampliato la propria offerta con le seguenti novità di prodotto:
- a settembre 2026 Eurotech ha presentato, in occasione della fiera InnoTrans di Berlino, BoltCOR 45-10, un Edge server compatto, fanless e robusto per applicazioni intelligenti a bordo treno, primo modello della nuova famiglia modulare BoltCOR 45-XX;
- a settembre 2026 la controllata giapponese Advanet ha presentato una nuova famiglia di prodotti per l'industrial computing basata sulla MPU Renesas RZ/G3L, composta dal modulo SMARC Adsmc7101, dalla motherboard industriale AdiMB7103 e dal Box PC industriale AdiCS7102.

I principali fattori distintivi dell'offerta Eurotech nel panorama dell'IoT Industriale sono i seguenti:
- integrazione di hardware, software e cybersecurity in piattaforme Edge progettate per applicazioni industriali e mission-critical;
- capacità di avvicinare Operational Technology (OT) e Information Technology (IT) all'Edge, semplificando l'integrazione tra asset sul campo, sistemi aziendali e infrastrutture cloud;
- connettività verso asset e piattaforme cloud, con strumenti e framework che consentono di ridurre tempi, complessità e rischi di implementazione;
- capacità di elaborare dati e algoritmi di AI direttamente all'Edge, in prossimità degli asset, abilitando applicazioni di Industrial AI e Physical AI;
- elevati livelli di affidabilità, robustezza e continuità operativa, anche in condizioni operative critiche;
- cybersecurity-by-design, supportata da tecnologie e processi certificati secondo gli standard internazionali IEC 62443-4-1 e IEC 62443-4-2.

L'offerta del Gruppo è modulare e consente diversi livelli di integrazione del singolo componente hardware fino a piattaforme edge software. Essa comprende:
- embedded computer sotto forma di schede e sottosistemi, che rappresentano l'offerta storica di Eurotech e consistono prevalentemente in soluzioni hardware con integrato il solo sistema operativo;
- Industrial PC (IPC), che rappresentano l'offerta principale di InoNet Computer GmbH, la controllata tedesca acquisita a settembre 2022;
- Edge gateway, per la connessione sicura degli asset sul campo con sistemi IT e infrastrutture cloud sia pubblico sia privato;
- Edge computer, unità di calcolo rugged installate sul campo, in prossimità degli asset, dedicate all'elaborazione locale dei dati in prossimità degli asset;
- Edge AI appliance, sistemi integrati hardware-software ad alte prestazioni progettati per eseguire algoritmi di intelligenza artificiale direttamente sul campo, in modo sicuro, riducendo la necessità di trasferire grandi volumi di dati verso infrastrutture centralizzate;

– Piattaforme e framework software per l'integrazione tra Operational Technology e Information Technology, tra cui l'edge framework *Everyware Software Framework* (ESF) lato OT e la piattaforma d'integrazione *Everyware Cloud* (EC) lato IT

In questo contesto, le soluzioni Eurotech costituiscono un'infrastruttura tecnologica abilitante per applicazioni di Industrial AI e Physical AI, nelle quali l'elaborazione dei dati avviene direttamente in prossimità degli asset e delle infrastrutture operative.

Forte di una presenza consolidata nei settori industriale e trasporti, il Gruppo ha progressivamente esteso le proprie competenze a nuovi ambiti applicativi, caratterizzati da requisiti elevati in termini di affidabilità, continuità operativa, cybersecurity e capacità di elaborazione all'Edge. Su queste basi, il piano strategico "Eurotech neXt" ha concentrato lo sviluppo del Gruppo su quattro mercati verticali prioritari:

– Industriale
– Trasporti & Off-road
– Energie rinnovabili & reti per energia, gas e acqua
– Difesa & Aerospazio.

Sintesi della gestione del terzo trimestre 2026 e prevedibile evoluzione dell'attività

Premessa

Il resoconto intermedio di gestione del Gruppo Eurotech al 30 settembre 2026, non sottoposto a revisione contabile, e i prospetti contabili dei periodi posti a confronto sono stati redatti secondo i principi IAS/IFRS emessi dall'International Accounting Board e omologati dall'Unione Europea.

I risultati del Gruppo al 30 settembre 2026 e dei periodi posti a confronto sono stati redatti secondo i principi IAS/IFRS in vigore alla data di redazione e predisposti in base all'allegato 3D del regolamento Emittenti n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche ed integrazioni.

Criteri di redazione

I prospetti contabili consolidati sono stati preparati sulla base delle situazioni contabili al 30 settembre 2026 predisposte dalle società incluse nell'area di consolidamento e rettificate, ove necessario, ai fini di allinearle ai principi contabili ed ai criteri di classificazione del Gruppo conformi agli IFRS.
I criteri contabili e di valutazione ed i principi di consolidamento adottati per la redazione della Relazione Trimestrale Consolidata sono omogenei a quelli utilizzati per la redazione del Bilancio Consolidato annuale del Gruppo al 31 dicembre 2025, ai quali si fa espresso ed integrale rinvio ad eccezione per l'adozione dei nuovi principi, modifiche ed interpretazioni in vigore dal 1 gennaio 2026.

Il calcolo delle imposte è stato effettuato in base alla migliore stima possibile effettuabile al momento, anche tenendo in considerazione il beneficio fiscale dell'utilizzo delle perdite fiscali in base ai risultati previsti per fine anno. Il criterio adottato per la conversione in Euro delle situazioni contabili espresse in valuta diversa prevede che: i saldi patrimoniali siano convertiti ai cambi rilevati l'ultimo giorno del periodo; i saldi economici siano convertiti ai cambi medi del periodo; le differenze emergenti dalla conversione dei saldi patrimoniali ed economici siano iscritte in una riserva del Patrimonio netto.

I prospetti contabili, le tabelle e le note esplicative ed integrative sono espressi in migliaia di Euro, salvo laddove diversamente specificato.

In aderenza a quanto previsto dalla Consob, i dati del Conto Economico sono forniti con riguardo al trimestre di riferimento e comparati con i dati relativi all'analogo periodo dell'esercizio precedente. I dati dello Stato Patrimoniale riclassificato, relativi alla data di chiusura del trimestre, sono confrontati con i dati di chiusura dell'ultimo esercizio. La forma dei prospetti contabili corrisponde a quella dei prospetti presentati nella relazione sulla gestione della Relazione Semestrale e del Bilancio Annuale.

La redazione dei prospetti di bilancio e delle relative note esplicative ha richiesto l'utilizzo di stime e di assunzioni con particolare riferimento agli accantonamenti ai fondi svalutazione e ai fondi rischi. Le stime sono riviste periodicamente e l'eventuale rettifica, a seguito di mutamenti nelle circostanze sulle quali la stima si era basata o in seguito a nuove informazioni, è rilevata nel conto economico.

L'impiego di stime ragionevoli è parte essenziale della preparazione del bilancio e non ne pregiudica la complessiva attendibilità.

Nel presente documento vengono presentati alcuni indicatori alternativi di performance per consentire una migliore valutazione dell'andamento della gestione economico-finanziaria del Gruppo. Gli indicatori alternativi di performance sono i seguenti:

- **Primo margine**, è la risultante della differenza tra i ricavi di vendita di beni e servizi ed i consumi di materie prime;
- **EBITDA** è un risultato intermedio, determinato al lordo degli ammortamenti e svalutazioni di immobilizzazioni, degli oneri e proventi finanziari, delle valutazioni di imprese collegate con il metodo del patrimonio netto e delle imposte sul reddito del periodo. Si tratta di una misura utilizzata dal Gruppo per monitorare e valutare il suo andamento operativo. Poiché la composizione dell'EBITDA non è regolamentata dai principi contabili di riferimento, il criterio di determinazione applicato dal Gruppo potrebbe non essere omogeneo con quello utilizzato da altri e pertanto non risultare comparabile;
- **EBITDA ADJ** riprende la struttura dell'EBITDA appena definita sopra ed isola le componenti di costo e/o ricavo considerate non ricorrenti dal management. Si tratta di una misura utilizzata dal Gruppo per monitorare e valutare il suo andamento operativo al netto di eventuali costi o ricavi non ricorrenti che quindi non si ripetono frequentemente nel consueto svolgimento dell'attività aziendale. Poiché la composizione dell'EBITDA ADJ non è regolamentata dai principi contabili di riferimento, il criterio di determinazione applicato dal Gruppo potrebbe non essere omogeneo con quello utilizzato da altri e pertanto non risultare comparabile;
- **Risultato operativo (EBIT)**, cioè il risultato al lordo dei risultati delle partecipazioni in collegate contabilizzate con il metodo del patrimonio netto, degli oneri e proventi finanziari e delle imposte sul reddito del periodo.

Andamento del periodo

Il **fatturato** dei nove mesi del 2026 è stato di Euro 36,52 milioni rispetto a Euro 35,18 milioni dei nove mesi del 2025. L'incremento a cambi costanti ammonta a 7,4%, mentre a cambi storici l'incremento è inferiore e si attesta al 3,8%. Tale andamento segue il livello degli ordini degli ultimi 12-15 mesi. Il mercato giapponese continua un trend positivo di crescita per effetto della domanda locale da parte dei clienti storici e consolidati, mentre l'area europea è influenzata dall'andamento del settore industriale e automotive in Germania e da una fase attendista non favorita dall'andamento dei prezzi di alcuni componenti strategici che hanno ritardato delle decisioni di investimento o di entrata in fase produttiva di alcuni design-win già conclusi con alcuni clienti, determinando il posticipo ai prossimi trimestri di alcune consegne.
Proprio questa fase attendista in Europa ha rallentato l'andamento del fatturato del trimestre rispetto al trimestre precedente, mantenendo comunque una aspettativa di crescita nel quarto trimestre dell'anno e nel secondo semestre (rispetto al fatturato registrato nel primo semestre 2026).
L'area di business che ha subito la maggior parte della riduzione di fatturato è stata quella del business embedded tradizionale.
Il fatturato in ambito Edge AIoT rimane quello più significativo, con una incidenza del 54,5% sul totale rispetto al 67,2% dei nove mesi del 2025.
In termini di valori assoluti il business Edge AIoT non è cresciuto rispetto all'anno precedente, come conseguenza dei rallentamenti degli ordinativi in Europa per effetto della crisi del settore industriale in generale.

Con riferimento alla **ripartizione dei ricavi per localizzazione delle attività** del Gruppo, l'Europa risulta l'area principale, con un contributo del 54,1% al fatturato del Gruppo (nei nove mesi del 2025 era al 64,8%) per effetto di una riduzione del 12,7% in valore assoluto nei periodi posti a confronto e di una crescita più accentuata delle altre aree; il secondo posto è dell'area giapponese con un contributo al 37,2% del fatturato totale (nei nove mesi del 2025 era del 29,9%) e un andamento in forte crescita; infine c'è l'area americana, che incide per il 8,7% del fatturato totale (nei nove mesi del 2025 era al 5,5%) con un incremento del fatturato dell'area del 59,0%.

Il **primo margine** del periodo è stato pari a Euro 17,05 milioni, con un'incidenza sul fatturato del 46,7%, in riduzione rispetto ad un'incidenza del 49,3% dei primi nove mesi del 2025. Tale riduzione è dovuta sia al mix di prodotti venduti sia alla significativa incidenza dell'incremento dei prezzi di acquisto di alcuni componenti elettronici strategici come le memorie, le CPU e le GPU che negli ultimi 12 mesi sono sottoposte ad una forte pressione del prezzo (dovuto alla forte richiesta delle stesse per l'utilizzo in data center per lo sviluppo dell'Intelligenza Artificiale). Tale incremento prezzi viene trasferito al cliente come material cost increase, ma ha comunque un effetto diluitivo sul margine in termini assoluti percentuali.

I **costi operativi** nei primi nove mesi del 2026, al lordo delle rettifiche operate per incrementi interni in attività di sviluppo e al netto dei costi non ricorrenti, ammontano a Euro 20,74 milioni, con una riduzione del 11,1% rispetto a Euro 23,33 milioni dei primi nove mesi del 2025.
Includendo i costi non ricorrenti di Euro 0,40 milioni (Euro 1,59 milioni nei nove mesi 2025), il valore totale dei costi operativi per i primi nove mesi ammonta a Euro 21,14 milioni, in calo del 15,2% rispetto a Euro 24,92 milioni nei nove mesi 2025.
L'incidenza dei costi operativi lordi sui ricavi, per effetto sia dell'incremento del fatturato che della riduzione dei costi operativi, è del 57,9% (56,8% al netto dei costi non ricorrenti) rispetto al 70,8% (66,3% al netto dei costi non ricorrenti) dei nove mesi del 2025.

Il decremento dei costi deriva prevalentemente dalle azioni di riorganizzazione adottate nel corso del 2025 e proseguite in alcune aree geografiche nel 2026.
Al 30 settembre 2026 i dipendenti in forza sono 295 (erano 317 al 31 dicembre 2025 e 314 al 30 settembre 2025), con una media del periodo di 303 unità (338 nei nove mesi del 2025). Il costo del personale, al netto dei costi non ricorrenti, è passato da Euro 14,95 milioni a Euro 12,82 milioni, con una riduzione del 14,2%. Includendo i costi non ricorrenti la variazione è del 17,5%.

I **costi non ricorrenti** rappresentati a conto economico nei nove mesi del 2026 sono principalmente riconducibili alla prosecuzione della manovra di riorganizzazione della forza lavoro, avviata in parte nel corso del 2025 e proseguita in questi nove mesi, nonché in via residuale, a costi di consulenza una tantum collegati ad attività di M&A. Nei primi nove mesi del 2025, tali costi non ricorrenti erano relativi alle attività di riorganizzazione del Gruppo e riguardavano in particolar modo tre aspetti: i costi del personale una tantum collegati alla riduzione della forza lavoro, alcuni costi di servizi sostenuti per facilitare e velocizzare tale riorganizzazione e la parte relativa all'indennità riconosciuta per l'uscita dell'Amministratore Delegato a giugno 2025.

L'**EBITDA adjusted**, ovvero al netto dei costi non ricorrenti, nei primi nove mesi ammonta a Euro -2,25 milioni (-6,2% dei ricavi), rispetto ad Euro -3,75 milioni nel 2025 (-10,7% dei ricavi). In considerazione dei costi non ricorrenti, l'**EBITDA** dei primi nove mesi del 2026 ammonta a Euro -2,65 milioni (-7,3% dei ricavi) rispetto a Euro -5,34 milioni (-15,2% dei ricavi) dei nove mesi 2025 con una riduzione del 50,4%.

L'**EBIT adjusted** dei primi nove mesi - ovvero il risultato operativo del periodo al netto dei costi non ricorrenti e degli effetti derivanti come ammortamenti dalla contabilizzazione della "purchase price allocation" relativa all'aggregazione aziendale di InoNet Computer GmbH - è stato di Euro -5,49 milioni (-15,0% dei ricavi), rispetto a Euro -7,09 milioni del 2025 (-20,2% dei ricavi). Tale andamento risente, oltre a quanto indicato sopra, anche degli ammortamenti imputati a conto economico nei primi nove mesi del 2026, derivanti dalle immobilizzazioni operative entrate in ammortamento nel periodo.
Gli effetti derivanti dalla contabilizzazione della "purchase price allocation" relativa all'aggregazione aziendale di InoNet Computer GmbH hanno determinato ammortamenti sui maggiori valori attribuiti alle immobilizzazioni immateriali (lista clienti e marchio) per Euro 0,22 milioni sia nei primi nove mesi del 2026 che nell'equivalente periodo del 2025.

Il risultato operativo (**EBIT**) ammonta a Euro -6,12 milioni nei primi nove mesi 2026 mentre era di Euro -8,91 milioni nello stesso periodo dell'anno precedente.
La contabilizzazione di ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni materiali e immateriali ha pesato per Euro 3,47 milioni, contro Euro 3,56 milioni nello stesso periodo del 2025.

La **gestione finanziaria** nel corso dei primi nove mesi del 2026 è risultata negativa per Euro 257 migliaia, mentre lo era stata per Euro 623 migliaia nei primi nove mesi del 2025. Per un maggiore dettaglio si veda quanto commentato nella nota esplicativa "J".

In termini di **risultato netto** di Gruppo, il valore dei primi nove mesi è di Euro -6,77 milioni (-18,5% dei ricavi), mentre era di Euro -8,92 milioni nello stesso periodo del 2025 (-25,3% dei ricavi).

Il Gruppo presenta al 30 settembre 2026 un **indebitamento finanziario netto** di Euro 10,63 milioni, rispetto ad un indebitamento netto di Euro 16,80 milioni al 31 dicembre 2025. Il minore indebitamento è l'effetto combinato del beneficio dei versamenti fatti nel corso dell'anno dai soci per l'aumento di

capitale al netto dei costi accessori e dell'utilizzo di risorse per la gestione operativa e per gli investimenti effettuati. Il **capitale circolante netto** ammonta a Euro 9,87 milioni al 30 settembre 2026, rispetto a Euro 9,73 milioni al 31 dicembre 2025. Il valore rimane sostanzialmente costante sia in termini di attivo corrente che di passivo corrente. L'incidenza del capitale circolante netto sul fatturato pro-forma degli ultimi 12 mesi rolling si attesta al 17,4%.

Con riferimento all'**andamento del solo terzo trimestre**, il fatturato è stato di Euro 11,36 milioni rispetto a Euro 13,70 milioni del terzo trimestre 2025 evidenziando una riduzione di Euro 2,34 milioni (-17,0%), per effetto sia di alcuni slittamenti di produzione dovuti a ritardi nella consegna di alcuni componenti critici sia di una fase attendista da parte di alcuni clienti a seguito del maggior costo di alcuni componenti elettronici. A cambi costanti il differenziale è -16,6%.
Il primo margine del terzo trimestre è del 44,1% rispetto ad un valore di circa 49,3% del terzo trimestre 2025 ed è l'effetto del già richiamato impatto dell'incremento dei costi di alcuni componenti elettronici che ha diluito le marginalità. Il valore percentuale del primo margine nel terzo trimestre risulta inferiore anche rispetto a quello nel primo e nel secondo trimestre dell'anno.
I costi operativi ricorrenti del terzo trimestre sono in riduzione rispetto al corrispondente periodo dell'anno scorso: infatti, i costi operativi al netto dei costi non ricorrenti nel terzo trimestre 2026 ammontano a Euro 6,32 milioni, rispetto ad Euro 6,64 milioni del trimestre 2025 (-4,9%). Includendo i costi non ricorrenti, i costi operativi del terzo trimestre 2026 ammontano a Euro 6,35 milioni rispetto a Euro 7,00 milioni del terzo trimestre 2025.
Per effetto del livello del fatturato, e nonostante le azioni intraprese a livello di costi, l'EBITDA Adjusted del trimestre ammonta a Euro -0,90 milioni (incidenza del 7,9% del fatturato) rispetto ad un risultato positivo a livello di Euro 0,30 milioni (incidenza del 2,2% del fatturato). L'EBITDA comprensivo dei costi non ricorrenti è stato di Euro -0,93 milioni rispetto ad un sostanziale breakeven (Euro 0,10 milioni) del trimestre 2025.

Prospetti contabili e note di commento

L'andamento economico è desumibile dai conti economici consolidati riclassificati e a valori percentuali, di seguito riportati:

Conto economico consolidato

(Migliaia di Euro)	Note	9 mesi 2026 (b)	*di cui non ricorrenti*	*di cui correlate*	%	9 mesi 2025 (a)	*di cui non ricorrenti*	*di cui correlate*	%	variazioni (b-a) assoluto	%
Ricavi delle vendite e dei servizi	C	36.525		-	100,0%	35.180		-	100,0%	1.345	3,8%
Costi per consumi di materie prime, sussidiarie e di consumo	D	(19.478)			-53,3%	(17.829)			-50,7%	1.649	9,2%
Primo margine		**17.047**			**46,7%**	**17.351**			**49,3%**	**(304)**	**-1,8%**
Costi per servizi	E	(7.048)	(69)	(58)	-19,3%	(8.046)	(607)	(187)	-22,9%	(998)	-12,4%
Costi per il godimento beni di terzi		(448)			-1,2%	(518)			-1,5%	(70)	-13,5%
Costo del personale	F	(13.153)	(335)		-36,0%	(15.936)	(986)		-45,3%	(2.783)	-17,5%
Altri accantonamenti e altri costi	G	(491)			-1,3%	(422)			-1,2%	69	16,4%
Altri ricavi	H	1.440			3,9%	2.227			6,3%	(787)	-35,3%
Risultato operativo lordo (EBITDA)		**(2.653)**	**(404)**		**-7,3%**	**(5.344)**	**(1.593)**		**-15,2%**	**2.691**	**50,4%**
Ammortamenti	I	(3.365)			-9,2%	(3.563)			-10,1%	(198)	-5,6%
Svalutazioni di immobilizzazioni	I	(100)			-0,3%	0			0,0%	100	n/a
Risultato operativo (EBIT)		**(6.118)**	**(404)**		**-16,8%**	**(8.907)**	**(1.593)**		**-25,3%**	**2.789**	**31,3%**
Oneri finanziari	J	(882)			-2,4%	(1.300)			-3,7%	(418)	-32,2%
Proventi finanziari	J	625			1,7%	677			1,9%	(52)	-7,7%
Risultato prima delle imposte		**(6.375)**	**(404)**		**-17,5%**	**(9.530)**	**(1.593)**		**-27,1%**	**3.155**	**33,1%**
Imposte sul reddito dell'esercizio	K	(396)			-1,1%	613			1,7%	1.009	-164,6%
Utile (Perdita) di periodo delle attività in funzionamento		**(6.771)**	**(404)**		**-18,5%**	**(8.917)**	**(1.593)**		**-25,3%**	**2.146**	**24,1%**
Utile (Perdita) di periodo attribuibile alle Minoranze	**O**	**-**			**0,0%**	**-**			**0,0%**	**-**	**n/a**
Utile (Perdita) del periodo attribuibile al Gruppo	**O**	**(6.771)**	**(404)**		**-18,5%**	**(8.917)**	**(1.593)**		**-25,3%**	**2.146**	**24,1%**
Utile base per azione		**(0,123)**				**(0,245)**					
Utile diluito per azione		**(0,123)**				**(0,245)**					

Conto economico complessivo consolidato

(Migliaia di Euro)	9 mesi 2026	9 mesi 2025
Utile (Perdita) del periodo attribuibile al Gruppo (A)	**(6.771)**	**(8.917)**
Altre componenti del conto economico complessivo		
Altre componenti di conto economico complessivo che saranno successivamente riclassificate nell'utile/ (perdita) d'esercizio :		
(Perdita)/Utile netto sugli strumenti di copertura dei flussi finanziari (Cash Flow Hedge)	(4)	(4)
Differenza di conversione di bilanci esteri	*610*	*610*
(Perdita)/Utile netto su investimenti in gestioni estere	739	739
Totale altre componenti di conto economico complessivo che saranno successivamente riclassificate nell'utile /(perdita) d'esercizio al netto delle imposte (B)	**1.345**	**1.345**
Totale utile (perdita) delle altri componenti di conto economico complessivo che non saranno successivamente riclassificate nell'utile/(perdite) d'esercizio al netto delle imposte (C)	**-**	**-**
Utile (Perdita) complessivo/a delle imposte (A+B+C)	**(5.426)**	**(7.572)**
Utile (Perdita) complessivo/a attribuibile alle Minoranze	**-**	**-**
Utile (Perdita) complessivo/a attribuibile al Gruppo	**(5.426)**	**(7.572)**

Situazione patrimoniale – finanziaria consolidata

(Migliaia di Euro)	Note	30.09.2026	*di cui correlate*	31.12.2025	*di cui correlate*
ATTIVITA'					
Immobilizzazioni immateriali	L a	55.923		55.938	
Immobilizzazioni materiali	L b	6.106		6.897	
Partecipazioni in imprese collegate		4		4	
Partecipazioni in altre imprese		141		137	
Attività per imposte anticipate		1.280		1.973	
Altre attività non correnti		428		416	
Attività non correnti	**L**	**63.882**		**65.365**	
Rimanenze di magazzino		17.496		11.918	
Crediti verso clienti		8.857		13.929	
Crediti per imposte sul reddito		1.078		568	
Altre attività correnti		741		1.361	
Altre attività correnti finanziarie		22		17	
Strumenti finanziari derivati		-		4	
Disponibilità liquide		7.067		6.455	
Attività correnti		**35.261**		**34.252**	
Totale attività		**99.143**		**99.617**	
PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO					
Capitale sociale		14.906		9.657	
Riserva sovrappr. azioni		150.363		138.122	
Riserve diverse		(106.995)		(95.064)	
Patrimonio netto attribuibile al Gruppo	**O**	**58.274**		**52.715**	
Patrimonio netto attribuibile alle Minoranze	**O**	**-**		**-**	
Patrimonio netto consolidato	**O**	**58.274**		**52.715**	
Finanziamenti passivi a medio/lungo termine		9.327		11.574	
Benefici per i dipendenti		1.887		1.938	
Passività per imposte differite		2.166		2.865	
Fondi rischi e oneri		793		775	
Passività non correnti		**14.173**		**17.152**	
Debiti verso fornitori		11.546		9.384	
Debiti verso società collegate		126	157	209	209
Finanziamenti passivi a breve termine		8.395		11.601	
Debiti per imposte sul reddito		811		879	
Altre passività correnti		5.818		7.576	
Debiti per aggregazioni aziendali		-		101	
Passività correnti		**26.696**		**29.750**	
Totale passività		**40.869**		**46.902**	
Totale passività e Patrimonio netto		**99.143**		**99.617**	

Prospetto delle variazioni del Patrimonio netto consolidato

(Migliaia di Euro)	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva sovrappr. Azioni	Riserva di convers.	Altre riserve	Riserva cash flow hedge	Riserva per (Perdita)/utile attuariale su piani a benefici definiti	Riserva per differenza di cambio	Azioni proprie	Utile (Perdita) del periodo attribuibile al Gruppo	Patrimonio netto attribuibile al Gruppo	Patrimonio netto attribuibile alle Minoranze	Patrimonio netto consolidato
Saldo al 31 dicembre 2025	**9.657**	**1.776**	**138.122**	**(5.250)**	**(83.250)**	**4**	**(333)**	**1.829**	**(568)**	**(9.272)**	**52.715**	**-**	**52.715**
Destinazione risultato 2025	-	-	-	-	(9.272)	-	-	-	-	9.272	-	-	-
Risultato al 31 marzo 2026	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(6.771)	(6.771)	-	(6.771)
Altri utili (perdite) complessivi:													
- Operazioni di copertura di flussi finanziari	-	-	-	-	-	(4)	-	-	-	-	(4)	-	(4)
- Differenza di conversione di bilanci esteri	-	-	-	610	-			-	-	-	610	-	610
- Differenze cambio su investimenti in gestioni estere	-	-	-	-		-	-	739	-	-	739	-	739
Totale Utile (Perdita) complessivo	**-**	**-**	**-**	**610**	**-**	**(4)**	**-**	**739**	**-**	**(6.771)**	**(5.426)**	**-**	**(5.426)**
Piano di Performance Share	-	-	-	-	(150)	-	-	-	287	-	137	-	137
Aumento di capitale	5.249		12.241	-	(8.642)	-					8.848		8.848
Versamento futuro aumento di capitale				-	2.000	-			-		2.000		2.000
Saldo al 30 settembre 2026	**14.906**	**1.776**	**150.363**	**(4.640)**	**(99.314)**	**-**	**(333)**	**2.568**	**(281)**	**(6.771)**	**58.274**	**-**	**58.274**

(Migliaia di Euro)	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva sovrappr. Azioni	Riserva di convers.	Altre riserve	Riserva cash flow hedge	Riserva per (Perdita)/utile attuariale su piani a benefici definiti	Riserva per differenza di cambio	Azioni proprie	Utile (Perdita) del periodo attribuibile al Gruppo	Patrimonio netto attribuibile al Gruppo	Patrimonio netto attribuibile alle Minoranze	Patrimonio netto consolidato
Saldo al 31 dicembre 2024	**8.879**	**1.776**	**136.400**	**(2.187)**	**(51.514)**	**29**	**(513)**	**4.611**	**(662)**	**(36.155)**	**60.664**	**-**	**60.664**
Destinazione risultato 2024	-	-	-	-	(36.155)	-	-	-	-	36.155	-	-	-
Risultato al 31 dicembre 2025	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(9.272)	(9.272)	-	(9.272)
Altri utili (perdite) complessivi:													
- Operazioni di copertura di flussi finanziari	-	-	-	-	-	(25)	-	-	-	-	(25)	-	(25)
- (Perdita)/utile attuariale su piani per dipendenti a benefici definiti	-	-	-	-	(22)	-	180	-		-	158	-	158
- Differenza di conversione di bilanci esteri	-	-	-	(3.063)	-			-	-	-	(3.063)	-	(3.063)
- Differenze cambio su investimenti in gestioni estere	-	-	-	-		-	-	(2.782)	-	-	(2.782)	-	(2.782)
Totale Utile (Perdita) complessivo	**-**	**-**	**-**	**(3.063)**	**(22)**	**(25)**	**180**	**(2.782)**	**-**	**(9.272)**	**(14.984)**	**-**	**(14.984)**
Piano di Performance Share	-	-	-	-	51	-	-	-	157	-	208	-	208
Acquisto azioni proprie									(63)		(63)		(63)
Aumento di capitale	778		1.722	-	(2.610)	-					(110)		(110)
Versamento futuro aumento di capitale				-	7.000	-			-		7.000		7.000
Saldo al 31 dicembre 2025	**9.657**	**1.776**	**138.122**	**(5.250)**	**(83.250)**	**4**	**(333)**	**1.829**	**(568)**	**(9.272)**	**52.715**	**-**	**52.715**

Posizione finanziaria netta

La tabella che segue mostra la composizione della posizione finanziaria netta del Gruppo al 30 settembre 2026, confrontato con l'analoga situazione al 30 settembre 2025 e al 31 dicembre 2025, rappresentata secondo quanto definito dal richiamo di attenzione CONSOB N.5/21 del 29 aprile 2021 che rinvia agli Orientamenti dell'European Securities and Markets Authority-ESMA, emanati in data 15 luglio 2020 ed in vigore a partire dal 5 maggio 2021.

(Migliaia di Euro)		30.09.2026	31.12.2025	30.09.2025
Disponibilità liquide	A	7.067	6.455	5.599
Mezzi equivalenti a disponibilità liquide	B	-	-	-
Altre attività finanziarie correnti	C	22	21	24
Liquidità	**D=A+B+C**	**7.089**	**6.476**	**5.623**
Debito finanziario corrente	E	4.905	3.934	4.023
Parte corrente del debito finanziario non corrente	F	3.490	7.667	6.298
Altre passività correnti finanziarie	G	-	101	115
Indebitamento finanziario corrente	**H=E+F+G**	**8.395**	**11.702**	**10.436**
Indebitamento finanziario corrente (Posizione finanziaria corrente) netto	**I=H-D**	**1.306**	**5.226**	**4.813**
Debito finanziario non corrente	J	9.327	11.574	14.588
Strumenti di debito	K	-	-	-
Debiti commerciali e altri debiti non correnti	L	-	-	-
Indebitamento finanziario non corrente	**M=J+K+L**	**9.327**	**11.574**	**14.588**
(POSIZIONE FINANZIARIA NETTA) INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO ESMA	**N=I+M**	**10.633**	**16.800**	**19.401**

L'indebitamento finanziario netto consolidato al 30 settembre 2026 ammonta ad Euro 10,63 milioni, in miglioramento di Euro 6,17 milioni rispetto ad un indebitamento finanziario netto di Euro 16,80 milioni al 31 dicembre 2025.
Con riferimento alle disponibilità liquide, che ammontano a Euro 7,07 milioni, nel periodo in esame c'è stato un utilizzo di cassa da parte delle attività operative per Euro 2,65 milioni, una generazione di cassa dalle attività di finanziamento per Euro 4,75 milioni determinata dai flussi derivanti dall'aumento di capitale, mentre sono stati utilizzati Euro 1,38 milioni per investimenti.
Per chiarezza, il flusso di cassa netto generato dalle attività di finanziamento deriva principalmente dai versamenti effettuati nel 2026 dagli Azionisti nell'ambito dell'aumento di capitale, al netto dei relativi costi accessori, per complessivi Euro 10,8 milioni. Tale importo è riconducibile all'aumento di capitale deliberato per Euro 17,5 milioni, al netto di Euro 6,3 milioni già incassati nel corso del 2025 a titolo di versamenti in conto futuro aumento di capitale da parte dell'Azionista di riferimento e, in via residuale, dei costi accessori sostenuti per il perfezionamento dell'operazione. La gestione finanziaria del periodo è stata inoltre influenzata dai rimborsi di finanziamenti passivi, sia a breve sia a medio termine, nonché dal pagamento dei relativi oneri finanziari, per complessivi Euro 6,10 milioni.

Capitale circolante netto

Il capitale circolante netto del Gruppo al 30 settembre 2026, confrontato con l'analoga situazione al 30 settembre 2025 e al 31 dicembre 2025 è di seguito riportato:

(Migliaia di Euro)	30.09.2026 (b)	31.12.2025 (a)	30.09.2025	Variazioni (b-a)
Rimanenze di magazzino	17.496	11.918	17.248	5.578
Crediti verso clienti	8.857	13.929	8.987	(5.072)
Crediti per imposte sul reddito	1.078	568	980	510
Altre attività correnti	741	1.361	1.349	(620)
Attivo corrente	**28.172**	**27.776**	**28.564**	**396**
Debiti verso fornitori	(11.546)	(9.384)	(10.523)	(2.162)
Debiti verso società collegate	(126)	(209)	0	83
Debiti per imposte sul reddito	(811)	(879)	(543)	68
Altre passività correnti	(5.818)	(7.576)	(7.074)	1.758
Passivo corrente	**(18.301)**	**(18.048)**	**(18.140)**	**(253)**
Capitale circolante netto	**9.871**	**9.728**	**10.424**	**143**

Flussi monetari

(Migliaia di Euro)		30.09.2026	30.09.2025
Flussi di cassa generati (utilizzati) dall'attività operativa	A	(2.654)	(1.975)
Flussi di cassa generati (utilizzati) dall'attività di investimento	B	(1.382)	(2.011)
Flussi di cassa derivanti (impiegati) dall'attività di finanziamento	C	4.752	3.704
Differenze cambio nette	D	(104)	(289)
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide	E=A+B+C+D	612	(571)
Disponibilità liquide all'inizio del periodo		**6.455**	**6.170**
Disponibilità liquide alla fine del periodo		**7.067**	**5.599**

A – Attività del Gruppo

Eurotech è un Gruppo che opera storicamente nel settore della ricerca, dello sviluppo e della commercializzazione di computer miniaturizzati per applicazioni speciali, caratterizzate da condizioni operative avverse e/o da una richiesta di elevata affidabilità. Negli ultimi dieci anni Eurotech ha evoluto la sua offerta verso soluzioni con hardware e software integrati per l'Internet of Things, costituite da dispositivi intelligenti (Edge gateways, Edge servers, Edge AI devices) e da una piattaforma software di connettività e integrazione verso il cloud, sia pubblico che privato.
Le attività del Gruppo vengono rappresentate in un unico settore (denominato "Modules and Platforms") che è composto da: a) moduli e sistemi elettronici di calcolo embedded; b) Edge Computer a basso consumo e ad alte prestazioni per impieghi sia in ambito Internet of Things (IoT) che per realizzare applicazioni che fanno uso di algoritmi di Intelligenza Artificiale (AI); c) Framework e piattaforme software per applicazioni IoT.

L'attività relativa a questo settore si svolge attraverso le seguenti società: Eurotech S.p.A. operante principalmente in Italia, Eurotech Inc. (USA) operante principalmente negli Stati Uniti, Eurotech Ltd (Regno Unito) operante principalmente nel Regno Unito e in nord Europa, Advanet Inc. (Giappone) operante principalmente in Giappone e InoNet Computer GmbH operante principalmente in Germania e nelle aree attigue a lingua tedesca (DACH). I prodotti sono commercializzati con i marchi Eurotech, Advanet e InoNet.

B – Area di consolidamento

Le società incluse nell'area di consolidamento al 30 settembre 2026 e consolidate con il metodo integrale sono le seguenti:

Denominazione sociale	Sede legale	Capitale sociale		Quota del Gruppo
Società Capogruppo				
Eurotech S.p.A.	Via Fratelli Solari 3/A – Amaro (UD)	Euro	14.906.386,25	
Società controllate consolidate integralmente				
EthLab S.r.l.	Viale Dante, 300 – Pergine Valsugana (TN)	Euro	115.000	100,00%
Eurotech Inc.	Columbia – MD (USA)	USD	26.500.000	100,00%
Eurotech Ltd.	Cambridge (UK)	GBP	33.333	100,00%
E-Tech USA Inc.	Columbia – MD (USA)	USD	8.000.000	100,00%
InoNet Computer GmbH	Taufkirchen (Germania)	Euro	250.000	100,00%
Advanet Inc.	Okayama (Giappone)	JPY	72.440.000	90,00% (1)

(1) La percentuale di possesso formale è del 90%, ma per effetto del possesso come azioni proprie da parte della stessa Advanet del 10% del capitale sociale il consolidamento è pari al 100%.

Società collegate valutate con il metodo del patrimonio netto		
Rotowi Technologies S.p.A. in liquidazione (ex U.T.R.I. S.p.A.)	Via Carlo Ghega, 15 – Trieste	21,31%

Altre società minori valutate al fair value		
Kairos Autonomi Inc.	Sandy – UT (USA)	19,00%

Al 30 settembre 2026 si registra la seguente variazione intervenuta nelle società controllate e collegate rispetto al 31 dicembre 2025:

- 16.09.2026 la società controllata I.P.S. Sistemi Programmabili S.r.l. è stata liquidata.

A titolo informativo, i tassi di cambio applicati per la conversione dei bilanci delle società estere nella valuta di presentazione del Gruppo Eurotech (l'Euro) sono riportati nella seguente tabella e corrispondono a quelli resi disponibili dall' Ufficio Italiano Cambi:

Valuta	Medio 30.09.2026	Puntuale 30.09.2026	Medio 2025	Puntuale 31.12.2025	Medio 30.09.2025	Puntuale 30.09.2025
Sterlina Inglese	0,86333	0,85463	0,85679	0,87260	0,85059	0,87340
Yen giapponese	184,04110	178,27000	169,04345	184,09000	165,63251	173,76000
Dollaro USA	1,16105	1,13550	1,12998	1,17500	1,11878	1,17410

C – Ricavi

I ricavi realizzati dal Gruppo nei primi nove mesi del 2026 ammontano a Euro 36,52 milioni (Euro 35,18 milioni nei primi nove mesi del 2025), con un incremento di Euro 1,34 milioni pari al 3,8% rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente. A cambi costanti il fatturato ha registrato un incremento, ancora maggiore, pari al 7,4%. Il terzo trimestre 2026 è stato inferiore rispetto all'andamento del terzo trimestre 2025 per effetto delle decisioni di alcuni clienti di far slittare degli ordini, in particolare per l'effetto dell'incremento dei costi di acquisto di alcuni componenti elettronici. I nove mesi 2026 rimangono comunque condizionati dalla crisi del settore industriale e automotive in Europa. L'area statunitense rimane con buone opportunità in ambito Edge AIoT. L'area giapponese ha registrato una significativa crescita dei ricavi su alcuni clienti storici che rimarrà sostenuta anche nell'ultimo trimestre dell'anno.

Il Gruppo ai fini gestionali è organizzato in una sola area di business, denominata anche settore di attività, che si chiama "Modules and Platforms".
In base ai criteri di monitoraggio delle attività attualmente utilizzati, viene fornita un'informativa articolata su base geografica in relazione alla localizzazione delle varie realtà del Gruppo.
Le aree geografiche del Gruppo sono definite dalla localizzazione dei beni e delle operazioni del Gruppo. Le aree individuate all'interno del Gruppo sono: Nord America, Europa e Asia.

Ricavi per aree geografiche di business

Con particolare riferimento alla suddivisione dei ricavi in base all'area geografica delle unità operative, i ricavi possono essere così ulteriormente dettagliati:

(Migliaia di Euro)	Nord America			Europa			Asia			Rettifiche, storni ed eliminazioni			Totale		
	9 mesi 2026	9 mesi 2025	Var % 26-25	9 mesi 2026	9 mesi 2025	Var % 26-25	9 mesi 2026	9 mesi 2025	Var % 26-25	9 mesi 2026	9 mesi 2025	Var % 26-25	9 mesi 2026	9 mesi 2025	Var % 26-25
Ricavi verso terzi	3.162	1.858		19.776	22.790		13.587	10.532		0	0		36.525	35.180	
Ricavi infra-settoriali	353	23		3.209	1.345		623	0		(4.185)	(1.368)		0	0	
Ricavi delle vendite totali	3.515	1.881	86,9%	22.985	24.135	-4,8%	14.210	10.532	34,9%	(4.185)	(1.368)	205,9%	36.525	35.180	3,8%

I ricavi dell'area d'affari Nord America pari a Euro 3,51 milioni nei primi nove mesi del 2026 ed a Euro 1,88 milioni nei primi nove mesi del 2025, hanno registrato un incremento del 86,9%. Tale incremento è principalmente collegato ad una distribuzione temporale diversa del fatturato annuale dell'area, nei periodi posti a confronto.
L'area d'affari Europa ha registrato una flessione del 4,8%, passando da Euro 24,13 milioni dei primi nove mesi del 2025 a Euro 22,99 milioni dei primi nove mesi del 2026. Tale andamento è conseguenza della crisi del settore dell'automazione industriale europeo e di alcuni progetti che si completeranno entro fine anno.
L'area d'affari Asia infine evidenzia una netta crescita, passando da Euro 10,53 milioni a Euro 14,21 milioni con un incremento del 34,9% e che risulta ancora più marcato a cambi costanti: incremento del 46,9%.

Ricavi per aree geografiche del cliente

Per quanto riguarda la suddivisione dei ricavi per area geografica in base alla localizzazione dei clienti, si riportano i seguenti valori:

(Migliaia di Euro) RICAVI PER AREA GEOGRAFICA	9 mesi 2026	%	9 mesi 2025	%	Var. %
Unione Europea	17.932	49,1%	19.303	54,9%	-7,1%
Stati Uniti	3.086	8,4%	1.941	5,5%	59,0%
Giappone	13.591	37,2%	10.516	29,9%	29,2%
Altre	1.916	5,2%	3.420	9,7%	-44,0%
TOTALE RICAVI	**36.525**	**100,0%**	**35.180**	**100,0%**	**3,8%**

Con riferimento ai valori per area geografica del cliente riportati in tabella, i ricavi dell'area europea risultano quelli che hanno una incidenza maggiore sul fatturato di Gruppo (49,1%), seppure ci sia stata una riduzione del 7,1% in valore assoluto rispetto ai primi nove mesi del 2025.
L'area giapponese resta la seconda area più significativa, con oltre un terzo del fatturato del Gruppo (37,2%). L'incremento nei periodi posti a confronto si attesta al 29,2%.

Gli Stati Uniti contribuiscono in maniera maggiore al fatturato del Gruppo, passando dal 5,5% al 8,4% per effetto della crescita di fatturato registrata superiore in termini percentuali rispetto alla crescita realizzata dal Gruppo.
Le altre aree geografiche completano il rimanente 5,2% del totale fatturato (9,7% al 30 settembre 2025), con un decremento sia in termini di valore assoluto che in termini percentuali rispetto ai primi nove mesi del 2025.

D – Consumi di materie prime, sussidiarie e di consumo

La voce consumi di materie prime, sussidiarie e di consumo, correlata strettamente al fatturato, evidenzia un incremento più che proporzionale nei periodi considerati rispetto ai ricavi, passando da Euro 17,83 milioni dei primi nove mesi del 2025 a Euro 19,48 milioni dei primi nove mesi del 2026. Nel periodo in esame, pertanto, si è registrata una variazione di Euro 1,65 milioni pari al 9,2%. Il mix di prodotti e l'incidenza dei costi di alcuni componenti elettronici tra cui in particolare le memorie, le CPU (*Central Processing Unit*) e le GPU (*Graphics Processing Unit*) hanno determinato una incidenza significativamente diversa rispetto al periodo posto a confronto. Questo ha infatti determinato che l'incidenza sui ricavi dei consumi di materie prime, sussidiarie e di consumo sia del 53,3% nei primi nove mesi del 2026, rispetto al 50,7% dei primi nove mesi del 2025.

E – Costi per servizi

I costi per servizi si sono decrementati nel periodo posto a confronto per Euro 1,00 milione, con una riduzione del 12,4% passando da Euro 8,05 milioni a Euro 7,05 milioni, con una incidenza sui ricavi che decrementa passando dal 22,9% dei primi nove mesi del 2025 al 19,3% dei primi nove mesi del 2026 per effetto di un maggior volume del fatturato oltre che per la loro riduzione.
È da evidenziare che nel 2026 sono stati sostenuti costi non ricorrenti che nei primi nove mesi ammontano a Euro 69 migliaia. Nel 2025, i costi non ricorrenti per servizi ammontavano a Euro 607 migliaia e si riferivano principalmente all'indennità riconosciuta per l'uscita dell'Amministratore Delegato a giugno 2025.
I costi non ricorrenti sostenuti nel 2026 riguardavano parte dei costi sostenuti per l'acquisizione finalizzata nel mese di ottobre.
Nonostante le diverse entità del gruppo continuino ad efficientare ed ottimizzare i costi delle loro strutture operative locali il Gruppo Eurotech continua ad effettuare costanti investimenti in particolar modo sulla linea di business delle piattaforme IoT per applicazioni nell'industria e nelle infrastrutture, oltre che per gli sviluppi collegati alla linea di prodotti degli Edge Computer. Questi investimenti continuano ad avere l'obiettivo di supportare l'area ricerca e sviluppo per mantenere il portafoglio prodotti in linea con le innovazioni tecnologiche proposte dai produttori di materie prime e componentistica e all'avanguardia rispetto alle richieste dei clienti.

F – Costo del personale

Il costo del personale, nel periodo di riferimento, passa da Euro 15,94 milioni (45,3% dei ricavi) ad Euro 13,15 milioni (36,0% dei ricavi) ed include costi non ricorrenti per Euro 335 migliaia nel 2026 ed Euro 986 migliaia nel 2025. Il decremento a cambi storici e al netto dei costi non ricorrenti è di Euro 2,14 milioni che corrisponde ad una variazione in riduzione del 14,3%.
Se consideriamo gli ultimi 3 anni la riduzione del costo del personale è stata di oltre Euro 8 milioni.
La voce stipendi include inoltre per Euro 201 migliaia la quota pro-rata temporis del costo relativo al Piano di Performance Share in essere (nei nove mesi 2025 l'importo contabilizzato a costo era di Euro 182 migliaia).
A fine settembre 2026 il numero dei dipendenti è diminuito di 22 unità rispetto a fine 2025, in seguito principalmente alla riorganizzazione effettuata in tutte le aree geografiche ma principalmente in Germania ed è decrementato di 19 unità rispetto a settembre 2025.

La tabella sotto riportata, evidenzia il numero di dipendenti del Gruppo:

DIPENDENTI	Media 2026	30.09.2026	Media 2025	31.12.2025	30.09.2025
Manager	7,1	7	9,5	8	9
Impiegati	208,7	202	225,3	218	213
Operai	87,4	86	93,3	91	92
TOTALE	**303,2**	**295**	**328,1**	**317**	**314**

G – Altri accantonamenti e altri costi

La voce al 30 settembre 2026 comprende una svalutazione crediti per Euro 10 migliaia (Euro 15 migliaia nei primi nove mesi del 2025) e si riferisce agli accantonamenti effettuati per far fronte all'eventuale inesigibilità di crediti nei confronti di clienti.
La voce altri accantonamenti e altri costi si incrementa in valore assoluto (Euro 69 migliaia) per effetto dei maggiori costi di gestione. Conseguentemente l'incidenza sui ricavi si attesta al 1,3% (primi nove mesi 2025: 1,2%).

H – Altri ricavi

La voce altri ricavi evidenzia un decremento passando da Euro 2,23 milioni dei primi nove mesi 2025 ad Euro 1,44 milioni dei primi nove mesi del 2026.
Gli altri ricavi comprendono capitalizzazioni di costi di sviluppo relativi a nuove soluzioni di sistemi e moduli standard altamente integrati per Euro 1,13 milioni (Euro 1,88 milioni nei primi nove mesi del 2025) e proventi diversi per Euro 0,31 milioni (Euro 0,35 milioni nei primi nove mesi del 2025).

I – Ammortamenti e svalutazioni

Il valore degli ammortamenti e delle svalutazioni diminuisce di Euro 0,10 milioni, passando da Euro 3,56 milioni dei primi nove mesi 2025 a Euro 3,66 milioni dei primi nove mesi del 2026.
Solo nel 2026, inoltre, sono state contabilizzate svalutazioni per Euro 0,10 milioni, relative a progetti di sviluppo prodotti capitalizzati che successivamente si è ritenuto non avessero un adeguato sbocco di mercato.
La voce comprende ammortamenti in applicazione dell'IFRS16 per Euro 0,64 milioni (Euro 0,76 milioni nel 2025) e ammortamenti dovuti all'allocazione del prezzo di InoNet (con riferimento al marchio e alla lista clienti) per Euro 220 migliaia (Euro 223 migliaia nel 2025).

J – Oneri e proventi finanziari

Gli oneri finanziari passano da Euro 1,30 milioni dei primi nove mesi del 2025 a Euro 0,88 milioni dei primi nove mesi del 2026 per effetto principalmente delle perdite su cambi e della riduzione degli interessi passivi.

I proventi finanziari, sempre per effetto della gestione cambi, si decrementano leggermente passando da Euro 0,68 milioni dei primi nove mesi del 2025 a Euro 0,65 milioni dei primi nove mesi del 2026.

Il valore assoluto e l'incidenza sui ricavi delle principali componenti della voce oneri e proventi finanziari sono i seguenti:

- perdite su cambi: Euro 0,34 milioni al 30.09.2026, con una incidenza sui ricavi del 0,9%, rispetto a Euro 0,61 milioni al 30.09.2025, con una incidenza sui ricavi del 1,7%;
- utili su cambi: Euro 0,52 milioni al 30.09.2026, con una incidenza sui ricavi del 1,4%, rispetto a Euro 0,61 milioni al 30.09.2025, con una incidenza sui ricavi del 1,7%;
- interessi passivi vari: Euro 445 migliaia al 30.09.2026, con una incidenza dello 1,2%, rispetto ad un importo di Euro 607 migliaia al 30.09.2025, con una incidenza del 1,7%.

Migliaia di Euro	9 mesi 2026	9 mesi 2025	var. %
Perdite su cambi	338	605	-44,1%
Interessi passivi diversi	394	543	-27,4%
Interessi passivi sulle passività del leasing	51	64	-20,3%
Altri oneri finanziari	99	88	12,5%
Oneri finanziari	**882**	**1.300**	**-32,2%**
Utili su cambi	517	607	-14,8%
Interessi attivi	34	7	385,7%
Proventi su prodotti derivati	-	22	n/a
Altri proventi finanziari	74	41	80,5%
Proventi finanziari	**625**	**677**	**-7,7%**
Gestione finanziaria netta	**(257)**	**(623)**	**-58,7%**
incidenza sui ricavi	**-0,7%**	**-1,8%**	

K – Imposte dell'esercizio

Le imposte al 30 settembre 2026 sono globalmente negative per Euro 396 migliaia (di cui Euro 543 migliaia per imposte correnti e Euro 147 migliaia per imposte differite attive nette) rispetto ad un impatto positivo di Euro 613 migliaia al 30 settembre 2025 (di cui Euro 20 migliaia per imposte correnti ed Euro 643 migliaia per imposte differite attive nette), registrando quindi maggiori imposte per Euro 1.009 migliaia.

L – Attività non correnti

Il decremento netto delle attività non correnti rispetto al 31 dicembre 2025 ammonta a Euro 1,48 milioni ed è dovuto principalmente alle variazioni dei rapporti di cambio delle immobilizzazioni materiali e immateriali che hanno generato in totale un effetto negativo per Euro 1,32 milioni oltre che un decremento delle attività per imposte anticipate avendo contabilizzato il beneficio fiscale con riferimento alla sola controllata tedesca che prevede un risultato prima delle imposte positivo a fine anno.
Gli investimenti netti in immobilizzazioni materiali e immateriali ammontano a Euro 1,40 milioni e sono in parte bilanciati dagli ammortamenti per Euro 3,36 milioni.

a - Immobilizzazioni immateriali

La tabella seguente illustra la composizione delle immobilizzazioni immateriali e le principali variazioni del periodo:

(Migliaia di Euro)	COSTI DI SVILUPPO	AVVIAMENTO	SOFTWARE MARCHI BREVETTO	IMMOBILIZZ. IMMATERIALI IN CORSO E ACCONTI	ALTRE IMMOBILIZZ. IMMATERIALI	TOTALE IMMOBILIZ. IMMATERIALI
VALORE ALL'INIZIO PERIODO (A)	**6.832**	**39.226**	**7.605**	**924**	**1.351**	**55.938**
Variazioni al 30 settembre 2026						
- Acquisti	67	-	3	1.017	-	1.087
- Ammortamenti e svalutazioni del periodo (-)	(2.017)	-	(220)	-	(85)	(2.322)
- Altri movimenti	1.314	1.066	201	(1.316)	-	1.265
Totale variazioni (B)	**(681)**	**1.066**	**(16)**	**(299)**	**(85)**	**(15)**
VALORE A FINE PERIODO (A+B)	**6.151**	**40.292**	**7.589**	**625**	**1.266**	**55.923**

Il valore di carico dell'avviamento e dei marchi con vita utile indefinita allocati ad ognuna delle unità generatrici di flussi finanziari è il seguente:

(Migliaia di Euro)	30.09.2026		31.12.2025	
Unità generatrice di flusso di cassa	**Valore contabile avviamento**	**Valore contabile marchi con vita utile indefinita**	**Valore contabile avviamento**	**Valore contabile marchi con vita utile indefinita**
Advanet Inc.	31.282	5.940	30.293	5.752
InoNet Computer GmbH	5.221	-	5.221	-
Group CGU Eurotech	3.789		3.712	
TOTALE	**40.292**	**5.940**	**39.226**	**5.752**

Nel corso del 2026 l'incremento dei valori a vita utile indefinita è da attribuire interamente (€1.25 milioni) all'effetto dei diversi rapporti di cambi.

b - Immobilizzazioni materiali

La tabella seguente illustra la composizione delle immobilizzazioni materiali e le principali variazioni del periodo:

(Migliaia di Euro)	TERRENI E FABBRICATI	IMPIANTI E MACCHINARI	ATTREZZATURE INDUSTRIALI E COMMERCIALI	ALTRI BENI	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO E ACCONTI	IMMOBILIZZAZIONI CON DIRITTO D'USO	TOTALE IMMOBILIZ. MATERIALI
VALORE ALL'INIZIO PERIODO (A)	**1.459**	**1.477**	**478**	**276**	**-**	**3.207**	**6.897**
Variazioni al 30 settembre 2026							
- Acquisti	-	-	175	114	-	21	310
- Alienazioni	-	-	-	(3)	-	(11)	(14)
- Ammortamenti e svalutazioni del periodo (-)	(44)	(187)	(150)	(90)	-	(671)	(1.142)
- Altri movimenti	-	40	6	2	-	7	55
Totale variazioni (B)	**(44)**	**(147)**	**31**	**23**	**-**	**(654)**	**(791)**
VALORE A FINE PERIODO (A+B)	**1.415**	**1.330**	**509**	**299**	**-**	**2.553**	**6.106**

M – Capitale circolante netto

Il capitale circolante netto si incrementa per Euro 0,14 milioni, passando da Euro 9,73 milioni del 31 dicembre 2025 a Euro 9,87 milioni del 30 settembre 2026.
Tale incremento è influenzato principalmente dall'incremento dell'attivo corrente e dal diverso andamento dei flussi di incasso e di pagamento.
L'incremento netto dell'attivo corrente per Euro 0,40 milioni è dovuto principalmente ad un incremento delle rimanenze di magazzino per Euro 5,58 milioni e una riduzione dei crediti verso clienti per Euro 5,07 milioni.
L'incremento del passivo corrente, che riduce il differenziale, ammonta a Euro 0,25 milioni ed è l'effetto dell'incremento dei debiti verso fornitori comprensivi dei debiti commerciali verso collegate per Euro 2,08 milioni, parzialmente compensato da una riduzione delle altre passività correnti per Euro 1,76 milioni.

N – Posizione finanziaria netta

L'indebitamento finanziario netto consolidato al 30 settembre 2026 ammonta ad Euro 10,63 milioni rispetto a un indebitamento netto di Euro 16,80 milioni al 31 dicembre 2025. I valori indicati includono i debiti finanziari per diritti d'uso, in applicazione del principio contabile IFRS 16, pari a Euro 2,81 milioni, che sottratti all'indebitamento finanziario netto danno luogo ad un indebitamento pre-IFRS16 pari a Euro 7,82 milioni.
Con riferimento alle disponibilità liquide, che ammontano a Euro 7,07 milioni, nel periodo in esame c'è stato un utilizzo di cassa operativa per Euro 2,63 milioni, mentre sono stati utilizzati Euro 1,38 milioni per investimenti mentre sono derivati flussi dall'attività di finanziamento per Euro 4,75 milioni per effetto degli incassi a seguito dell'aumento di capitale per Euro 10,85 milioni, bilanciati dai rimborsi di finanziamenti passivi a breve e medio termine per Euro 4,68 milioni comprensivi di interessi.

Per maggiori dettagli si veda anche l'andamento dei flussi finanziari, come indicati a pag. 20.

Tra i finanziamenti passivi a medio/lungo termine sono comprese le quote capitale dei mutui e quelle dei leasing finanziari scadenti oltre i 12 mesi.
Tra i finanziamenti passivi a breve termine sono compresi principalmente i conti correnti passivi, le rate sui mutui e i debiti verso altri finanziatori scadenti entro il 30.09.2027.

O – Movimentazione del Patrimonio netto

Il capitale sociale al 30 settembre 2026 è costituito da numero 59.625.545 azioni ordinarie, interamente sottoscritte e versate, senza valore nominale. In data 25 febbraio 2026 in seguito al perfezionamento dell'aumento di capitale per Euro 17,5 milioni, sono state emesse n. 20.996.436 nuove azioni ordinarie, incrementando il capitale sociale di Eurotech S.p.A. per Euro 5,25 milioni.

Il saldo della riserva legale dell'Emittente al 30 settembre 2026 ammonta a Euro 1,78 milioni.

La riserva da sovrapprezzo azioni, riferita interamente alla Capogruppo, è iscritta per un ammontare complessivo di Euro 150,36 milioni in seguito all'incremento del periodo di Euro 12,24 milioni per effetto dell'aumento di capitale sottoscritto nel corso del 2026.

La riserva di conversione negativa, che ammonta a Euro 4,64 milioni, è generata dall'inclusione nel resoconto intermedio di gestione della situazione patrimoniale ed economica delle controllate americane Eurotech Inc. ed E-Tech USA Inc., della controllata inglese Eurotech Ltd. e della controllata giapponese Advanet Inc..

La voce Altre riserve è negativa per Euro 99,30 milioni ed è composta dalla riserva straordinaria della Capogruppo, formata da perdite a nuovo e da alcuni accantonamenti di utili non distribuiti nei precedenti esercizi, nonché da altre riserve. La variazione dell'esercizio è da attribuirsi alla destinazione del risultato 2025, alla contabilizzazione dei Piani di Performance share di Eurotech di competenza del periodo descritti nell'apposita sezione del Bilancio Consolidato 2025 e dal valore residuo di versamenti effettuati in conto futuro aumento di capitale e non convertito in aumento di capitale per Euro 677 migliaia.

La riserva per "cash flow hedge", che include sulla base dello IAS 39 le operazioni di copertura dei flussi finanziari, si è azzerata registrando un decremento per Euro 4 migliaia.
La riserva per differenze cambio, in cui vengono contabilizzate sulla base dello IAS 21 le differenze cambio sui finanziamenti infragruppo in valuta che costituiscono parte di un investimento netto in una partecipazione estera, è positiva per Euro 2,57 milioni e si incrementa di Euro 0,74 milioni.

Le azioni proprie possedute dalla capogruppo Eurotech S.p.A. al termine del periodo sono 125.618 (erano 253.606 al 31 dicembre 2025). La riduzione è relativa all'assegnazione di azioni in seguito al piano di Performance Share.

P – Fatti di rilievo del trimestre

I fatti principali del trimestre sono stati annunciati tramite i comunicati stampa il testo completo è consultabile sul sito web del Gruppo www.eurotech.com alla pagina http:// www.eurotech.com/it/category/comunicati-stampa/.

17.09.2026	Eurotech presenta BoltCOR 45-10: un Edge server fanless, robusto e modulare per applicazioni intelligenti a bordo treno
29.09.2026	Advanet presenta una famiglia di prodotti per l'industrial computing basata su Renesas RZ/G3L
30.09.2026	Eurotech Sottoscrive un Accordo per l'acquisizione di un Ramo d'azienda di Vem Solutions S.P.A.

Non si segnalano ulteriori fatti di particolare rilievo avvenuti nel trimestre.

Q – Eventi successivi al 30 settembre 2026

15.10.2026 Completato il Closing per l'Acquisizione del Ramo d'Azienda di Vem Solutions S.p.A.
23.10.2026 L'Azionista di Maggioranza Relativa Emera S.r.l. Si Impegna a Fornire Nuove Risorse Finanziarie
10.11.2026 Il Consiglio di Amministrazione delibera un aumento di capitale riservato, inoltre ha adeguato lo statuto alle disposizioni normative vigenti in tema di OPA.
11.11.2026 Finanziaria Regionale Friuli-Venezia Giulia (Friulia) sottoscrive la parte dell'aumento di capitale ad essa riservata

In data 10.11.2026 il Consiglio di Amministrazione, in parziale esecuzione della delega ad aumentare il capitale sociale, fino a un importo massimo di Euro 20 milioni, conferitagli dall'Assemblea Straordinaria del 29 aprile 2026 ai sensi dell'art. 2443 del codice civile, ha deliberato un aumento di capitale a pagamento, in via scindibile, con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'art. 2441, comma 5, cod. civ., per un importo di Euro 1.640.454,75 oltre il sovrapprezzo di Euro 6.036.873,48 e dunque per complessivi Euro 7.677.328,23, mediante emissione di complessive n. 6.561.819 nuove azioni ordinarie – senza indicazione di valore nominale espresso, aventi le stesse caratteristiche di quelle in circolazione e con godimento regolare –, ad un prezzo di sottoscrizione pari ad Euro 1,170 per azione.

Non si segnalano ulteriori eventi significativi successivi all'approvazione della relazione trimestrale.

R - Rischi e incertezze

Si rimanda ai paragrafi "Principali rischi e incertezze a cui il Gruppo è esposto" e "Gestione del rischio finanziario: obiettivi e criteri" contenuti nel documento Bilancio Consolidato 2025 e alla Relazione Finanziaria Consolidata al 30 giugno 2026 in cui vengono illustrati i rischi a cui il Gruppo Eurotech è sottoposto.

S – Altre informazioni

Si precisa inoltre che:

- i rapporti economici intercorsi fra le società del gruppo avvengono a prezzi di mercato e sono eliminati nel processo di consolidamento;
- le operazioni poste in essere dalle società del Gruppo con parti correlate rientrano nell'ordinaria attività di gestione e sono regolate a condizioni di mercato;
- ai sensi della comunicazione CONSOB n. 15519/2006 si segnala che nella relazione trimestrale consolidata al 30 settembre 2026 sono evidenziate delle componenti economiche non ricorrenti e cioè componenti di reddito generati da eventi il cui accadimento risulta non ricorrente ovvero da operazioni o fatti che non si ripetono frequentemente nel consueto svolgimento dell'attività;
- ai sensi della Comunicazione Consob N. DEM/6064296 del 28 luglio 2006, si precisa che nei primi nove mesi del 2026 non sono state effettuate operazioni atipiche e/o inusuali;

- al 30 settembre 2026 la società deteneva in portafoglio numero 125.618 azioni proprie per un controvalore pari a Euro 281 migliaia.
- il rapporto dettagliato sulla Corporate Governance è riportato nel rapporto annuale;
- in conformità alla Comunicazione Consob n. DEM/11070007 del 5 agosto 2011 in materia di informazioni da rendere nelle relazioni finanziarie in merito alle esposizioni detenute dalle società quotate nei titoli di debito Sovrano, si informa che il Gruppo non detiene titoli di debito sovrano;
- con riferimento a quanto previsto dall'art. 150, 1° comma del D.Lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998, non sono state effettuate operazioni in potenziale conflitto d'interesse con società del Gruppo da parte dei membri del Consiglio di Amministrazione;
- ai sensi dell'art. 3 della Delibera Consob n.18079 del 20 gennaio 2012, Eurotech aderisce al regime di semplificazione previsto dagli artt. 70, comma 8, e 71, comma 1-bis, del Regolamento adottato da Consob con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche e integrazioni, avvalendosi pertanto della facoltà di derogare agli obblighi di pubblicazione dei documenti informativi previsti dall'Allegato 3B del predetto Regolamento Consob in occasione di operazioni significative di fusione, scissione, aumenti di capitale mediante conferimento di beni in natura, acquisizioni e cessioni.

Amaro, 13 novembre 2026

Per il Consiglio di Amministrazione

F.to Dott. Massimo Milan
Amministratore Delegato

Dichiarazione del Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari

Amaro, 13 novembre 2026

D I C H I A R A Z I O N E

EX ART 154 *BIS* COMMA 2 – PARTE IV, TITOLO III, CAPO II, SEZIONE V-BIS, DEL DECRETO LEGISLATIVO 24 FEBBRAIO 1998, N. 58: "TESTO UNICO DELLE DISPOSIZIONI IN MATERIA DI INTERMEDIAZIONE FINANZIARIA, AI SENSI DEGLI ARTICOLI 8 E 21 DELLA LEGGE 6 FEBBRAIO 1996, N. 52"

Il sottoscritto Sandro Barazza,

dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, della società Eurotech S.p.A., con riferimento al Resoconto Intermedio di Gestione Consolidato al 30 settembre 2026, approvato dal Consiglio di amministrazione della Società in data 13 novembre 2026,

A T T E S T A

in conformità a quanto previsto dal secondo comma dell'art. 154 *bis*, parte IV, titolo III, capo II, sezione V-*bis*, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, che, sulla base della propria conoscenza, il Resoconto Intermedio di Gestione Consolidato al 30 settembre 2026 corrisponde alle risultanze documentali, ai libri, e alle scritture contabili.

Il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari
F.to Sandro Barazza

eurotech.com