

EUROTECH: IL CDA APPROVA I RISULTATI CONSOLIDATI 2025

MIGLIORAMENTO SIGNIFICATIVO DELLA REDDITIVITÀ OPERATIVA, IN PARTICOLARE NEL SECONDO SEMESTRE, PER EFFETTO DELLE AZIONI DI RIORGANIZZAZIONE AVVIATE DAL GRUPPO. EDGE AIoT AL 59,5% DEI RICAVI.

Principali risultati economico-finanziari consolidati dell'esercizio 2025:

- **Ricavi consolidati:** Euro 55,4 milioni (-6,4% rispetto a Euro 59,1 milioni dell'esercizio 2024);
- **EBITDA FY2025:** Euro -3,1 milioni (+38,1%, in miglioramento rispetto a Euro -5,0 milioni del 2024);
- **EBITDA 2° semestre 2025:** Euro 2,2 milioni (rispetto a Euro -5,3 milioni del 1° semestre 2025);
- **EBIT:** Euro -8,5 milioni (+73,5%, in miglioramento rispetto a Euro -32,3 milioni del 2024);
- **Risultato netto di Gruppo:** Euro -9,3 milioni (+74,4%, in miglioramento rispetto a Euro -36,2 milioni del 2024);
- **Indebitamento finanziario netto:** Euro 16,8 milioni (Euro 20,4 milioni al 31 dicembre 2024).

Amaro (Udine), 16 Marzo 2026 – Eurotech S.p.A., multinazionale che progetta, sviluppa e fornisce soluzioni di Edge Computing e Internet of Things (IoT), integrando software, hardware, cybersecurity e servizi, le cui azioni sono quotate su Euronext STAR Milano, comunica che il Consiglio d'Amministrazione ha approvato il progetto di bilancio d'esercizio e il bilancio consolidato al 31 dicembre 2025.

Massimo Milan, Amministratore Delegato di Eurotech, ha dichiarato: *“Il 2025 ha rappresentato per Eurotech l'avvio di un importante processo di riorganizzazione e trasformazione. In un contesto macroeconomico complesso, che ha penalizzato in particolare il settore industriale nei mercati occidentali, il Gruppo ha registrato una riduzione dei ricavi ma al tempo stesso un significativo miglioramento della redditività operativa.*

Le azioni di efficientamento implementate hanno ridotto il punto di breakeven operativo e consentito il ritorno a un EBITDA positivo nella seconda parte dell'esercizio.

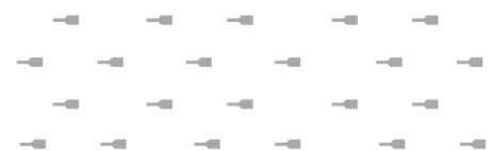
Parallelamente, il business Edge AIoT ha rafforzato il proprio ruolo strategico, arrivando a rappresentare circa il 60% dei ricavi del Gruppo.

Guardando al 2026, Eurotech entra in una nuova fase, orientata al consolidamento della redditività e alla creazione di valore sostenibile nel medio periodo».

Andamento economico del periodo

Nel corso del 2025 l'andamento della gestione è stato caratterizzato da una dinamica a due velocità:

- nel **primo semestre**, l'attività ha risentito dalla contrazione della raccolta ordini registrata nella seconda parte del 2024, collegata alla debolezza del settore industriale, in particolare in Europa e in parte negli Stati Uniti;



- nel **secondo semestre**, si è invece osservato un progressivo recupero dell'attività commerciale, accompagnato dagli effetti delle azioni di riorganizzazione e miglioramento dell'efficienza operativa intraprese dal Gruppo.

Nel complesso dell'esercizio 2025, i **ricavi consolidati** del Gruppo Eurotech si sono attestati a **Euro 55,4 milioni**, registrando una riduzione del 6,4% rispetto a Euro 59,1 milioni dell'esercizio 2024. A cambi costanti la contrazione del fatturato sarebbe risultata più contenuta e pari al 4,9%.

Nel 2025 il business Edge AIoT ha mantenuto livelli di fatturato sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente, incrementando la propria incidenza sul fatturato complessivo al 59,5%, rispetto al 55,4% del 2024. La contrazione dei ricavi è quindi principalmente riconducibile alla riduzione del business tradizionale Embedded, in particolare nell'area americana.

Con riferimento alla ripartizione dei ricavi per area geografica in base alla localizzazione del cliente:

- America: - 29,5%;
- Giappone: +1,8%;
- Europa: -3,9%;
- Altre aree: -12,0%.

Il **primo margine**¹ del periodo è stato pari a **Euro 27,5 milioni**, con un'incidenza sui ricavi del 49,7%, rispetto al 50,7% registrato nel 2024.

EBITDA Adjusted² si è attestato a **Euro -1,3 milioni**, in significativo miglioramento rispetto a Euro -3,7 milioni del 2024, con un recupero complessivo pari a Euro 2,4 milioni.

Considerando anche le componenti non ricorrenti, l'**EBITDA reported** del 2025 è stato pari a Euro -3,1 milioni, rispetto a Euro -5,0 milioni dell'esercizio precedente, evidenziando un miglioramento della redditività operativa del Gruppo. L'incidenza dell'EBITDA sui ricavi si è quindi attestata al -5,5%, rispetto al -8,4% del 2024.

Il **risultato operativo (EBIT)** si è attestato a **Euro -8,5 milioni**, in deciso miglioramento rispetto a Euro -32,3 milioni del 2024. L'esercizio precedente era stato significativamente influenzato dalla svalutazione dell'avviamento per Euro 22,7 milioni relativa alla unità generatrice di valore (CGU) dell'area geografica statunitense. Al netto di tale svalutazione l'EBIT 2024 sarebbe stato comunque negativo per Euro -9,6 milioni.

Il **risultato netto di Gruppo** è pari a **Euro -9,3 milioni**, rispetto a Euro -36,2 milioni del 2024.

Situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo Eurotech

Nel corso del 2025, il **capitale circolante netto** del Gruppo si è ridotto di Euro 5,0 milioni, principalmente per effetto della contrazione dell'attivo corrente (decremento pari a Euro -4,2 milioni). In particolare, nel periodo, si registra:

- riduzione delle rimanenze per Euro -5,2 milioni;
- incremento dei crediti commerciali per Euro 1,5 milioni.

¹ Il Primo Margine è la risultante della differenza tra i ricavi di vendita di beni e servizi ed i consumi di materie prime.

² L'*ebitda adjusted* isola le componenti di costo e/o ricavo considerate non ricorrenti dal management. Si tratta di una misura utilizzata dal Gruppo per monitorare e valutare il suo andamento operativo al netto di eventuali costi o ricavi non ricorrenti che quindi non si ripetono frequentemente nel consueto svolgimento dell'attività aziendale.



Al 31 dicembre 2025, il Gruppo Eurotech presenta un **indebitamento finanziario netto** pari a **Euro 16,8 milioni**, in miglioramento rispetto a **Euro 20,4 milioni** registrati al 31 dicembre 2024. Tale risultato, oltre al miglioramento della gestione del capitale circolante, registra anche i versamenti effettuati dal socio di maggioranza relativa Emera S.r.l., per sostenere la gestione operativa del Gruppo, per un importo di Euro 7 milioni, a titolo di futuro aumento di capitale.

Il **Patrimonio netto** del Gruppo ammonta a **Euro 52,7 milioni**, rispetto a Euro 60,7 milioni al 31 dicembre 2024.

Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Nel mese di gennaio 2026 il socio di maggioranza relativa Emera S.r.l. ha effettuato ulteriori versamenti, in conto futuro aumento di capitale, portando il totale versamenti effettuati tra il 2025 e il 2026 a Euro 9 milioni.

In seguito alla delibera del Consiglio di Amministrazione del 27 gennaio 2026, Eurotech ha avviato un aumento di capitale per Euro 17,5 milioni, a completamento della delibera assembleare del 15 ottobre 2024, successivo all'aumento di capitale da Euro 2,5 milioni realizzato nel giugno 2025.

L'operazione si è conclusa con successo nel febbraio 2026, con l'emissione di n. 20.996.436 nuove azioni ordinarie

Evoluzione prevedibile della gestione e priorità strategiche

Il contesto macroeconomico e geopolitico internazionale rimane caratterizzato da elevata volatilità e incertezza, con possibili impatti sulle dinamiche della domanda industriale e sugli investimenti tecnologici.

In particolare, il mercato delle memorie (SSD) sta attraversando una fase di significativa tensione, caratterizzata da un aumento dei prezzi dei componenti e da un allungamento dei tempi di consegna. Il Gruppo monitora attentamente tale evoluzione e sta adottando le necessarie azioni di gestione della supply chain e di procurement per mitigare i possibili impatti operativi.

In tale scenario, il management proseguirà nell'implementazione del piano industriale, supportato dal recente rafforzamento patrimoniale.

Per il 2026, la gestione sarà orientata alla transizione dalla fase di recupero a una condizione di redditività strutturale (*From Recovery to Structural Profitability*).

Le priorità operative includono:

- sviluppo dell'attività Ricerca & Sviluppo;
- rafforzamento delle competenze e delle attività di "go-to-market";
- ampliamento delle soluzioni tecnologiche offerte.

Il Gruppo è concentrato nell'implementazione del piano Eurotech NeXt basato su:

- focalizzazione su 4 mercati verticali caratterizzati da elevato potenziale di sviluppo: *Industrial, Transportation & Mobility, Energy & Grids* e *Aerospace & Defense*;
- focalizzazione su soluzioni ad alto valore aggiunto;
- *cost management*;



- rafforzamento della piattaforma tecnologica integrata *end-to-end* (hardware, software, cybersecurity e servizi).

Alla luce di tali direttrici strategiche e del completamento delle iniziative di razionalizzazione intraprese, il management prevede per il 2026 una moderata crescita dei ricavi, il ritorno a un EBITDA positivo ed una generazione di cassa operativa positiva.

Bilancio d'esercizio della Capogruppo Eurotech S.p.A.

I ricavi della Capogruppo Eurotech S.p.A. sono stati pari a Euro 14,6 milioni, rispetto a Euro 20,1 milioni del 2024 (-27,5%). Il risultato operativo lordo (EBITDA) dell'esercizio ammonta a Euro -4,7 milioni, rispetto a Euro -5,5 milioni nel 2024. Il risultato netto dell'anno 2025 evidenzia una perdita di Euro -8,4 milioni, rispetto alla perdita di Euro 52,4 milioni registrata nel 2024.

Il risultato del corrente esercizio è stato influenzato in particolare dall'adeguamento del valore della partecipazione nella controllata giapponese Advanet Inc. per Euro 2,4 milioni.

Tale adeguamento è interamente riconducibile agli effetti del deprezzamento dello Yen rispetto all'Euro nel corso del 2025 e all'incremento del tasso di attualizzazione (WACC) utilizzato nelle valutazioni, conseguente all'aumento dei tassi d'interessi in Giappone.

In funzione del risultato dell'esercizio, il Patrimonio netto di Eurotech S.p.A. passa da Euro 63,7 milioni al 31 dicembre 2024 a Euro 62,3 milioni al 31 dicembre 2025.

Nel 2025 la Capogruppo presenta una posizione finanziaria netta con debito netto pari a Euro 12,1 milioni, in miglioramento rispetto al debito netto pari a Euro 18,0 milioni registrato nel 2024.

Il Consiglio di Amministrazione proporrà all'Assemblea degli Azionisti il riporto a nuovo della perdita d'esercizio pari a Euro 8,4 milioni.

Convocata l'assemblea di bilancio e proposta una nuova delega ad aumentare il capitale sociale

Il Consiglio di Amministrazione della Società ha inoltre deliberato di convocare l'Assemblea degli azionisti per il prossimo 29 aprile 2026 (in unica convocazione) per discutere e deliberare:

- in sede ordinaria, in merito: (i) all'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025, (ii) all'approvazione della politica di remunerazione e al voto consultivo sulla seconda sezione della relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti, (iii) al rinnovo del consiglio di amministrazione e del collegio sindacale, (iv) all'autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie nonché (v) all'integrazione *una tantum* dei compensi della società di revisione;
- in sede straordinaria, in merito all'attribuzione al consiglio di amministrazione di una nuova delega, ai sensi dell'articolo 2443 del codice civile, ad aumentare il capitale sociale fino a massimi Euro 20 milioni (comprensivi dell'eventuale sovrapprezzo), da eseguirsi anche in via scindibile, in una o più *tranches*, nei prossimi tre anni, in opzione ai soci ovvero anche con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'articolo 2441, commi 4 e/o 5 e/o 8, del codice civile.

La proposta di delega ad aumentare il capitale sociale è finalizzata ad accelerare ulteriormente il processo di crescita e sviluppo del Gruppo Eurotech e dunque a reperire eventuali risorse finanziarie aggiuntive per la realizzazione degli obiettivi strategici del piano industriale della Società, ivi incluse eventuali operazioni di acquisizione, fermo restando che ad oggi non sono stati in alcun modo stabiliti modalità, termini e condizioni di alcun aumento di capitale in esercizio della delega stessa.

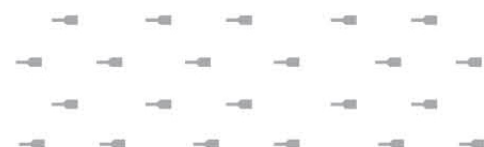


Quanto alla proposta per l'Assemblea ordinaria avente ad oggetto l'autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie, la stessa prevede che: il numero massimo di azioni che il consiglio di amministrazione, ove riterrà opportuno avvalersi di tale autorizzazione, avrà facoltà di acquistare nei limiti di legge sia corrispondente alla quinta parte del capitale sociale della Società; l'autorizzazione all'acquisto sia valida per un periodo di 18 mesi, mentre la durata dell'autorizzazione alla disposizione delle azioni proprie sia senza limiti temporali; le operazioni di acquisto potranno essere effettuate secondo modalità e nei termini, da individuarsi di volta in volta da parte del Consiglio di Amministrazione nel rispetto dell'art. 5 del Reg. UE n. 596/2014, dell'art. 132 del TUF, dell'art. 144-bis del Regolamento Emittenti, delle prassi di mercato ammesse e/o delle linee guida dell'Autorità di Vigilanza, in ogni caso in modo da assicurare la parità di trattamento tra gli Azionisti e il rispetto di ogni norma applicabile, ivi comprese le norme europee (ivi incluse, in particolare, le norme tecniche di regolamentazione adottate in attuazione del MAR). La proposta di autorizzazione prevede che il prezzo di acquisto di ciascuna delle azioni ordinarie proprie sia, come minimo, non inferiore del 15% e, come massimo, non superiore del 15% rispetto al prezzo ufficiale registrato dalle azioni ordinarie Eurotech il giorno di borsa aperta antecedente ogni singola operazione di acquisto, fermo inoltre il rispetto delle condizioni relative alla negoziazione stabilite nell'art. 3 del Regolamento Delegato (UE) 2016/1052. Le ragioni alla base della richiesta di autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie sono dettagliatamente specificate nella relativa relazione illustrativa ex art. 125- *ter* del TUF, che sarà messa a disposizione con le modalità e nei termini di legge.

L'avviso di convocazione dell'Assemblea ordinaria e straordinaria del 29 aprile 2026 sarà pubblicato nei termini e con le modalità previste dalla normativa, anche regolamentare, vigente, unitamente alle relazioni illustrative del consiglio di amministrazione sugli argomenti all'ordine del giorno e alla ulteriore documentazione per l'Assemblea.

In data 17 marzo 2026, alle ore 14:30 CEST, il management di Eurotech terrà una conference call per presentare alla comunità finanziaria e alla stampa i risultati consolidati del periodo. Sarà possibile partecipare alla conference call al seguente [link](#).

Il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari Sandro Barazza attesta, ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili della società.



Eurotech

Eurotech è una multinazionale che progetta, sviluppa e fornisce soluzioni di computer edge e Internet delle cose (IoT) complete di servizi, software e hardware per integratori di sistemi e imprese. Adottando le soluzioni di Eurotech, i clienti hanno accesso a componenti e piattaforme software IoT, Edge Gateway per abilitare il monitoraggio degli asset e Edge Computers ad alte prestazioni (HPEC) per applicazioni di Intelligenza Artificiale (IA). Per offrire soluzioni sempre più complete, Eurotech ha avviato partnership con aziende leader nel loro campo d'azione, creando così un ecosistema globale che le consente di creare soluzioni di "primo ordine" per l'Internet delle Cose.

Scopri di più su: www.eurotech.com

CONTATTI:

Eurotech

Corporate Communication

Federica Maion

d: +39 0433 485411

e: federica.maion@eurotech.com

My Twin Communication

IR Advisor 

Mara Di Giorgio || Andrea Scoponi

+39 335 7737417 || +39 331 1070477

eurotech@mytwincommunication.com



ALLEGATI – PROSPETTI CONTABILI

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

(Migliaia di Euro)	2025 (b)	di cui non ricorrenti	%	2024 (a)	di cui non ricorrenti	%	variazioni (b-a)	
							assoluto	%
Ricavi delle vendite e dei servizi	55.377		100,0%	59.133		100,0%	(3.756)	-6,4%
Costi per consumi di materie prime, sussidiarie e di consumo	(28.276)		-51,1%	(29.144)		-49,3%	(868)	-3,0%
Primo margine	27.101		48,9%	29.989		50,7%	(2.888)	-9,6%
Costi per servizi	(10.426)	(607)	-18,8%	(12.921)	(659)	-21,9%	(2.495)	-19,3%
Costi per il godimento beni di terzi	(670)		-1,2%	(894)		-1,5%	(224)	-25,1%
Costo del personale	(20.903)	(1.178)	-37,7%	(23.784)	(437)	-40,2%	(2.881)	-12,1%
Altri accantonamenti e altri costi	(721)		-1,3%	(985)	(154)	-1,7%	(264)	-26,8%
Altri ricavi	2.562		4,6%	3.637		6,2%	(1.075)	-29,6%
Risultato operativo lordo (EBITDA)	(3.057)	(1.785)	-5,5%	(4.958)	(1.250)	-8,4%	1.901	38,3%
Ammortamenti	(5.212)		-9,4%	(4.446)		-7,5%	766	17,2%
Svalutazioni di immobilizzazioni	(282)		-0,5%	(22.855)		-38,7%	(22.573)	-98,8%
Risultato operativo (EBIT)	(8.551)	(1.785)	-15,4%	(32.259)	(1.250)	-54,6%	23.708	73,5%
Oneri finanziari	(1.692)		-3,1%	(2.597)		-4,4%	(905)	-34,8%
Proventi finanziari	1.054		1,9%	2.241		3,8%	(1.187)	-53,0%
Risultato prima delle imposte	(9.189)	(1.785)	-16,6%	(32.615)	(1.250)	-55,2%	23.426	71,8%
Imposte sul reddito dell'esercizio	(83)		-0,1%	(3.540)		-6,0%	(3.457)	-97,7%
Utile (Perdita) di periodo delle attività in funzionamento	(9.272)	(1.785)	-16,7%	(36.155)	(1.250)	-61,1%	26.883	74,4%
Utile (Perdita) di periodo attribuibile alle Minoranze	-		0,0%	-		0,0%	-	n/a
Utile (Perdita) netta delle attività in liquidazione	0		0,0%	0		0,0%	0	n/a
Utile (Perdita) del periodo attribuibile al Gruppo	(9.272)	(1.785)	-16,7%	(36.155)	(1.250)	-61,1%	26.883	74,4%
Utile base per azione	(0,251)			(1,025)				
Utile diluito per azione	(0,251)			(1,025)				

RIPARTIZIONE DEI RICAVI PER AREA GEOGRAFICA

<i>(Migliaia di Euro)</i>					
	2025	%	2024	%	Var. %
RICAVI PER AREA GEOGRAFICA					
Unione Europea	28.130	50,8%	29.280	49,5%	-3,9%
Stati Uniti	5.626	10,2%	7.984	13,5%	-29,5%
Giappone	17.544	31,7%	17.235	29,1%	1,8%
Altre	4.077	7,4%	4.634	7,8%	-12,0%
TOTALE RICAVI	55.377	100,0%	59.133	100,0%	-6,4%



SITUAZIONE PATRIMONIALE – FINANZIARIA CONSOLIDATA

(Migliaia di Euro)	31.12.2025	31.12.2024	variazioni
ATTIVITA'			
Immobilizzazioni immateriali	55.938	62.425	(6.487)
Immobilizzazioni materiali	6.897	8.367	(1.470)
Partecipazioni in imprese collegate	4	4	-
Partecipazioni in altre imprese	137	152	(15)
Attività per imposte anticipate	1.973	1.647	326
Altre attività non correnti	416	480	(64)
Attività non correnti	65.365	73.075	(7.710)
Rimanenze di magazzino	11.918	17.141	(5.223)
Crediti verso clienti	13.929	12.405	1.524
Crediti per imposte sul reddito	568	934	(366)
Altre attività correnti	1.361	1.498	(137)
Altre attività correnti finanziarie	17	115	(98)
Strumenti finanziari derivati	4	29	(25)
Disponibilità liquide	6.455	6.170	285
Attività correnti	34.252	38.292	(4.040)
Totale attività	99.617	111.367	(11.750)
PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO			
Capitale sociale	9.657	8.879	778
Riserve	(85.792)	(48.460)	(37.332)
Riserva sovrapp. azioni	138.122	136.400	1.722
Risultato del periodo	(9.272)	(36.155)	26.883
Riserve diverse	(95.064)	(84.615)	(10.449)
Patrimonio netto attribuibile al Gruppo	52.715	60.664	(7.949)
Patrimonio netto attribuibile alle Minoranze	-	-	-
Patrimonio netto consolidato	52.715	60.664	(7.949)
Finanziamenti passivi a medio/lungo termine	11.574	17.551	(5.977)
Benefici per i dipendenti	1.938	2.331	(393)
Passività per imposte differite	2.865	3.164	(299)
Fondi rischi e oneri	775	1.200	(425)
Passività non correnti	17.152	24.246	(7.094)
Debiti verso fornitori	9.384	9.040	344
Debiti verso società collegate	209	399	(190)
Finanziamenti passivi a breve termine	11.601	9.048	2.553
Debiti per imposte sul reddito	879	953	(74)
Altre passività correnti	7.576	6.902	674
Debiti per aggregazioni aziendali	101	115	(14)
Passività correnti	29.750	26.457	3.293
Totale passività	46.902	50.703	(3.801)
Totale passività e Patrimonio netto	99.617	111.367	(11.750)



PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

(Migliaia di Euro)	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva sovrapp. Azioni	Riserva di convers.	Altre riserve	Riserva cash flow hedge	Riserva per (Perdita)/utile attuariale su piani a benefici definiti	Riserva per differenza di cambio	Azioni proprie	Utile (Perdita) del periodo attribuibile al Gruppo	Patrimonio netto attribuibile al Gruppo	Patrimonio netto attribuibile alle Minoranze	Patrimonio netto consolidato
Saldo al 31 dicembre 2024	8.879	1.776	136.400	(2.187)	(51.514)	29	(513)	4.611	(662)	(36.155)	60.664	-	60.664
Destinazione risultato 2024	-	-	-	-	(36.155)	-	-	-	-	36.155	-	-	-
Risultato al 31 dicembre 2025	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(9.272)	(9.272)	-	(9.272)
Altri utili (perdite) complessivi:													
- Operazioni di copertura di flussi finanziari	-	-	-	-	-	(25)	-	-	-	-	(25)	-	(25)
- (Perdita)/utile attuariale su piani per dipendenti a benefici definiti	-	-	-	-	(22)	-	180	-	-	-	158	-	158
- Differenza di conversione di bilanci esteri	-	-	-	(3.063)	-	-	-	-	-	-	(3.063)	-	(3.063)
- Differenze cambio su investimenti in gestioni estere	-	-	-	-	-	-	-	(2.782)	-	-	(2.782)	-	(2.782)
Totale Utile (Perdita) complessivo	-	-	-	(3.063)	(22)	(25)	180	(2.782)	-	(9.272)	(14.984)	-	(14.984)
Piano di Performance Share	-	-	-	-	51	-	-	-	157	-	208	-	208
Acquisto azioni proprie	-	-	-	-	-	-	-	-	(63)	-	(63)	-	(63)
Aumento di capitale	778	-	1.722	-	(2.610)	-	-	-	-	-	(110)	-	(110)
Versamento futuro aumento di capitale	-	-	-	-	7.000	-	-	-	-	-	7.000	-	7.000
Saldo al 31 dicembre 2025	9.657	1.776	138.122	(5.250)	(83.250)	4	(333)	1.829	(568)	(9.272)	52.715	-	52.715

POSIZIONE FINANZIARIA NETTA

(Migliaia di Euro)		31.12.2025	31.12.2024
Disponibilità liquide	A	6.455	6.170
Mezzi equivalenti a disponibilità liquide	B	-	-
Altre attività finanziarie correnti	C	21	144
Liquidità	D=A+B+C	6.476	6.314
Debito finanziario corrente	E	4.023	6.808
Parte corrente del debito finanziario non corrente	F	7.578	2.240
Altre passività correnti finanziarie	G	101	115
Indebitamento finanziario corrente	H=E+F+G	11.702	9.163
Indebitamento finanziario corrente (Posizione finanziaria corrente) netto	I=H-D	5.226	2.849
Debito finanziario non corrente	J	11.574	17.551
Strumenti di debito	K	-	-
Indebitamento finanziario non corrente	M=J+K+L	11.574	17.551
(POSIZIONE FINANZIARIA NETTA) INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO ESMA	N=I+M	16.800	20.400

CAPITALE CIRCOLANTE NETTO

<i>(Migliaia di Euro)</i>	31.12.2025 (b)	31.12.2024 (a)	Variazioni (b-a)
Rimanenze di magazzino	11.918	17.141	(5.223)
Crediti verso clienti	13.929	12.405	1.524
Crediti per imposte sul reddito	568	934	(366)
Altre attività correnti	1.361	1.498	(137)
Attivo corrente	27.776	31.978	(4.202)
Debiti verso fornitori	(9.384)	(9.040)	(344)
Debiti verso società collegate	(209)	(399)	190
Debiti per imposte sul reddito	(879)	(953)	74
Altre passività correnti	(7.576)	(6.902)	(674)
Passivo corrente	(18.048)	(17.294)	(754)
Capitale circolante netto	9.728	14.684	(4.956)

