

EUROTECH: APPROVATI DAL CDA I RISULTATI DEL RESOCONTO INTERMEDIO DI GESTIONE CONSOLIDATO AL 30 SETTEMBRE 2025

Il terzo trimestre 2025 evidenzia una sostanziale inversione di tendenza: EBITDA in pareggio e EBITDA ADJ positivo. I nove mesi confermano una raccolta ordini in crescita del 24,7% rispetto allo stesso periodo del 2024. Le attività di cost management hanno consentito di ridurre i costi operativi del 18,1% al netto dei costi non ricorrenti. Posizione finanziaria netta sotto controllo e in linea con le aspettative.

Amaro (Udine), 13 novembre 2025

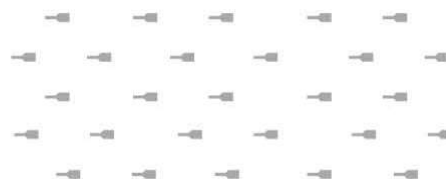
- Ricavi consolidati a Euro 35,2 milioni (Euro 43,0 milioni al 30.09.2024, -18,2% a cambi storici e -17,7% a cambi costanti)
- Primo margine consolidato a Euro 17,4 milioni e 49,3% dei ricavi (Euro 22,3 milioni e 51,8% dei ricavi al 30.09.2024)
- EBITDA consolidato a Euro -5,3 milioni (Euro -4,3 milioni al 30.09.2024)
- EBITDA adjusted consolidato a Euro -3,8 milioni (Euro -3,3 milioni al 30.09.2024)
- EBIT consolidato a Euro -8,9 milioni (Euro -7,7 milioni al 30.09.2024)
- Risultato netto di Gruppo a Euro -8,9 milioni (Euro -7,9 milioni al 30.09.2024)
- Indebitamento finanziario netto pari a Euro 19,4 milioni (Euro 20,4 milioni al 31.12.2024)

Il Consiglio di Amministrazione di Eurotech S.p.A. ha esaminato e approvato in data odierna i risultati dei primi nove mesi del 2025.

Andamento del periodo

Nel terzo trimestre il fatturato è stato in crescita rispetto al primo e al secondo trimestre ed è stato ottenuto un sostanziale pareggio a livello di EBITDA: un risultato in netto miglioramento rispetto al dato del terzo trimestre 2024 a parità di fatturato, ottenuto grazie al progetto di riduzione dei costi operativi.

Il risultato complessivo sui nove mesi è stato fortemente condizionato dall'andamento del primo semestre. Sia l'area geografica statunitense che quella europea hanno subito una riduzione del fatturato, rispetto ai primi nove mesi del 2024, mentre l'area giapponese ha un risultato in linea.



Il primo margine del periodo è coerente sia rispetto ai primi sei mesi sia rispetto ai primi tre mesi del 2025, con una performance sostenuta tanto dal mix di prodotti-servizi quanto dal controllo del costo dei componenti. Il risultato dei nove mesi del 2024 era stato influenzato da una vendita ad alto margine nel terzo trimestre e pertanto non va considerato come riferimento.

Sul fronte dei costi operativi si è registrata una riduzione del 15,5% rispetto ai nove mesi del 2024, pari al 18,1% al netto dei costi non ricorrenti. Questo miglioramento è stato ottenuto con la riduzione del numero di dipendenti e con l'utilizzo di strumenti quali i contratti di solidarietà in Italia e in Germania. Il progetto di riduzione costi ha permesso di abbassare il punto di pareggio di circa 5 milioni di Euro e di limitare l'impatto del minor fatturato sull'EBITDA.

Andamento economico del Gruppo Eurotech

I **ricavi consolidati** dei nove mesi del 2025 sono stati di Euro 35,18 milioni, rispetto a Euro 42,99 milioni del corrispondente periodo del 2024. Il decremento del fatturato da periodo a periodo è stato del 18,2%, in miglioramento rispetto al decremento del 26,6% registrato nel primo semestre. A parità di cambi, la riduzione è del 17,7%.

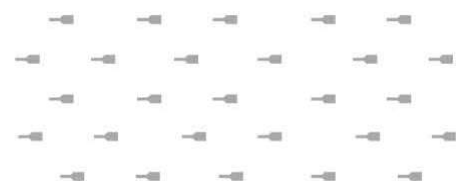
Il **primo margine** del periodo è stato pari a Euro 17,35 milioni, con un'incidenza sul fatturato del 49,3%, in perfetta costanza con quanto registrato nel primo semestre dell'anno ma in flessione rispetto ad un'incidenza del 51,8% dei primi nove mesi del 2024. Lo scorso anno il mix di prodotti-servizi venduti nel terzo trimestre aveva alzato il margine di periodo come evidenziato precedentemente.

I **costi operativi** dei primi nove mesi del 2025, al lordo delle rettifiche operate per incrementi interni in attività di sviluppo e al netto dei costi non ricorrenti, ammontano a Euro 23,33 milioni, con una riduzione del 18,1% rispetto a Euro 28,50 milioni dei primi nove mesi del 2024.

Includendo i **costi non ricorrenti** di Euro 1,59 milioni (Euro 0,99 milioni nei nove mesi 2024), il valore totale dei costi operativi per i primi nove mesi ammonta a Euro 24,92 milioni, in calo del 15,5% rispetto a Euro 29,49 milioni nei nove mesi 2024. I costi non ricorrenti del periodo sono relativi in particolar modo a tre aspetti: costi del personale una tantum collegati alla riduzione della forza lavoro, costi di servizi relativi a tale riorganizzazione e l'indennità riconosciuta per l'uscita dell'Amministratore Delegato a giugno 2025.

L'**EBITDA adjusted**, ovvero al netto dei costi non ricorrenti, nei primi nove mesi ammonta a Euro -3,75 milioni, rispetto ad Euro -3,26 milioni nel 2024.

Includendo anche i costi non ricorrenti, l'**EBITDA** dei primi nove mesi del 2025 ammonta a Euro -5,34 milioni, rispetto a Euro -4,25 milioni dei nove mesi 2024.



L'**EBIT**, ovvero il risultato operativo del periodo, è pari a Euro -8,91 milioni, rispetto ad un valore di Euro -7,68 milioni dei primi nove mesi del 2024.

In termini di **risultato netto** di Gruppo, il valore dei nove mesi è di Euro -8,92 milioni, mentre era di Euro -7,90 milioni nello stesso periodo del 2024.

Situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo Eurotech

Il Gruppo presenta al 30 settembre 2025 un **indebitamento finanziario netto** di Euro 19,40 milioni, rispetto ad un indebitamento netto di Euro 20,40 milioni al 31 dicembre 2024. Il minore indebitamento è l'effetto combinato del beneficio dei versamenti in conto capitale per Euro 6 milioni, effettuati dal socio di maggioranza relativa Emera S.r.l., dell'utilizzo di risorse per la gestione operativa e degli investimenti effettuati.

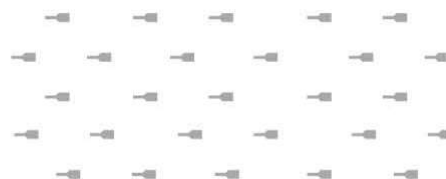
Il **capitale circolante netto** ammonta a Euro 10,42 milioni al 30 settembre 2025, rispetto a Euro 14,68 milioni al 31 dicembre 2024. La riduzione del capitale circolante è legata principalmente alla dinamica degli incassi e dei pagamenti, mentre l'andamento delle rimanenze ha avuto un impatto limitato. L'incidenza del capitale circolante netto sul fatturato pro-forma degli ultimi 12 mesi rolling si attesta al 20,3%.

Il **patrimonio netto** del Gruppo ammonta a Euro 54,5 milioni (Euro 60,7 milioni al 31 dicembre 2024).

Evoluzione prevedibile della gestione

La crescita del portafoglio ordini consente di confermare un fatturato del secondo semestre nettamente superiore rispetto a quello del primo semestre 2025 e superiore anche rispetto al secondo semestre 2024. Questo permetterà di ottenere un ulteriore miglioramento dell'EBITDA rispetto a quanto già evidenziato sul terzo trimestre.

Le iniziative di razionalizzazione e ridisegno della struttura operativa proseguiranno anche nel quarto trimestre, con particolare focus sulle opportunità di integrazione a livello operativo tra le società del Gruppo.



Il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari Sandro Barazza attesta, ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili della società.

Eurotech

Eurotech (ETH:IM) è una multinazionale che progetta, sviluppa e fornisce Edge Computer e soluzioni per l'Internet of Things (IoT) complete di servizi, software e hardware a integratori di sistemi e aziende. Adottando le soluzioni di Eurotech, i clienti hanno accesso a componenti e piattaforme software per l'IoT, a Edge Gateway per abilitare il monitoraggio di asset e a Edge Computer ad alte prestazioni (HPEC) per applicazioni anche di Intelligenza Artificiale (AI). Per offrire soluzioni sempre più complete Eurotech ha attivato partnership con aziende leader nel loro ambito d'azione, creando così un ecosistema globale che le permette di realizzare soluzioni "best in class" per l'Internet of Things Industriale. www.eurotech.com

Contatti

Investor Relations

Andrea Barbaro

+39 0433 485411

andrea.barbaro@eurotech.com

Corporate Communication

Federica Maion

Tel. +39 0433 485411

federica.maion@eurotech.com



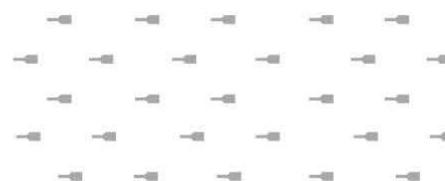
ALLEGATI – PROSPETTI CONTABILI

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

(Migliaia di Euro)	Note	9 mesi 2025 (b)	di cui non ricorrenti	di cui correlate	%	9 mesi 2024 (a)	di cui non ricorrenti	di cui correlate	%	variazioni (b-a) assoluto	%
Ricavi delle vendite e dei servizi	C	35.180		-	100,0%	42.995		3	100,0%	(7.815)	-18,2%
Costi per consumi di materie prime, sussidiarie e di consumo	D	(17.829)			-50,7%	(20.724)			-48,2%	(2.895)	-14,0%
Primo margine		17.351			49,3%	22.271			51,8%	(4.920)	-22,1%
Costi per servizi	E	(8.046)	(607)	(187)	-22,9%	(10.037)	(548)	(576)	-23,3%	(1.991)	-19,8%
Costi per il godimento beni di terzi		(518)			-1,5%	(684)			-1,6%	(166)	-24,3%
Costo del personale	F	(15.936)	(986)		-45,3%	(18.005)	(395)		-41,9%	(2.069)	-11,5%
Altri accantonamenti e altri costi	G	(422)			-1,2%	(768)	(47)		-1,8%	(346)	-45,1%
Altri ricavi	H	2.227			6,3%	2.969			6,9%	(742)	-25,0%
Risultato operativo lordo (EBITDA)		(5.344)	(1.593)		-15,2%	(4.254)	(990)		-9,9%	(1.090)	-25,6%
Ammortamenti	I	(3.563)			-10,1%	(3.321)			-7,7%	242	7,3%
Svalutazioni di immobilizzazioni	I	0			0,0%	(104)			-0,2%	(104)	-100,0%
Risultato operativo (EBIT)		(8.907)	(1.593)		-25,3%	(7.679)	(990)		-17,9%	(1.228)	-16,0%
Oneri finanziari	J	(1.300)			-3,7%	(2.043)			-4,8%	(743)	-36,4%
Proventi finanziari	J	677			1,9%	1.917			4,5%	(1.240)	-64,7%
Risultato prima delle imposte		(9.530)	(1.593)		-27,1%	(7.805)	(990)		-18,2%	(1.725)	-22,1%
Imposte sul reddito dell'esercizio	K	613			1,7%	(98)			-0,2%	(711)	n.s.
Utile (Perdita) di periodo delle attività in funzionamento		(8.917)	(1.593)		-25,3%	(7.903)	(990)		-18,4%	(1.014)	-12,8%
Utile (Perdita) di periodo attribuibile alle Minoranze	O	-			0,0%	-			0,0%	-	n/a
Utile (Perdita) del periodo attribuibile al Gruppo	O	(8.917)	(1.593)		-25,3%	(7.903)	(990)		-18,4%	(1.014)	-12,8%
Utile base per azione		(0,245)				(0,224)					
Utile diluito per azione		(0,245)				(0,224)					

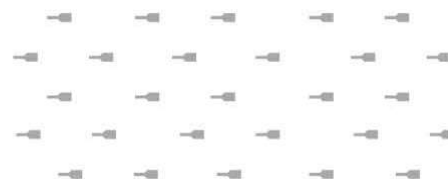


<i>(Migliaia di Euro)</i>	3° trim.2025	di cui non ricorrenti	%	3° trim.2024	di cui non ricorrenti	%
Ricavi delle vendite e dei servizi	13.697		100%	13.734		100%
Costi per consumi di materie prime, sussidiarie e di consumo	(6.934)		-50,6%	(6.003)		-43,7%
Primo margine	6.763		49,4%	7.731		56,3%
Costi per servizi	(2.026)	(38)	-14,8%	(3.113)	(432)	-22,7%
Costi per il godimento beni di terzi	(167)		-1,2%	(210)		-1,5%
Costo del personale	(5.037)	(418)	-36,8%	(5.952)	(213)	-43,3%
Altri accantonamenti e altri costi	0	99	0,0%	(105)	64	-0,8%
Altri ricavi	406		3,0%	885		6,4%
Risultato operativo lordo (EBITDA)	(61)		-0,4%	(764)		-5,6%
Ammortamenti	(1.128)		-8,2%	(1.058)		-7,7%
Svalutazioni di immobilizzazioni	0		0,0%	(19)		-0,1%
Risultato operativo (EBIT)	(1.189)		-8,7%	(1.841)		-13,4%
Oneri finanziari	(345)		-2,5%	(640)		-4,7%
Proventi finanziari	223		1,6%	249		1,8%
Risultato prima delle imposte	(1.311)		-9,6%	(2.232)		-16,3%
Imposte sul reddito dell'esercizio	(42)		-0,3%	(160)		-1,2%
Utile (Perdita) di periodo delle attività in funzionamento	(1.353)		-9,9%	(2.392)		-17,4%
Utile (Perdita) di periodo attribuibile alle Minoranze	0		0,0%	0		0,0%
Utile (Perdita) del periodo attribuibile al Gruppo	(1.353)		-9,9%	(2.392)		-17,4%
Utile base per azione						
Utile diluito per azione						



SITUAZIONE PATRIMONIALE – FINANZIARIA CONSOLIDATA

(Migliaia di Euro)		Note	30.09.2025	di cui correlate	31.12.2024	di cui correlate
ATTIVITA'						
Immobilizzazioni immateriali	L a		59.413		62.425	
Immobilizzazioni materiali	L b		7.315		8.367	
Partecipazioni in imprese collegate			4		4	
Partecipazioni in altre imprese			138		152	
Attività per imposte anticipate			2.175		1.647	
Altre attività non correnti			440		480	
Attività non correnti	L		69.485		73.075	
Rimanenze di magazzino			17.248		17.141	
Crediti verso clienti			8.987		12.405	
Crediti per imposte sul reddito			980		934	
Altre attività correnti			1.349		1.498	
Altre attività correnti finanziarie			17		115	
Strumenti finanziari derivati			7		29	
Disponibilità liquide			5.599		6.170	
Attività correnti			34.187		38.292	
Totale attività			103.672		111.367	
PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO						
Capitale sociale			9.657		8.879	
Riserve			(84.350)		(48.460)	
Riserva sovrapp. azioni			138.122		136.400	
Risultato del periodo			(8.917)		(36.155)	
Riserve diverse			(93.267)		(84.615)	
Patrimonio netto attribuibile al Gruppo	O		54.512		60.664	
Patrimonio netto attribuibile alle Minoranze	O		-		-	
Patrimonio netto consolidato	O		54.512		60.664	
Finanziamenti passivi a medio/lungo termine			14.588		17.551	
Benefici per i dipendenti			2.182		2.331	
Passività per imposte differite			2.984		3.164	
Fondi rischi e oneri			830		1.200	
Passività non correnti			20.584		24.246	
Debiti verso fornitori			10.174		9.040	
Debiti verso società collegate			349	349	399	399
Finanziamenti passivi a breve termine			10.321		9.048	
Debiti per imposte sul reddito			543		953	
Altre passività correnti			7.074		6.902	
Debiti per aggregazioni aziendali			115		115	
Passività correnti			28.576		26.457	
Totale passività			49.160		50.703	
Totale passività e Patrimonio netto			103.672		111.367	

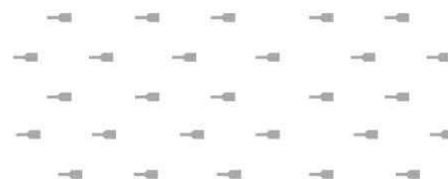


PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

(Migliaia di Euro)	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva sovrapp. Azioni	Riserva di convers.	Altre riserve	Riserva cash flow hedge	Riserva per (Perdita) utile periodo a benefici definiti	Riserva per differenza di cambio	Azioni proprie	Utile (Perdita) del periodo attribuibile al Gruppo	Patrimonio netto attribuibile al Gruppo	Patrimonio netto attribuibile alle Minoranze	Patrimonio netto consolidato
Saldo al 31 dicembre 2024	8.879	1.776	136.400	(2.187)	(51.514)	29	(513)	4.611	(662)	(36.155)	60.664	-	60.664
Destinazione risultato 2024	-	-	-	-	(36.155)	-	-	-	-	36.155	-	-	-
Risultato al 30 settembre 2025	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(8.917)	(8.917)	-	(8.917)
Altri utili (perdite) complessivi:													
- Operazioni di copertura di flussi finanziari	-	-	-	-	-	(22)	-	-	-	-	(22)	-	(22)
- (Perdita)utile attuariale su piani per dipendenti a benefici definiti	-	-	-	-	-	-	22	-	-	-	22	-	22
- Differenza di conversione di bilanci esteri	-	-	-	(545)	-	-	-	-	-	-	(545)	-	(545)
- Differenze cambio su investimenti in gestioni estere	-	-	-	-	-	-	-	(2.766)	-	-	(2.766)	-	(2.766)
Totale Utile (Perdita) complessivo	-	-	-	(545)	-	(22)	22	(2.766)	-	(8.917)	(12.228)	-	(12.228)
Piano di Performance Share	-	-	-	-	25	-	-	-	157	-	182	-	182
Aumento di capitale	778	-	1.722	-	(2.606)	-	-	-	-	-	(106)	-	(106)
Versamento futuro aumento di capitale	-	-	-	-	6.000	-	-	-	-	-	6.000	-	6.000
Saldo al 30 settembre 2025	9.657	1.776	138.122	(2.732)	(84.250)	7	(491)	1.845	(505)	(8.917)	54.512	-	54.512

PROSPETTO SINTETICO DEI FLUSSI DI CASSA

(Migliaia di Euro)		30.09.2025	30.09.2024	31.12.2024
Flussi di cassa generati (utilizzati) dall'attività operativa	A	(1.975)	683	4.277
Flussi di cassa generati (utilizzati) dall'attività di investimento	B	(2.011)	(2.910)	(4.959)
Flussi di cassa derivanti (impiegati) dall'attività di finanziamento	C	3.704	(1.617)	(4.182)
Differenze cambio nette	D	(289)	(429)	(394)
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide	E=A+B+C+D	(571)	(4.273)	(5.258)
Disponibilità liquide all'inizio del periodo		6.170	11.428	11.428
Disponibilità liquide alla fine del periodo		5.599	7.155	6.170



POSIZIONE FINANZIARIA NETTA

		30.09.2025	31.12.2024	30.09.2024
<i>(Migliaia di Euro)</i>				
Disponibilità liquide	A	5.599	6.170	7.155
Mezzi equivalenti a disponibilità liquide	B	-	-	-
Altre attività finanziarie correnti	C	24	144	159
Liquidità	D=A+B+C	5.623	6.314	7.314
Debito finanziario corrente	E	4.905	6.808	4.905
Parte corrente del debito finanziario non corrente	F	5.416	2.240	5.501
Altre passività correnti finanziarie	G	115	115	204
Indebitamento finanziario corrente	H=E+F+G	10.436	9.163	10.610
Indebitamento finanziario corrente (Posizione finanziaria corrente) netto	I=H-D	4.813	2.849	3.296
Debito finanziario non corrente	J	14.588	17.551	17.699
Strumenti di debito	K	-	-	-
Debiti commerciali e altri debiti non correnti	L	-	-	-
Indebitamento finanziario non corrente	M=J+K+L	14.588	17.551	17.699
(POSIZIONE FINANZIARIA NETTA) INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO ESMA	N=I+M	19.401	20.400	20.995

CAPITALE CIRCOLANTE NETTO

	30.09.2025 (b)	31.12.2024 (a)	30.09.2024	Variazioni (b-a)
<i>(Migliaia di Euro)</i>				
Rimanenze di magazzino	17.248	17.141	20.568	107
Crediti verso clienti	8.987	12.405	11.007	(3.418)
Crediti per imposte sul reddito	980	934	1.480	46
Altre attività correnti	1.349	1.498	1.436	(149)
Attivo corrente	28.564	31.978	34.491	(3.414)
Debiti verso fornitori	(10.174)	(9.040)	(8.408)	(1.134)
Debiti verso società collegate	(349)	(399)	0	50
Debiti per imposte sul reddito	(543)	(953)	(594)	410
Altre passività correnti	(7.074)	(6.902)	(6.534)	(172)
Passivo corrente	(18.140)	(17.294)	(15.536)	(846)
Capitale circolante netto	10.424	14.684	18.955	(4.260)

