

# Annual Report 2020

Data di emissione: 15 marzo 2021  
Il presente fascicolo è disponibile su internet  
nella sezione "Investitori" del sito  
[www.eurotech.com](http://www.eurotech.com)

EUROTECH S.p.A.  
Sede legale in Amaro (UD), Via Fratelli Solari, 3/A  
Capitale Sociale versato Euro 8.878.946 i.v.  
Codice fiscale e numero di iscrizione al  
Registro delle Imprese di Udine. 01791330309

**INDICE**

|                                                                                                                 |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Lettera agli azionisti .....                                                                                    | 5   |
| Profilo di Eurotech Group .....                                                                                 | 8   |
| <i>Conoscere Eurotech</i> .....                                                                                 | 8   |
| <i>Eurotech Group in cifre</i> .....                                                                            | 11  |
| I momenti più significativi della nostra storia .....                                                           | 13  |
| Vision .....                                                                                                    | 20  |
| Mission .....                                                                                                   | 21  |
| Valori .....                                                                                                    | 22  |
| Modello di business .....                                                                                       | 23  |
| <i>I quattro elementi chiave del modello Eurotech</i> .....                                                     | 23  |
| <i>L'approccio strategico all'innovazione</i> .....                                                             | 25  |
| <i>L'approccio strategico alla crescita</i> .....                                                               | 25  |
| <i>L'approccio strategico al mercato</i> .....                                                                  | 26  |
| Prodotti .....                                                                                                  | 27  |
| <i>L'essenza dei prodotti Eurotech</i> .....                                                                    | 27  |
| Mercati .....                                                                                                   | 29  |
| <i>Il nostro Cliente tipo</i> .....                                                                             | 29  |
| <i>Applicazioni</i> .....                                                                                       | 29  |
| Informazioni societarie .....                                                                                   | 32  |
| Informazioni per gli azionisti .....                                                                            | 33  |
| Relazione sulla gestione .....                                                                                  | 34  |
| <i>Premessa</i> .....                                                                                           | 34  |
| <i>Il Gruppo Eurotech</i> .....                                                                                 | 34  |
| <i>Aggiornamento Covid-19</i> .....                                                                             | 35  |
| <i>Andamento economico</i> .....                                                                                | 36  |
| <i>Situazione patrimoniale e finanziaria</i> .....                                                              | 48  |
| <i>Azioni proprie della società controllante posseduta da essa o da imprese controllate</i> .....               | 53  |
| <i>Investimenti ed attività di ricerca e sviluppo</i> .....                                                     | 53  |
| <i>Principali rischi e incertezze a cui il Gruppo è esposto</i> .....                                           | 54  |
| <i>Informativa sull'ambiente e sul personale</i> .....                                                          | 58  |
| <i>Informativa relativa alle esposizioni Sovrane</i> .....                                                      | 58  |
| <i>Processo di semplificazione normativa in base alla delibera Consob N. 18079/2012</i> .....                   | 59  |
| <i>Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio</i> .....                                       | 59  |
| <i>Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari</i> .....                                         | 59  |
| <i>Accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale</i> .....                                                    | 59  |
| <i>Società controllate costituite e regolate dalla legge di Stati non appartenenti all'Unione Europea</i> ..... | 59  |
| <i>Scenario competitivo, evoluzione prevedibile della gestione e strategia futura di crescita</i> .....         | 60  |
| <i>Allegato 1 - Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari</i> .....                            | 61  |
| Prospetti contabili consolidati al 31 dicembre 2020 redatti secondo i principi contabili internazionali .....   | 117 |
| <i>Situazione patrimoniale – finanziaria consolidata</i> .....                                                  | 117 |
| <i>Conto Economico consolidato</i> .....                                                                        | 118 |
| <i>Conto Economico Complessivo Consolidato</i> .....                                                            | 119 |
| <i>Prospetto delle variazioni del Patrimonio netto consolidato</i> .....                                        | 120 |
| <i>Rendiconto Finanziario consolidato</i> .....                                                                 | 121 |
| Note di commento ai prospetti contabili .....                                                                   | 122 |
| <i>A – Informazioni societarie</i> .....                                                                        | 122 |
| <i>B – Criteri di redazione e conformità agli IFRS</i> .....                                                    | 122 |

|                                                                                     |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <i>C - Valutazioni discrezionali e stime contabili significative</i> .....          | 124 |
| <i>D - Area di consolidamento</i> .....                                             | 125 |
| <i>E - Principi contabili e criteri di valutazione</i> .....                        | 126 |
| <i>F - Informativa di settore</i> .....                                             | 142 |
| <i>G - Composizione delle principali voci dello stato patrimoniale</i> .....        | 144 |
| 1 - Immobilizzazioni immateriali .....                                              | 144 |
| 2 - Immobilizzazioni materiali .....                                                | 148 |
| 3 - Partecipazioni in imprese collegate e altre imprese.....                        | 149 |
| 4 - Altre attività non correnti.....                                                | 150 |
| 5 - Rimanenze di magazzino .....                                                    | 151 |
| 6 - Crediti verso clienti.....                                                      | 152 |
| 7 - Crediti e debiti per imposte sul reddito .....                                  | 153 |
| 8 - Altre attività correnti.....                                                    | 153 |
| 9 - Disponibilità liquide.....                                                      | 154 |
| 10 - Altre attività e passività finanziarie .....                                   | 154 |
| 11 - Posizione finanziaria netta.....                                               | 155 |
| 12 - Patrimonio netto.....                                                          | 156 |
| 13 - Utile (Perdita) per azione base e diluito .....                                | 157 |
| 14 - Finanziamenti passivi.....                                                     | 158 |
| 15 - Benefici ai dipendenti.....                                                    | 159 |
| 16 - Pagamenti basati su azioni.....                                                | 162 |
| 17 - Fondi rischi e oneri.....                                                      | 163 |
| 18 - Debiti verso fornitori.....                                                    | 165 |
| 19 - Altre passività correnti.....                                                  | 165 |
| 20 - Garanzie.....                                                                  | 167 |
| <i>H - Composizione delle principali voci di conto economico</i> .....              | 167 |
| 21 - Costi per consumi di materie prime, sussidiarie e di consumo.....              | 167 |
| 22 - Altri costi operativi .....                                                    | 167 |
| 23 - Costi per servizi .....                                                        | 168 |
| 24 - Costo del personale .....                                                      | 168 |
| 25 - Altri accantonamenti ed altri costi.....                                       | 169 |
| 26 - Altri ricavi.....                                                              | 169 |
| 27 - Rettifiche di costi per incrementi interni.....                                | 169 |
| 28 - Ammortamenti e svalutazioni.....                                               | 170 |
| 29 - Proventi ed oneri finanziari.....                                              | 170 |
| 30 - Valutazione e gestione delle partecipazioni .....                              | 171 |
| 31 - Imposte sul reddito dell'esercizio .....                                       | 171 |
| <i>I - Altre informazioni</i> .....                                                 | 174 |
| 32 - Rapporti con parti correlate .....                                             | 174 |
| 33 - Gestione del rischio finanziario: obiettivi e criteri .....                    | 176 |
| 34 - Strumenti finanziari.....                                                      | 178 |
| 35 - Passività potenziali .....                                                     | 180 |
| 36 - Informazioni richieste in base alla legge n. 124/2017.....                     | 180 |
| 37 - Eventi successivi.....                                                         | 181 |
| <b>Appendice I – informazioni ai sensi dell'art 149-duodecis del regolamento</b>    |     |
| <b>Emittenti Consob</b> .....                                                       | 182 |
| <b>Attestazione del Bilancio consolidato ai sensi dell'art. 154-bis, del D.lgs.</b> |     |
| <b>24.02.1998, n. 58</b> .....                                                      | 183 |
| <b>Relazione della società di revisione sul bilancio consolidato</b> .....          | 184 |

## Lettera agli azionisti

Gentili Azionisti,

il 2020 è iniziato con un crescendo di incertezze sul fronte economico per l'esplosione della pandemia legata al Covid-19. Purtroppo, tutto quello che abbiamo sperato non accadesse si è poi materializzato, inclusa una seconda ondata in autunno che ha spinto sul nascere il primo tentativo dell'economia mondiale di rialzare la testa. A causa degli eventi che hanno funestato il 2020, esso è stato per Eurotech un forzato anno sabbatico dalla crescita che aveva caratterizzato il 2018 e il 2019.

Anche in questa situazione di crisi, il modello fabless adottato e dunque la possibilità di avere a disposizione molta leva operativa ci ha aiutato ad essere agili e snelli e a chiudere il bilancio senza perdite. Tutto considerato è comunque un risultato positivo, che ci permette di iniziare il 2021 con una situazione finanziaria sempre molto solida.

Alla fine del 2019, prima dello scoppio della pandemia, ci aspettavamo di mantenere un'accelerazione nella crescita in ambito IoT anche nel 2020, con sempre più clienti che dovevano passare dalla fase di POC (Proof Of Concept) o di implementazione pilota alla fase di produzione di serie, a tutto beneficio della crescita del fatturato e dei margini di questa linea di business. Questa previsione purtroppo è stata profondamente cambiata dalla crisi economica innescata dalla crisi sanitaria: la pandemia ha costretto le aziende a rapidi cambi di tattica, con spostamento sul breve termine di budget su voci di spesa come Cloud e Mobile funzionali all'attivazione dello smart working e del working from home. In altre parole, i budget sono stati tolti alla digitalizzazione di macchine e asset e sono stati usati per la digitalizzazione del lavoro delle persone.

Il fatturato che afferisce all'Internet delle cose (IoT) nel 2020 ha comunque dimostrato molta più resilienza rispetto al business tradizionale degli embedded computer, restando pressoché costante rispetto al 2019; tuttavia, il potenziale dei design-win ottenuti negli anni scorsi non si è espresso e rimane ancora da esprimere.

Il nostro posizionamento competitivo rimane forte e lo dimostra anche la conferma della nostra presenza nel Magic Quadrant di Gartner del 2020 per le piattaforme IoT. Esserci significa aver saputo dimostrare di avere dei clienti che usano le nostre tecnologie IoT, disponibili a farci da riferimento, e questo è un elemento importante per guardare con fiducia alle sfide del prossimo futuro. Non siamo in tanti nel Magic Quadrant per le piattaforme IoT e possiamo trarre da ciò due conclusioni: primo, molti parlano di IoT ma pochi hanno clienti e applicazioni reali; secondo, sono ancora poche le aziende che stanno veramente imboccando la strada della digitalizzazione di tutte le cose.

In questa fase storica in cui la maggior parte del mercato dell'IoT industriale riguarda progetti di connessione di macchinari e asset esistenti (in gergo brownfield), il nostro posizionamento ibrido tra il mondo reale di macchinari ed asset (Operational Technology) e il mondo informatico dove i dati vengono gestiti e tradotti in informazioni e conoscenza (Information Technology), la nostra offerta di hardware e software integrati ci dà una marcia in più rispetto ai player che offrono solo hardware o solo software.

L'attenzione poi ai temi della cybersecurity che è stata messa nella realizzazione dei nostri componenti tecnologici per l'IoT è uno dei valori aggiunti della nostra offerta che è molto apprezzato dal mercato e che ci posiziona tra le aziende più avanzate ed innovative nell'affrontare i temi della sicurezza informatica nel mondo reale degli asset connessi, ovvero a livello di Edge.

Per mantenere Eurotech tra i leader nelle tecnologie che presidiamo, anche nel 2020 abbiamo fatto degli investimenti, focalizzandoci sul paradigma dell'Edge Computing e rimandando o riducendo al minimo tutti gli altri investimenti che non erano indispensabili per l'implementazione della nostra strategia.

L'Edge Computing nasce dalla convergenza tra Operational Technology (OT) e Information Technology (IT) ed è l'evoluzione naturale degli embedded computer, pilotata dalla disponibilità

pervasiva di connettività Internet, dalla richiesta di cybersecurity tipica dei dispositivi sempre on-line e dal paradigma di distribuzione dell'intelligenza su più livelli, sia al centro che alla periferia.

L'Edge Computing permette ai sistemi sul campo di processare dati vicino alla loro sorgente: questo riduce i problemi di latenza nelle comunicazioni tra la periferia e il data center, riduce i costi della trasmissione dati e introduce ridondanza nei sistemi connessi, garantendo quindi l'affidabilità e la tolleranza ai guasti necessarie nelle applicazioni industriali. Non è un caso se ARM ha attivato recentemente il Progetto Cassini, al quale abbiamo aderito con convinzione, con lo scopo di sfruttare appieno l'innovazione all'Edge e accelerare lo sviluppo di piattaforme di Edge Computing ottimizzate. In particolare il programma con ARM ci permetterà di far risaltare ancora di più, in campo industriale, le caratteristiche di sicurezza dei nostri IoT Gateway e del nostro IoT Edge framework ESF.

Nel filone dell'Edge Computing si inserisce anche l'attivazione della partnership con NVIDIA, che ci permetterà un accesso privilegiato a tecnologie di punta nel campo degli acceleratori (GPU) per l'Intelligenza Artificiale (AI), grazie alle quali potremo portare sul mercato edge computer molto performanti ed affidabili per applicazioni industriali, ferroviarie, automotive e nelle infrastrutture per il 5G.

Le partnership con ARM e NVIDIA sono tasselli di una strategia di più ampio respiro: in questa nuova era vince chi trova la maniera di collaborare, non chi si isola, ecco perché abbiamo investito molto in una logica di innovazione aperta che per definizione è ecosistemica.

Per diventare sempre di più leader tecnologici e di mercato della trasformazione digitale in atto continuiamo ad allargare il nostro ecosistema sia di partner tecnologici che di system integrator.

Tutto il portafoglio di componenti tecnologici di Eurotech per l'Industria 4.0 è stato progettato per essere modulare proprio per permettere l'attivazione di questi ecosistemi, anche con aziende che in passato erano solo concorrenti diretti. A tale proposito, il modello di open-source adottato nel costruire i componenti software per l'IoT è un catalizzatore dell'approccio ecosistemico. Siamo passati così dalla competizione alla coopetizione, con maggiori benefici per tutti.

Nel corso del 2020 abbiamo tessuto importanti relazioni: siamo stati scelti come partner fondatori dell'IBM Edge Ecosystem, il nostro Everyware Software Framework (ESF) ha ottenuto la certificazione AWS IoT Core da Amazon, abbiamo integrato le nostre tecnologie Edge con la piattaforma IoT di Orange e – come citavo prima parlando di Edge Computing – siamo entrati nel Progetto Cassini di ARM e siamo diventati Preferred OEM Partner di NVIDIA.

Il premio Global Competitive Strategy Leadership Award 2020 ottenuto a febbraio di quest'anno da Frost & Sullivan rappresenta il miglior riconoscimento per tutto il lavoro fatto nella costruzione di un ecosistema per l'integrazione fra IT e OT. Dilip Sarangan, Direttore di Ricerca, IoT e Trasformazione Digitale di Frost & Sullivan, ha infatti dichiarato: "l'abilità di espandere l'ecosistema dei partner, di competere in modo efficace anche con competitor più grossi e di cogliere le maggiori opportunità di crescita sono i segni distintivi dell'azienda rispetto alla concorrenza sul mercato IoT."

Al di là di quello che i risultati di bilancio possono mostrare, anche nel 2020 abbiamo continuato a fare passi avanti nell'implementazione della strategia, per poter cogliere al meglio le opportunità che l'inevitabile Quarta Rivoluzione Industriale, basata sulla trasformazione digitale, porterà non appena la pandemia mollerà la presa.

La digitalizzazione sarà ineludibile, perché non consente solo di mettere in atto processi più efficienti e con meno sprechi, ma è anche alla base della trasformazione dei modelli produttivi delle imprese da lineari a circolari. Questa trasformazione è alla base di una nuova fase del capitalismo altamente più sostenibile e che segnerà anche il passaggio dall'economia del prodotto all'economia del servizio. La digitalizzazione abilita il cambio del modello di business e il cambio del modello di business automaticamente porta in economia circolare.

La digitalizzazione di tutte le cose, inoltre, richiede l'IoT, e i dati prodotti dall'IoT alimentano l'Intelligenza Artificiale. Di sicuro Eurotech oggi ha le tecnologie hardware e software giuste per soddisfare la domanda di digitalizzazione degli asset che il mercato industriale richiederà nei prossimi anni per attivare nuovi modelli industriali, non basati sul passaggio di proprietà di beni bensì sull'erogazione di servizi o sull'uso, nei quali produttore e consumatore trovino un comune vantaggio nella riduzione degli sprechi.

La rivoluzione digitale può trasformare questa crisi economica in una sorta di rinascita post-bellica, un New Deal focalizzato alla creazione di un nuovo paradigma di progresso economico, che permetta di passare da un limite alla crescita ad una crescita virtualmente senza limiti.

Nel momento in cui vi scrivo questa lettera, la visibilità rispetto al passato sull'andamento a medio termine del nostro business resta ancora bassa. Nel mese di febbraio abbiamo registrato alcuni primi segnali di miglioramento della raccolta ordini negli Stati Uniti, ma è ancora presto per poter parlare di trend e i prossimi mesi saranno fondamentali per avere le conferme che tutti ci auspichiamo.

Potendo contare su disponibilità liquide di circa 41 milioni di euro, continuiamo a considerare anche la crescita per linee esterne, in particolare con l'obiettivo di facilitare lo sviluppo del business in aree geografiche dove le nostre tecnologie IoT e HPEC stanno riscuotendo molto successo.

Per concludere, il 2020 è stata una corsa in pista con la safety car, ma il potenziale competitivo della macchina Eurotech resta immutato e la nostra voglia di esprimerlo è ancora più forte di prima. Nell'anno da poco concluso abbiamo saputo resistere continuando ad investire nel futuro, ora è tempo di ricominciare a crescere.

16 Marzo 2021

L'Amministratore Delegato  
f.to Roberto Siagri

## Profilo di Eurotech Group

### Conoscere Eurotech

Eurotech è un'azienda globale con una forte vocazione internazionale e un fatturato distribuito su tre continenti. È un Gruppo con sedi operative in Europa, Nord America e Giappone, guidate e coordinate dalla sede centrale in Italia.

Il paradigma tecnologico seguito da Eurotech è quello del "Pervasive Computing", cioè del calcolo pervasivo o ubiquo. Il concetto di pervasivo combina tre fattori chiave: la miniaturizzazione di dispositivi "intelligenti", cioè dotati della capacità di elaborare informazioni; la loro diffusione nel mondo reale – all'interno di edifici e macchinari, a bordo di veicoli, addosso alle persone, disseminati nell'ambiente; e la loro possibilità di connettersi in rete e comunicare.

All'interno di questa visione, Eurotech svolge attività di ricerca e sviluppo finalizzate alla realizzazione e commercializzazione di computer miniaturizzati ad elevata capacità di calcolo e alta efficienza energetica, per impieghi in vari ambiti industriali, facilmente collegabili tra di loro e al "cloud" tramite il nuovo paradigma dell'Internet of Things (IoT).



L'offerta del Gruppo è modulare con diversi livelli di integrazione hardware e software ed è così articolata:

- componenti di base: schede elettroniche di calcolo e comunicazione secondo diversi formati proprietari e conformi agli standard (PC/104, Com-Express, VME, CompactPCI, ecc.);
- sotto-sistemi di calcolo e comunicazione ad alte e altissime prestazioni e a basso consumo per applicazioni fisse e mobili realizzati a partire dai componenti di base e da componenti di terze parti (famiglie di prodotto: BoltMAR, BoltCOR, DynaCOR, ecc.);
- dispositivi e sensori pronti all'uso realizzati a partire dai componenti e sotto-sistemi con l'integrazione di specifici software (la famiglia ReliaGATE e DynaGATE per gli IoT Gateway, la

famiglia BoltGATE per gli Edge Computer, e per quanto riguarda i sensori intelligenti il PCN e il ReliaSENS);

- software per l'integrazione con il cloud dei componenti di base, dei sottosistemi e dei dispositivi: Everyware Software Framework (ESF) lato Operational Technology (OT) e la piattaforma d'integrazione Everyware Cloud lato Information Technology (IT);
- servizi di progettazione di soluzioni e personalizzazione di prodotti così da semplificare la loro integrazione nei prodotti dei clienti.

L'offerta di Eurotech trova impiego in molti ambiti applicativi, sia tradizionali che emergenti. I settori in cui il Gruppo è maggiormente presente sono quelli dell'industria manifatturiera, dei trasporti, del medicale, dell'energia e della difesa. Ciò che accomuna molti dei nostri Clienti in tutti questi settori è che sono alla ricerca non solo di un fornitore, ma anche di un centro di competenza tecnologico, e spesso vedono in Eurotech il partner per innovare i loro prodotti e il loro modo di fare business. L'obiettivo che ci proponiamo con la nostra offerta è quello di ridurre il Time-To-Market e il Total Cost of Ownership dei nostri clienti così che possano focalizzarsi sulle loro attività "core".

Con l'emergere dell'industria 4.0 e la diffusione dell'intelligenza artificiale e della robotica collaborativa molta potenza di calcolo che si era nel tempo spostata dalla "periferia" al "centro" (Cloud computing) sta ritornando alla "periferia" (Edge computing). Il paradigma dell'Edge computing sta rivitalizzando sia il settore tradizionale degli embedded computer che quello degli High Performance Computer (HPC). Sempre più computer embedded saranno richiesti alla "periferia", purché interconnessi al cloud e questa funzione di interconnessione è garantita da piattaforme software IoT. Eurotech, anticipando il mercato, ha sviluppato negli anni una piattaforma per l'IoT industriale, commercializzata con il nome Everyware Cloud e, grazie al modello di open-innovation adottato per il suo sviluppo, sta diventando uno standard de-facto.

Per quanto riguarda gli HPC, questi invece dovranno anche assumere altre forme: devono cominciare ad essere miniaturizzati, come negli anni '90 sono stati miniaturizzati i Personal Computer, al fine di poter essere utilizzati alla "periferia". Si passa così dagli HPC che stanno nei centri di calcolo agli HPC che stanno alla "periferia", che vengono oggi chiamati HPEC (High Performance Edge Computer). Grazie al know-how sviluppato negli anni nella progettazione di HPC raffreddati ad acqua calda e a bassa pressione, Eurotech è una tra le poche società in grado di offrire HPEC molto compatti e in grado di essere impiegati in spazi ridotti, tipici di applicazioni mobili come quelle dei veicoli a guida autonoma o sul campo come quelle dei robot collaborativi.

Fin dalla sua nascita nel 1992, Eurotech ha focalizzato il proprio sviluppo su quattro principi guida, che evolvendosi nel corso degli anni hanno sostenuto e continuano a sostenere la crescita e l'adattamento alla nuova domanda del mercato:

- modello di produzione fabless
- innovazione per la sostenibilità futura
- eccellenza dentro gli standard di mercato
- prodotti sempre più facili da interconnettere ed utilizzare.

Eurotech fin dalle origini ha adottato un modello produttivo "fabless", caratterizzato cioè dalla quasi totale assenza di impianti di produzione. All'interno della catena del valore, Eurotech si occupa delle fasi di ricerca, sviluppo, ingegnerizzazione e commercializzazione dei prodotti, demandando, quasi integralmente, la produzione degli stessi in outsourcing a contract-manufacturer selezionati di volta in volta in funzione del mercato di sbocco, della complessità e dei volumi produttivi del prodotto stesso.

Al fine di eccellere con i propri prodotti e garantire il maggior vantaggio competitivo ai propri clienti si è attivato un sistema di innovazione incrementale e disruptive in grado sia di far evolvere i prodotti correnti che di intercettare le nuove richieste latenti e non ancora manifestate dal mercato. Oltre all'attività interna di ricerca, si sono affiancate relazioni esterne con Università ed Istituti di ricerca oltre che con la comunità open-source per il software così da creare un "network della conoscenza" che alimenta l'innovazione e contribuisce a mantenere la leadership tecnologica di Eurotech.

Eurotech ha sempre puntato ad eccellere all'interno degli standard di settore. Ha compreso cioè che, per fornire ai propri Clienti soluzioni sia performanti che aperte al futuro, l'eccellenza non doveva essere

raggiunta solo con soluzioni proprietarie, bensì il più possibile con soluzioni state-of-the-art che rimanessero fedeli agli standard esistenti e, se non presenti, a contribuire alla formazione degli stessi come si sta facendo nell'Internet delle cose (protocollo MQTT e i progetti open-source Kura e Kapua).

Da ultimo, per la sostenibilità dell'impresa e la scalabilità del business, è stata posta una costante attenzione alla progressiva evoluzione dell'offerta aggiungendo alla stessa dispositivi sempre più integrati e sempre più facili da interconnettere in rete e che permettano anche di seguire, grazie all'IoT, modelli di business a ricavi ricorrenti.

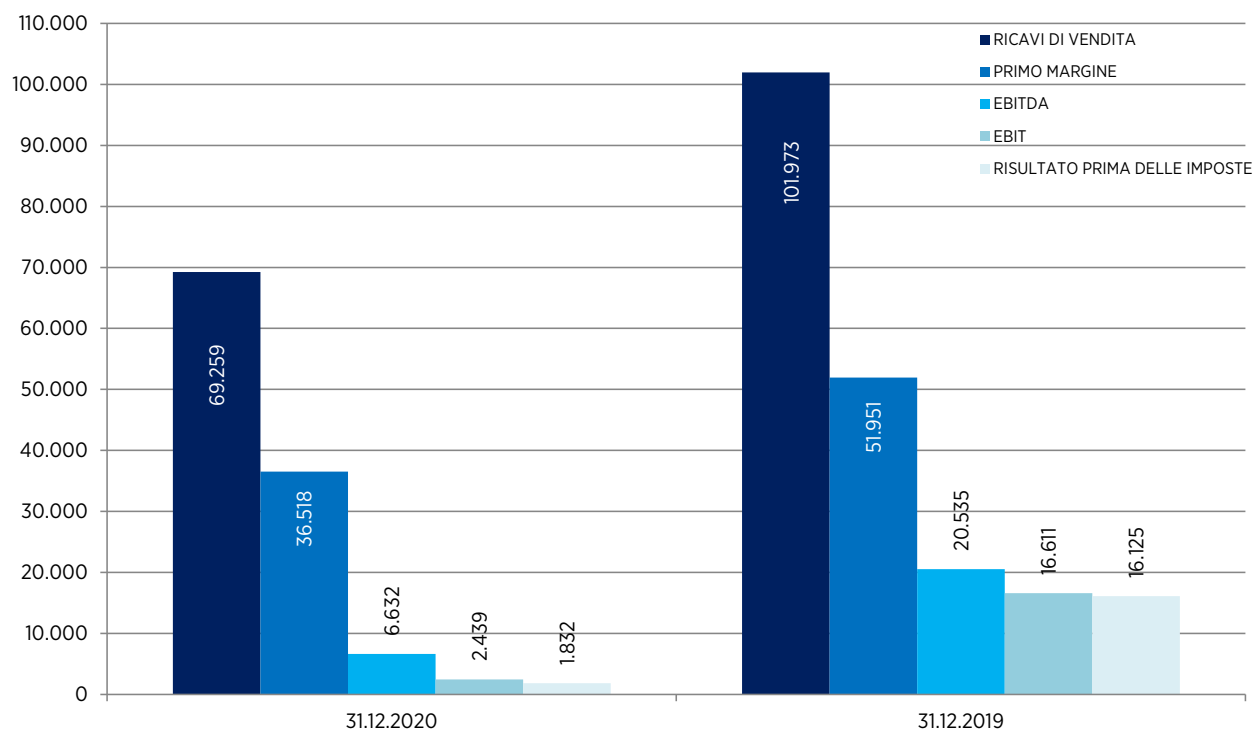
## Eurotech Group in cifre

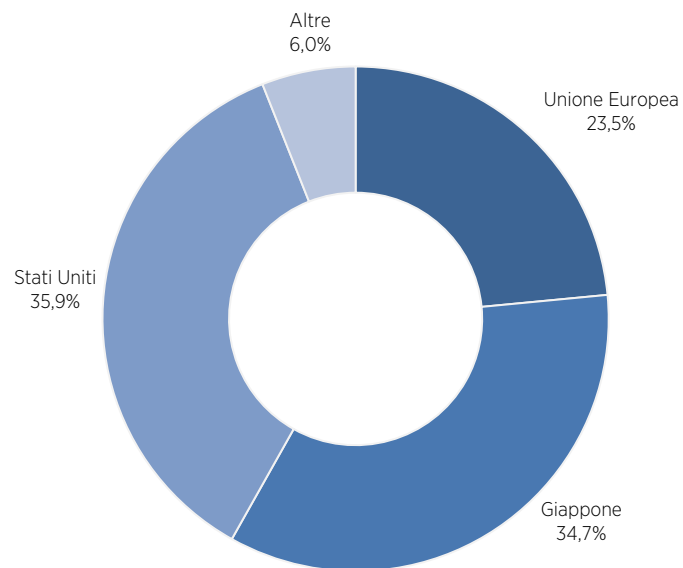
### Premessa

I risultati economici e finanziari del Gruppo Eurotech dell'esercizio 2020 e dei periodi posti a confronto sono stati redatti secondo i principi IAS/IFRS emessi dall'International Accounting Standards Board e omologati dall'Unione Europea. Se non altrimenti specificato, i dati sono espressi in migliaia di euro.

### Risultati economici e finanziari del Gruppo

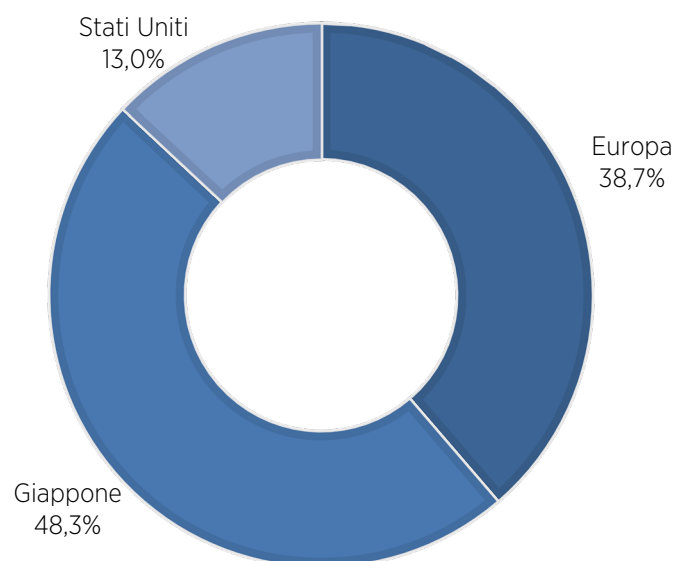
| (Migliaia di Euro)                                 | 31.12.2020 | %      | 31.12.2019 | %      | 31.12.2018 | %      |
|----------------------------------------------------|------------|--------|------------|--------|------------|--------|
| <b>DATI ECONOMICI</b>                              |            |        |            |        |            |        |
| RICAVI DI VENDITA                                  | 69.259     | 100,0% | 101.973    | 100,0% | 79.083     | 100,0% |
| PRIMO MARGINE                                      | 36.518     | 52,7%  | 51.951     | 50,9%  | 37.556     | 47,5%  |
| EBITDA                                             | 6.632      | 9,6%   | 20.535     | 20,1%  | 8.128      | 10,3%  |
| EBIT                                               | 2.439      | 3,5%   | 16.611     | 16,3%  | 5.844      | 7,4%   |
| RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE                      | 1.832      | 2,6%   | 16.125     | 15,8%  | 5.624      | 7,1%   |
| UTILE (PERDITA) DEL PERIODO ATTRIBUIBILE AL GRUPPO | 132        | 0,2%   | 19.242     | 18,9%  | 5.682      | 7,2%   |



***Ricavi di vendita 2020 per localizzazione geografica dei clienti******Dipendenti del Gruppo***

|                      | 31.12.2020 | 31.12.2019 | 31.12.2018 | 31.12.2017 |
|----------------------|------------|------------|------------|------------|
| NUMERO DI DIPENDENTI | 323        | 318        | 302        | 294        |

Ripartizione dipendenti 2020 per area geografica



## I momenti più significativi della nostra storia

### ***1992-1994: la “fabbrica delle idee”***

- 1992** Un gruppo di giovani tecnici fonda EuroTech s.r.l., sull'idea di miniaturizzare il PC per usarlo in nuovi ambiti applicativi ancora inesplorati. Un modello di “fabbrica delle idee” senza la “fabbrica delle macchine”, aperta all'Europa – e al mondo – (*Euro*) e alle nuove Tecnologie (*Tech*).
- 1993** Vengono sviluppati i primi prodotti basati sullo standard PC/104 per PC embedded.
- 1994** Friulia S.p.A., finanziaria di sviluppo della Regione FVG, entra nella società sottoscrivendo un aumento di capitale.

### ***1995-2000: da laboratorio a industria***

- 1995** Eurotech è il primo produttore al mondo a lanciare sul mercato un modulo PC/104 basato sul processore Intel 486DX a 32 bit.
- 1997** Inizia l'implementazione della strategia di internazionalizzazione attraverso le prime collaborazioni con distributori europei.  
Eurotech realizza una delle prime schede 3U al mondo basate sul processore Intel Pentium e su piattaforma compactPCI.  
La sede viene spostata ad Amaro (UD) e la società si trasforma in S.p.A.
- 1998** Eurotech completa la gamma di prodotti basati su standard compact PCI ed avvia la produzione di una nuova linea basata sullo standard PC/104Plus.  
Viene creata Neuricam S.p.A., spin-off dell'IRST (Istituto per la Ricerca Scientifica e Tecnologica) di Trento. L'obiettivo è di progettare e produrre circuiti integrati capaci di elaborazioni complesse di immagini direttamente su chip, offrendo così processori neurali, camere digitali CMOS e sensori intelligenti.  
Prosegue la strategia di internazionalizzazione con l'inizio delle vendite in USA, Asia ed Australia.
- 1999** Inizia l'attività della Strategic Business Unit (SBU) HPC (High Performance Computers) con la creazione dei supercomputer APEmille: progettato dall'INFN (Istituto Nazionale di Fisica Nucleare), è il risultato del progetto APE (Array Processor Experiment), che aveva l'obiettivo di sviluppare un computer capace di elaborare mille miliardi di operazioni al secondo (1 TeraOps).
- 2000** Viene creata la filiale commerciale USA.  
Vengono introdotti sul mercato HPC dei “cluster” basati su sistemi compactPCI.

### ***2001-2007: crescita esterna e internazionalizzazione***

- 2001** Nell'azionariato di Eurotech entrano, in aumento di capitale, il fondo di venture capital First Gen e di Meliorbanca Spa e Friulia con la veste di merchant-bank.  
Inizia lo sviluppo della nuova generazione di HPC APEnext.
- 2002** Viene acquisita la IPS S.r.l. di Varese così da estendere l'offerta di prodotto al settore industriale.
- 2003** Per consolidare e ampliare la presenza negli USA, viene portata a termine l'acquisizione della società Parvus di Salt Lake City (UTAH)

- 2004** Eurotech acquisisce la società francese Erim, ora Eurotech France S.a.s..
- 2005** Il 30 Novembre Eurotech S.p.A., la società capogruppo di Eurotech Group, si quota nel segmento Star (Segmento Titoli ad Alti Requisiti) della Borsa Valori di Milano. L'offerta globale è di 8.652.000 azioni; di queste, 7.450.000 sono nuove azioni, mentre 1.202.000 sono azioni esistenti poste in vendita dal fondo di venture capital First Gen-e, che in occasione della quotazione esce dalla compagine societaria. Le rimanenti 1.297.992 azioni possedute pre-IPO da First Gen-e vanno a costituire la Greenshoe, totalmente esercitata vista l'elevatissima adesione da parte degli investitori. A quotazione conclusa, il numero totale di azioni sale a 18.625.296 e si registra un incasso, derivante dall'aumento di capitale ottenuto, di 25,3 milioni di Euro.
- 2006** Viene acquisito il Gruppo Arcom, costituito dal 100% del capitale sociale delle società Arcom Control Systems Ltd. con sede in Inghilterra (Cambridge) e Arcom Control Systems Inc. con sede negli USA (Kansas City).
- Il Consiglio di Amministrazione di Eurotech delibera in giugno di aumentare il capitale sociale mediante emissione di azioni ordinarie per un controvalore complessivo di 109,2 milioni di Euro.
- Eurotech investe nel settore degli UGV (Unmanned Ground Vehicles) sottoscrivendo circa il 20% del capitale sociale della statunitense Kairos Autonomi. La società, attiva nella ricerca e sviluppo di sistemi integrati per veicoli senza guidatore, è guidata da George (Troy) A. Takach Jr., già fondatore di Parvus.
- 2007** Eurotech completa l'acquisizione di Applied Data Systems, Inc. ("ADS"), società con sede nel Maryland (USA). Attraverso questa operazione, Eurotech riceve in dote anche il 65% del capitale di Chengdu Vantron Technology Ltd, società cinese di R&D operante nel settore dei NanoPC.
- Eurotech svela Janus, la prima piattaforma di calcolo al mondo capace di raggiungere l'impressionante numero di 8 PetaOps, cioè 8 milioni di miliardi di operazioni al secondo.
- Eurotech acquisisce il 65% delle azioni di Advanet, azienda giapponese con sede ad Okayama, e delle sue consociate Spirit 21, Vantec e Advanet R&D (insieme, "Advanet Group"). L'accordo di acquisto prevede anche un meccanismo di put & call per il restante 35% delle azioni di Advanet, che verrà poi esercitato in due fasi nel 2010 e nel 2011.

### ***2008-2010: integrazione e sinergie***

- 2008** Nasce l'innovativo modulo Catalyst, che utilizza un form factor ideato da Eurotech per valorizzare al meglio il nuovissimo processore Intel® Atom™.
- Il primo di luglio si completa la fusione tra le controllate statunitensi Applied Data Systems e Arcom e nasce ufficialmente Eurotech Inc., passaggio chiave del processo di integrazione del Gruppo Eurotech dopo le importanti acquisizioni dei due anni precedenti.
- Al fine di rafforzare la partnership strategica avviata nel luglio 2006, a novembre Leonardo S.p.A. (già Finmeccanica S.p.A.) perfeziona l'acquisizione dell'11,1% del Capitale Sociale di Eurotech.
- Eurotech e Intel iniziano una collaborazione per lo sviluppo di sistemi HPC basati sui processori Intel e destinati a rispondere alle esigenze di calcolo in ambito medicale, industriale e scientifico.
- 2009** Eurotech lancia Aurora, il primo supercomputer al mondo interamente raffreddato a liquido, all'International Supercomputing Conference che si tiene ad Amburgo dal 23 al 25 giugno.
- Eurotech entra a far parte del Global Compact, l'iniziativa delle Nazioni Unite nata per incoraggiare le aziende di tutto il mondo ad adottare politiche sostenibili e nel rispetto della responsabilità sociale d'impresa.
- 2010** Eurotech completa l'esercizio dell'opzione programmata per acquisire un ulteriore 25% del capitale di Advanet Inc. e sale così al 90% nella controllata giapponese.

## **2011 ad oggi: verso l'Internet of Things**

- 2011** La piattaforma ESF (Everyware™ Software Framework) di Eurotech viene impiegata nei reference design dei gateway Machine-to-Machine (M2M) basati su processore Intel® Atom™ per ridurre sensibilmente il ciclo di sviluppo delle applicazioni e dei servizi basati sull'interconnessione tra dispositivi. La piattaforma di riferimento per gateway M2M basata su Intel® Atom™ e con Wind River Linux ed Everyware Software Framework di Eurotech consente agli sviluppatori di implementare nuovi servizi più rapidamente, più facilmente e più economicamente.
- Eurotech acquista le quote rimanenti di Advanet Inc, pari al 10% del capitale sociale, e ottiene così il 100% della propria controllata giapponese.
- A partire dal primo giugno entra nel perimetro di consolidamento Dynatem Inc, con sede a Mission Viejo in California.
- Eurotech e IBM donano il protocollo Message Queuing Telemetry Transport (MQTT) alla comunità Open Source Eclipse Foundation, con l'intento dichiarato di creare un nuovo standard per la connettività nell'Internet delle Cose. Così come l'HyperText Transfer Protocol (HTTP) ha consentito la comunicazione aperta via internet, la creazione di un protocollo open di messaggistica può avere lo stesso impatto nella realizzazione di sistemi intelligenti distribuiti. In quest'ottica, la tecnologia MQTT può rappresentare l'anello mancante necessario a inaugurare un nuovo livello di accessibilità e connettività tra i sistemi, oltre a consentire la creazione di soluzioni Machine-to-Machine (M2M) di nuova generazione.
- 2012** Eurotech rilascia la versione 2.0 di Everyware Cloud™. Questa piattaforma M2M cloud-based rappresenta la base per la trasmissione e la gestione di dati M2M in un contesto industriale, della logistica o dei trasporti.
- 2013** Il primo di ottobre Eurotech comunica di aver firmato con Curtiss-Wright Controls, Inc. – divisione di Curtiss-Wright Corporation – un accordo per la vendita dell'intero capitale sociale di Parvus Corporation, controllata americana al 100% del Gruppo Eurotech, specializzata in computer embedded e sottosistemi COTS per il mercato della Difesa negli USA. Il corrispettivo dell'operazione è stato definito tra le parti in 38 milioni di USD (pari a circa €28,1 milioni al cambio attuale) net debt free.
- 2014** Eurotech ottiene la qualifica di fornitore “Partner” da John Deere nel suo programma “Achieving Excellence”. Si tratta del più alto livello di classificazione come fornitore.

Everyware Software Framework (ESF) si aggiunge al Software Stack di Intel per la Internet of Things (IoT) completando la validazione di Everyware Software Framework (ESF) sulle Intel® Gateway Solutions per la Internet of Things (IoT). Utilizzando ESF su dispositivi e ai nodi delle reti di sensori, le funzioni di gestione di dispositivi e dati sono accessibili attraverso soluzioni aperte e basate su standard per la massima flessibilità nella internet delle cose e nelle soluzioni Machine-to-Machine (M2M).

Eurotech condivide con la community Eclipse l'open standard application framework per i gateway destinati ai servizi M2M attraverso il progetto Eclipse Kura, un incubatore open source che punta a realizzare un contenitore OSGi (Open Service Gateway initiative) per applicazioni M2M su gateway di servizi.

Eurotech diventa Red Hat ISV Advanced Partner, tale collaborazione consolida l'offerta di tecnologie IT a disposizione delle applicazioni M2M/IoT. Eurotech amplia il suo ecosistema su scala mondiale, stabilendo nuove relazioni con partner che condividono la stessa visione tecnologica e propensione all'innovazione. Questo accordo apre nuove opportunità nei mercati

verticali in cui le soluzioni Red Hat hanno un ruolo importante e allarga il raggio d'azione dell'attuale tecnologia software.

**2015** La tecnologia M2M di Eurotech viene scelta per l'interconnessione dei prodotti di Ariston Thermo Group. In questo progetto, Eurotech mette a disposizione di Ariston Thermo Group le proprie tecnologie e competenze in ambito M2M per consolidare il ruolo di Ariston Thermo Group nel nuovo paradigma della Internet of Things ed entra di fatto nel grande mondo industriale italiano con una soluzione flessibile, scalabile e dall'interfaccia intuitiva con un immediato vantaggio non solo per il cliente finale, ma anche per i manutentori e per Ariston Thermo che viene così abilitata a seguire il proprio prodotto in tempo reale già dall'immissione sul mercato.

**2016** Red Hat, Inc. ed Eurotech, annunciano una collaborazione con l'obiettivo di semplificare l'integrazione IoT e accelerare l'implementazione di progetti IoT. Red Hat ed Eurotech mettono insieme le loro tecnologie complementari con l'intenzione di creare un'architettura end-to-end per l'IoT allo scopo di colmare il divario tra Operational Technology (OT) e Information Technology (IT).

Eurotech, sigla un accordo di collaborazione con Hitachi High-Technologies Europe GmbH (Hitachi High-Tech Europe), consociata di Hitachi High-Technologies Corporation (Hitachi High-Tech, TSE:8036) con un'enfasi su creatività e tecnologie di punta. L'obiettivo principale è studiare la connessione remota di impianti industriali e apparecchiature con motori, compressori, generatori e sistemi di trasmissione, come ad esempio macchinari per l'industria manifatturiera e turbine eoliche.

Nel mese di giugno la società entra a far parte dell'IoT Solutions Partner Program di Dell in qualità di Partner Associato.

Red Hat ed Eurotech annunciano un nuovo progetto open source all'interno di Eclipse Foundation per la gestione di dispositivi IoT, coprendo l'intero ciclo di vita dalla connettività alla gestione delle applicazioni e delle loro configurazioni. Il progetto co-sponsorizzato Eclipse Kapua complementa l'attuale progetto Eclipse Kura per offrire agli sviluppatori IoT e agli utenti finali una piattaforma open source per lo sviluppo di soluzioni end-to-end IoT aiutandoli ad evitare costose applicazioni proprietarie grazie all'adozione di componenti sviluppati nella comunità. Nel mese di ottobre viene rilasciato il primo codice sorgente aperto per Eclipse Kapua, una piattaforma modulare che fornisce i servizi necessari per gestire gateway IoT e dispositivi intelligenti.

Eurotech firma un accordo con Cisco per diventare Indirect Solutions Technology Integrator (STI), in base ad esso potrà fornire in tutto il mondo gateway studiati per applicazioni specifiche nei settori industriale o dei trasporti, dotati del software Cisco.

**2017** Eurotech adotta la tecnologia VMware a bordo dei propri sistemi IoT, permettendo così una migliore assegnazione delle risorse di calcolo per un ambiente più efficiente e deterministico nell'ambito delle applicazioni industriali di elevate prestazioni. Inizia così la collaborazione fra le due società che collaboreranno anche per integrare lo stato dell'arte nell'ambito del monitoraggio e la gestione di nodi vicino al campo.

Fresenius Medical Care, fornitore leader a livello mondiale di prodotti per la dialisi e di servizi per persone con insufficienza renale cronica, ha scelto i gateway IoT Eurotech e la piattaforma di integrazione come componenti principali, sia hardware che software, del suo progetto IoT relativo alla connessione di dispositivi medici distribuiti a livello globale.

La tecnologia di Eurotech con il supercalcolatore raffreddato a liquido caldo "Aurora Hive", entra nel settore automotive della guida autonoma.

**2018** Eurotech espande il suo ecosistema con un approccio ibrido di collaborazione-competizione siglando due partnership, una con AAEON Technology Europe BV per integrare la piattaforma di device e data management ESF (Everyware Software Framework) nei gateway di AAEON per l'IoT industriale e l'altra con Software AG per combinare la piattaforma Cumulocity IoT con la piattaforma ESF di Eurotech.

Eurotech continua a rafforzare la sua strategia open source facendo squadra con Cloudera e Red Hat per fornire un'architettura multi-cloud aperta e modulare, con funzionalità di sicurezza native per abilitare progetti end-to-end scalabili e sicuri di device management e analitiche dall'edge al cloud. L'architettura è stata costruita sulle fondamenta degli innovativi progetti open source lanciati e sostenuti dalle tre aziende all'interno delle fondazioni Eclipse e Apache. Creando un ponte tra OT e IT, questa architettura open source può aiutare ad affrontare gli aspetti critici della gestione di una infrastruttura IoT.

Eurotech integra la propria strategia di ecosistema diventando membro della ITxPT, l'Associazione di Information Technology per il Trasporto Pubblico, la cui missione è di implementare uno standard Europeo operativo per sistemi e componenti IT pensati per il trasporto pubblico che siano plug-and-play.

DB Cargo AG, la divisione trasporto merci della compagnia ferroviaria tedesca Deutsche Bahn AG, sceglie gli Edge Controller e i prodotti e servizi IoT di Eurotech per il progetto TechLOK, che punta ad abilitare il monitoraggio da remoto in tempo reale della flotta di locomotori di DB Cargo.

**2019** Eurotech e Horsa – gruppo leader nell'ICT con esperienza nelle soluzioni IT aziendali – diventano partner per fornire soluzioni avanzate di Industrial IoT ed Edge Analytics: l'esperienza di Eurotech nell'Operational Technology (OT) e le competenze di Horsa nella realizzazione di analitiche avanzate e applicativi IT consentiranno agli utilizzatori finali di adottare modelli di business innovativi grazie alla realizzazione di Manufacturing Execution System (MES) che combinano machine learning sul campo con soluzioni software e IT avanzate per costruire un'infrastruttura IoT aperta, integrata e flessibile.

Eurotech porta i benefici dell'iper-convergenza oltre i data center portando il software ESXi/vSphere di VMware a bordo dei propri edge server BoltCOR. Mimi Spier, VP Internet of Things di VMware, ha dichiarato: “Nel contesto di questo trend verso l'edge computing, siamo entusiasti che Eurotech offra dei sistemi che integrano le tecnologie, i prodotti e l'esperienza di VMware nella virtualizzazione, portandoli dal tradizionale data center o dal cloud verso il campo, più vicini alla sorgente dei dati per la loro elaborazione nell'infrastruttura di rete”.

Thales sceglie Eurotech France come fornitore dell'hardware embedded e del software IoT per il sistema “CAVE” di “Conteggio Automatico di Passeggeri” delle nuove linee 15, 16 e 17 della metropolitana facenti parte del progetto Grand Paris Express. Oltre a utilizzare il conta passeggeri DynaPCN di Eurotech, la soluzione è basata su ESF per il software di bordo per la raccolta dati e la configurazione remota, e su Everywhere Cloud per il software di terra, per consentire al cliente finale di accedere in modo sicuro alle informazioni sul conteggio passeggeri e utilizzare questi dati internamente o condividerli esternamente.

Eurotech annuncia di essere stata annoverata da Quadrant Knowledge Solutions tra i leader di mercato dell'Industrial Internet of Things (IIoT) con la sua piattaforma Edge-to-Cloud Everywhere IoT in virtù della sua gamma trasversale di soluzioni IIoT, del suo approccio orientato all'OT (Operational Technology) e della profonda conoscenza del settore industriale.

Dynatem viene riorientata per specializzarsi nella progettazione e costruzione di schede e sistemi rugged basati su COTS per l'utilizzo in applicazioni nel settore della difesa e aerospaziale. In qualità di fornitore qualificato di sistemi e servizi di ingegneria per il mercato della Difesa e dell'Aerospaziale, Dynatem opererà come business unit indipendente all'interno di Eurotech Inc..

Frost&Sullivan premia Eurotech con il “2019 European Competitive Strategy Innovation and Leadership Award” in virtù dei risultati dell'analisi del mercato europeo delle soluzioni Internet of Things (IoT) in ambito ferroviario. Frost & Sullivan ha affermato: “Come fornitore di piattaforme end-to-end che integrano hardware, software e cloud, la velocità di implementazione delle soluzioni di Eurotech supera di gran lunga i suoi concorrenti. Le sue tecnologie proiettate al

futuro, le partnership strategiche e l'attenzione al cliente hanno contribuito ad avere un netto vantaggio competitivo e una posizione per una continua crescita futura."

Eurotech ottiene la certificazione Microsoft Azure IoT per i propri Multi-service IoT Edge Gateway, a ulteriore dimostrazione della capacità di adottare un approccio di co-opetizione per facilitare i clienti nell'implementazione di progetti IoT con soluzioni hardware e software integrate e certificate.

Eurotech è nominata da PAC RADAR (teknowlogy Group) come fornitore "Best in Class" nella categoria "Piattaforme IoT basate su open source". Gli analisti hanno apprezzato tanto forte impegno di Eurotech ad adottare soluzioni IoT basate su open source quanto le numerose recensioni positive dei clienti in Europa.

Eurotech stringe una partnership con Retelit, operatore italiano leader nel campo dei servizi per la trasformazione digitale, per la creazione di un sistema integrato di applicazioni e infrastrutture per realizzare progetti di connected-things. L'idea alla base della partnership è quella di offrire la piattaforma Everyware IoT di Eurotech alle aziende tramite il marketplace del Multicloud di Retelit.

**2020** Frost & Sullivan, in base alla sua recente analisi sul mercato globale delle piattaforme Internet of Things (IoT), conferisce a Eurotech il premio Global Growth, Innovation and Leadership 2019 [la Piattaforma di Integrazione, IoT](#) Everyware Cloud (EC), di Eurotech.

Eurotech annuncia di essere tra i Select Technology Partner nell'Amazon Web Services (AWS) Partner Network (APN), con un'offerta di Edge Gateway IoT che supportano i servizi AWS. In questa maniera i clienti possono implementare soluzioni IoT più rapidamente con il ReliaGATE 10-12, un dispositivo certificato AWS pre-testato e validato per connettersi ai servizi AWS IoT Core, e presente all'interno del catalogo dei dispositivi partner di AWS.

Viene annunciata una nuova famiglia di IoT Edge Gateway modulari. Il nuovo [BoltGATE 20-31](#) fornisce una soluzione modulare cioè con un modulo CPU principale e una serie di moduli di espansione, per sostenere le sfide delle applicazioni di nuova generazione nel [settore dei trasporti](#), combinando componenti hardware e software per Edge computing e connettività verso il Cloud.

Eurotech presenta il [DynaCOR 40-35](#), un data logger ad alte prestazioni per applicazioni di Edge computing per rispondere ai requisiti di use case nei settori dei trasporti, della difesa e industriale. Il prodotto è progettato per supportare il sensor fusion in applicazioni ad alta intensità che prevedono il trasferimento di grandi quantità di dati ad alta velocità, come quelli provenienti da sensori quali videocamere, RADAR, LIDAR, ecc.

Eurotech annuncia la sua partecipazione all'IBM Edge Ecosystem. La nuova rete di soluzioni di IBM, basate su tecnologie Red Hat, fornisce una piattaforma aperta per unire un ecosistema globale di partner che collaborano allo sviluppo di applicativi per edge computing. La piattaforma IBM Edge Application Manager consente di gestire da remoto applicazioni di intelligenza artificiale, analitiche e Internet of Things (IoT) in tempo reale e su scala globale, e può essere ora implementata sui dispositivi di Eurotech.

Eurotech rafforza il suo impegno come Select Technology Partner all'interno dell'Amazon Web Services (AWS) Partner Network annunciando che [Everyware Software Framework \(ESF\)](#) ha ottenuto la certificazione AWS IoT Core. ESF consente di connettere i dispositivi ai servizi AWS IoT Core attraverso lo sviluppo di applicazioni IoT sul campo. Questa certificazione rappresenta la base per semplificare lo sviluppo e l'implementazione delle soluzioni IoT di Eurotech su AWS.

Eurotech risulta essere fra i leader dell'Industrial IoT nell'analisi SPARK Matrix™ 2020 condotto da Quadrant knowledge Solutions. L'analisi, sulla base della posizione di Eurotech e di altre sedi

aziende, ha valutato il portafoglio prodotti, le strategie, le tecnologie, la presenza sul mercato e la value proposition.

Eurotech entra a far parte dell'NVIDIA Partner Network come Preferred OEM Partner che permetterà di integrare le soluzioni GPU di NVIDIA sui High Performance Edge Computer (HPEC) e sulle linee di prodotti embedded, garantendo così elevatissime capacità e potenza di calcolo all'utente finale.

Eurotech entra a far parte del Progetto Cassini di Arm con i suoi componenti hardware e software e la sua esperienza decennale nell'edge computing, portando i benefici di tecnologie completamente testate e certificate all'edge

Eurotech e CAME insieme nella gestione remota dei dispositivi intelligenti

Eurotech e Lynx Software Technologies annunciano una partnership tecnologica per offrire piattaforme che includono hardware, software e servizi Functional Safety

La partnership tra Eurotech e Lynx Software Technologies unisce componenti hardware, software e servizi all'avanguardia per realizzare una gamma completa di componenti per i System Integrator

Inizia una collaborazione con Orange per consentire e semplificare l'adozione di soluzioni IoT dall'Edge al Cloud. Le competenze di Edge computing di Eurotech, unite alla piattaforma IoT di Orange, consentiranno una gestione end-to-end di dispositivi IoT e dati per automazione industriale, trasporti, energy management e altre applicazioni

## Vision

I computer saranno sempre più miniaturizzati e interconnessi. Essi si fonderanno con l'ambiente della vita quotidiana, finché diventeranno indistinguibili da esso, per migliorare le nostre capacità sensoriali e percettive.



Se osserviamo il progresso della tecnologia di calcolo, non è difficile vedere un chiaro meta-trend, che va da un computer per molte persone (il mainframe) a un computer per una singola persona (il PC) e infine a molti computer interconnessi per tutti (Smartphone, eBook, tablet, navigatori satellitari, chioschi multimediali, fotocamere digitali, router Wi-Fi, smart tag, ATM ecc.). I computer di ieri riempivano intere stanze a causa della loro dimensione; i computer di domani “riempiranno” in maniera “invisibile” intere stanze a causa del loro numero.

Non useremo più i computer come dispositivi separati: essi saranno sofisticati elementi che ci daranno i mezzi per amplificare la realtà esterna e la nostra ubiquità attraverso la rete e attraverso il Cloud. Il progresso sarà tale che non vedremo più i computer come “computer”, ma come “parte integrante del nostro mondo”, come un'estensione di noi stessi: questo è quello che intendiamo quando parliamo di scomparsa o invisibilità dei computer, e cioè che essi diventeranno una parte del nostro ambiente e sfuggiranno alla nostra attenzione.

E' davanti ai nostri occhi che i computer stanno in telefoni, elettrodomestici, macchinari, automobili e in una moltitudine di dispositivi e apparecchiature di uso quotidiano. Comunque, questa presenza ubiqua non è sufficiente: non dobbiamo semplicemente rendere i nostri dispositivi più intelligenti o più potenti dal punto di vista del calcolo, dobbiamo dare loro la capacità di “percepire” il mondo. La griglia computazionale pervasiva, quella che oggi chiamiamo Cloud, deve essere alimentata con dati provenienti dal mondo reale e la rete di sensori wireless sono l'anello mancante. Quando questo gap sarà colmato, avremo finalmente un'estensione dei nostri cinque sensi. Saremo in grado di estendere virtualmente noi stessi, passando da un corpo umano con una buona capacità di elaborazione e povero di sensori ad un “iper-corpo” ricco di sensori e ricco di capacità di elaborazione.

“Sarà un tempo in cui tutti gli esseri umani sul nostro pianeta saranno in grado di conversare significativamente con sistemi tecnologici ubiqui e intelligenti, e di utilizzarli quotidianamente per risolvere un'ampia gamma di problemi umani reali e concreti.” (John Smart, fondatore e presidente della Acceleration Studies Foundation)

“Avremo la vera realtà amplificata. I computer guarderanno quello che guardi, ascolteranno quello che dici, e saranno d'aiuto. Così se guarderai qualcuno, piccoli pop-up appariranno nel tuo campo visivo, ricordandoti chi è, dandoti informazioni su di lui, ricordandoti che il prossimo martedì è il suo compleanno.” (Ray Kurzweil, inventore e futurologo americano)

## Mission

Integrare lo stato dell'arte delle tecnologie di calcolo e comunicazione per sviluppare applicazioni innovative, in grado di dare un vantaggio competitivo ai nostri clienti.

Migliorare la vita di tutti i giorni, rendendola più semplice, più sicura e più piacevole attraverso l'impiego ubiquo e pervasivo della tecnologia.



“Lo scopo di un computer è di aiutarti a fare qualcos'altro”. In questa storica frase di Mark Weiser è riassunta l'essenza dell'utilità per l'essere umano della diffusione di computer miniaturizzati ed interconnessi in tutto l'ambiente che ci circonda.

Noi vediamo questo come un mezzo per sollevare l'uomo dalle attività rischiose, faticose, alienanti o semplicemente noiose. Ci piace dare al nostro lavoro un fine che conservi al suo interno una naturale attenzione alla dimensione umana e sociale.

“I computer invisibili ci dovrebbero aiutare a liberare le nostre menti da attività non essenziali, così da ricollegarci alle sfide fondamentali che gli umani hanno sempre avuto: capire l'universo e la nostra collocazione in esso.”  
(Mark Weiser, ex capo ricercatore allo Xerox PARC)

“Non è più una questione di computer. E' una questione di vita.”  
(Nicholas Negroponte, co-fondatore del MediaLab al MIT e della rivista WIRED)

La pervasività e l'ubiquità dei computer miniaturizzati e interconnessi fa sì che non sia più una mera questione di computer, intesi come oggetti o strumenti, bensì sia sempre più una questione legata al vivere quotidiano.

La possibilità offerta dai calcolatori di amplificare i nostri sensi e la realtà ci pone nelle condizioni di guardare al mondo in una prospettiva nuova.

Le tecnologie attualmente esistenti possono davvero cambiare il rapporto tra uomo e computer, rendendo sempre più simbiotica la loro coesistenza. Gli umani, grazie alle tecnologie digitali, saranno in grado di aumentare le loro potenzialità senza rinunciare alla sicurezza e alla qualità della vita. Le tecnologie digitali raggiungeranno tanta più efficacia quanto più si integreranno nella vita di tutti i giorni.

## Valori



La responsabilità sociale è essenziale per tutto il Gruppo Eurotech. Il nostro obiettivo è sempre stato quello di combinare competitività e onestà. Nel perseguire crescita, innovazione e risultati commerciali prestiamo al contempo la massima attenzione alla promozione della qualità della vita, degli standard di lavoro e dei diritti umani. Siamo molto attenti anche all'ambiente in cui operiamo, e ci ispiriamo agli obiettivi indicati dalle convenzioni internazionali sullo sviluppo sostenibile: per questo aderiamo al Global Compact, la più grande iniziativa di sostenibilità e "corporate citizenship" al mondo, promossa dalle Nazioni Unite.

Oltre a puntare al continuo rafforzamento del capitale strutturale, ci impegniamo profondamente nello sviluppo di quello umano, relazionale e sociale, perché lo consideriamo un investimento fondamentale per garantire competitività, stabilità e longevità a tutto il Gruppo.

Tale impegno si riflette sulle politiche e sui comportamenti adottati dal management in azienda, che incoraggia la creatività e l'innovazione ed adotta pratiche di gestione basate sull'etica delle relazioni.

Puntiamo molto alla qualità del management, con l'obiettivo di favorire la comunicazione, lo scambio di idee e far crescere una solida identità di Gruppo.

Investiamo nelle persone, nella valorizzazione delle loro competenze "chiave" e nella loro formazione continua. Coltiviamo e promuoviamo la creazione di un ambiente di lavoro improntato al rispetto e alla fiducia reciproci, nella tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro.

Crediamo che tra i nostri compiti ci sia quello di assicurare a tutti i lavoratori le medesime opportunità di impiego e professione, e un trattamento equo basato su criteri di merito.

In Eurotech, vogliamo inoltre dare il giusto spazio a tutte quelle persone che hanno idee, passione e determinazione.

Riconosciamo e incoraggiamo lo sviluppo delle capacità di ciascun dipendente unito al lavoro di squadra, in modo che l'energia e la creatività dei singoli trovino piena espressione nella realizzazione di successi condivisi all'interno del Gruppo.

"Su un gruppo di teorie si può fondare una scuola; ma su un gruppo di valori si può fondare una cultura, una civiltà, un nuovo modo di vivere insieme tra uomini."  
(Ignazio Silone, scrittore e politico italiano)

"Un uomo senza ideali è come una nave senza timone"

## Modello di business

### I quattro elementi chiave del modello Eurotech

Ancor prima di creare Eurotech i suoi fondatori avevano chiaro in mente che, per poter competere con successo in un mercato in fermento come quello dei computer embedded degli anni Novanta, era di vitale importanza riuscire ad emergere. Eurotech doveva uscire dalla mischia molto rapidamente, per poter seguire un percorso di crescita. E doveva farlo senza richiedere ingenti capitali iniziali. Ecco quindi che fin dall'inizio è sembrato che puntare sull'eccellenza fosse la chiave giusta per emergere disponendo di molto capitale intellettuale, ma poco capitale economico.

Questo termine, eccellenza, rappresentava per Eurotech un mix di innovazione e qualità. Tuttavia, questo mix non era ancora sufficiente. Serviva una connotazione di eccellenza ancor più caratteristica, che fosse soprattutto il più funzionale possibile al raggiungimento di una solida crescita. Per questo fu subito chiaro a tutti che l'eccellenza andava ricercata restando all'interno degli standard di settore.

Anziché investire in soluzioni proprietarie o completamente personalizzate, quindi, Eurotech ha fin da subito creduto nella forza degli standard come base per proiettare tutta l'azienda al futuro. I fondatori avevano compreso fin dall'inizio che non bastava dare ai Clienti prodotti altamente performanti. Serviva anche che tali prodotti fossero aperti alla futura evoluzione della tecnologia, che si preannunciava travolgente, salvando al contempo gli investimenti in software, che rappresentano la parte più ingente in ogni implementazione. Gli standard, quindi, potevano permettere di innovare nella continuità, dando ai prodotti una prospettiva di compatibilità con quello che il futuro avrebbe portato alla luce senza dover riscrivere completamente l'applicativo software. Pur conservando capacità e competenze per sviluppare soluzioni custom per impieghi o clienti speciali, Eurotech ha scelto fin dall'inizio di ricercare l'eccellenza con soluzioni che fossero lo stato dell'arte degli standard più riconosciuti.

Oggi Eurotech, grazie anche alla politica di acquisizione di aziende complementari, non solo presidia tutti i principali standard elettrici e meccanici di riferimento del mercato embedded (PC/104, PC/104plus, cPCI, cPCI Express, VME, VPX, EPIC, EBX, COM Express, PMC, COM-HPC), ma ha anche un'offerta multi piattaforma, essendo in grado di fornire moduli e schede processore con architettura x86, PowerPC e ARM.

La seconda importante scelta fatta da subito, e che si è dimostrata vincente, è stata quella di essere una “fabbrica delle idee” senza la “fabbrica delle macchine”. Un approccio che viene denominato “fabless”. Ciò significa che Eurotech si è caratterizzata per l'assenza di stabilimenti e impianti per la produzione in volumi. All'interno della catena del valore, il Gruppo Eurotech realizza ricerca, sviluppo, ingegnerizzazione e prototipazione, controllo qualità e logistica. Per i NanoPC, quindi, i reparti produttivi si occupano solo della produzione di prototipi, delle piccole serie e di una parte dell'assemblaggio e test dei prodotti laddove i volumi non rendono economicamente conveniente l'outsourcing. Per quel che riguarda i supercomputer (HPC), anche in questo caso tutte le attività di produzione delle schede e dei componenti meccanici è fatto all'esterno, mentre l'assemblaggio finale, i test e il burn-in sono effettuati internamente.

Dopo l'acquisizione di Advanet, il Gruppo si trova dotato anche di una piccola capacità produttiva, che comunque non va oltre il 15% della produzione totale ed è focalizzata sull'alto di gamma. Il Gruppo pertanto mantiene all'interno una limitata capacità produttiva per la produzione di bassi volumi, per i prototipi e le eventuali lavorazioni considerate strategiche. La produzione in volumi è invece quasi completamente terzariata a produttori esterni, che inviano poi i prodotti alle aziende del Gruppo per i test funzionali finali ed il controllo qualità.

Il terzo elemento chiave del modello di business di Eurotech è legato al costante monitoraggio dell'evoluzione dell'integrazione dei sistemi e della dinamica della catena di valore.

Negli anni Ottanta la catena del valore dei prodotti basati su tecnologie digitali era molto lunga: i componenti per realizzare un sistema completo erano tanti, tutti specializzati e ogni passaggio lungo la catena del valore richiedeva attori specifici e specializzati. In sostanza, chi operava a livello di schede era molto lontano dal cliente finale. Tuttavia, già allora si percepiva chiaramente il trend d'integrazione dei

diversi componenti (dato dalla “legge di Moore”) e la conseguente riduzione del numero di attori nella catena del valore. Come conseguenza, anche la distanza con l'utilizzatore finale andava diminuendosi e quindi l'approccio al business doveva adeguarsi.

Le schede sono passate dall'essere dei prodotti finiti all'essere sempre più spesso dei componenti di sistemi. Dall'altra parte, hardware e sistema operativo sono diventati sempre di più un binomio inscindibile, visto l'aumento della complessità dei sistemi e la progressiva standardizzazione delle funzioni. Oggi, dal solo hardware si è passati a piattaforme “application ready”, costituite da involucri che racchiudono al loro interno hardware, sistema operativo e middleware, elemento oggi essenziale per chi vuole trasportare su piattaforme con architetture differenti applicazioni XML, SOAP, web services e SOA. In futuro, con l'aumento della standardizzazione delle funzioni, si andrà sempre più verso l'aggiunta a tali piattaforme di ancor più software e di eventuali accessori, per creare dispositivi e soluzioni integrate pronti all'uso.

Un ulteriore effetto della progressiva integrazione dei sistemi è il cambio di prospettiva dell'interazione tra uomo e macchine: mentre all'inizio la bassa integrazione portava a focalizzarsi sulle macchine, oggi è possibile spostare il focus sui bisogni dell'uomo e concentrarsi sulle sue necessità. Grazie alla crescente miniaturizzazione, il computer si sta sempre più integrando con le persone e con il mondo reale: dal computer chiuso in una stanza e sulla scrivania si è passati a computer sempre più portatili e mobili, per arrivare oggi ai computer indossabili e alle reti di sensori miniaturizzati, in grado di rendere “intelligente” l'ambiente che ci circonda. Ecco allora che si afferma l'esigenza di creare sistemi ed interfacce che permettano all'uomo di non rendersi conto dell'interazione con le macchine (si parla di “seemless interface”): il computer diventa così invisibile, nel senso che l'uomo non ne percepisce la presenza. L'idea di Eurotech per il futuro è quindi quella di creare sempre di più dei prodotti ready-to-use che si integrino completamente con l'ambiente e con lo spazio personale dell'utente, ma allo stesso tempo non ne monopolizzano l'attenzione e non lo costringano a interrompere l'attività in cui è coinvolto. L'utilizzo di nuovi prodotti e processi basati su questo concetto di invisibilità è ancora all'inizio in molti settori e può essere stimolato ed incentivato per creare importanti opportunità di crescita.

Un altro trend che sta plasmando il modo con cui i computer interagiscono tra loro e con gli esseri umani è legato all'affermazione delle tecnologie digitali dell'informazione e della comunicazione, che stanno guidando una rivoluzione irreversibile e destinata a mutare nel profondo gli ambiti della società e dell'individuo stesso. Nei prossimi anni assisteremo ad un cambio di paradigma: tutto ciò che ci circonda dovrà diventare più “intelligente” ed “interconnesso”, così da poter essere meglio gestito e meglio usato, aumentando l'efficienza e riducendo gli sprechi.

Con circa sette miliardi di persone sul pianeta si dovrà fare molto di più con molto di meno. Questo richiederà sempre più tecnologia, sempre più computer miniaturizzati, interconnessi e ad alte prestazioni. Eurotech dispone già oggi delle soluzioni e delle competenze per raccogliere e portare dentro il web i dati del mondo reale: dai parametri di bordo di mezzi in azione ai dati di funzionamento di impianti, dalle condizioni ambientali di particolari aree sotto monitoraggio fino alle informazioni sui parametri fisiologici delle persone. Siamo in grado di costruire piattaforme tecnologiche capaci di abilitare un'intera gamma di servizi a valore aggiunto nei settori dei trasporti, della logistica, della sicurezza, industriale e medicale.

Computer sempre più potenti, sempre più piccoli e fittamente interconnessi daranno luogo a un “esoscheletro computazionale” dove i computer, scomparendo dalla nostra vista, acquisteranno la proprietà di essere ovunque ci sia una connessione wireless. Questi computer ubiqui e connessi renderanno il pianeta più visibile e, grazie all'amplificazione della realtà, più vivibile e sostenibile.

Il quarto elemento fondamentale dell'approccio al business di Eurotech trae origine dalla consapevolezza che le tecnologie e i prodotti sono come gli esseri umani: crescono a fatica all'inizio, poi molto velocemente, quindi si assestano e alla fine inesorabilmente vanno in declino. E' necessario perciò rinnovare periodicamente tanto i prodotti quanto le tecnologie su cui questi si fondano: l'innovazione continua serve proprio a questo.

C'è però una difficoltà intrinseca nel capire quale sarà la prossima tecnologia trainante o il prossimo prodotto vincente. Per comprenderlo bisogna provare, sperimentare, esplorare. Va anche detto che questa esplorazione in avanti di strade mai percorse prima potrebbe anche non dare alcun tipo di risultato: alcune strade si possono rivelare infatti impraticabili o più semplicemente non economicamente favorevoli. Se il ciclo di vita ci dice che il nostro prodotto prima o poi andrà in declino, allora la domanda

è: tra le tante alternative tecnologiche, non tutte vincenti, quale è quella giusta? Alcune tecnologie sono destinate a morire prima ancora di entrare sul mercato, altre invece andranno sul mercato e ne determineranno lo sviluppo. Per mantenere il nostro stato di leadership tecnologica, dobbiamo esplorare il maggior numero possibile di scenari evolutivi. Per farlo unendo l'efficacia ai costi contenuti, utilizziamo le collaborazioni esterne con le Università e con gli Istituti di Ricerca, secondo due presupposti di base: condivisione del modello di sviluppo e condivisione degli scenari evolutivi. E' un rapporto win-win: l'Università fa ricerca su temi che non rimarranno in un cassetto, perché sono già "sponsorizzati" da un'impresa, e l'impresa può fare leva su una rete di ricercatori che ha una potenza di esplorazione parallela di scenari diversi altrimenti impossibile da mettere in campo.

## **L'approccio strategico all'innovazione**

Quando si parla di innovazione, esistono in generale due modalità di approccio: technology-push e market-pull. Il primo approccio parte da quello che la tecnologia è in grado di dare, il secondo da quello che il mercato richiede o è in grado di assorbire. Sono due approcci opposti, ma che possono essere combinati efficacemente. Ed è proprio quello che abbiamo scelto di fare in Eurotech.

Per un'azienda come la nostra, che basa molto il proprio successo sull'innovazione tecnologica e sull'anticipazione della domanda, è fondamentale che la ricerca sia guidata da un approccio technology-push. Solo con questo approccio è possibile mantenere una leadership tecnologica e continuare a sviluppare soluzioni allo stato dell'arte. Per rendere più efficace e più efficiente l'approccio technology-push, è di vitale importanza la rete di relazioni esterne con il "network della conoscenza": è così che si possono esplorare in parallelo e a costi contenuti più strade alternative. Il baricentro della ricerca technology-push è quindi molto spostato verso l'esterno, con un rapporto che punta ad essere di 80-20 tra esterno e interno. Per mantenere un presidio efficace sulla ricerca, quindi, è importante che il controllo sia centralizzato a livello di Capogruppo.

Diverso è invece il discorso per la parte di sviluppo. Per portare efficacemente sul mercato i risultati della ricerca è importante focalizzarsi su un approccio che parta proprio da quello che il mercato stesso vuole o potrebbe gradire: in altre parole, l'approccio giusto per lo sviluppo è market-pull. Inoltre, mentre la ricerca trae beneficio dalla contemporanea esistenza di più fronti aperti, lo sviluppo deve convergere verso un prodotto o una famiglia di prodotti, ed è quindi opportuno limitare la dispersione delle energie e le interferenze dall'esterno. Altra peculiarità dello sviluppo è che con esso entrano in gioco le specificità dei settori e delle aree geografiche, e un controllo centralizzato non permetterebbe di cogliere efficacemente tali specificità: per questo lo sviluppo è decentralizzato e distribuito tra le diverse società del Gruppo. In questo modo ognuna di esse può declinare al meglio una determinata idea di prodotto, cogliere le specificità locali e trasformare il risultato della ricerca in un successo commerciale.

## **L'approccio strategico alla crescita**

In Eurotech abbiamo intrapreso molto presto la strada della crescita esterna, con l'obiettivo di raggiungere una massa critica (il cosiddetto "tipping point") in breve tempo. Per crescere rapidamente dovevamo entrare altrettanto rapidamente in mercati per noi nuovi, come quello statunitense o giapponese; partire "da zero", senza una base di clienti e senza una reputazione del marchio in quei mercati, aumentava i rischi e allungava i tempi. Per questo abbiamo utilizzato la leva delle acquisizioni: volevamo crescere del 50% anno su anno e per sostenere tale ritmo servivano dei fattori accelerativi che si potevano trovare solo uscendo dai confini dell'azienda originaria.

Dal 2006 al 2007 abbiamo realizzato tre acquisizioni significative, che ci hanno consentito di raggiungere un footprint globale e una dimensione aziendale che ci posizionano oggi tra i maggiori player del mercato dei computer embedded. Questo "cambio di scala" ci ha permesso, tra le altre cose, di guardare alla crescita da una nuova e più forte prospettiva.

Il nostro approccio è focalizzato su tre linee guida strategiche.

La prima linea guida è quella della crescita combinata:

- prima di tutto per linee interne, facendo leva sul contenuto innovativo dei nostri prodotti HW e SW e guardando a nuovi tipi di Clienti, nuovi settori, nuove aree geografiche. Sul fronte interno abbiamo accumulato con gli investimenti in ricerca e sviluppo un potenziale di crescita organica che si è solo parzialmente espresso, e che quindi va realizzato;
- in modo tattico per linee esterne, dando ancora spazio alla leva delle acquisizioni, viste anche come catalizzatori della crescita organica. Le opportunità di acquisto sono ancora molte e quindi è importante continuare a monitorarle per essere pronti a coglierle.

La seconda linea guida strategica dell'approccio alla crescita è il continuo potenziamento della reputazione del marchio Eurotech. Per ottenere questo agiamo su tre fronti:

1. consolidamento della corporate identity e promozione del brand Eurotech;
2. visibilità dell'azienda grazie a soluzioni innovative;
3. accordi con importanti partner industriali e commerciali.

La terza linea guida è quella del mantenimento della leadership tecnologica, essenziale per tenere fede alla mission di realizzare soluzioni innovative che coniughino lo stato dell'arte delle tecnologie di calcolo e comunicazione. Le leve su cui agiamo sono gli investimenti in ricerca e sviluppo, la collaborazione con Istituti di Ricerca e Università e le partnership con imprese e start-up attive su tecnologie e settori ad elevato potenziale.

## **L'approccio strategico al mercato**

Il modello di vendita del Gruppo Eurotech si è storicamente caratterizzato per una netta prevalenza del canale diretto. Questa scelta si giustificava da un lato con il desiderio di mantenere un rapporto diretto con il mercato, dall'altro con la necessità di costruire un brand forte prima di approcciare il mercato con canali indiretti.

Oggi la crescita della riconoscibilità del nostro brand sta stimolando la crescita dell'impiego di canali indiretti per approcciare il mercato. Questa combinazione del modello di vendita diretta con il modello di vendita indiretta si sposa bene con l'evoluzione della nostra offerta. Si sta innescando una sorta di circolo virtuoso: la maggiore forza del marchio Eurotech attrae rivenditori e intermediari, che trovano nella nostra offerta sempre maggiore disponibilità di prodotti ready-to-use, cioè di dispositivi che, da un lato, possono beneficiare delle peculiarità del canale indiretto più di quanto possano fare le schede o i sistemi, dall'altro aprono la strada a partnership commerciali in cui Eurotech fornisce le piattaforme hardware di calcolo e software di integrazione in grado di abilitare e supportare le applicazioni o i servizi del partner.

La nostra strategia di approccio al mercato prevede quindi un rafforzamento della vendita indiretta accanto a quella diretta.

## Prodotti

### L'essenza dei prodotti Eurotech

La tecnologia embedded è la tecnologia di base dei prodotti Eurotech. E' una tecnologia abilitante, in quanto permette la miniaturizzazione. E' la tecnologia sulla quale Eurotech ha basato la sua nascita e che continua ad essere nel DNA del Gruppo.

Nel corso degli anni, due cambiamenti hanno più di altri caratterizzato l'evoluzione dello scenario dei computer embedded: primo, il software si è sempre più aggiunto all'hardware, integrandosi con esso e creando una simbiosi ormai inscindibile; secondo, la dimensione della comunicazione si è aggiunta a quella della elaborazione.

In ogni fase della nostra storia abbiamo costantemente esplorato nuovi modi di utilizzare i calcolatori. Negli ultimi anni, è la loro crescente pervasività a stimolare la nostra creatività. I calcolatori interconnessi su grande e piccola scala ci permettono di amplificare la realtà, non solo di visualizzarla o virtualizzarla. La possibilità oggi offerta dai calcolatori interconnessi di generare situazioni a realtà aumentata ci pone nelle condizioni di guardare al mondo in una prospettiva diversa.

In quest'ottica, Eurotech sviluppa e commercializza Pervasive Computing Devices. Si tratta di dispositivi che conservano al loro interno, tra i componenti chiave, le schede embedded di calcolo con cui Eurotech è nata, ma queste sono sempre più celate all'interno di sistemi e integrate con middleware per creare piattaforme di edge computing predisposte a ricevere un'applicazione o sistemi pronti all'uso in contesti di Internet of Things.

**Schede e moduli di calcolo e Sistemi di calcolo e comunicazione anche ad altissime prestazioni (HPEC)**



**Piattaforma IoT di Integrazione**



**Sensori intelligenti, Gateway IoT e Edge computer**



Fin dall'inizio i prodotti Eurotech si sono distinti per la particolare caratteristica di poter essere impiegati anche in ambienti particolarmente impegnativi: temperature molto basse o molto alte, forti escursioni termiche, umidità, vibrazioni, urti, sono tutte condizioni d'impiego naturali per le nostre soluzioni. Ecco perché abbiamo una lunga tradizione di applicazione in ambiti gravosi come quello militare, aerospaziale e dei trasporti.

La robustezza e l'affidabilità dei prodotti Eurotech li rendono adatti a tutti gli impieghi nei quali il malfunzionamento non è un'opzione e non deve accadere, cioè dove funzionamenti anomali o guasti possono causare un danno economico significativo. Per questo motivo tra i nostri Clienti annoveriamo aziende che realizzano macchine industriali di elevatissima precisione o impianti che devono garantire altissimi livelli di produttività, senza compromessi sulla qualità della produzione e senza fermi macchina.

Tutti i prodotti Eurotech si avvalgono della ricerca continua e dell'esperienza che abbiamo maturato negli anni sulle tecnologiche fondamentali della miniaturizzazione, del basso consumo e della robustezza, e sono in grado di rispettare i più severi standard di riferimento.

## **Mercati**

### **Il nostro Cliente tipo**

Il Gruppo Eurotech distribuisce e commercializza le proprie soluzioni a livello mondiale, sia direttamente che attraverso partner qualificati. I Clienti del Gruppo operano in svariati settori, sia tradizionali che emergenti, ed hanno quindi esigenze diverse tra loro. Tuttavia, una larga parte dei nostri Clienti ci sceglie perché vede nel nostro Gruppo il fornitore o il partner ideale per rispondere ad alcune esigenze specifiche ricorrenti.

In particolare, i nostri Clienti manifestano richieste sempre più impegnative in termini di:

- Basso consumo e/o alimentazione a batteria
- Minima generazione di calore
- Formati compatti e dimensioni ridotte
- Connessioni Wired e Wireless
- Facilità di integrazione in infrastrutture ICT distribuite
- Robustezza, per usi in ambienti gravosi e condizioni ambientali estreme
- Elevata affidabilità
- Rispondenza ai più stringenti standard di mercato

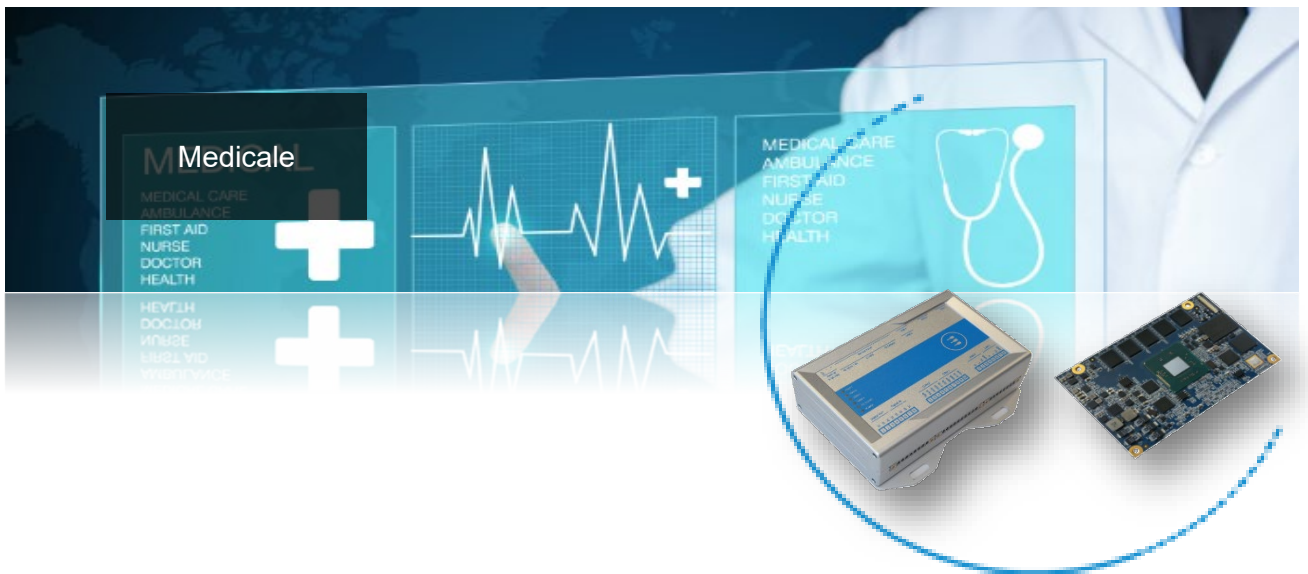
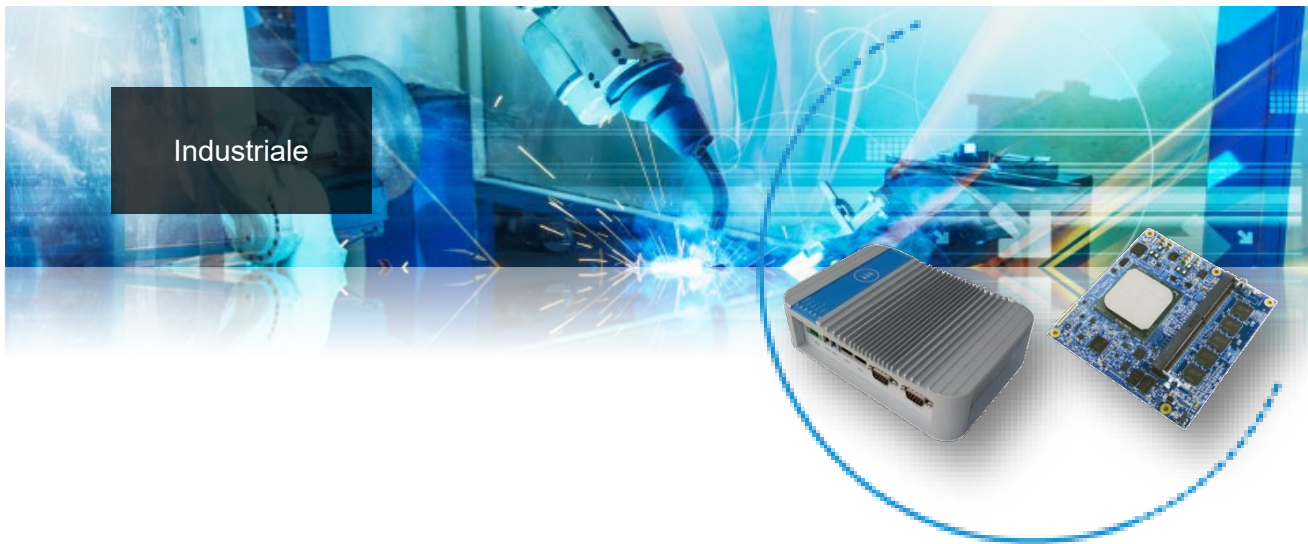
Oltre a questi requisiti funzionali, i nostri Clienti ricercano in Eurotech anche un centro di competenza tecnologico; vogliono ridurre il loro Time-To-Market, ridurre il Total Cost of Ownership e focalizzarsi sulle loro attività “core”. Hanno spesso necessità di soluzioni per applicazioni mission critical, la cui fornitura possa essere garantita per lunghi periodi di tempo: per questo apprezzano il nostro programma di Long Life Cycle sui prodotti, che perseguiamo anche attraverso un approccio Form Fit Function.

### **Applicazioni**

L'offerta del Gruppo Eurotech è articolata su linee di prodotti e soluzioni dedicate a specifici segmenti di mercato:

- Industriale
- Trasporti
- Medicale
- Energia
- Difesa

Pur accomunati dall'impiego delle medesime tecnologie di base, i prodotti e le soluzioni Eurotech trovano quindi impiego in molti ambiti applicativi specifici, sia tradizionali che emergenti. Eccone alcuni esempi:





## Informazioni societarie

### Consiglio di Amministrazione

|                 |                                             |
|-----------------|---------------------------------------------|
| Presidente      | Patrizio Mapelli                            |
| Vice-Presidente | Aldo Fumagalli <sup>1</sup>                 |
| Consigliere     | Roberto Siagri                              |
| Consigliere     | Marco Costaguta <sup>1</sup>                |
| Consigliere     | Susanna Curti <sup>1 5</sup>                |
| Consigliere     | Maria Grazia Filippini <sup>1 2 3 4 5</sup> |
| Consigliere     | Antongiulio Marti <sup>1 3</sup>            |
| Consigliere     | Chiara Mio <sup>1 2 3 4</sup>               |
| Consigliere     | Laura Rovizzi <sup>1 2 4 5</sup>            |

Il Consiglio di Amministrazione attualmente in essere, è stato nominato dall'Assemblea ordinaria del 28 aprile 2020; rimarrà in carica fino all'approvazione del bilancio relativo all'esercizio 2022.

### Collegio Sindacale

|                   |                         |
|-------------------|-------------------------|
| Presidente        | Fabio Monti             |
| Sindaco effettivo | Gaetano Rebecchini      |
| Sindaco effettivo | Daniela Savi            |
| Sindaco supplente | Pietro Biagio Monterisi |
| Sindaco supplente | Luigina Zocco           |

Il Collegio Sindacale attualmente in essere è stato nominato dall'Assemblea ordinaria del 28 aprile 2020 e rimarrà in carica fino all'approvazione del bilancio relativo all'esercizio 2022.

### Società di revisione

PricewaterhouseCoopers S.p.A.

L'incarico di revisione è stato conferito dall'Assemblea ordinaria del 24 aprile 2014 per il periodo 2014-2022.

### Ragione sociale e sede legale della Controllante

Eurotech S.p.A.  
Via Fratelli Solari, 3/A  
33020 Amaro (UD)  
Iscrizione al registro delle  
Imprese di Udine 01791330309

<sup>1</sup> Amministratori non investiti di deleghe operative.

<sup>2</sup> Amministratori indipendenti ai sensi del codice di Autodisciplina elaborato dal Comitato per la Corporate Governance delle Società Quotate.

<sup>3</sup> Membro del Comitato Controllo e Rischi

<sup>4</sup> Membro del Comitato per le operazioni con parti correlate

<sup>5</sup> Membro del Comitato per le nomine e la remunerazione

## Informazioni per gli azionisti

Le azioni ordinarie della controllante Eurotech S.p.A. del Gruppo Eurotech dal 30 novembre 2005 sono quotate al segmento Star del Mercato MTA di Borsa Italiana.

### Capitale sociale Eurotech S.p.A. al 31 dicembre 2020

|                                                                       |                   |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------|
| Capitale sociale                                                      | Euro 8.878.946,00 |
| Numero azioni ordinarie (senza valore nominale unitario)              | 35.515.784        |
| Numero azioni risparmio                                               | -                 |
| Numero azioni proprie ordinarie Eurotech S.p.A.                       | 290.520           |
| Capitalizzazione in borsa (su media prezzi mese di dicembre 2020)     | Euro 185 milioni  |
| Capitalizzazione in borsa (su prezzo di riferimento 31 dicembre 2020) | Euro 183 milioni  |

### Andamento del titolo Eurotech S.p.A.

Relative performance EUROTECH S.p.A.  
01.01.2020 – 31.12.2020

Il grafico a “curva” evidenzia l’andamento del titolo in base ai prezzi di riferimento giornalieri



Il grafico a “candela” evidenzia i prezzi massimi e minimi giornalieri



## Relazione sulla gestione

### Premessa

I risultati economici finanziari del Gruppo Eurotech dell'esercizio 2020 e del periodo posto a confronto sono stati redatti secondo i principi IAS/IFRS emessi dall'International Accounting Standards Board e omologati dall'Unione Europea. Se non altrimenti specificato, i dati sono espressi in migliaia di euro.

### Il Gruppo Eurotech

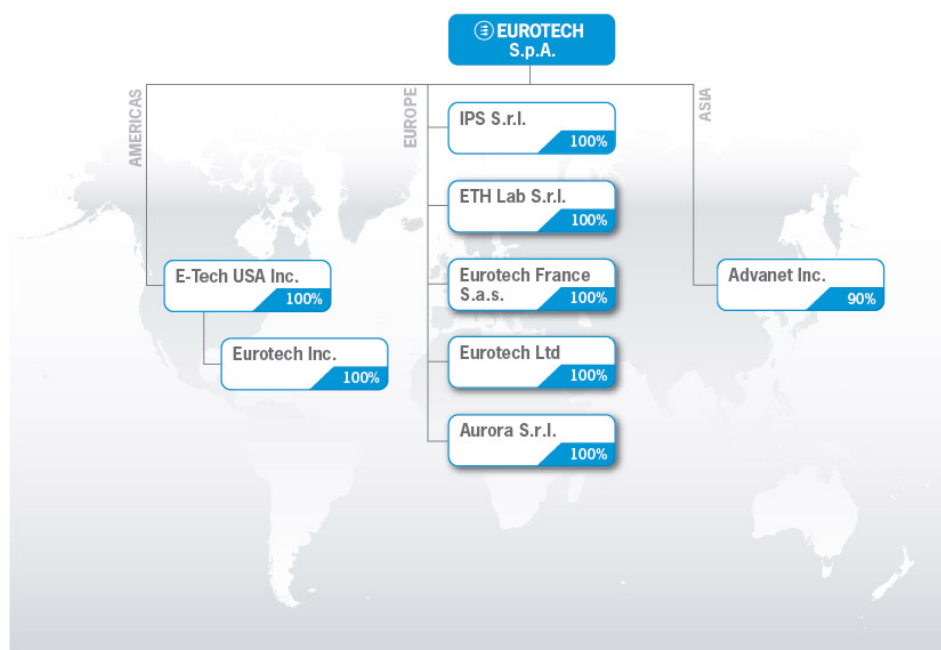
Il Gruppo Eurotech opera nel settore della ricerca, sviluppo, produzione e commercializzazione di computer miniaturizzati, ad alte prestazioni e con elevata efficienza energetica per impieghi speciali denominati NanoPC.

L'offerta del Gruppo è composta da moduli e sistemi elettronici miniaturizzati che possono avere elevate potenze di calcolo e altissima efficienza energetica e da piattaforme software per l'Internet of Things, attualmente destinati ai settori industriale, trasporti, medicale, energia e difesa.

Il Gruppo Eurotech al 31 dicembre 2020 è composto dalle seguenti società:

| Denominazione sociale                                            | Attività                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Capitale sociale | Quota del Gruppo |
|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <i>Società Capogruppo</i>                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                  |                  |
| <b>Eurotech S.p.A.</b>                                           | Opera nel settore dei NanoPC con attenzione al mercato degli High Performance Embedded Computer e della tecnologia "IoT" e con un focus prevalente sul mercato italiano ed EMEA. Da un punto di vista organizzativo svolge il ruolo di holding industriale di coordinamento di tutte le aziende del Gruppo Eurotech | Euro 8.878.946   |                  |
| <i>Società controllate e consolidate con il metodo integrale</i> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                  |                  |
| <b>Aurora S.r.l.</b>                                             | Società di ingegneria operante principalmente nel mercato degli High Performance Embedded Computer                                                                                                                                                                                                                  | Euro 10.000      | 100,00%          |
| <b>E-Tech USA Inc.</b>                                           | Società holding che controlla il 100% della società Eurotech Inc.                                                                                                                                                                                                                                                   | USD 8.000.000    | 100,00%          |
| <b>EthLab S.r.l.</b>                                             | Società di servizi di ricerca e sviluppo per conto del Gruppo                                                                                                                                                                                                                                                       | Euro 115.000     | 100,00%          |
| <b>Eurotech France S.A.S.</b>                                    | Opera nel mercato francese con particolare attenzione al mercato IoT                                                                                                                                                                                                                                                | Euro 795.522     | 100,00%          |
| <b>Eurotech Inc.</b>                                             | Opera nel mercato americano nel campo dei NanoPC focalizzandosi nei settori industriale, medicale difesa e trasporti                                                                                                                                                                                                | USD 26.500.000   | 100,00%          |
| <b>Eurotech Ltd.</b>                                             | Agisce prevalentemente nel Regno Unito e nel Nord Europa                                                                                                                                                                                                                                                            | GBP 33.333       | 100,00%          |
| <b>I.P.S. Sistemi Programmabili S.r.l.</b>                       | Opera nel mercato italiano con il marchio IPS                                                                                                                                                                                                                                                                       | Euro 51.480      | 100,00%          |
| <b>Advanet Inc.</b>                                              | Opera nel mercato giapponese focalizzandosi nei settori industriale, medicale e trasporti                                                                                                                                                                                                                           | JPY 72.440.000   | 90,00% (1)       |

(1) Ai fini del consolidamento viene considerato il 100%, avendo la società il restante 10% come azioni proprie.



## Aggiornamento Covid-19

La situazione internazionale è cambiata completamente durante il 2020 con il diffondersi della pandemia da Covid-19 che ha determinato un quadro globale sfavorevole incidendo sull'intero esercizio. Dopo la fase iniziale nei primi mesi dell'anno determinata dai lockdown in diversi paesi, e una ripresa delle attività economiche parziale durante l'estate, gli ultimi mesi dell'anno a causa della nuova accelerazione della pandemia ha costretto a ripristinare chiusure e misure generalizzate per contenere i contagi.

L'emergenza sanitaria sta continuando infatti ad avere un impatto significativo non solo sull'economia mondiale ma anche in termini sociali ed umani e il permanere del contesto di crisi è plausibile possa proseguire per tutto il primo semestre 2021 causando forte incertezze anche sull'*outlook* del 2021. Infatti, è prevedibile attendersi una ripresa solo dopo la metà del 2021 se in generale, la campagna vaccinale riuscirà ad abbattere l'emergenza sanitaria e farà ripartire l'economia e i consumi.

Sono cambiati radicalmente i modi di vivere delle persone e il modo di interagire tra le persone generando incertezza e rallentamento nelle decisioni delle società e dei gruppi internazionali; tutto questo ha sicuramente penalizzato il Gruppo. L'inversione di tendenza permettendo di ritornare ad effettuare spostamenti, viaggiare e avere incontri tra le persone al momento sembra possibile solo in seguito ad un forte incremento della campagna vaccinale a livello mondiale.

Nel corso dell'anno il Gruppo ha prontamente messo in atto tutti i protocolli e le misure necessarie alla tutela della salute e della sicurezza dei propri dipendenti e collaboratori, rafforzando i protocolli di igiene e sicurezza e incentivando quanto possibile il lavoro a distanza. Con riferimento ai costi che il Gruppo ha dovuto sostenere per fronteggiare la pandemia, come per esempio costi di sanificazione, adeguamenti degli spazi al fine di garantire la sicurezza dei lavoratori e spese sanitarie di prevenzione o forniture di DPI ai dipendenti sulla base delle normative locali, essi sono stati quantificati in un importo non superiore a Euro 150 migliaia.

Il management continua a monitorare regolarmente l'impatto della pandemia da Covid-19 sul business e la ripresa delle interazioni nelle relazioni con i clienti e più in generale dell'andamento dell'economia mondiale. Le previsioni rimangono di difficile individuazione e legate ai tempi di superamento dell'emergenza sanitaria ma il Gruppo sta continuando a svolgere delle azioni principalmente atte al perseguimento della solidità economica, patrimoniale e finanziaria in attesa di un recupero della domanda e pone particolare attenzione ai costi operativi senza rinunciare all'attività di innovazione e sviluppo dei propri prodotti.

## Andamento economico

| (Migliaia di Euro)                                 |       | 31.12.2020 | %      | 31.12.2019 | %      | Var. % |
|----------------------------------------------------|-------|------------|--------|------------|--------|--------|
| DATI ECONOMICI                                     |       |            |        |            |        |        |
| RICAVI DI VENDITA                                  |       | 69.259     | 100,0% | 101.973    | 100,0% | -32,1% |
| PRIMO MARGINE                                      | (*)   | 36.518     | 52,7%  | 51.951     | 50,9%  | -29,7% |
| EBITDA                                             | (**)  | 6.632      | 9,6%   | 20.535     | 20,1%  | -67,7% |
| EBIT                                               | (***) | 2.439      | 3,5%   | 16.611     | 16,3%  | -85,3% |
| RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE                      |       | 1.832      | 2,6%   | 16.125     | 15,8%  | -88,6% |
| UTILE (PERDITA) DEL PERIODO ATTRIBUIBILE AL GRUPPO |       | 132        | 0,2%   | 19.242     | 18,9%  | -99,3% |

(\*) Il Primo Margine è la risultante della differenza tra i ricavi di vendita di beni e servizi ed i consumi di materie prime.

(\*\*) Risultato prima degli ammortamenti e svalutazioni di immobilizzazioni, della valutazione delle partecipazioni in collegate con il metodo del patrimonio netto, degli oneri e proventi finanziari e delle imposte sul reddito dell'esercizio (EBITDA).

(\*\*\*) Risultato operativo (EBIT) è al lordo della valutazione delle partecipazioni in collegate con il metodo del patrimonio netto, degli oneri e proventi finanziari e delle imposte sul reddito d'esercizio.

All'inizio dello scorso anno quasi nessuno avrebbe potuto immaginare che il 2020 potesse avere un impatto così determinante sui diversi aspetti della vita delle persone, sulle dinamiche sociali, sull'economia mondiale e sul modo di fare business tra le organizzazioni. Per quanto ci riguarda, dopo un anno da record come il 2019, in cui il Gruppo Eurotech aveva superato la soglia dei 100 milioni di euro di fatturato, il 2020 è stato decisamente marcato dagli impatti della pandemia sull'economia reale e in particolare sugli investimenti delle imprese in nuovi progetti e in nuovi prodotti. La nostra presenza principalmente ai mercati dell'industriale e dei trasporti, e solo limitatamente al mercato medicale, ha determinato una maggiore esposizione agli effetti economici della crisi sanitaria. La pandemia da Covid-19 ha determinato per noi una forte contrazione della raccolta ordini, rispetto a quanto previsto alla fine del 2019, in quanto ha congelato di fatto le decisioni di investimento dei clienti con i quali avevamo già dei design-win. In alcuni casi la pandemia ha costretto le aziende a rapidi cambi di tattica, con spostamento immediato di budget su voci di spesa ritenute più difensive. Inoltre, anche i clienti storici con cui abbiamo forniture in essere hanno allungato il tempo di rilascio degli ordini e ridotto il periodo di copertura degli stessi allo stretto indispensabile.

In questo scenario globale, il 2020 ha fatto registrare un fatturato a livello di Gruppo di Euro 69,26 milioni, rispetto a Euro 101,97 milioni del 2019. A cambi costanti, e quindi neutralizzando l'effetto dovuto al diverso rapporto di conversione delle valute nei due periodi, il fatturato ammonterebbe a Euro 69,78 milioni con una contrazione del fatturato del 31,6%. L'andamento da un esercizio all'altro del cambio GBP/Euro e USD/Euro in fase di traduzione dei bilanci (in termini di cambio medio annuale), ha inciso infatti negativamente rispettivamente per il 2,0% e l'1,4%, mentre il cambio Yen/Euro è rimasto sostanzialmente invariato.

Nel 2020 tutte le aree geografiche hanno subito una riduzione del fatturato, per ragioni imputabili direttamente o indirettamente alla pandemia. Con riferimento alla ripartizione del fatturato per localizzazione delle attività operative, nell'area americana le vendite sono risultate in diminuzione del

46,9% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente; l'area giapponese ha contenuto il decremento al 10,3%; ed infine in Europa la riduzione è stata del 27,5%.

Nell'area americana già a fine 2019 si evidenziava un portafoglio ordini con una distribuzione di fatturato, per i trimestri 2020, diversa rispetto all'anno precedente. Il ritardo degli ordinativi da nuovi clienti, che persiste attualmente a causa della pandemia, non ha permesso di sostituire la riduzione di fatturato in particolare su un cliente statunitense. L'incertezza dello scenario economico generata dalla crisi sanitaria e in parte anche dalle elezioni presidenziali ha quasi totalmente congelato la trasformazione in flussi di ordinativi dei design-win esistenti, con una raccolta ordini molto al di sotto del potenziale pre-pandemia in particolare nei settori in cui la società statunitense è più esposta ovvero l'industriale e i trasporti.

Quest'area rimane comunque l'area più importante del Gruppo ed è quella con una dinamica di ritorno alla crescita più rapida, non appena ripartiranno gli investimenti in nuovi prodotti e nella trasformazione digitale delle macchine e degli asset industriali.

Le difficoltà riscontrate nell'anno 2020 non hanno permesso di far crescere il fatturato dell'area IoT: se da un lato non si è incrementato, dall'altro non ha subito in termini percentuali il forte decremento registrato nella linea di business delle schede e dei sistemi embedded. E' confortante constatare che rimane alto l'interesse che la tecnologia IoT desta presso i nostri clienti, i quali però necessitano di tempo per adottare pienamente le nuove tecnologie e cambiare i loro modelli di business.

L'area giapponese è stata quella più resiliente in termini di fatturato e quella che maggiormente ha beneficiato del lavoro svolto nell'anno precedente, nel quale si è riuscito a vendere prodotti a maggiore marginalità. Il parco clienti rimane composto da importanti imprese locali che trovano in Advanet un centro di sviluppo di sottosistemi elettronici altamente specializzato. Uno sforzo importante è quello di aggiungere nuovi clienti alla tradizionale base clienti, proponendo loro le nuove tecnologie che la società è in grado di sviluppare internamente o che derivano dalle altre società del Gruppo, come la linea di prodotti IoT o quella degli High Performance Edge Computer. Sono queste aree che i clienti guardano con interesse analizzando i prodotti offerti e cercando di capire le potenzialità delle nostre soluzioni in base alle loro esigenze. Il mercato giapponese continua ad essere un mercato di sbocco importante, in considerazione dell'importanza delle imprese insediate e della loro rilevanza non solo a livello locale ma anche a livello mondiale.

L'area europea è stata fortemente influenzata dai diversi lockdown che si sono succeduti nel corso dell'anno 2020 e dalla cancellazione di alcuni progetti da parte dei clienti e su cui si è lavorato fino a tutto il primo semestre 2020. Seppure l'area sia molto ricettiva ed interessata oltre che a prodotti specifici per il settore dei trasporti, a prodotti ad alto valore come i sistemi embedded ad elevate capacità di calcolo (HPEC) per i nuovi settori del Deep Learning e dell'Intelligenza Artificiale, l'incertezza derivante dalla pandemia ha rallentato la partenza di alcuni progetti su cui si è lavorato ad inizio 2020 nella speranza di una rapida attivazione che purtroppo non si è verificata; rimane alto l'interesse per l'offerta di prodotti per l'IoT: i clienti che hanno sperimentato le nostre soluzioni hanno iniziato a coinvolgere altre divisioni dei Gruppi industriali cui appartengono nella sperimentazione delle soluzioni proposte da Eurotech, ma i volumi rimangono ancora inferiori alle previsioni.

Le nuove linee di prodotti – sia già sviluppati che nella roadmap di sviluppo – risultano essere molto innovative rispetto ai competitor tradizionali e continuano ad attrarre importanti clienti industriali della Global 2000. Grazie ai servizi IoT erogati in automatico dalle piattaforme SW ci aspettiamo che questa tipologia di clienti ci permetterà di generare in futuro anche importanti ricavi ricorrenti.

Continua la strategia del Gruppo già delineata negli scorsi anni e che consiste nel bilanciamento tra gli investimenti nell'offerta tradizionale di Embedded PC, da cui provengono ancora la maggior parte dei risultati, e lo sviluppo delle linee di prodotti innovative per l'Edge Computing, per l'AI e per l'IoT da cui si continua a ritenere possa provenire una crescita importante del fatturato nei prossimi anni.

Diversi analisti continuano a posizionare Eurotech tra i leader di mercato grazie al proprio portafoglio di tecnologie per l'IoT industriale. I nuovi clienti, per connettere le proprie macchine e innovare la loro gamma di prodotti, stanno utilizzando la piattaforma IoT e l'hardware Eurotech, sperimentando così come gli vengano forniti elementi tecnologicamente innovativi tali da permettere loro un vantaggio competitivo nel mercato in cui operano.

Rimane strategico il posizionamento internazionale del brand Eurotech, insieme alla creazione e continua implementazione di un ecosistema di partner per far conoscere maggiormente l'offerta di prodotti hardware e software e moltiplicare i canali di sviluppo del business.

Nonostante questo posizionamento nel mondo dell'IoT, la pandemia ha ritardato pesantemente la fase di implementazione dei progetti da parte dei clienti dopo la sperimentazione interna. L'attivazione con importanti clienti internazionali di progetti concreti, in verticali diversi, potrà generare nei prossimi anni un impatto positivo, e l'effetto di questo impatto sarà direttamente collegato alla velocità con cui queste nuove tecnologie verranno adottate da parte dei clienti stessi.

Il primo margine del periodo ammonta a Euro 36,52 milioni, con un'incidenza sul fatturato del 52,7% in crescita rispetto al 50,9% dello scorso anno e superiore rispetto a quanto previsto a piano. La crescita del primo margine rispetto ai dati ottenuti nei periodi precedenti è decisamente positivo ed è sopra la soglia di riferimento definita dal management. Il primo margine è un indice importante da monitorare al fine di poter raggiungere la redditività desiderata e per attivare la leva operativa in considerazione del livello dei costi. Inoltre, il primo margine evidenzia come il mix di prodotti venduti sia allineato con la strategia della società e dimostra come l'innovazione dei nostri prodotti sia riconosciuta da parte dei nostri clienti. Il buon risultato ottenuto sul primo margine evidenzia come Eurotech riesca a sviluppare tecnologie e prodotti ad alto valore aggiunto, che continuano a riscontrare le esigenze del mercato in questo momento fondamentale di trasformazione digitale. Inoltre dimostra come il Gruppo filtri le opportunità che si possono raccogliere preferendo quelle con marginalità maggiore e in linea con la strategia delineata.

L'attività svolta dal lato acquisti, ancor più in questi momenti di crisi, rimane focalizzata alla gestione efficiente della produzione e delle scorte cercando di ridurre non solo i costi di acquisto ma anche i tempi di produzione per rendere il prodotto disponibile in base alle esigenze e necessità del cliente.

I costi operativi al lordo delle rettifiche operate per incrementi interni ammontano a Euro 33,75 milioni (con un'incidenza sui ricavi del 48,7%) con un decremento del 3,6% rispetto a Euro 35,00 milioni (con un'incidenza sui ricavi del 34,3%) nel 2019. A cambi costanti il decremento sarebbe stato del 3,1%.

Il decremento netto dei costi operativi è correlato in parte al minor fatturato e in parte all'oculatazza nella gestione dei costi sostenuti per seguire la strategia definita e le linee guida del piano strategico. La maggiore incidenza dei costi operativi sul fatturato (dal 34,3% del 2019 al 48,7% del 2020) evidenzia come la struttura dei costi del Gruppo sia in gran parte fissa, con una importante leva operativa. Il management è riuscito a contenere la crescita dei costi prevista nel 2019, prima della pandemia, ritardando alcuni investimenti previsti: i costi operativi al lordo delle rettifiche operate sono diminuiti nei dodici mesi del 2020 di Euro 1,25 milioni.

La voce più significativa all'interno dei costi operativi è il costo per il personale, che ammonta a Euro 20,09 milioni con un'incidenza sui ricavi del 29,0% (20,0% l'incidenza sui ricavi nel 2019), in riduzione in valore assoluto di Euro 288 migliaia rispetto all'analogo periodo dell'anno precedente.

Nel corso del 2020 sono stati utilizzati in maniera limitatissima gli ammortizzatori sociali, in quanto l'operatività delle persone è potuta proseguire grazie all'utilizzo massiccio dello smart working e del lavoro remoto, supportato dall'impiego delle tecnologie di comunicazione e interazione a distanza disponibili. L'operatività della sede di Amaro (UD) è stata impattata per le attività di assemblaggio, collaudi e spedizioni – che per loro natura non sono convertibili in modalità lavorative da remoto – nel periodo tra il 26 marzo e il 17 aprile in ottemperanza alle direttive nazionali sulle modalità di esecuzione del lockdown. Nonostante questa fase storica di incertezza il Gruppo ha continuato a implementare la strategia definita, in quanto la direzione tracciata verso l'IoT industriale e verso l'Edge computing si è confermata valida anche, se non di più, nel nuovo scenario di pandemia. Pertanto, sono state fatte alcune assunzioni mirate nelle aree di ricerca e sviluppo e di supporto tecnico alla vendita, che hanno portato i dipendenti in forza al 31 dicembre 2020 a 323 (erano 318 al 31 dicembre 2019), con una media del periodo di 319,9 unità (311 nell'esercizio 2019).

Il risultato prima degli ammortamenti, delle valutazioni in partecipazioni collegate, degli oneri finanziari netti e delle imposte sul reddito (EBITDA) ammonta a Euro 6,63 milioni rispetto a Euro 20,53 del 2019.

L'incidenza dell'EBITDA 2020 sui ricavi è stata del 9,6% e va a confrontarsi con un'incidenza dell'EBITDA 2019 del 20,1%.

E' dal secondo semestre 2017, quindi ormai da 14 trimestri consecutivi, che i risultati intermedi evidenziano un EBITDA superiore al 8,5%, con punte anche del 24% e un risultato prima delle imposte in pareggio o positivo. Questo è un trend importante, che evidenzia come il gruppo sia riuscito a trovare un punto di pareggio basso molto competitivo, su cui in aggiunta attivare un'importante leva operativa come dimostrato nel 2019.

Il risultato operativo (EBIT) è stato anch'esso influenzato decisamente dal calo del fatturato e ammonta a Euro 2,44 milioni rispetto ad Euro 16,61 milioni del 2019, dopo aver conteggiato ammortamenti e perdite di valore delle immobilizzazioni materiali e immateriali per Euro 4,19 milioni contro ammortamenti e svalutazioni del 2019 pari a Euro 3,92 milioni. L'incidenza dell'EBIT sui ricavi si attesta al 3,5% nel 2020 rispetto al 16,3% del 2019. L'incremento degli ammortamenti è principalmente dovuto all'entrata in ammortamento di alcuni progetti di sviluppo e del nuovo sistema ERP.

Le svalutazioni operate nel 2020 si riferiscono sia alla svalutazione di un immobile per renderne il valore residuo netto in linea con una perizia valutativa effettuata in corso d'anno, sia alla svalutazione di costi di sviluppo di prodotti che si ritiene non avranno gli sbocchi di commercializzazione originariamente ipotizzati. Nel 2019 le svalutazioni si riferivano esclusivamente ad attività di sviluppo di prodotto capitalizzato negli anni passati che hanno generato necessità di svalutazione del costo iscritto.

La gestione finanziaria netta nel 2020 ammonta a Euro -0,67 milioni (Euro -0,49 milioni nel 2019) ed è influenzata per Euro 0,40 milioni dalla gestione netta degli interessi (nel 2019 ammontava a Euro 0,44 milioni) e dall'ammontare degli altri oneri finanziari. Con riferimento alla differenza cambio netto nel 2020 è stata registrata una perdita di Euro 0,19 milioni mentre nel 2019 è stato registrato un utile per Euro 0,04 milioni.

Il risultato prima delle imposte nel 2020 rimane positivo per Euro 1,83 milioni (Euro 16,12 milioni nel 2019). Tale andamento è stato influenzato dalle considerazioni sopra esposte.

In termini di risultato netto di Gruppo, il risultato è di Euro 0,13 milioni rispetto a Euro 19,24 milioni del 2019.

L'andamento, oltre che riflettere la dinamica del risultato prima delle imposte, deriva dall'influenza dell'effetto fiscale sulle singole società del Gruppo (come meglio illustrato nella nota 31) e dalla mancata contabilizzazione, nell'esercizio, delle imposte anticipate sulle perdite fiscali generate nel periodo.

Il Gruppo presidia un'unica linea di business denominata "NanoPC" che è composta da a) moduli e sistemi elettronici miniaturizzati e ad alta capacità di calcolo destinati ai settori industriale, trasporti, medicale, energia e difesa; b) piattaforme software machine-to-machine (M2M) per applicazioni Internet of Things (IoT).

L'informativa di settore viene presentata in base all'area geografica in cui le varie società del Gruppo operano e vengono attualmente monitorate. Questa è definita dalla localizzazione dei beni e dalle operazioni effettuate da ciascuna società del Gruppo. Le aree geografiche individuate all'interno del Gruppo sono: Nord America, Europa e Asia.

Di seguito è dettagliata l'evoluzione dei ricavi e della marginalità per le singole aree geografiche, con il dettaglio delle variazioni relative nei periodi in oggetto.

| (Migliaia di Euro)            | Nord America |            |             | Europa     |            |             | Asia       |            |             | Rettifiche, storni ed eliminazioni |            |             | Totale     |            |             |
|-------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|------------|-------------|------------|------------|-------------|------------------------------------|------------|-------------|------------|------------|-------------|
|                               | 31.12.2020   | 31.12.2019 | Var % 20-19 | 31.12.2020 | 31.12.2019 | Var % 20-19 | 31.12.2020 | 31.12.2019 | Var % 20-19 | 31.12.2020                         | 31.12.2019 | Var % 20-19 | 31.12.2020 | 31.12.2019 | Var % 20-19 |
| Ricavi verso terzi            | 25.451       | 47.907     |             | 19.807     | 27.312     |             | 24.001     | 26.754     |             | 0                                  | 0          |             | 69.259     | 101.973    |             |
| Ricavi infra-settoriali       | 720          | 900        |             | 2.931      | 7.408      |             | 483        | 1.117      |             | ( 4.134)                           | ( 9.425)   |             | 0          | 0          |             |
| Ricavi delle vendite totali   | 26.171       | 48.807     | -46,4%      | 22.738     | 34.720     | -34,5%      | 24.484     | 27.871     | -12,2%      | ( 4.134)                           | ( 9.425)   | 56,1%       | 69.259     | 101.973    | -32,1%      |
| Primo margine                 | 10.772       | 20.330     | -47,0%      | 11.521     | 16.432     | -29,9%      | 14.598     | 15.919     | -8,3%       | ( 373)                             | ( 730)     | -48,9%      | 36.518     | 51.951     | -29,7%      |
| Primo margine in % sui ricavi | 41,2%        | 41,7%      |             | 50,7%      | 47,3%      |             | 59,6%      | 57,1%      |             |                                    |            |             | 52,7%      | 50,9%      |             |
| Ebitda                        |              |            |             |            |            |             |            |            |             |                                    |            |             | 3.207      | 20.535     | -84,4%      |
| Ebitda in % sui ricavi        |              |            |             |            |            |             |            |            |             |                                    |            |             | 4,6%       | 20,1%      |             |
| Risultato Operativo           |              |            |             |            |            |             |            |            |             |                                    |            |             | 2.439      | 16.611     | -85,3%      |
| Ebit in % sui ricavi          |              |            |             |            |            |             |            |            |             |                                    |            |             | 3,5%       | 16,3%      |             |

I ricavi dell'area d'affari Nord America, includendo i ricavi infrasettoriali, sono passati da Euro 48,81 milioni nel 2019 ad Euro 26,17 milioni nel 2020 (-46,4%). Tale decremento è determinato in prima battuta dalla riduzione del fatturato di un importante cliente che non è riuscito ad aggiudicarsi delle commesse a fine 2019 e mantenere alto il livello di fatturato sviluppato nello stesso anno e successivamente dagli effetti generati dalla pandemia che rallentato se non bloccato la trasformazione in ordini dei design-win in essere e su cui la società contava per controbilanciare la riduzione del fatturato su un cliente sopra menzionata. Parte delle attività di marketing intraprese in USA negli anni 2018 e 2019 sono state riviste nel corso del 2020 per effetto del diverso modo di contattare le aziende e di interagire con le persone, a seguito delle limitazioni determinate dalla pandemia da Covid-19. Inoltre, anche le incertezze determinate dalle elezioni presidenziali americane hanno rallentato la raccolta degli ordinativi. La società è rimasta attenta a seguire i clienti esistenti svolgendo delle azioni mirate alla ricerca di nuovi clienti e di clienti di dimensioni medio grandi, tendenzialmente appartenenti alla lista delle società Global 2000, che rimangono, seppur con le opportune cautele, le più attive e pronte nell'accelerare la loro trasformazione digitale. In ambito IoT la situazione di crisi creata non ha sicuramente aiutato ad avviare la messa in produzione dei progetti da parte dei clienti con cui erano già state attivate delle sperimentazioni (POC). Rimane comunque un argomento di interesse per i clienti la conoscenza tecnologica che Eurotech può offrire in ambito AI (Artificial Intelligence) e IoT.

Anche l'area d'affari Europa subisce un rallentamento, passando da Euro 34,72 milioni del 2019 ad Euro 22,74 milioni del 2020, registrando così una riduzione, comprensiva dei ricavi infra-settoriali, del 34,5%. Tale diminuzione è stata generalizzata in tutte le aree presidiate dalla società Europee. Il lockdown nei diversi Paesi europei ha penalizzato fortemente il contatto con la clientela e la ricerca di nuove modalità di interazione ha richiesto un tempo di adattamento tanto per la forza vendite quanto per i clienti stessi. Si è mantenuto il contatto con la clientela storica per supportarla in caso di necessità e si è cercato di lavorare per sviluppare e far conoscere maggiormente i prodotti per l'IoT industriale, e gli HPEC (High Performance Embedded Computing) per sviluppare l'Intelligenza Artificiale e la robotica collaborativa. Infine, l'area d'affari Asia evidenzia una diminuzione del 12,2% rispetto all'anno precedente: da Euro 27,87 milioni a Euro 24,48 milioni (valori comprensivi dei ricavi infra-settoriali) mantenendo le forniture ai clienti tradizionali - che si affidano alle capacità e conoscenze tecniche dei nostri ingegneri per mantenere i loro prodotti al passo con i cambiamenti tecnologici esistenti - e iniziando nuove attività di sviluppo congiunto con importanti clienti che si tradurranno in crescita di fatturato negli anni a venire.

La suddivisione dei ricavi per tipologia, che anche in applicazione dell'IFRS 15 rappresenta l'informativa sui ricavi disaggregati, evidenzia un incremento dei ricavi per servizi soprattutto in termini assoluti (con un incremento del 33,8% rispetto al 2019) e anche in termini percentuali rispetto ai ricavi industriali.

| <i>(Migliaia di Euro)</i>   | <b>31.12.2020</b> | <b>%</b>      | <b>31.12.2019</b> | <b>%</b>      |
|-----------------------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|
| <b>RICAVI PER TIPOLOGIA</b> |                   |               |                   |               |
| Ricavi industriali          | 62.524            | 90,3%         | 96.938            | 95,1%         |
| Ricavi per servizi          | 6.735             | 9,7%          | 5.035             | 4,9%          |
| <b>TOTALE RICAVI</b>        | <b>69.259</b>     | <b>100,0%</b> | <b>101.973</b>    | <b>100,0%</b> |

Si riporta di seguito la suddivisione dei ricavi per area geografica in base alla localizzazione del cliente:

| <i>(Migliaia di Euro)</i>         | <b>31.12.2020</b> | <b>%</b>      |     | <b>31.12.2019</b> | <b>%</b>      | <b>Var. %</b> |
|-----------------------------------|-------------------|---------------|-----|-------------------|---------------|---------------|
| <b>RICAVI PER AREA GEOGRAFICA</b> |                   |               |     |                   |               |               |
| Unione Europea                    | 16.263            | 23,5%         | (*) | 22.427            | 22,0%         | -27,5%        |
| Stati Uniti                       | 24.840            | 35,9%         |     | 46.669            | 45,8%         | -46,8%        |
| Giappone                          | 24.001            | 34,7%         |     | 26.752            | 26,2%         | -10,3%        |
| Altre                             | 4.155             | 6,0%          |     | 6.125             | 6,0%          | -32,2%        |
| <b>TOTALE RICAVI</b>              | <b>69.259</b>     | <b>100,0%</b> |     | <b>101.973</b>    | <b>100,0%</b> | <b>-32,1%</b> |

(\*) l'importo dell'area Unione Europea relativo al 2019 è stato riclassificato per rappresentare un valore comparabile con il 2020 a seguito dell'uscita del Regno Unito dalla UE

In base alla suddivisione del fatturato per area geografica del cliente, l'area statunitense si conferma l'area più importante del Gruppo nonostante la riduzione anno su anno del 46,8%. L'incidenza dell'area Stati Uniti sul totale del fatturato annuo è stata nel 2020 del 35,9% rispetto ad un 45,8% del 2019.

L'area Giappone ha evidenziato un decremento del fatturato del 10,3% rispetto al 2019, risultando la seconda area più importante con una incidenza sul fatturato consolidato del 34,7%, in crescita rispetto al 26,2% del 2019.

Per quanto riguarda l'area Europa, al fine di rendere omogenei i valori si è reso opportuno riclassificare il 2019 rappresentandone il valore al netto delle vendite effettuate nel Regno Unito. Per effetto di tale riclassifica il livello di fatturato è diminuito del 27,5%. L'incidenza dell'area Europa sul totale del fatturato rimane pressoché stabile rispetto allo scorso anno, portandosi dal 22,0% al 23,5% del totale.

Con riferimento alle altre aree geografiche, che in entrambi gli anni includono il fatturato verso cliente localizzati nel Regno Unito, si registra un decremento del 32,2% per effetto delle minori vendite in Cina e nel Sud-Est Asiatico con un'incidenza pari al 6% in entrambi gli anni.

| (Migliaia di Euro)                                       | 31.12.2020    | % sui ricavi | 31.12.2019    | % sui ricavi | Var. %        |
|----------------------------------------------------------|---------------|--------------|---------------|--------------|---------------|
| Acquisti di materie prime, semilavorati e prod. finiti   | 32.748        | 47,3%        | 47.986        | 47,1%        | -31,8%        |
| Variazione rimanenze materie prime                       | 24            | 0,0%         | 966           | 0,9%         | -97,5%        |
| Var. riman. di semil. e prodotti finiti                  | ( 31)         | 0,0%         | 1.070         | 1,0%         | -102,9%       |
| <b>COSTI PER CONSUMI DI MAT. PRIME, SUSS. E DI CONS.</b> | <b>32.741</b> | <b>47,3%</b> | <b>50.022</b> | <b>49,1%</b> | <b>-34,5%</b> |

La voce consumi di materie prime, sussidiarie e di consumo – le cui componenti sono rappresentate nella tabella soprastante – nel periodo considerato ha un andamento correlato alla riduzione del fatturato, passando da Euro 50,02 milioni del 2019 a Euro 32,74 milioni del 2020. Nel periodo in esame si è registrata una riduzione dei consumi del 34,5%, ovvero più che proporzionale rispetto al decremento del fatturato del 32,1%. La non proporzionalità tra le variazioni dei consumi e del fatturato è diretta conseguenza del mix di prodotti venduti e della tipologia di servizi offerti, e delle svalutazioni operate sui valori di magazzino. L'incidenza sui ricavi dei consumi di materie prime, sussidiarie e di consumo passa dal 49,1% del 2019 al 47,3% del 2020.

| (Migliaia di Euro)                                        | 31.12.2020    | % sui ricavi | 31.12.2019    | % sui ricavi | Var. %       |
|-----------------------------------------------------------|---------------|--------------|---------------|--------------|--------------|
| Costi per servizi                                         | 12.150        | 17,5%        | 13.204        | 12,9%        | -8,0%        |
| Costi per il godimento di beni di terzi                   | 404           | 0,6%         | 338           | 0,3%         | 19,5%        |
| Costo del personale                                       | 20.095        | 29,0%        | 20.383        | 20,0%        | -1,4%        |
| Altri accantonamenti e altri costi                        | 1.099         | 1,6%         | 1.077         | 1,1%         | 2,0%         |
| Rettifiche di costi per incrementi interni                | ( 3.483)      | -5,0%        | ( 2.451)      | -2,4%        | 42,1%        |
| <b>Costi operativi al netto delle rettifiche di costi</b> | <b>30.265</b> | <b>43,7%</b> | <b>32.551</b> | <b>31,9%</b> | <b>-7,0%</b> |

L'incidenza sui ricavi dei costi operativi, al netto delle sole rettifiche di costi per incrementi interni, è del 43,7% per il 2020 rispetto al 31,9% del 2019.

In valore assoluto tali costi operativi netti passano da Euro 32,55 milioni del 2019 a Euro 30,26 milioni del 2020, registrando un decremento del 7,0%. La riduzione in valore assoluto è principalmente frutto della riduzione dei costi per servizi e dell'aumento delle rettifiche di costi che sono stati capitalizzati, in particolare per il contributo straordinario derivante dalle attività collegate all'implementazione del nuovo sistema informativo. Le categorie dei costi operativi più significativi fanno capo ai costi per servizi a supporto delle diverse attività aziendali, con particolare riferimento a quelle di sviluppo e commerciali, e ai costi del personale.

Si dettaglia di seguito l'andamento della voce costi per servizi.

| (Migliaia di Euro)                | 31.12.2020    | %             | 31.12.2019    | %             | Var. %       |
|-----------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------|
| Servizi industriali               | 4.991         | 41,1%         | 5.166         | 39,1%         | -3,4%        |
| Servizi commerciali               | 1.894         | 15,6%         | 3.183         | 24,1%         | -40,5%       |
| Servizi generali e amministrativi | 5.265         | 43,3%         | 4.855         | 36,8%         | 8,4%         |
| <b>Totale costi per servizi</b>   | <b>12.150</b> | <b>100,0%</b> | <b>13.204</b> | <b>100,0%</b> | <b>-8,0%</b> |
| <b>incidenza sui ricavi</b>       | <b>17,5%</b>  |               | <b>12,9%</b>  |               |              |

I costi per servizi si decrementano del 8,0%, pari a Euro 1,05 milioni, e passano da Euro 13,20 milioni nel 2019 a Euro 12,15 milioni nel 2020. L'incidenza di tale voce sui ricavi è del 17,5% (2019: 12,9%).

I costi per servizi industriali, passati da Euro 5,17 milioni nel 2019 a Euro 4,99 milioni nel 2020, registrano una riduzione del 3,4%. Questi costi sono direttamente legati sia alla quantità di prodotti venduti che al loro mix.

I costi per servizi commerciali, affrontati per supportare il portafoglio prodotti nei diversi mercati di riferimento, hanno registrato un decremento a fronte delle minori spese marketing e di vendita sostenute nell'anno per effetto delle restrizioni derivanti dalle azioni di contrasto alla pandemia da Covid-19; tali costi si attestano a Euro 1,89 milioni nel 2020 (2019: Euro 3,18 milioni) con un decremento di Euro 1,29 milioni pari al 40,5%.

I costi per servizi generali e amministrativi sono cresciuti del 8,4% rispetto all'esercizio precedente, passando da Euro 4,85 milioni del 2019 a Euro 5,26 milioni del 2020. L'incremento è dovuto ai maggiori costi sostenuti per il nuovo sistema informativo di Gruppo, che poi in parte sono stati capitalizzati e costi di consulenza per sostenere il business.

I costi per godimento di beni di terzi in valore assoluto passano da Euro 0,34 milioni del 2019 a Euro 0,40 milioni del 2020. L'incremento è dato dai maggiori costi sostenuti per utilizzare beni di terzi per le attività collegate all'area di business IoT. La loro incidenza sui ricavi è del 0,6% (2019: 0,3%).

Il costo del personale, nel periodo in analisi, evidenzia un decremento del 1,4%. La differenza è dovuta ad alcuni effetti sui costi, quali il minor impatto dei costi collegati al piano di performance share, il diverso mix di salari riguardante le persone assunte rispetto a quelle uscite nel corso dell'anno ed infine un ridotto impatto dei bonus variabili non essendo stati raggiunti gli obiettivi prefissati ad inizio anno. Infine c'è stata una diversa incidenza degli accantonamenti ai fondi del personale nell'area asiatica.

|                                         | 31.12.2020    | %             | 31.12.2019    | %             | Var. %       |
|-----------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------|
| <i>(Migliaia di Euro)</i>               |               |               |               |               |              |
| Salari, stipendi e oneri sociali        | 19.011        | 94,6%         | 19.690        | 96,6%         | -3,4%        |
| TFR e altri fondi relativi al personale | 526           | 2,6%          | 165           | 0,8%          | 218,8%       |
| Altri costi                             | 558           | 2,8%          | 528           | 2,6%          | 5,7%         |
| <b>Totale costo del personale</b>       | <b>20.095</b> | <b>100,0%</b> | <b>20.383</b> | <b>100,0%</b> | <b>-1,4%</b> |
| <b>incidenza sui ricavi</b>             | <b>29,0%</b>  |               | <b>20,0%</b>  |               |              |

L'incidenza del costo del personale sui ricavi si attesta nel 2020 al 29,0%, rispetto al 20,0% del 2019.

Come si evidenzia nella tabella sotto riportata, il numero di dipendenti del Gruppo alla fine dei periodi considerati è passato da 318 unità nel 2019 a 323 unità nel 2020. In termini di numero medio dei dipendenti i valori sono in crescita: da 311,5 unità del 2019 a 319,9 unità del 2020.

Nella tabella sottostante si è provveduto ad estrapolare dalla voce "impiegati" le persone che fanno parte del management team ("manager") e che nelle singole controllate si occupano della gestione delle stesse.

|                   | Media 2020   | 31.12.2020 | Media 2019   | 31.12.2019 |
|-------------------|--------------|------------|--------------|------------|
| <b>DIPENDENTI</b> |              |            |              |            |
| Manager           | 8,8          | 9          | 10,0         | 10         |
| Impiegati         | 289,1        | 291        | 280,7        | 285        |
| Operai            | 22,0         | 23         | 20,9         | 23         |
| <b>TOTALE</b>     | <b>319,9</b> | <b>323</b> | <b>311,5</b> | <b>318</b> |

La voce altri accantonamenti e altri costi è così composta:

| (Migliaia di Euro)                        | 31.12.2020   | %             | 31.12.2019   | %             | Var. %      |
|-------------------------------------------|--------------|---------------|--------------|---------------|-------------|
| Svalutazione dei crediti                  | 98           | 8,9%          | 140          | 13,0%         | -30,0%      |
| Accantonamenti                            | 386          | 35,1%         | 248          | 23,0%         | 55,6%       |
| Oneri diversi di gestione                 | 615          | 56,0%         | 689          | 64,0%         | -10,7%      |
| <b>Totale altri accant. e altri costi</b> | <b>1.099</b> | <b>100,0%</b> | <b>1.077</b> | <b>100,0%</b> | <b>2,0%</b> |
| <b>incidenza sui ricavi</b>               | <b>1,6%</b>  |               | <b>1,1%</b>  |               |             |

La voce svalutazione crediti si riferisce agli accantonamenti effettuati nei periodi considerati per far fronte all'eventuale inesigibilità di crediti nei confronti di clienti.

La voce Accantonamenti è interamente correlata ad oneri fiscali e principalmente ad un ravvedimento operoso fiscale su alcune annualità dal 2016 al 2017 per circa Euro 352 migliaia.

Nel corso dell'esercizio sono state realizzate perdite su crediti per Euro 13 migliaia, mentre nessuna perdita è stata contabilizzata nel 2019.

L'incidenza sui ricavi della voce altri accantonamenti e altri costi passa dal 1,1% del 2019 al 1,6% del 2020.

| (Migliaia di Euro)           | 31.12.2020  | %             | 31.12.2019   | %             | Var. %        |
|------------------------------|-------------|---------------|--------------|---------------|---------------|
| Contributi                   | 257         | 67,8%         | 566          | 49,9%         | -54,6%        |
| Ricavi diversi               | 122         | 32,2%         | 569          | 50,1%         | -78,6%        |
| <b>Totale altri proventi</b> | <b>379</b>  | <b>100,0%</b> | <b>1.135</b> | <b>100,0%</b> | <b>-66,6%</b> |
| <b>incidenza sui ricavi</b>  | <b>0,7%</b> |               | <b>1,1%</b>  |               |               |

La voce "Altri proventi" evidenzia una riduzione del 66,6% nel periodo considerato, passando da Euro 1,13 milioni del 2019 a Euro 0,38 milioni del 2020. Il decremento è l'effetto combinato di minori contributi in conto esercizio contabilizzati e il venir meno di proventi derivanti da una transazione con un fornitore per circa Euro 411 migliaia avvenuta nel 2019.

L'incidenza sui ricavi della voce "Altri ricavi" passa dal 1,1% del 2019 al 0,7% del 2020.

| <i>(Migliaia di Euro)</i>                 | 31.12.2020   | %             | 31.12.2019   | %             | Var. %      |
|-------------------------------------------|--------------|---------------|--------------|---------------|-------------|
| Amm.to immob. immateriali                 | 2.131        | 50,8%         | 1.916        | 48,8%         | 11,2%       |
| Amm.to immob. materiali                   | 1.911        | 45,6%         | 1.998        | 50,9%         | -4,4%       |
| Svalutazione delle immobilizzazioni       | 151          | 3,6%          | 10           | 0,3%          | n.s.        |
| <b>Totale ammortamenti e svalutazioni</b> | <b>4.193</b> | <b>100,0%</b> | <b>3.924</b> | <b>100,0%</b> | <b>6,9%</b> |
| <b>incidenza sui ricavi</b>               | <b>6,1%</b>  |               | <b>3,8%</b>  |               |             |

Gli ammortamenti passano da Euro 3,91 milioni del 2019 a Euro 4,04 milioni del 2020. Tale variazione è attribuibile al maggiore impatto degli ammortamenti relativi agli investimenti effettuati nel periodo e in quelli precedenti.

La svalutazione delle immobilizzazioni dell'anno è correlata sia alla svalutazione per Euro 60 migliaia del fabbricato della controllata IPS per adeguarlo al valore derivante dalla perizia redatta nel corso dell'anno sia alla svalutazione per Euro 91 migliaia di attività di sviluppo che si ritiene non siano più utilizzabili; nel 2019 l'importo si riferiva interamente alla svalutazione delle attività di sviluppo che si era ritenuto non producessero benefici in futuro.

L'incidenza degli ammortamenti e svalutazioni di immobilizzazioni sui ricavi è passata al 6,1% nel 2020 rispetto al 3,8% del 2019.

Con riferimento alla voce Gestione delle partecipazioni, i ricavi contabilizzati riguardano la plusvalenza ottenuta in seguito alla cessione delle quote della società Inasset S.r.l.. Nel 2019 non erano stati contabilizzati costi o ricavi in considerazione del fatto che non c'erano state modifiche nella gestione delle stesse.

| <i>Migliaia di Euro</i>                       | 31.12.2020     | 31.12.2019     | var. %       |
|-----------------------------------------------|----------------|----------------|--------------|
| Perdite su cambi                              | 976            | 442            | 120,8%       |
| Interessi passivi diversi                     | 361            | 405            | -10,9%       |
| Interessi passivi sulle passività del leasing | 44             | 68             | -35,3%       |
| Oneri su prodotti derivati                    | 36             | 24             | 50,0%        |
| Altri oneri finanziari                        | 44             | 63             | -30,2%       |
| <b>Oneri finanziari</b>                       | <b>1.461</b>   | <b>1.002</b>   | <b>45,8%</b> |
| Utili su cambi                                | 784            | 478            | 64,0%        |
| Interessi attivi                              | 5              | 28             | -82,1%       |
| Altri proventi finanziari                     | 4              | 10             | -60,0%       |
| <b>Proventi finanziari</b>                    | <b>793</b>     | <b>516</b>     | <b>53,7%</b> |
| <b>Gestione finanziaria netta</b>             | <b>( 668 )</b> | <b>( 486 )</b> | <b>37,4%</b> |
| <b>incidenza sui ricavi</b>                   | <b>-1,0%</b>   | <b>-0,5%</b>   |              |

L'incremento della voce oneri finanziari, che passano da Euro 1,00 milioni del 2019 a Euro 1,46 milioni del 2020, è dato principalmente dall'effetto combinato dell'incremento delle differenze cambio passive

legate all'andamento delle valute estere (del dollaro americano, dello yen giapponese e della sterlina inglese) e della riduzione della gestione degli interessi passivi rispetto all'esercizio precedente.

Anche i proventi finanziari si incrementano passando da Euro 0,52 milioni del 2019 a Euro 0,79 milioni del 2020. La variazione è da attribuire prevalentemente al maggior effetto cambi (USD, GBP e JPY) rispetto all'anno precedente.

L'incidenza della gestione finanziaria netta sui ricavi è del -1,0% nel 2020 rispetto al -0,5% del 2019.

| (Migliaia di Euro)              | 31.12.2020 | % sui ricavi | 31.12.2019 | % sui ricavi | Var. %  |
|---------------------------------|------------|--------------|------------|--------------|---------|
| Risultato prima delle imposte   | 1.832      | 2,6%         | 16.125     | 15,8%        | -88,6%  |
| Imposte sul reddito del periodo | (1.700)    | -2,5%        | 3.117      | 3,1%         | -154,5% |

Il risultato prima delle imposte passa da Euro 16,12 milioni del 2019 a Euro 1,83 milioni del 2020. Tale variazione, come già commentato, è l'effetto dell'andamento del fatturato e del primo margine, dall'andamento dei costi operativi, degli altri ricavi e della gestione finanziaria. L'incidenza delle imposte sul reddito sul risultato prima delle imposte, nel periodo considerato, riflette le dinamiche fiscali delle diverse società incluse nell'area di consolidamento, oltre che il mancato riconoscimento nel 2020 di crediti per imposte anticipate derivanti dalle perdite fiscali sorte nell'esercizio per effetto delle incertezze derivanti dalla situazione economica mondiale che si è venuta a creare per effetto della pandemia Covid-19. Conseguentemente, anche quest'anno come lo scorso anno, una parte considerevole del beneficio fiscale residuo complessivo sulle perdite riportabili non è stato contabilizzato, in quanto si ritiene non sussistano ancora tutti i presupposti per la relativa totale iscrizione.

La tabella che segue mostra la composizione delle imposte sul reddito in ogni periodo considerato, distinguendo la parte corrente da quella differita e anticipata, tra imposte relative alla legislazione italiana e quelle relative alle legislazioni estere, di competenza delle società del Gruppo.

| (Migliaia di Euro)                    | 31.12.2020   | % sui ricavi | 31.12.2019     | % sui ricavi |
|---------------------------------------|--------------|--------------|----------------|--------------|
| IRES                                  | 179          | 0,0%         | 36             | 0,2%         |
| IRAP                                  | 38           | 0,3%         | 259            | 0,2%         |
| Imposte correnti estere               | 1.006        | 1,3%         | 1.286          | 1,9%         |
| <b>Imposte correnti</b>               | <b>1.223</b> | <b>1,6%</b>  | <b>1.581</b>   | <b>2,3%</b>  |
| Imposte (anticipate) differite Italia | (34)         | -3,2%        | (3.259)        | -0,4%        |
| Imposte (anticipate) differite Estero | 511          | -1,4%        | (1.473)        | -2,0%        |
| <b>Imposte (anticipate) differite</b> | <b>477</b>   | <b>-4,6%</b> | <b>(4.732)</b> | <b>-2,3%</b> |
| Imposte esercizi precedenti           | -            | 0,0%         | 34             | 0,0%         |
| <b>Imposte esercizi precedenti</b>    | <b>-</b>     | <b>0,0%</b>  | <b>34</b>      | <b>0,0%</b>  |
| <b>TOTALE IMPOSTE</b>                 | <b>1.700</b> | <b>-3,1%</b> | <b>(3.117)</b> | <b>-0,1%</b> |

Per quanto riguarda le imposte correnti nazionali, la Eurotech S.p.A. opera in un regime di consolidato fiscale nazionale tra le società italiane.

Il risultato di Gruppo evidenzia un utile di esercizio di Euro 0,13 milioni rispetto ad un utile di esercizio per il 2019 di Euro 19,24 milioni.

## Situazione patrimoniale e finanziaria

### Attività non correnti

| (Migliaia di Euro)                                                                    | 31.12.2020     | 31.12.2019     | Variazioni      |
|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|-----------------|
| Immobilizzazioni immateriali                                                          | 86.775         | 88.905         | ( 2.130)        |
| Immobilizzazioni materiali                                                            | 6.468          | 6.565          | ( 97)           |
| Partecipazioni in altre imprese                                                       | 533            | 162            | 371             |
| Attività per imposte anticipate                                                       | 7.478          | 7.981          | ( 503)          |
| Finanziamenti a società collegate e ad altre società del gruppo a medio/lungo termine | 57             | 89             | ( 32)           |
| Altre attività non correnti                                                           | 661            | 665            | ( 4)            |
| <b>Attività non correnti</b>                                                          | <b>101.972</b> | <b>104.367</b> | <b>( 2.395)</b> |

La voce Attività non correnti passa da Euro 104,37 milioni dell'esercizio 2019 a Euro 101,97 milioni del 2020.

La variazione è riconducibile principalmente alla variazione delle immobilizzazioni immateriali derivante dal diverso rapporto di conversione dei bilanci in valuta estera, oltre che agli investimenti fatti e dagli ammortamenti dei valori, all'incremento della voce partecipazioni in altre imprese per Euro 400 migliaia e alla variazione della voce attività per imposte anticipate che si decrementa per Euro 0,50 milioni per effetto dell'utilizzo delle imposte anticipate in corso d'anno. Con riferimento alla variazione del periodo che evidenzia una riduzione per Euro 2,39 milioni, l'effetto cambio ha avuto un impatto per Euro 4,79 milioni: se si fossero confrontati valori a cambi costanti, infatti, si sarebbe evidenziato un incremento per Euro 2,40 milioni.

I principali investimenti del gruppo sono stati i seguenti:

| (Migliaia di Euro)                    | 31.12.2020   | 31.12.2019   | Variazioni   |
|---------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Immobilizzazioni immateriali          | 4.270        | 3.055        | 1.215        |
| Immobilizzazioni materiali            | 1.929        | 1.290        | 639          |
| Partecipazioni                        | 400          | -            | 400          |
| <b>TOTALE INVESTIMENTI PRINCIPALI</b> | <b>6.599</b> | <b>4.345</b> | <b>2.254</b> |

**Attività correnti**

| <i>(Migliaia di Euro)</i>           | 31.12.2020    | 31.12.2019    | Variazioni    |
|-------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Rimanenze di magazzino              | 17.393        | 21.256        | ( 3.863)      |
| Crediti verso clienti               | 16.441        | 11.707        | 4.734         |
| Crediti per imposte sul reddito     | 900           | 269           | 631           |
| Altre attività correnti             | 1.665         | 2.115         | ( 450)        |
| Altre attività correnti finanziarie | 125           | 108           | 17            |
| Disponibilità liquide               | 41.222        | 30.687        | 10.535        |
| <b>Attività correnti</b>            | <b>77.746</b> | <b>66.142</b> | <b>11.604</b> |

La voce Attività correnti evidenzia un incremento, passando da Euro 66,14 milioni del 2019 a Euro 77,75 milioni del 2020. La variazione è da ascrivere principalmente all'incremento delle disponibilità liquide dovuto alle risorse derivanti dai finanziamenti ottenuti in corso d'anno e in parte, come emerge dal rendiconto finanziario per Euro 3 milioni dalla generazione di cassa operativa avuta nell'esercizio. Rispetto al 31.12.2019, a fine anno 2020 c'è stata una riduzione delle rimanenze di magazzino di Euro 3,86 milioni (-18,2%) e un incremento netto dei crediti verso clienti per Euro 4,73 milioni (+40,4%).

**Capitale circolante netto**

Le attività correnti, al netto delle disponibilità liquide, unitamente alle passività correnti non finanziarie, determinano il capitale circolante netto, che evidenzia nel periodo la seguente evoluzione:

| <i>(Migliaia di Euro)</i>        | 31.12.2020<br>(b) | 31.12.2019<br>(a) | Variazioni<br>(b-a) |
|----------------------------------|-------------------|-------------------|---------------------|
| Rimanenze di magazzino           | 17.393            | 21.256            | (3.863)             |
| Crediti verso clienti            | 16.441            | 11.707            | 4.734               |
| Crediti per imposte sul reddito  | 900               | 269               | 631                 |
| Altre attività correnti          | 1.665             | 2.115             | (450)               |
| <b>Attivo corrente</b>           | <b>36.399</b>     | <b>35.347</b>     | <b>1.052</b>        |
| Debiti verso fornitori           | (10.647)          | (11.562)          | 915                 |
| Debiti per imposte sul reddito   | (810)             | (1.182)           | 372                 |
| Altre passività correnti         | (9.115)           | (7.713)           | (1.402)             |
| <b>Passivo corrente</b>          | <b>(20.572)</b>   | <b>(20.457)</b>   | <b>(115)</b>        |
| <b>Capitale circolante netto</b> | <b>15.827</b>     | <b>14.890</b>     | <b>937</b>          |

Il capitale circolante netto si incrementa di Euro 0,94 milioni. Tale incremento deriva dall'effetto combinato di un incremento dell'attivo corrente e di un incremento del passivo corrente. In particolare, si registrano da un lato decrementi netti delle rimanenze di magazzino e incrementi dei crediti verso clienti e dall'altro un decremento delle voci del passivo relative a debiti verso fornitori e dei debiti per imposte sul reddito oltre che un incremento delle altre passività correnti. L'incidenza sul fatturato del capitale circolante netto, per effetto della riduzione del fatturato è del 22,9%, mentre a fine 2019 era stato del 14,6%.

### Posizione finanziaria netta

Il Gruppo presenta al 31 dicembre 2020 una posizione finanziaria con cassa netta positiva di Euro 8,55 milioni rispetto ad un importo di Euro 12,25 milioni al 31 dicembre 2019.

Si evidenzia che, a partire dal 1° gennaio 2019, è stato adottato il nuovo principio IFRS 16 “Leases” che stabilisce una nuova modalità di contabilizzazione dei contratti di locazione (Right of Use) che devono essere rilevati con una contropartita tra le passività finanziarie. A seguito dell'adozione del nuovo principio, al 31 dicembre 2019 erano state iscritte maggiori passività finanziarie per un importo pari a Euro 4,00 milioni; al 31 dicembre 2020 le residue maggiori passività finanziarie iscritte ammontano a Euro 3,00 milioni.

Questa flessione deriva dalla variazione incrementativa del circolante pari a Euro 0,94 milioni e all'attività di investimento netto in immobilizzazioni materiali, immateriali e partecipazioni per complessivi Euro 2,55 milioni.

L'indebitamento finanziario netto rappresenta un indicatore della struttura finanziaria ed è definito come somma dei “Finanziamenti a lungo termine”, delle “Quote correnti dei finanziamenti a lungo termine”, dei “Finanziamenti a breve termine”, al netto delle “Disponibilità liquide e mezzi equivalenti” e dei crediti finanziari inclusi nelle “Attività finanziarie non correnti” e nelle “Attività finanziarie correnti”. Più in generale, la posizione finanziaria netta (indebitamento finanziario netto) è determinata evidenziando quanto previsto nel paragrafo 127 delle raccomandazioni CESR/05-054b, implementative del Regolamento 809/2004/CE e in linea con le disposizioni CONSOB del 26 luglio 2007 per la definizione della posizione finanziaria netta, dedotti i crediti finanziari e i titoli non correnti.

La tabella che segue mostra la composizione della posizione finanziaria netta al termine di ogni periodo.

|                                                                                                          |                | 31.12.2020       | 31.12.2019       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------|------------------|
| <i>(Migliaia di Euro)</i>                                                                                |                |                  |                  |
| Disponibilità liquide                                                                                    | A              | ( 41.222)        | ( 30.687)        |
| <b>Liquidità</b>                                                                                         | <b>B=A</b>     | <b>( 41.222)</b> | <b>( 30.687)</b> |
| Altre attività finanziarie correnti                                                                      | C              | ( 125)           | ( 108)           |
| Strumenti finanziari derivati                                                                            | D              | 81               | 44               |
| Finanziamenti passivi a breve termine                                                                    | E              | 8.901            | 7.001            |
| <b>Indebitamento finanziario corrente</b>                                                                | <b>F=C+D+E</b> | <b>8.857</b>     | <b>6.937</b>     |
| <b>Indebitamento finanziario corrente (Posizione finanziaria corrente) netto</b>                         | <b>G=B+F</b>   | <b>( 32.365)</b> | <b>( 23.750)</b> |
| Finanziamenti passivi a medio/lungo termine                                                              | H              | 23.874           | 11.590           |
| <b>Indebitamento finanziario non corrente</b>                                                            | <b>I=H</b>     | <b>23.874</b>    | <b>11.590</b>    |
| <b>(POSIZIONE FINANZIARIA NETTA)<br/>INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO come<br/>da disposizione CONSOB</b> | <b>J=G+I</b>   | <b>( 8.491)</b>  | <b>( 12.160)</b> |
| Finanziamenti a società collegate e ad altre<br>società del gruppo a medio/lungo termine                 | K              | ( 57)            | ( 89)            |
| <b>(POSIZIONE FINANZIARIA NETTA)<br/>INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO</b>                                 | <b>L=J+K</b>   | <b>( 8.548)</b>  | <b>( 12.249)</b> |

I finanziamenti passivi esistenti, pari a Euro 29,52 milioni, unitamente agli scoperti di conto corrente che alla fine del 2020 erano pari a Euro 0,25 milioni, conducono ad un complessivo indebitamento verso il sistema bancario pari a Euro 29,77 milioni, di cui Euro 7,75 milioni a breve termine.

L'indebitamento derivante dalla contabilizzazione dei contratti di locazione (Right of Use) ammonta a Euro 3,00 milioni a fine 2020, era di Euro 4,00 milioni a fine 2019.

Al 31 dicembre 2020 il Gruppo rispetta tutti i covenant finanziari previsti dai contratti di finanziamento in essere.

|                                                                      |           | 31.12.2020    | 31.12.2019    |
|----------------------------------------------------------------------|-----------|---------------|---------------|
| <i>(Migliaia di Euro)</i>                                            |           |               |               |
| Flussi di cassa generati (utilizzati) dall'attività operativa        | A         | 3.388         | 20.909        |
| Flussi di cassa generati (utilizzati) dall'attività di investimento  | B         | ( 5.092)      | ( 4.307)      |
| Flussi di cassa derivanti (impiegati) dall'attività di finanziamento | C         | 13.456        | 844           |
| Differenze cambio nette                                              | D         | ( 1.217)      | 45            |
| Incremento (decremento) delle disponibilità liquide                  | E=A+B+C+D | 10.535        | 17.491        |
| <b>Disponibilità liquide all'inizio del periodo</b>                  |           | <b>30.687</b> | <b>13.196</b> |
| <b>Disponibilità liquide alla fine del periodo</b>                   |           | <b>41.222</b> | <b>30.687</b> |

L'attività operativa, per effetto dell'andamento del periodo, ha generato un flusso di cassa per Euro 3,39 milioni, rispetto ad Euro 20,91 milioni nel 2019.

L'attività di investimento è derivante dagli investimenti fatti in attività di sviluppo di nuovi prodotti nel campo dei moduli, dei sistemi embedded, delle piattaforme Internet of Things (IoT), dagli investimenti per il cambiamento del sistema informativo a livello di Gruppo e dagli investimenti interni in attrezzature industriali, commerciali e hardware.

Infine, i flussi di cassa derivanti dall'attività di finanziamento sono spiegati principalmente dall'accensione di nuovi finanziamenti – anche riconducibili ai così detti finanziamenti “Cura Italia” – per supportare le attività di investimento controbilanciati dai rimborsi di quote a breve di finanziamenti a medio termine.

### **Rapporti infragruppo e con parti correlate**

Nell'ambito delle operazioni finalizzate alla gestione ordinaria degli affari del Gruppo Eurotech ed alla costante promozione di sinergie produttive e commerciali, le società del Gruppo intrattengono rapporti commerciali reciproci in ragione dei quali le stesse società vendono ad alcune società del Gruppo prodotti e servizi ed acquistano dalle stesse società del Gruppo prodotti e servizi. I rapporti fra le società del Gruppo sono regolati a condizioni di mercato, tenuto conto della qualità dei beni e dei servizi prestati. I saldi in essere a fine periodo non sono assistiti da garanzie, non generano interessi (eccetto i finanziamenti) e sono regolati per contanti. Non vi sono garanzie, prestate o ricevute, in relazione a crediti e debiti con parti correlate. Per il periodo chiuso il 31 dicembre 2020 il Gruppo non ha accantonato alcun fondo svalutazione crediti a fronte degli importi dovuti dalle parti correlate, ad eccezione della svalutazione già effettuata nel 2010 per Euro 447 migliaia sul credito iscritto sulla collegata in liquidazione Rotowi Technologies S.p.A. (ex UTRI S.p.A.). Questa valutazione è effettuata per ogni esercizio attraverso l'esame della posizione finanziaria delle parti correlate e del mercato in cui le stesse operano. Inoltre, le società del Gruppo utilizzano dei marchi registrati dalla Capogruppo. I rapporti di utilizzo sono disciplinati da specifici contratti.

Infine, alcune società del Gruppo intrattengono rapporti di servizio con la Capogruppo, la quale svolge nei confronti delle partecipate del Gruppo Eurotech servizi di consulenza amministrativa, fiscale, societaria, aziendale e strategica. Le prestazioni e le obbligazioni reciproche tra le società controllate e la Capogruppo sono disciplinate da uno specifico contratto quadro di servizio.

I rapporti con parti correlate comprendono transazioni che derivano da normali relazioni economico-finanziarie intercorse con società nelle quali gli amministratori della società o delle controllate rivestono posizioni di rilievo. Tali operazioni sono state regolate a condizioni di mercato.

Le informazioni sui rapporti con parti correlate richieste dalla comunicazione Consob n. 6064293 del 28 luglio 2006 sono presentate nella nota 32 al bilancio consolidato.

Sulla base delle informazioni ricevute dalle società del Gruppo, non sono state rilevate operazioni atipiche od inusuali, così come definite dalla Consob nella sua comunicazione n. 6064293 del 28 luglio 2006.

Sono inoltre fornite di seguito le informazioni sulle partecipazioni detenute, nella società stessa e nelle sue controllate, dai componenti degli organi di amministrazione e controllo, dai direttori generali e dai dirigenti con responsabilità strategiche, nonché dai coniugi non legalmente separati e dai figli, direttamente o per il tramite di società controllate, di società fiduciarie o per interposta persona, risultanti dal libro soci, dalle comunicazioni ricevute e da altre informazioni acquisite dagli stessi componenti degli organi di amministrazione e controllo, dai direttori generali e dirigenti con responsabilità strategiche in ottemperanza a quanto previsto dall'art. 79 del regolamento Consob 11971/99 e successive modificazioni.

| Nominativo            | Incarico                                                                    | 31.12.2020          |                     |                                                     |                              |                           |                                 |                                                       |
|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|-----------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------|---------------------------------|-------------------------------------------------------|
|                       |                                                                             | Società partecipata | Titolo del possesso | Azioni possedute a inizio esercizio o inizio carica | Azioni acquisite nel periodo | Azioni cedute nel periodo | Azioni possedute a fine periodo | di cui azioni possedute a fine periodo indirettamente |
| Patrizio Mapelli      | Presidente del Consiglio di Amministrazione dal 28.04.2020                  | Eurotech            | -                   | -                                                   | -                            | -                         | -                               | -                                                     |
| Fumagalli Aldo        | Consigliere e dal 28.04.2020 Vice Presidente                                | Eurotech            | -                   | -                                                   | -                            | -                         | -                               | -                                                     |
| Siagri Roberto        | Presidente e AD fino al 28.04.2020 e Amministratore Delegato dal 28.04.2020 | Eurotech            | Proprietà           | 472.770                                             | 56.000                       | ( 25.000)                 | 503.770                         | 316.770                                               |
| Antonello Giulio      | Consigliere fino al 28.04.2020                                              | Eurotech            | -                   | -                                                   | -                            | -                         | -                               | -                                                     |
| Costacurta Riccardo   | Consigliere fino al 28.04.2020                                              | Eurotech            | -                   | -                                                   | -                            | -                         | -                               | -                                                     |
| Mio Chiara            | Consigliere                                                                 | Eurotech            | -                   | -                                                   | -                            | -                         | -                               | -                                                     |
| Paladin Dino          | Consigliere fino al 28.04.2020                                              | Eurotech            | -                   | -                                                   | -                            | -                         | -                               | -                                                     |
| Pezzuto Carmen        | Consigliere fino al 28.04.2020                                              | Eurotech            | -                   | -                                                   | -                            | -                         | -                               | -                                                     |
| Marti Antongiulio     | Consigliere                                                                 | Eurotech            | -                   | -                                                   | -                            | -                         | -                               | -                                                     |
| Curti Susanna         | Consigliere                                                                 | Eurotech            | -                   | -                                                   | -                            | -                         | -                               | -                                                     |
| Costaguta Marco       | Consigliere dal 28.04.2020                                                  | Eurotech            | -                   | -                                                   | -                            | -                         | -                               | -                                                     |
| Filippini Mariagrazia | Consigliere dal 28.04.2020                                                  | Eurotech            | -                   | -                                                   | -                            | -                         | -                               | -                                                     |
| Rovizzi Laura         | Consigliere dal 28.04.2020                                                  | Eurotech            | -                   | -                                                   | -                            | -                         | -                               | -                                                     |
| Favaro Gianfranco     | Presidente del Collegio Sindacale fino al 28.04.2020                        | Eurotech            | -                   | -                                                   | -                            | -                         | -                               | -                                                     |
| Briganti Laura        | Sindaco Effettivo fino al 28.04.2020                                        | Eurotech            | -                   | -                                                   | -                            | -                         | -                               | -                                                     |
| Fabio Monti           | Presidente del Collegio Sindacale dal 28.04.2020                            | Eurotech            | Proprietà           | 3.000                                               | -                            | ( 3.000)                  | -                               | -                                                     |
| Daniela Savi          | Sindaco Effettivo dal 28.04.2020                                            | Eurotech            | -                   | -                                                   | -                            | -                         | -                               | -                                                     |
| Rebecchini Gaetano    | Sindaco Effettivo                                                           | Eurotech            | -                   | -                                                   | -                            | -                         | -                               | -                                                     |

### Prospetto di raccordo del risultato d'esercizio e del Patrimonio netto

La tabella che segue mostra il raccordo tra il risultato d'esercizio ed il patrimonio netto consolidato dell'Emittente al 31 dicembre 2020 e al 31 dicembre 2019:

| <i>(Migliaia di Euro)</i>                                                                                       | <b>Risultato<br/>31/12/2020</b> | <b>Patr. Netto<br/>31/12/2020</b> | <b>Risultato<br/>31/12/2019</b> | <b>Patr. Netto<br/>31/12/2019</b> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|
| <b>Bilancio d'esercizio della Capogruppo</b>                                                                    | <b>( 3.006)</b>                 | <b>147.097</b>                    | <b>8.377</b>                    | <b>149.717</b>                    |
| Differenza tra valore di carico e valore pro-quota del patrimonio netto nelle società consolidate integralmente | 1.403                           | ( 82.380)                         | 11.845                          | ( 81.315)                         |
| Differenza da consolidamento                                                                                    |                                 | 49.009                            |                                 | 50.929                            |
| Marchio                                                                                                         |                                 | 8.372                             |                                 | 8.684                             |
| Storno svalutazione (ripristino) di partecipazioni                                                              | 185                             | -                                 | 51                              | -                                 |
| Eliminazione di profitto interno non realizzato sulle capitalizzazioni                                          | ( 25)                           | ( 346)                            | ( 67)                           | ( 320)                            |
| Differenze cambio su investimenti in gestioni estere                                                            | 3.453                           | -                                 | ( 725)                          | -                                 |
| Piani di stock option                                                                                           | ( 122)                          | -                                 | ( 247)                          | -                                 |
| Storno dividendi                                                                                                | ( 1.836)                        | -                                 | -                               | -                                 |
| *Effetti fiscali su rettifiche di consolidamento sopra indicate                                                 | 80                              | ( 2.888)                          | 8                               | ( 3.039)                          |
| <b>Bilancio consolidato</b>                                                                                     | <b>132</b>                      | <b>118.864</b>                    | <b>19.242</b>                   | <b>124.656</b>                    |

## Azioni proprie della società controllante posseduta da essa o da imprese controllate

Le azioni proprie possedute dalla capogruppo Eurotech S.p.A. a fine periodo sono 290.520. Nell'anno 2020 le azioni proprie hanno avuto la seguente movimentazione:

|                                         | <b>Nr azioni</b> | <b>Val. nominale<br/>(Migliaia di Euro)</b> | <b>Quota %<br/>cap. soc.</b> | <b>Val. carico<br/>(Migliaia di Euro)</b> | <b>Val. Medio<br/>unitario</b> |
|-----------------------------------------|------------------|---------------------------------------------|------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------|
| <b>Situazione al 01.01.2020</b>         | <b>440.020</b>   | <b>110</b>                                  | <b>1,24%</b>                 | <b>1.033</b>                              | <b>2,35</b>                    |
| Acquisti                                | -                | -                                           | 0,00%                        | -                                         |                                |
| Vendite                                 | -                | -                                           | 0,00%                        | -                                         |                                |
| Assegnazione-Piano di Performance Share | ( 149.500)       | ( 37)                                       | -0,42%                       | ( 351)                                    | 2,35                           |
| <b>Situazione al 31.12.2020</b>         | <b>290.520</b>   | <b>73</b>                                   | <b>0,82%</b>                 | <b>682</b>                                | <b>2,35</b>                    |

## Investimenti ed attività di ricerca e sviluppo

Al 31 dicembre 2020 gli investimenti tecnici (immobilizzazioni materiali) per attrezzature e strumentazione ammontano a Euro 203 migliaia, gli investimenti relativi ad immobili e altri beni ammontano a Euro 881 migliaia, gli investimenti per l'acquisto di licenze d'uso, software e know-how a Euro 957 migliaia.

Nel corso del periodo il Gruppo ha effettuato attività di ricerca e sviluppo industriale e di innovazione tecnologica sia finalizzate a nuovi prodotti che al miglioramento dei prodotti e processi esistenti.

La ricerca ha portato allo sviluppo di nuovi prodotti/applicazioni nel campo dei computer e sistemi embedded, dei computer ad alta integrazione e basso consumo, delle network appliance, delle piattaforme software e degli elaboratori ad alta capacità di calcolo. La ricerca ha permesso il conseguimento di miglioramenti qualitativi dei prodotti, la creazione di nuovi prodotti, una riduzione dei costi di produzione ed un conseguente aumento di competitività aziendale. Nel periodo sono stati

capitalizzati costi di sviluppo per nuovi prodotti per un importo di Euro 2,91 milioni: il 36,8% di tali costi sono relativi allo sviluppo di nuovi prodotti hardware basati sulle nuove architetture ultra low power; il 51,5% di tali costi sono relativi a progetti software nel settore dell'Edge computing e delle piattaforme per l'Internet of Things; il restante 11,7% circa è stato impiegato su più fronti, sia hardware che software, anche in prosecuzione di progetti già avviati negli esercizi precedenti.

## **Principali rischi e incertezze a cui il Gruppo è esposto**

### ***Rischi connessi alla pandemia Covid-19***

Il perdurare dello stato di emergenza sanitaria per la diffusione del Covid-19 e i provvedimenti restrittivi emanati da autorità nazionali ed estere che al momento sembrano intensificarsi, oltre al peggioramento del quadro macroeconomico europeo e mondiale e al rischio di possibile deterioramento del profilo creditizio della clientela in alcuni settori, potrebbe determinare rallentamenti nell'attività d'impresa. Tali rallentamenti possono derivare dalla difficoltà di incontrare la clientela consolidata, dalla difficoltà di interagire con nuovi clienti, dalla situazione di incertezza e da discontinuità nella catena di fornitura (supply chain) e possono determinare impatti negativi sui risultati complessivi della Società.

La gestione di questa situazione emergenziale prevede, la realizzazione di tutte le attività inerenti la continuità operativa dei processi aziendali con l'obiettivo di garantire la funzionalità delle attività a supporto dei clienti, i servizi erogati anche alle società del Gruppo e la tutela della salute dei dipendenti.

### ***Rischi connessi alle condizioni generali dell'economia***

Il quadro macro-economico mondiale nel 2020 è stato non solo imprevisto, ma anche di difficile comprensione nel corso dell'anno. Ad oggi sembra che ci siano prospettive incoraggianti per la distribuzione dei vaccini, anche se nel breve termine la pandemia da Covid-19 continua a generare gravi rischi per la salute pubblica e, di conseguenza, impatti importanti sulle economie mondiali. L'aggravamento dei casi da Covid-19, anche a causa delle sue varianti che ultimamente sono emerse, e le misure di contenimento associate limitano in maniera significativa le attività economiche.

Il contesto macro-economico incide sulla capacità del Gruppo di implementare il percorso di crescita desiderato. I settori tecnologici in cui opera il Gruppo, seppur impattati dalla pandemia nel breve termine, rimangono con un outlook positivo per gli anni a venire. In parte lo scenario dipenderà anche dagli investimenti che le nazioni riterranno di fare a sostegno delle economie locali. Nel secondo semestre del 2020 il Prodotto Interno Lordo (PIL) ha fatto registrare un recupero, dopo la forte flessione avvenuta nella prima metà dell'anno, pur rimanendo al di sotto dei livelli antecedenti la pandemia. Il mantenimento del PIL ai livelli previsti per il 2021 (il FMI il 26.01.2021 ha stimato nel 5,5% la crescita dell'economia globale) potrebbero non essere rispettati se non vengono rispettate le previsioni della campagna di vaccinazione, se non vengono adottati velocemente interventi di politica economica e se ci saranno nuove ondate di infezioni causate dalle varianti del Covid-19.

La presenza delle attività del Gruppo in varie aree geografiche mondiali permette comunque di suddividere il rischio e di sfruttare eventuali situazioni positive che si vengano a creare in alcune aree rispetto o in anticipo ad altre.

La presenza del Gruppo in settori come quello industriale, commerciale e dei trasporti che risentono maggiormente della riduzione dei consumi, può generare delle perdite e dei rischi di perdita soprattutto in uno scenario di significativa debolezza delle condizioni generali dell'economia.

Inoltre, anche in assenza di una crescita economica lenta o di recessione, altre condizioni economiche come la fluttuazione dei prezzi delle materie prime o una loro ridotta disponibilità o una riduzione della

spesa in infrastrutture potrebbero avere conseguenze negative sui mercati in cui opera il Gruppo e potrebbero avere, unitamente ad altri fattori, un impatto significativo sulle prospettive di business del Gruppo, sui suoi risultati economici e/o sulla sua situazione finanziaria.

L'instabilità politica di alcuni paesi Europei come pure gli effetti dell'uscita del Regno Unito dalla Comunità Europea, ancora da verificare, oltre che il rischio di mancata rapida ripresa dell'Europa dopo la pandemia potrebbero rappresentare elementi di instabilità per l'economia dell'Europa.

### ***Rischi connessi alla fluttuazione dei tassi di cambio e di interesse***

Il Gruppo Eurotech opera a livello mondiale ed ha investito in Paesi quali gli Stati Uniti, il Giappone e il Regno Unito da cui derivano flussi finanziari che non risultano costanti. Inoltre, le singole controllate estere tendono ad operare sui rispettivi mercati di riferimento con le rispettive valute funzionali. Queste considerazioni hanno fatto sì che non vengano effettuate operazioni di copertura sui cambi, anche se il bilancio consolidato risente costantemente delle fluttuazioni dei tassi di cambio in sede di traduzione dei bilanci delle società non appartenenti all'area Euro.

Il Gruppo è esposto con finanziamenti a medio termine a tasso variabile soprattutto nell'area Euro e in parte molto minore nell'area Yen. Al fine di ridurre l'oscillazione dei tassi di interesse sui finanziamenti il Gruppo fa ricorso a strumenti finanziari di copertura che mitigano le oscillazioni dei tassi.

Repentine fluttuazioni dei tassi di cambio e di interesse potrebbero avere un impatto sui risultati economici e finanziari del Gruppo.

Per maggiori informazioni si rimanda a quanto indicato nella nota 34.

### ***Rischi connessi alla liquidità e al fabbisogno di mezzi finanziari***

In funzione della posizione finanziaria netta esistente, il Gruppo prevede di far fronte ai fabbisogni derivanti dai debiti finanziari in scadenza tramite la liquidità a disposizione e attraverso i flussi derivanti dalla gestione operativa.

Il Gruppo ritiene che per avere una capacità di generazione di flussi operativi positivi si debba avere un livello di fatturato almeno pari a quello ottenuto nel 2020 e continuare a porre attenzione alla marginalità e ai costi operativi in funzione del livello del fatturato.

Per alcuni limitati finanziamenti, il Gruppo deve rispettare dei parametri finanziari per lo più legati al rapporto tra indebitamento finanziario netto e risultato operativo prima degli ammortamenti e al rapporto tra indebitamento finanziario netto e patrimonio netto. Il mancato raggiungimento dei valori indicati in questi contratti di finanziamento espone la società ad un rischio di rimborso o ad un possibile aggravio di costi finanziari.

La politica del Gruppo è quella di mantenere la liquidità disponibile investita in depositi bancari a vista o a brevissimo termine frazionando i depositi su un sufficiente numero di controparti bancarie selezionate e operanti in aree geografiche diverse.

Per quanto il Gruppo abbia posto in essere misure volte ad assicurare che siano mantenuti livelli adeguati di capitale circolante e di liquidità, eventuali contrazioni ulteriori nei volumi di vendita potrebbero avere un impatto negativo sulla capacità delle entità operative del Gruppo di generare cassa. Il Gruppo potrebbe pertanto trovarsi nelle condizioni di dover reperire ulteriori finanziamenti e/o rifinanziamenti del debito esistente, anche in presenza di condizioni di mercato non favorevoli, con una generale riduzione delle fonti di finanziamento disponibili e costi più elevati. Eventuali difficoltà nel reperire tali finanziamenti potrebbero determinare un impatto negativo sulle prospettive di business del Gruppo, nonché sui suoi risultati economici e/o sulla sua situazione finanziaria.

### ***Rischi connessi al management***

Il successo del Gruppo dipende in larga parte dall'abilità di alcuni amministratori esecutivi e degli altri componenti del management di gestire efficacemente il Gruppo e le singole realtà locali. La perdita delle

prestazioni di un amministratore esecutivo o altre risorse chiave senza un'adeguata sostituzione, nonché l'eventuale incapacità di attrarre e trattenere risorse nuove e qualificate, potrebbe avere effetti negativi sulle prospettive, attività e risultati economici e finanziari del Gruppo.

### ***Rischi connessi alla competitività nei settori in cui il Gruppo opera***

Seppur con alcuni distinguo, i mercati in cui il Gruppo opera sono concorrenziali in termini di qualità dei prodotti, di innovazione, di affidabilità e di supporto alla clientela.

Il successo del Gruppo dipenderà dalla sua capacità di mantenere ed incrementare le quote di mercato in cui opera e/o di espandersi in nuovi mercati con prodotti innovativi e di standard qualitativo elevato, che garantiscono livelli di redditività simili agli attuali.

Negli ultimi anni, la competizione, in particolare in termini di prezzo, è aumentata soprattutto nel settore delle schede e dei moduli embedded, ed in misura minore nei settori dei sistemi.

Qualora il Gruppo non fosse in grado di offrire prodotti competitivi ed innovativi rispetto a quelli della concorrenza, le quote di mercato del Gruppo si potrebbero ridurre con un effetto negativo sulla redditività e sui risultati economici finanziari del Gruppo Eurotech.

### ***Rischi connessi alla clientela***

In alcune aree geografiche il Gruppo opera con un ristretto numero di clienti. A causa della dipendenza verso alcuni clienti, la perdita o la significativa riduzione del fatturato verso questi grossi clienti potrebbe avere un impatto negativo sui ricavi di vendita e sulla redditività del Gruppo.

Generalmente tali clienti non sono i clienti finali dei nostri prodotti. L'insuccesso dei prodotti in cui viene incorporato il nostro prodotto o la difficoltà dei nostri clienti di vendere il prodotto che progettiamo e produciamo per loro potrebbe avere un impatto negativo sulle vendite e sulla marginalità.

Le avverse condizioni economiche del mercato in cui il nostro cliente potrebbe vendere o utilizzare i nostri prodotti determinerebbe una riduzione delle forniture a tale cliente. Alcuni di questi mercati sono caratterizzati da una intensa competitività, rapido cambiamento tecnologico e incertezza economica. L'esposizione del Gruppo alla ciclicità economica e alla relativa fluttuazione della domanda di questi clienti potrebbe avere un effetto negativo sui ricavi e conseguentemente sulla situazione finanziaria del Gruppo.

Inoltre, la decisione di alcuni clienti di produrre internamente dei prodotti da noi forniti ridurrebbe la fornitura agli stessi e conseguentemente i ricavi di vendita e la redditività.

### ***Rischi connessi alla politica ambientale***

Le attività e i prodotti del Gruppo Eurotech devono rispettare normative nazionali, comunitarie ed internazionali legate alle problematiche ambientali. Tali norme tendono ad essere via via più stringenti in tutti i Paesi nei quali il Gruppo opera.

Il rischio potenziale a cui il Gruppo è assoggettato è relativo al trattamento di componenti elettrici e/o elettronici che, a seguito di nuove norme, potrebbero diventare non più utilizzabili nella produzione o vendibili separatamente.

Il conseguente smaltimento di tali prodotti o di altri divenuti obsoleti, per superamento tecnologico, comporta dei costi che tendono ad aumentare progressivamente.

Per attenersi alla normativa vigente, il Gruppo Eurotech prevede di dover continuare a sostenere dei costi, potenzialmente in rialzo negli anni futuri.

***Rischi connessi ai rapporti con i dipendenti e i fornitori***

In alcuni Paesi in cui il Gruppo opera, i dipendenti sono soggetti a varie leggi e/o contratti collettivi di lavoro che garantiscono loro, anche tramite rappresentanze locali e nazionali, il diritto ad essere consultati in alcune questioni, compresi i casi di riduzione di organico. Tali leggi e/o contratti collettivi di lavoro applicabili al Gruppo potrebbero influire sulla flessibilità del Gruppo stesso nel ridefinire e/o riposizionare strategicamente le proprie attività. Eventuali decisioni non concordi potrebbero comportare problemi nella gestione della forza lavoro.

Inoltre, il Gruppo acquista materie prime e componenti da un ampio numero di fornitori e dipende dai servizi e dai prodotti fornitigli da altre aziende esterne al Gruppo. Una collaborazione tra il produttore ed i fornitori è usuale nei settori in cui il Gruppo opera e, se da un lato può portare benefici economici in termini di riduzione dei costi, dall'altro fa sì che il Gruppo debba fare affidamento sui detti fornitori con la conseguente possibilità che difficoltà dei fornitori (siano esse originate da fattori esogeni o endogeni), anche di natura finanziaria, possano ripercuotersi in maniera negativa sulle prospettive di business del Gruppo, nonché sui suoi risultati economici e/o sulla sua situazione finanziaria.

***Rischi connessi all'attività di sviluppo***

Il Gruppo svolge significative attività di ricerca e sviluppo che possono durare anche oltre 24 mesi. Le attività di sviluppo che si ritiene possono produrre benefici futuri in termini di ricavi vengono iscritte come immobilizzazioni immateriali. Non tutte le attività di sviluppo potrebbero sfociare in una produzione in grado di permettere la completa recuperabilità dell'attività iscritta. Qualora i prodotti correlati ad attività di sviluppo capitalizzate non ottenessero il successo previsto, si determinerebbe un impatto sui ricavi attesi e sulla redditività del Gruppo nonché la necessità di svalutare l'attività iscritta.

***Rischi connessi alla capacità di arricchire il portafoglio prodotti e di offrire prodotti innovativi***

Il successo delle attività del Gruppo dipenderà dalla capacità di mantenere o incrementare le quote sui mercati in cui attualmente opera e/o espandersi in nuovi mercati attraverso prodotti innovativi e di elevato standard qualitativo che garantiscono adeguati livelli di redditività. In particolare, qualora il Gruppo non fosse in grado di sviluppare e offrire prodotti innovativi e competitivi rispetto a quelli dei principali concorrenti in termini, tra l'altro, di prezzo, qualità, funzionalità o qualora vi fossero dei ritardi nello sviluppo di nuovi prodotti innovativi, le quote di mercato del Gruppo potrebbero ridursi con un impatto negativo sulle prospettive di business del Gruppo, nonché sui suoi risultati economici e/o sulla sua situazione finanziaria.

***Rischi ed incertezze in relazione agli avviamenti e alle attività a vita indefinita***

Il Gruppo sottopone gli avviamenti e le altre attività immateriali a vita utile indefinita (marchi) a verifica circa eventuali perdite di valore con periodicità almeno annuale ed in corso d'anno se tali indicatori esistono. Tale verifica richiede una stima del valore d'uso dell'unità generatrice di flussi finanziari cui è attribuito l'avviamento e le altre attività immateriali a vita utile indefinita, a sua volta basata sulla stima dei flussi finanziari attesi dall'unità e sulla loro attualizzazione in base a un tasso di sconto adeguato.

In considerazione del quadro macro-economico generale e dei settori di riferimento in cui opera il Gruppo si evidenzia una incertezza intrinseca nella stima dei flussi finanziari utilizzati per effettuare la verifica sulla presenza di perdite di valore di tali attività. Da tale incertezza può derivare un rischio di mancata svalutazione degli avviamenti e delle attività immateriali a vita utile indefinita, derivante dalla possibile sovrastima dei flussi finanziari futuri.

### ***Rischi connessi all'andamento dei risultati economici del Gruppo***

Il presente fattore di rischio evidenzia i rischi connessi all'investimento nel capitale della Società in considerazione dell'andamento dei risultati economici del Gruppo negli ultimi esercizi, nonché in considerazione delle attuali condizioni di alcuni mercati.

In considerazione dei settori in cui il Gruppo opera è difficile prevedere gli andamenti futuri del Gruppo. E' evidente comunque come ogni evento esogeno, quale un calo significativo in uno dei principali mercati di riferimento, la volatilità di mercati finanziari e il conseguente deterioramento del mercato dei capitali, l'incremento del costo delle materie prime, fluttuazioni avverse dei tassi di interesse e dei tassi di cambio, politiche governative, ecc. potrebbero incidere in maniera negativa nei settori in cui opera il Gruppo ed influenzarne in senso sfavorevole le prospettive e l'attività, nonché incidere sui suoi risultati economici e finanziari. La redditività delle attività del Gruppo è soggetta, inoltre, ai rischi legati alla fluttuazione dei tassi di interesse, alla solvibilità ed alla capacità delle controparti commerciali di finanziarsi, nonché alle condizioni economiche generali dei Paesi nei quali il Gruppo stesso agisce.

### ***Rischio di Cyber Security***

Il rischio di cyber security è rappresentato dalla possibilità che attacchi informatici compromettano i sistemi informativi aziendali avendo come principali conseguenze la sottrazione di informazioni sensibili (compreso know-how aziendale), l'interruzione dei servizi erogati con conseguenze sia economiche, sia reputazionali.

Le conseguenze derivanti da un attacco informatico potrebbero riguardare:

- la perdita di riservatezza, ovvero la diffusione intenzionale o accidentale di informazioni riservate, che può determinare perdite per il Gruppo Eurotech in termini di vantaggio competitivo, danni di immagine e reputazione e impatti di carattere legale ed economico (per esempio sanzioni) dovuti al mancato rispetto di obblighi normativi e/o contrattuali;
- la perdita di integrità e disponibilità in merito a informazioni e sistemi a supporto del business, che possono determinare una perdita di profitto dovuta alla mancata erogazione di servizi e/o danni agli asset aziendali.

### **Informativa sull'ambiente e sul personale**

Nonostante il nostro Gruppo non svolga attività con potenziale impatto sul territorio e sull'ambiente, ha cercato sempre di operare nel rispetto delle migliori pratiche sia nazionali che internazionali, rispettando le logiche di prevenzione del rischio e di riduzione e minimizzazione degli impatti ambientali.

Il Gruppo Eurotech ha sempre posto molta attenzione e dedicato grande impegno alle tematiche inerenti alla sicurezza dei lavoratori, diffondendo la cultura della sicurezza all'interno dell'organizzazione, minimizzando l'esposizione ai rischi in ogni attività e svolgendo attività di controllo, prevenzione e protezione dall'esposizione al rischio.

All'interno del Gruppo Eurotech non ci sono stati incidenti sul lavoro rilevanti ed inoltre al momento non risultano rischi di malattie professionali.

### **Informativa relativa alle esposizioni Sovrane**

In conformità alla Comunicazione Consob n. DEM/11070007 del 5 agosto 2011 (che a propria volta riprende il documento ESMA n. 2011/266 del 28 luglio 2011) in materia di informazioni da rendere nelle

relazioni finanziarie in merito alle esposizioni detenute dalle società quotate nei titoli di debito Sovrano, si informa che il Gruppo non detiene titoli di debito sovrano.

### **Processo di semplificazione normativa in base alla delibera Consob N. 18079/2012**

Ai sensi dell'art. 3 della Delibera Consob n.18079 del 20 gennaio 2012, Eurotech aderisce al regime di semplificazione previsto dagli artt. 70, comma 8, e 71, comma 1-bis, del Regolamento adottato da Consob con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche e integrazioni, avvalendosi pertanto della facoltà di derogare agli obblighi di pubblicazione dei documenti informativi previsti dall'Allegato 3B del predetto Regolamento Consob in occasione di operazioni significative di fusione, scissione, aumenti di capitale mediante conferimento di beni in natura, acquisizioni e cessioni.

### **Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

Si continuano a monitorare le evoluzioni della pandemia da Covid-19 e delle sue varianti, per capire come eventuali prolungamenti degli effetti già registrati nel 2020 possono incidere sul business aziendale. In ogni caso, la solida situazione finanziaria del Gruppo oltre che i rapporti consolidati con primari clienti, e il settore tecnologico in cui il Gruppo opera, fanno ritenere che ci siano elementi sufficienti per non pregiudicare la continuità aziendale del Gruppo.

Non si segnalano ulteriori fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

### **Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari**

In relazione alle informazioni richieste dell'art. 123-bis comma 1 e 2 del D.Lgs 24 febbraio 1998, n. 58 e successive modifiche e integrazioni si fa presente che tali informazioni sono presenti nell'allegato 1 facente parte della presente relazione.

### **Accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale**

In relazione alle informazioni richieste dall'art. 2427 comma 1 n.9 del Codice Civile si comunica che il Gruppo non ha in essere accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale.

### **Società controllate costituite e regolate dalla legge di Stati non appartenenti all'Unione Europea**

Il Consiglio di Amministrazione dichiara che sussistono le condizioni per la quotazione previste dall'art. 36 del Regolamento Consob n. 16191/2007 ("Regolamento Mercati"). A tale riguardo si segnala che al 31 dicembre 2020 le società controllate costituite e regolate da leggi di Stati non appartenenti all'Unione Europea rilevanti ai sensi del medesimo art. 36, comma 2 sono le società americane Eurotech Inc. e E-

Tech USA Inc., la società giapponese Advanet Inc. e la società inglese Eurotech Ltd. e per esse sussistono i requisiti di cui al comma 1 di detto articolo.

## **Scenario competitivo, evoluzione prevedibile della gestione e strategia futura di crescita**

Nonostante la situazione congiunturale correlata alla pandemia Covid-19, l'integrazione e le rafforzate relazioni tra le varie società del Gruppo, il posizionamento a livello mondiale delle singole controllate, oltre alla solidità del Gruppo dal punto di vista patrimoniale e finanziario permettono di vedere in maniera neutra l'andamento per il 2021 e di vedere positivamente gli anni a seguire, anche se non mancano le incertezze che di volta in volta si riscontrano nelle condizioni di mercato di alcuni settori.

Lo sviluppo strategico del Gruppo proseguirà anche nel 2021 seguendo linee guida già delineate negli anni precedenti. In particolare, l'attuazione del piano strategico prevede le seguenti azioni:

- lo sviluppo e l'offerta, di nuovi prodotti/soluzioni a maggior valore aggiunto con una particolare attenzione alla creazione di piattaforme "application ready", di prodotti "ready to use";
- la focalizzazione su prodotti/soluzioni sempre più vicini al paradigma del "pervasive computing" e del "cloud computing";
- il potenziamento delle attività commerciali, con particolare riguardo ai canali di vendita indiretti oltre che diretti;
- l'aumento dell'integrazione tra le singole società del Gruppo, per ottenere una maggiore efficacia operativa, trarre vantaggio dalle economie di scala realizzabili e consolidare l'immagine del marchio Eurotech;
- il continuo monitoraggio di opportunità per nuove acquisizioni, per estendere la presenza del Gruppo in mercati specifici o come catalizzatori del cross-selling tra le controllate.

**EUROTECH S.p.A.**

## **Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari**

**ai sensi dell'articolo 123-bis TUF**

**Emittente: EUROTECH S.p.A.**

**Sito WEB: [www.eurotech.com](http://www.eurotech.com)**

**Esercizio a cui si riferisce la Relazione: 2020**

**Data di approvazione della Relazione: 15 marzo 2021**

**INDICE**

|     |                                                                                                              |     |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 1.  | PROFILO DELL'EMITTENTE.....                                                                                  | 65  |
| 2.  | INFORMAZIONI SUGLI ASSETTI PROPRIETARI (EX ART. 123-BIS, COMMA 1, TUF) ALLA DATA DEL 31 DICEMBRE 2020 .....  | 66  |
|     | a) Struttura del capitale sociale .....                                                                      | 66  |
|     | b) Restrizioni al trasferimento di titoli .....                                                              | 66  |
|     | c) Partecipazioni rilevanti nel capitale .....                                                               | 66  |
|     | d) Titoli che conferiscono diritti speciali .....                                                            | 66  |
|     | e) Partecipazione azionaria dei dipendenti: meccanismo di esercizio dei diritti di voto .....                | 67  |
|     | f) Restrizioni al diritto di voto .....                                                                      | 67  |
|     | g) Accordi tra Azionisti .....                                                                               | 67  |
|     | h) Clausole di change of control e disposizioni statutarie in materia di OPA.....                            | 68  |
|     | i) Deleghe ad aumentare il capitale sociale e autorizzazioni all'acquisto di azioni proprie .....            | 68  |
|     | l) Attività di Direzione e Coordinamento .....                                                               | 69  |
| 3.  | COMPLIANCE .....                                                                                             | 70  |
| 4.  | CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE.....                                                                            | 70  |
|     | 4.1. Nomina e sostituzione .....                                                                             | 70  |
|     | 4.2. Composizione .....                                                                                      | 73  |
|     | 4.3. Ruolo del Consiglio di Amministrazione .....                                                            | 78  |
|     | 4.4. Organi Delegati .....                                                                                   | 82  |
|     | a) Amministratori Delegati .....                                                                             | 82  |
|     | b) Presidente del Consiglio di Amministrazione.....                                                          | 86  |
|     | c) Comitato Esecutivo.....                                                                                   | 88  |
|     | 4.5. Altri consiglieri esecutivi .....                                                                       | 88  |
|     | 4.6. Amministratori Indipendenti .....                                                                       | 88  |
|     | 4.7. Lead independent director .....                                                                         | 90  |
| 5.  | TRATTAMENTO DELLE INFORMAZIONI SOCIETARIE .....                                                              | 90  |
|     | 5.1. Informazioni Privilegiate .....                                                                         | 90  |
|     | 5.2. Internal Dealing.....                                                                                   | 91  |
|     | 5.3. Registro delle persone in possesso di informazioni privilegiate.....                                    | 91  |
| 6.  | COMITATI INTERNI AL CONSIGLIO.....                                                                           | 91  |
| 7.  | COMITATO PER LE NOMINE E PER LA REMUNERAZIONE .....                                                          | 92  |
| 8.  | REMUNERAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI.....                                                                      | 94  |
| 9.  | COMITATO CONTROLLO E RISCHI.....                                                                             | 94  |
| 10. | SISTEMA DI CONTROLLO INTERNO E DI GESTIONE DEI RISCHI .....                                                  | 96  |
|     | 10.1. Amministratore esecutivo incaricato del sistema di controllo interno .....                             | 97  |
|     | 10.2. Responsabile della funzione di Internal Audit .....                                                    | 97  |
|     | 10.3. Modello organizzativo ex Decreto legislativo 231/2001 .....                                            | 98  |
|     | 10.4. Società di revisione .....                                                                             | 99  |
|     | 10.5. Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari .....                              | 99  |
|     | 10.6. Coordinamento tra i soggetti coinvolti nel sistema di controllo interno e di gestione dei rischi ..... | 101 |
| 11. | INTERESSI DEGLI AMMINISTRATORI E OPERAZIONE CON PARTI CORRELATE .....                                        | 102 |
| 12. | NOMINA DEI SINDACI .....                                                                                     | 103 |
| 13. | COMPOSIZIONE E FUNZIONAMENTO DEL COLLEGIO SINDACALE .....                                                    | 105 |
| 14. | RAPPORTI CON GLI AZIONISTI .....                                                                             | 110 |
| 15. | ASSEMBLEA DEI SOCI E DIRITTI DEGLI AZIONISTI.....                                                            | 110 |
| 16. | ULTERIORI PRATICHE DI GOVERNO SOCIETARIO .....                                                               | 112 |

|                                                                               |                                                                                                                    |     |
|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 17.                                                                           | CAMBIAMENTI DALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO DI RIFERIMENTO .....                                                     | 112 |
| 18.                                                                           | CONSIDERAZIONI SULLA LETTERA DEL 22 DICEMBRE 2020 DEL PRESIDENTE DEL<br>COMITATO PER LA CORPORATE GOVERNANCE ..... | 112 |
| TABELLE.....                                                                  |                                                                                                                    | 113 |
| TABELLA 1 - INFORMAZIONI SUGLI ASSETTI PROPRIETARI .....                      |                                                                                                                    | 113 |
| TABELLA 2 - STRUTTURA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E DEI<br>COMITATI..... |                                                                                                                    | 114 |
| TABELLA 3 - STRUTTURA DEL COLLEGIO SINDACALE .....                            |                                                                                                                    | 116 |

\* \* \*

## **GLOSSARIO**

**Codice/Codice di Autodisciplina:** il Codice di Autodisciplina delle società quotate vigente fino all'esercizio 2020, successivamente sostituito, a partire dall'esercizio 2021, dal Codice di *Corporate Governance*, emanato dal Comitato per la *Corporate Governance* e promosso da Borsa Italiana S.p.A., ABI, Ania, Assogestioni, Assonime e Confindustria disponibile all'indirizzo [www.borsaitaliana.it](http://www.borsaitaliana.it), nella sezione "Borsa Italiana – Regolamenti – *Corporate Governance*".

**Cod. civ./ c.c.:** il codice civile.

**Consiglio/ Consiglio di Amministrazione:** il Consiglio di Amministrazione dell'Emittente.

**Esercizio:** l'esercizio sociale a cui si riferisce la Relazione.

**Eurotech, Emittente o Società:** l'emittente azioni quotate cui si riferisce la Relazione.

**Istruzioni al Regolamento di Borsa:** le Istruzioni al Regolamento dei Mercati organizzati e gestiti da Borsa Italiana S.p.A.

**MTA:** il Mercato Telematico Azionario organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A.

**Regolamento di Borsa:** il Regolamento dei Mercati organizzati e gestiti da Borsa Italiana S.p.A. (come successivamente modificato).

**Regolamento Emittenti Consob:** il Regolamento emanato dalla Consob con deliberazione n. 11971 del 1999 (come successivamente modificato) in materia di emittenti.

**Regolamento Mercati Consob:** Il Regolamento emanato dalla Consob con deliberazione n. 20249 del 2017 (come successivamente modificato) in materia di mercati.

**Regolamento Parti Correlate Consob:** il Regolamento emanato dalla Consob con deliberazione n. 17221 del 12 marzo 2010 (come successivamente modificato) in materia di operazioni con parti correlate.

**Relazione:** la presente relazione sul governo societario e gli assetti societari che le società sono tenute a redigere ai sensi dell'art. 123-*bis* TUF.

**Relazione sulla Remunerazione:** la relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti redatta ai sensi dell'art. 123-*ter* TUF e dell'art. 84-*quater* Regolamento Emittenti Consob.

**Testo Unico della Finanza/TUF:** il Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 (Testo Unico della Finanza).

Signori Azionisti,

quale Presidente del Consiglio di Amministrazione di Eurotech, a nome dello stesso Consiglio, ai sensi dell'art. 123-bis del TUF, provvedo ad informarVi in ordine al sistema di *corporate governance* adottato dalla Vostra Società per adeguarsi ai principi contenuti nel Codice di Autodisciplina.

La Relazione annuale che segue provvede a fornirVi le prescritte informazioni in merito alla concreta attuazione del Codice di Autodisciplina per l'Esercizio chiuso al 31 dicembre 2020. Le informazioni contenute nella presente Relazione sono pertanto riferite a tale data, salvo ove diversamente indicato.

Le informazioni e i dati contenuti nel presente documento verranno in ogni caso aggiornati a cura del Consiglio di Amministrazione con cadenza annuale, in occasione delle Relazioni relative ai prossimi esercizi.

## 1. PROFILO DELL'EMITTENTE

Eurotech è una "*global company*" con base in Italia e sedi operative in Europa, Nord America e Asia. È un gruppo che opera nella ricerca, nello sviluppo, nella realizzazione e nella commercializzazione di computer miniaturizzati per impieghi speciali (NanoPC) e di computer ad elevata capacità di calcolo (HPC). Il paradigma tecnologico seguito da Eurotech è quello del "*Pervasive Computing*", che combina tre fattori chiave: la miniaturizzazione di dispositivi "intelligenti", cioè dotati della capacità di elaborare informazioni; la loro diffusione nel mondo reale, all'interno di edifici e macchinari, a bordo di veicoli, addosso alle persone, disseminati nell'ambiente; e la loro possibilità di connettersi in rete e comunicare. All'interno di questa visione, NanoPC e HPC sono le due grandi classi di dispositivi che, connettendosi e collaborando tra loro, compongono quell'infrastruttura di calcolo pervasivo comunemente nota come "*Cloud*" o "*Grid*". I settori in cui Eurotech è maggiormente presente sono quello dei trasporti, della difesa, industriale e medicale. Ciò che accomuna molti dei nostri Clienti è che sono alla ricerca di un centro di competenza tecnologico, e spesso vedono in Eurotech il partner per innovare i loro prodotti e il loro modo di fare business. Vogliono ridurre il loro *time-to-market* e focalizzarsi sulle loro attività distintive. Hanno spesso necessità di soluzioni per condizioni d'impiego gravose e per applicazioni *mission-critical*, oppure di forniture garantite per lunghi periodi di tempo. Nel settore degli HPC, Eurotech sviluppa supercomputer destinati a Istituti di Ricerca all'avanguardia, Centri di calcolo e Università. Questi supercomputer si stanno rivelando indispensabili in settori avanzati come quelli delle nanotecnologie, delle biotecnologie e della fisica subatomica. Inoltre, ci si attende nel prossimo futuro anche importanti ricadute in campo medicale e industriale.

Eurotech è organizzata secondo il modello di amministrazione e controllo tradizionale con l'Assemblea dei Soci, il Consiglio di Amministrazione ed il Collegio Sindacale.

Si precisa che l'Emittente è qualificabile quale PMI ai sensi dell'art. 1, comma 1, lett. w-*quater*.1), del TUF, così come modificato dall'art. 44-bis del D.L. 16 luglio 2020, n. 76, a partire dall'esercizio 2014 poiché rientra nel parametro previsto dalla suddetta norma, come risulta anche dall'elenco emittenti azioni quotate "PMI" pubblicato da Consob sul proprio sito *internet* all'indirizzo [www.consob.it/web/area-pubblica/emittenti-quotati-pmi](http://www.consob.it/web/area-pubblica/emittenti-quotati-pmi). Con riferimento all'Esercizio, la capitalizzazione di Eurotech, calcolata ai sensi dell'art. 2-ter del Regolamento Emittenti Consob, è pari a circa Euro 192 milioni

## 2. INFORMAZIONI SUGLI ASSETTI PROPRIETARI (EX ART. 123-BIS, COMMA 1, TUF) ALLA DATA DEL 31 DICEMBRE 2020

### **a) Struttura del capitale sociale**

Alla data del 31 dicembre 2020, il capitale sociale, interamente sottoscritto e versato, era pari ad Euro 8.878.946,00, suddiviso in n. 35.515.784 azioni ordinarie prive del valore nominale. Il capitale sociale non ha subito variazioni dalla chiusura dell'Esercizio alla data della presente Relazione.

Alla data della presente Relazione, la Società detiene n. 128.020 azioni proprie in portafoglio, pari al 0,36% dell'attuale capitale sociale.

Le azioni sono indivisibili ed emesse in regime di dematerializzazione.

Le categorie di azioni che compongono il capitale sociale sono riepilogate nella Tabella 1 allegata alla presente Relazione.

I dettagli ed i contenuti del "Piano di Performance Share 2016 EUROTECH S.p.A." sono reperibili nel relativo documento informativo, consultabile sul sito *internet* della Società ([www.eurotech.com](http://www.eurotech.com), Sezione "Investitori/Informazioni Azionisti").

### **b) Restrizioni al trasferimento di titoli**

Non esistono restrizioni al trasferimento dei titoli, limitazioni al possesso o clausole di gradimento dell'Emittente o di altri possessori.

### **c) Partecipazioni rilevanti nel capitale**

Tenuto conto che l'Emittente è qualificabile quale PMI, la soglia per la comunicazione delle partecipazioni rilevanti è in via generale pari al 5% del capitale sociale con diritto di voto (*cfr.* art. 120, comma 2, ultimo periodo, TUF). A partire dall'11 aprile 2020 e, allo stato, fino al 13 aprile 2021, la Consob, nel contesto della pandemia da Covid-19, ha abbassato tale soglia al 3%.

Alla data del 31 dicembre 2020 e alla data della presente Relazione, gli Azionisti che detengono, direttamente o indirettamente, partecipazioni rilevanti nel capitale dell'Emittente, tramite strutture piramidali o di partecipazione incrociata, secondo quanto risulta dalle comunicazioni ricevute ai sensi dell'art. 120 TUF, sono i seguenti:

#### **PARTECIPAZIONI RILEVANTI NEL CAPITALE**

| Dichiarante  | Azionista Diretto | Quota % sul capitale ordinario | Quota % sul capitale votante |
|--------------|-------------------|--------------------------------|------------------------------|
| Emera S.r.l. | Emera S.r.l.      | 20,040%                        | 20,040%                      |

### **d) Titoli che conferiscono diritti speciali**

Non esistono titoli che conferiscano diritti speciali di controllo né poteri speciali assegnati ai titoli.

Lo statuto dell'Emittente non contiene previsioni relative al voto maggiorato ai sensi dell'art. 127-*quinquies* del TUF.

**e) Partecipazione azionaria dei dipendenti: meccanismo di esercizio dei diritti di voto**

Non esiste un sistema di partecipazione azionaria dei dipendenti.

**f) Restrizioni al diritto di voto**

Non esistono restrizioni al diritto di voto.

**g) Accordi tra Azionisti**

Per quanto a conoscenza dell'Emittente, alla data del 31 dicembre 2020 risulta esservi un accordo tra gli azionisti della Società rilevante ai sensi dell'art. 122 del TUF.

In data 1° luglio 2019, Albe Finanziaria S.r.l., Bluenergy Group S.p.A., Mitica S.r.l., New Industry S.r.l., Luca Cristian Macchi, Riccardo Benedini, Carlo Brigada, Eloisa Gandolfi, Dante Gandolfi e Manfredi de Mozzi, (congiuntamente, le **"Parti dell'Accordo"**) hanno sottoscritto un accordo (l'**"Accordo di Investimento"**) avente ad oggetto l'investimento in Emera S.r.l. (**"Emera"**), al fine di dotare la stessa dei mezzi finanziari necessari e opportuni per realizzare taluni investimenti in azioni di società quotate presso il MTA, da individuarsi successivamente (le **"Target"**). In data 2 luglio 2019, le Parti dell'Accordo ed Emera hanno sottoscritto un patto parasociale (il **"Patto"**) relativo a Emera, contenente alcune pattuizioni di natura parasociale relative alle Target.

In data 3 luglio 2019, in esecuzione dell'Accordo di Investimento, Emera ha acquistato n. 2.847.336 azioni ordinarie di Eurotech, rappresentative dell'8,017% del capitale sociale e dei diritti di voto dell'Emittente. Il *settlement* di tale acquisto è avvenuto in data 4 luglio 2019. Pertanto, a decorrere dalla data di acquisto della predetta partecipazione da parte di Emera, le previsioni di natura parasociale contenute nel Patto e relative alle Target si applicano all'Emittente.

In data 2 agosto 2019, Emera ha acquistato ulteriori n. 3.936.461 azioni ordinarie dell'Emittente, rappresentative dell'11,084% del capitale sociale dell'Emittente. Il *settlement* di tale acquisto è avvenuto in data 5 agosto 2019.

In data 6 agosto 2019, Emera ha ceduto fuori mercato n. 1.080.000 azioni ordinarie dell'Emittente, rappresentative del 3,041% del capitale sociale dell'Emittente, in esecuzione di un mandato di collocamento sottoscritto tra la medesima Emera e Mediobanca - Banca di Credito Finanziario S.p.A. in data 1° agosto 2019.

Nel mese di ottobre 2019, Emera ha acquistato ulteriori n. 591.162 azioni ordinarie dell'Emittente, rappresentative dell'1,665% del capitale sociale dell'Emittente.

In data 13 novembre 2019, in considerazione dei mutati assetti proprietari di Emera derivanti da aumenti di capitale a pagamento deliberati dall'assemblea di Emera, le Parti hanno sottoscritto un accordo modificativo (l'**"Addendum"**) del Patto.

In particolare, l'Addendum (i) ha modificato talune previsioni relative alla nomina dei componenti del consiglio di amministrazione delle Target, e (ii) ha previsto la costituzione di un comitato consultivo, che si riunirà – tra l'altro – al fine di condividere riflessioni e considerazioni in merito all'andamento dell'investimento di Emera nel capitale delle Target.

Le pattuizioni parasociali contenute nel Patto, come modificato dall'Addendum, sono pattuizioni rilevanti ai sensi dell'art. 122, comma 1 e comma 5, lett. a) e b) del TUF.

Alla data della Relazione, anche in virtù degli acquisti di azioni dell'Emittente effettuati da Emera nell'Esercizio, risultano oggetto del Patto nr. 7.117.404 azioni ordinarie dell'Emittente, rappresentative di circa il 20,040% del capitale sociale e dei diritti di voto dell'Emittente.

Nessun soggetto, in virtù delle pattuizioni contenute nel Patto, ha il potere di esercitare il controllo su Eurotech S.p.A. ai sensi dell'art. 93 TUF. Si precisa che in virtù dell'intervenuta nomina, in occasione dell'Assemblea Ordinaria di Eurotech S.p.A. del 28 aprile 2020, di componenti dell'organo di amministrazione

e dell'organo di controllo tratti dalla lista presentata da Emera, quest'ultima risulta allo stato esercitare il controllo di fatto su Eurotech ai sensi degli artt. 2359 cod. civ. e 93 TUF.

Le informazioni essenziali, come via via aggiornate, relative al Patto, ivi incluso il contenuto delle pattuizioni e la durata del Patto stesso, sono disponibili nel sito *internet* della Società [www.eurotech.com/it](http://www.eurotech.com/it) – sezione Investitori/Informazioni Aziendali/Documenti societari.

#### **h) Clausole di change of control e disposizioni statutarie in materia di OPA**

L'Emittente e le società controllate dallo stesso non hanno stipulato altri accordi significativi che acquistano efficacia, sono modificati o si estinguono in caso di cambiamento di controllo della società contraente.

In materia di OPA, lo Statuto dell'Emittente non deroga alle disposizioni sulla *passivity rule* previste dall'art. 104, commi 1 e 1-bis, del TUF e non prevede l'applicazione delle regole di neutralizzazione contemplate dall'art. 104-bis, commi 2 e 3 del TUF.

#### **i) Deleghe ad aumentare il capitale sociale e autorizzazioni all'acquisto di azioni proprie**

Nel corso dell'Esercizio non sono state conferite deleghe al Consiglio per aumentare il capitale sociale ai sensi dell'art. 2443 c.c. o per l'emissione di strumenti finanziari partecipativi.

L'Assemblea ordinaria degli Azionisti di Eurotech del 28 aprile 2020 ha deliberato, previa revoca dell'autorizzazione assunta dall'Assemblea del 30 aprile 2019, di:

*“(A) di revocare la delibera di autorizzazione alla disposizione di azioni proprie, assunta dall'Assemblea ordinaria degli Azionisti in data 30 aprile 2019, a far tempo dalla data della presente delibera;*

*(B) di autorizzare le operazioni di acquisto e di disposizione di azioni proprie, ai sensi e per gli effetti degli artt. 2357 e 2357-ter codice civile, nonché dell'art. 132 del D.Lgs. 58/1998 e delle applicabili disposizioni regolamentari, per le finalità indicate nella Relazione del Consiglio di Amministrazione, e quindi:*

*1. di autorizzare, ai sensi e per gli effetti dell'art. 2357 del codice civile, l'acquisto, in una o più volte, per un periodo di diciotto mesi a far data dalla delibera dell'Assemblea ordinaria, di azioni ordinarie della Società che, tenuto conto delle azioni ordinarie Eurotech di volta in volta detenute in portafoglio dalla Società ed eventualmente dalle società da essa controllate, non sia complessivamente superiore al limite massimo stabilito dalla normativa pro tempore applicabile, ad un corrispettivo non superiore al prezzo più elevato tra il prezzo dell'ultima operazione indipendente e il prezzo dell'offerta indipendente più elevata corrente nelle sedi di negoziazione dove viene effettuato l'acquisto, fermo restando che il corrispettivo unitario non potrà comunque essere inferiore nel minimo del 15% e superiore nel massimo del 15% rispetto al prezzo ufficiale registrato dal titolo Eurotech il giorno di borsa aperta precedente ogni singola operazione di acquisto, nel rispetto delle condizioni e delle restrizioni relative alla negoziazione stabilite negli artt. 3 e 4 del Regolamento Delegato (UE) 2016/1052;*

*2. Di dare mandato al Consiglio di Amministrazione, e per esso al suo Presidente e all'Amministratore Delegato, anche disgiuntamente fra loro, di procedere all'acquisto delle azioni alle condizioni e per le finalità sopra esposte, con la gradualità ritenuta opportuna nell'interesse della Società e con le modalità stabilite nelle applicabili disposizioni del Regolamento Consob 11971/1999 (come successivamente modificato) in attuazione dell'art. 132 del TUF, nel rispetto delle condizioni e delle restrizioni relative alla negoziazione di cui agli artt. 3 e 4 del Regolamento Delegato (UE) 2016/1052, attribuendo ogni più ampio potere per l'esecuzione delle operazioni di acquisto di cui alla presente delibera, nonché di ogni altra formalità alle stesse relativa, ivi incluso l'eventuale conferimento di incarichi ad intermediari abilitati ai sensi di legge e con facoltà di nominare procuratori speciali;*

*3. Di autorizzare il Consiglio di Amministrazione, e per esso il Presidente e l'Amministratore Delegato, anche disgiuntamente fra loro, attribuendo ogni più ampio potere per l'esecuzione delle operazioni di disposizione di cui alla presente delibera, nonché di ogni altra formalità alle stesse relativa, ivi incluso l'eventuale*

*conferimento di incarichi ad intermediari abilitati ai sensi di legge e con facoltà di nominare procuratori speciali, affinché, ai sensi e per gli effetti dell'art. 2357-ter del codice civile, possano disporre delle azioni proprie acquistate in base alla presente delibera, o comunque in portafoglio della Società, in qualsiasi momento, in tutto o in parte, in una o più volte, senza limiti temporali, anche prima di aver esaurito gli acquisti, (i) mediante assegnazione ai beneficiari dei piani di incentivazione di medio-lungo periodo di volta in volta implementati nei termini e alle condizioni previste dai piani medesimi; (ii) eventualmente, di impiegare le azioni proprie come corrispettivo in operazioni straordinarie, anche di scambio di partecipazioni con altri soggetti, nell'ambito di operazioni nell'interesse della Società; (iii) eventualmente, destinare le azioni proprie, che risultassero eccedenti rispetto a quelle effettivamente da destinarsi a servizio dei piani di incentivazione cui al precedente punto (i), ad altre finalità consentite dalle vigenti disposizioni di legge nell'interesse della Società medesima o comunque di disporre delle stesse mediante alienazione delle stesse in borsa o fuori borsa, eventualmente anche mediante cessione di diritti reali e/o personali, ivi incluso a mero titolo esemplificativo il prestito titoli, nel rispetto delle disposizioni di legge e regolamentari pro tempore vigenti e per il perseguimento delle finalità di cui alla presente delibera, con i termini, le modalità e le condizioni dell'atto di disposizione delle azioni proprie ritenuti più opportuni nell'interesse della Società; fermo restando che (a) gli atti dispositivi effettuati nell'ambito di operazioni straordinarie, anche di scambio di partecipazioni con altri soggetti, potranno avvenire al prezzo o al valore che risulterà congruo ed in linea con l'operazione, in ragione delle caratteristiche e della natura dell'operazione stessa e tenuto anche conto dell'andamento di mercato; e che (b) gli atti di disposizione di azioni proprie al servizio dei piani di incentivazione avverranno nei termini e alle condizioni previste, di volta in volta, dai piani medesimi; l'autorizzazione di cui al presente punto è accordata senza limiti temporali; e di disporre, ai sensi di legge, che gli acquisti di cui alla presente autorizzazione siano contenuti entro i limiti degli utili distribuibili e delle riserve disponibili risultanti dall'ultimo bilancio (anche infrannuale) approvato al momento dell'effettuazione dell'operazione e che, in occasione dell'acquisto e della alienazione delle azioni proprie, siano effettuate le necessarie appostazioni contabili, in osservanza delle disposizioni di legge e dei principi contabili applicabili."*

Alla data della presente Relazione, la Società detiene n. 128.020 azioni proprie in portafoglio pari al 0,36% del capitale sociale (pari a Euro 8.878.946,00, suddiviso in n. 35.515.784 azioni ordinarie).

### **I) Attività di Direzione e Coordinamento**

Eurotech non è soggetta ad attività di direzione e coordinamento ai sensi dell'art. 2497 e seguenti c.c.

\*\*\*

Con riferimento alle ulteriori informazioni di cui all'art. 123-bis TUF, si precisa che:

- le informazioni richieste dall'art. 123-bis, comma 1, lettera i) relative agli accordi tra la Società e gli amministratori che prevedono indennità in caso di dimissioni o licenziamento senza giusta causa o se il loro rapporto di lavoro cessa a seguito di un'offerta pubblica di acquisto, sono illustrate nel successivo paragrafo 9 della Relazione e nella Relazione sulla Remunerazione predisposta ai sensi dell'art. 123-ter TUF e dell'art. 84-quater del Regolamento Emittenti Consob, disponibile nei termini di legge sul sito internet della Società all'indirizzo [www.eurotech.com](http://www.eurotech.com) nella sezione "investitori";
- le informazioni richieste dall'art. 123-bis, comma 1, lettera l) relative alla nomina e alla sostituzione degli amministratori nonché alla modifica dello Statuto, diverse da quelle legislative e regolamentari applicabili in via suppletiva, sono illustrate nel successivo paragrafo 4.1 della Relazione;
- le informazioni richieste dall'art. 123-bis, comma 2, lett. b) relative alle principali caratteristiche dei sistemi di gestione dei rischi e di controllo interno sono illustrate nei successivi paragrafi 10 e 11 della Relazione;

- le informazioni richieste dall'art. 123-*bis*, comma 2, lett. c) relative alle informazioni sui meccanismi di funzionamento dell'Assemblea degli Azionisti, sui suoi principali poteri, sui diritti degli Azionisti e sulle modalità del loro esercizio sono illustrate nel successivo paragrafo 16 della Relazione;
- le informazioni richieste dall'art. 123-*bis*, comma 2, lett. d) e d-*bis*) relative alle informazioni sulla composizione e sul funzionamento degli organi di amministrazione e controllo e dei loro Comitati sono illustrate nei successivi paragrafi 4, 6, 7, 8, 10, 13 e 14 della Relazione.

### 3. COMPLIANCE

Eurotech ha adottato il Codice adeguandosi sostanzialmente ai principi di governo societario ivi contenuti, secondo quanto precisato nel prosieguo della presente Relazione. Il Codice è disponibile al pubblico sul sito *internet* di Borsa Italiana, all'indirizzo <https://www.borsaitaliana.it/comitato-corporate-governance/codice/codice.htm>.

A partire dal 1° gennaio 2021, Eurotech applica il Codice nella versione approvata dal Comitato per la *Corporate Governance* nel gennaio 2020, .

Eurotech e le sue controllate non sono soggette a disposizioni di legge non italiane che influenzano la struttura di *corporate governance* della Società.

### 4. CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

#### 4.1. Nomina e sostituzione

Ai sensi dell'art. 14 dello Statuto, il Consiglio di Amministrazione è composto da un numero di membri non inferiore a cinque e non superiore a undici. L'Assemblea ordinaria ne determina il numero al momento della nomina. Ove il numero degli Amministratori sia stato determinato in misura inferiore al massimo previsto, l'Assemblea, durante il periodo di permanenza in carica del Consiglio, può aumentare tale numero. Gli Amministratori debbono essere in possesso dei requisiti previsti dalla legge e da altre disposizioni applicabili e di essi un numero minimo corrispondente al minimo previsto dalla normativa medesima deve possedere i requisiti di indipendenza di cui all'art. 148, comma 3, TUF, nonché quelli previsti dal Codice.

Con riferimento alla disciplina dell'equilibrio tra generi nella composizione degli organi di amministrazione (e controllo), l'ambito normativo di riferimento è stato modificato per effetto di due interventi legislativi:

a) la legge di conversione n. 157/2019 del D.L. 124/2019 (articolo 58-*sexies*), ha modificato – con vigore dal 25 dicembre 2019 – l'art. 147-*ter*, comma 1-*ter* (e l'art. 148, comma 1-*bis*) del TUF, prolungando da tre a sei mandati consecutivi il periodo di applicazione della disciplina dell'equilibrio tra generi;

b) la legge di bilancio n. 160/2019, in vigore dal 1° gennaio 2020, ai commi 302-304 dell'articolo 1, ha confermato la vigenza della normativa sull'equilibrio dei generi per sei mandati consecutivi ed ha stabilito che il genere meno rappresentato debba ottenere almeno due quinti dei membri eletti, in luogo della precedente quota di un terzo.

Il criterio di riparto di almeno due quinti, di cui all'art. 147-*ter*, comma 1-*ter*, TUF e all'art. 148, comma 1-*bis*, TUF è stato applicato a decorrere dal primo rinnovo dell'organo amministrativo (e/o di controllo) successivo alla data di entrata in vigore della legge e, pertanto, dal rinnovo avvenuto in occasione dell'Assemblea chiamata ad approvare il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2019, tenutasi in data 28 aprile 2020.

Si precisa che, poiché l'Emittente è ammessa alle negoziazioni sul MTA, Segmento STAR, al fine di mantenere la qualifica di STAR deve avere all'interno del proprio Consiglio di Amministrazione un numero adeguato di amministratori indipendenti e, pertanto, attenersi ai criteri stabiliti dall'art. IA.2.10.6 delle Istruzioni al Regolamento di Borsa che prevedono: almeno 2 amministratori indipendenti per consigli di amministrazione composti fino a 8 membri; almeno 3 amministratori indipendenti per consigli di amministrazione composti

da 9 a 14 membri; almeno 4 amministratori indipendenti per consigli di amministrazione composti da oltre 14 membri.

Gli Amministratori durano in carica tre esercizi e scadono alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'ultimo esercizio della loro carica e sono rieleggibili alla scadenza del mandato.

L'articolo 14 dello Statuto vigente prevede il meccanismo del voto di lista per la nomina degli amministratori. Le liste dovranno essere presentate dai Soci con le modalità di seguito specificate, nelle quali i candidati dovranno essere elencati mediante un numero progressivo.

Le liste presentate dai Soci, sottoscritte da coloro che le presentano, dovranno essere depositate presso la sede della Società, a disposizione di chiunque ne faccia richiesta, almeno venticinque giorni prima di quello fissato per l'Assemblea in unica convocazione, ferme eventuali altre forme di pubblicità e modalità di deposito previste dalla normativa *pro tempore* vigente. In particolare, almeno ventuno giorni prima della data della predetta assemblea le liste sono messe a disposizione del pubblico presso la sede sociale, sul sito internet della Società e con le altre modalità previste dalla CONSOB con regolamento.

Ogni Socio, i Soci aderenti ad un patto parasociale rilevante ai sensi dell'art. 122 TUF, il soggetto controllante, le società controllate e quelle soggette a comune controllo ai sensi dell'art. 93 TUF, non possono presentare o concorrere alla presentazione, neppure per interposta persona o società fiduciaria, di più di una sola lista né possono votare liste diverse, ed ogni candidato potrà presentarsi in una sola lista a pena di ineleggibilità. Le adesioni ed i voti espressi in violazione di tale divieto non saranno attribuiti ad alcuna lista.

Avranno diritto di presentare le liste soltanto i Soci che, da soli o insieme ad altri Soci presentatori, siano complessivamente titolari di azioni con diritto di voto rappresentanti almeno il 2,5% del capitale sociale avente diritto di voto nell'Assemblea ordinaria, ovvero rappresentanti la diversa percentuale eventualmente stabilita da disposizioni di legge o regolamentari. Ai sensi dell'art. 144-septies, comma 1, del Regolamento Emittenti CONSOB, CONSOB pubblica, entro 30 giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale, la quota di partecipazione richiesta per la presentazione delle liste dei candidati per l'elezione degli organi di amministrazione e controllo. Con Determinazione dirigenziale del Responsabile della Divisione *Corporate Governance* n. 28 del 30 gennaio 2020, emanata in attuazione dell'art. 144-septies del Regolamento Emittenti CONSOB, la CONSOB ha determinato nel 4,5% del capitale sociale avente diritto di voto la quota di partecipazione richiesta per la presentazione delle liste di candidati per l'elezione dell'organo di amministrazione dell'Emittente<sup>1</sup>.

Unitamente a ciascuna lista, entro i rispettivi termini sopra indicati, dovranno depositarsi:

- (i) le dichiarazioni con le quali i singoli candidati accettano la propria candidatura e attestano, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti per le rispettive cariche;
- (ii) un *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato con l'eventuale indicazione dell'idoneità dello stesso a qualificarsi come indipendente.

Le liste che presentino un numero di candidati pari o superiore a tre devono essere composte da candidati appartenenti ad entrambi i generi, in modo che appartengano al genere meno rappresentato la quota prevista dalle disposizioni sopra richiamate.

La titolarità della quota di partecipazione ai fini della presentazione della lista è attestata nei termini e con le modalità previste dalla normativa, anche regolamentare, *pro tempore* vigente.

Le liste presentate senza l'osservanza delle disposizioni che precedono sono considerate come non presentate.

All'elezione del Consiglio di Amministrazione si procederà come di seguito precisato:

---

<sup>1</sup> Con la successiva Determinazione dirigenziale del Responsabile della Divisione *Corporate Governance* n. 44 del 29 gennaio 2021, la CONSOB ha confermato nel 4,5% del capitale sociale la quota di partecipazione richiesta per la presentazione delle liste di candidati per l'elezione dell'organo di amministrazione della Società.

- a) dalla lista che ha ottenuto il maggior numero dei voti, nell'ordine progressivo con il quale sono elencati nella lista stessa, gli Amministratori da eleggere tranne uno;
- b) il restante Amministratore è tratto dalla lista di minoranza che non sia collegata in alcun modo, neppure indirettamente, con coloro che hanno presentato o votato la lista di cui alla precedente lettera a), e che abbia ottenuto il secondo maggior numero di voti. Qualora la lista di minoranza di cui al punto b) non abbia conseguito una percentuale di voti almeno pari alla metà di quella richiesta per la presentazione delle liste, di cui all'art. 14.3 dello Statuto, tutti gli Amministratori da eleggere saranno tratti dalla lista di cui al punto a).

Qualora con i candidati eletti con le modalità sopra indicate non sia assicurata la nomina di un numero di Amministratori in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti per i sindaci dall'art. 148, comma 3, TUF pari al numero minimo stabilito dalla legge in relazione al numero complessivo degli Amministratori, il candidato non indipendente eletto come ultimo in ordine progressivo nella lista che ha riportato il maggior numero di voti, di cui alla precedente lettera a), sarà sostituito dal primo candidato indipendente secondo l'ordine progressivo non eletto della stessa lista, ovvero, in difetto, dal primo candidato indipendente secondo l'ordine progressivo non eletto delle altre liste, secondo il numero di voti da ciascuna ottenuto. A tale procedura di sostituzione si farà luogo sino a che il Consiglio di Amministrazione risulti composto da un numero di componenti in possesso dei requisiti di cui all'art. 148, comma 3, TUF pari almeno al minimo prescritto dalla legge. Qualora infine detta procedura non assicuri il risultato da ultimo indicato, la sostituzione avverrà con delibera assunta dall'assemblea a maggioranza relativa, previa presentazione di candidature di soggetti in possesso dei citati requisiti.

Qualora, inoltre, con i candidati eletti con le modalità sopra indicate non sia assicurata la composizione del Consiglio di Amministrazione conforme alla disciplina *pro tempore* vigente inerente all'equilibrio tra generi, il candidato del genere più rappresentato eletto come ultimo in ordine progressivo nella lista che ha riportato il maggior numero di voti sarà sostituito dal primo candidato del genere meno rappresentato non eletto della stessa lista secondo l'ordine progressivo. A tale procedura di sostituzione si farà luogo sino a che non sia assicurata la composizione del Consiglio di Amministrazione conforme alla disciplina *pro tempore* vigente inerente all'equilibrio tra generi. Qualora infine detta procedura non assicuri il risultato da ultimo indicato, la sostituzione avverrà con delibera assunta dall'Assemblea a maggioranza relativa, previa presentazione di candidature di soggetti appartenenti al genere meno rappresentato.

Nel caso in cui venga presentata un'unica lista o nel caso in cui non venga presentata alcuna lista, l'Assemblea delibera con le maggioranze di legge, senza osservare il procedimento sopra previsto, fermo il rispetto della disciplina *pro tempore* vigente inerente all'equilibrio tra generi.

Se nel corso dell'esercizio vengono a mancare uno o più amministratori, purché la maggioranza sia sempre costituita da amministratori nominati dall'Assemblea, si provvederà ai sensi dell'art. 2386 c.c., secondo quanto appresso indicato:

- a) il Consiglio di Amministrazione procede alla sostituzione nell'ambito degli appartenenti alla medesima lista cui apparteneva l'amministratore cessato e l'Assemblea delibera, con le maggioranze di legge, rispettando lo stesso criterio;
- b) qualora non residuino nella predetta lista candidati non eletti in precedenza ovvero candidati con i requisiti richiesti, o comunque quando per qualsiasi ragione non sia possibile rispettare quanto disposto nella lettera a), il Consiglio di Amministrazione provvede alla sostituzione, così come successivamente provvede l'Assemblea, con le maggioranze di legge senza voto di lista. In ogni caso il Consiglio di Amministrazione e l'Assemblea procederanno alla nomina in modo da assicurare la presenza di amministratori indipendenti nel numero complessivo minimo richiesto dalla normativa *pro tempore* vigente e il rispetto della disciplina *pro tempore* vigente inerente all'equilibrio tra generi. Qualora per dimissioni o altra causa venga a mancare la maggioranza degli Amministratori nominati dall'Assemblea, quelli rimasti in carica devono convocare l'Assemblea perché provveda alla sostituzione dei mancanti.

Se nel corso dell'esercizio vengono a mancare uno o più Amministratori, per la loro sostituzione – ove

l'Assemblea non deliberi la riduzione del numero degli Amministratori stabilito secondo le modalità sopra esposte – si osservano le norme di legge. Qualora per dimissioni o altra causa venga a mancare la maggioranza degli Amministratori nominati dall'Assemblea, quelli rimasti in carica devono convocare l'Assemblea perché provveda alla sostituzione dei mancanti.

In conformità al disposto di cui all'art. 14.2 dello Statuto, gli Amministratori attualmente in carica sono in possesso dei requisiti previsti dalla legge o dalle norme regolamentari applicabili.

#### ***Piani di successione degli Amministratori Esecutivi***

Considerate le dimensioni e la struttura organizzativa dell'Emittente, nonché la prassi di attribuire la carica di Amministratore esecutivo a soggetti che abbiano maturato una significativa esperienza all'interno della Società, il Consiglio di Amministrazione, nella seduta del 12 marzo 2020, ha ritenuto allo stato non necessario adottare un piano per la successione degli Amministratori esecutivi, riservandosi in ogni caso diverse valutazioni in futuro.

#### ***Modifiche statutarie***

Le modifiche statutarie sono di competenza dell'Assemblea straordinaria degli Azionisti, che delibera con le maggioranze di legge.

Ai sensi dell'art. 19 dello Statuto, il Consiglio di Amministrazione è competente ad assumere, nel rispetto dell'art. 2436 c.c., le deliberazioni concernenti: (i) fusioni o scissioni c.d. semplificate ai sensi degli artt. 2505, 2505-bis, 2506-ter, ultimo comma, c.c.; (ii) trasferimento della sede sociale nel territorio nazionale; (iii) riduzione del capitale a seguito di recesso; (iv) adeguamento dello Statuto a disposizioni normative; fermo restando che dette deliberazioni potranno essere comunque assunte anche dall'Assemblea dei Soci in sede straordinaria.

#### ***4.2. Composizione***

Il Consiglio dell'Emittente attualmente in carica è stato nominato dall'Assemblea degli azionisti del 28 aprile 2020 che ha determinato in 9 (nove) il numero dei componenti dell'organo amministrativo.

Il Consiglio di Amministrazione è stato nominato sulla base dell'unica lista presentata dall'azionista EMERA S.r.l., ai sensi dello Statuto vigente e in conformità a quanto previsto dal Patto tra EMERA S.r.l., Albe Finanziaria S.r.l., Bluenergy Group S.p.A., Mitica S.r.l., New Industry S.r.l., Luca Cristiana Macchi, Riccardo Benedini, Carolo Brigada, Eloisa Gandolfi, Dante Gandolfi e Manfredi de Mozzi – disciplinante tra l'altro la presentazione di liste di maggioranza per l'elezione degli organi sociali di Eurotech da parte dell'Assemblea ordinaria del 28 aprile 2020; tale lista ha ottenuto n. 7.218.372 voti favorevoli pari al 75,996% del capitale votante.

Per maggiori informazioni circa le liste depositate per la nomina dell'organo amministrativo, si rinvia al sito *internet* della Società all'indirizzo [www.eurotech.com](http://www.eurotech.com) alla Sezione Investitori, ove sono disponibili anche i *curriculum vitae* professionali degli Amministratori.

Il Consiglio rimarrà in carica sino alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2022.

Nella Tabella 2 allegata alla presente Relazione sono indicati i componenti del Consiglio di Amministrazione in carica fino all'Assemblea ordinaria del 28 aprile 2020 e in carica alla data della presente Relazione, con specificazione della carica rivestita, della data di assunzione della carica, della qualifica di Amministratore non esecutivo e di Amministratore Indipendente e delle presenze, in termini percentuali, alle riunioni del Consiglio di Amministrazione oltretutto al numero di incarichi di amministratore o sindaco ricoperti dal soggetto interessato in altre società quotate in mercati regolamentati, anche esteri, in società finanziarie, bancarie, assicurative o di rilevanti dimensioni.

## Criteria e politiche di diversità

Quanto alla composizione del Consiglio di Amministrazione in carica relativamente ad aspetti quali l'età, la composizione di genere e il percorso formativo e professionale (art. 123-*bis*, comma 2, lett. d-*bis*), TUF), si specifica che: (i) nel Consiglio di Amministrazione della Società sono presenti n. 4 Consiglieri appartenenti al genere meno rappresentato, in conformità alla normativa in materia di equilibrio tra i generi; (ii) il Consiglio si caratterizza per la diversità anagrafica dei suoi membri, tenuto conto che l'età dei Consiglieri è compresa tra i 36 e i 66 anni; (iii) il percorso formativo e professionale dei Consiglieri attualmente in carica garantisce una equilibrata combinazione di profili ed esperienze all'interno dell'organo amministrativo idonea ad assicurare il corretto svolgimento delle funzioni ad esso spettanti.

Al riguardo, in data 11 marzo 2021, Il Consiglio di Amministrazione, su proposta del Comitato per le nomine e la remunerazione, ha approvato la politica in materia di diversità degli organi di amministrazione e controllo di Eurotech ai sensi dell'art. 123-*bis*, comma 2, lett. d-*bis*) del TUF (la "**Politica di Diversità**"), pubblicata sul sito internet della Società [www.eurotech.com](http://www.eurotech.com) (sezione Investitori).

Con riferimento al contenuto e agli obiettivi della Politica di Diversità in relazione alla composizione del Consiglio di Amministrazione, Eurotech ritiene che:

- (i) in ottica di equilibrio tra solide esperienze e propensione al rinnovamento anche della visione strategica della Società, occorrerebbe assicurare la diversità anagrafica tra i membri del Consiglio;
- (ii) in merito alla composizione di genere, le nuove disposizioni inderogabili di legge in tema di equilibrio tra i generi negli organi di amministrazione delle società quotate – art. 147-*ter* del TUF – hanno innalzato la quota riservata al genere meno rappresentato da un terzo a due quinti dei membri dell'organo amministrativo;
- (iii) con riferimento ai profili professionali e al percorso formativo dei consiglieri, essi dovrebbero costituire, nell'insieme, un complesso di competenze ed esperienze eterogenee e tra loro complementari, le quali non possono che favorire un'efficiente e proficua gestione sociale votata allo sviluppo del *business* e, al contempo, alla dovuta attenzione a tutti i profili connessi allo *status* di società quotata.

Innanzitutto, si ritiene opportuno almeno due amministratori – tra cui l'amministratore delegato – abbiano competenze nel settore *high-tech* in cui la Società opera.

Inoltre, tenuto conto dello sbocco internazionale delle attività del Gruppo Eurotech, sarebbe opportuno che almeno un amministratore abbia maturato significative esperienze in ambito internazionale.

Il Consiglio di Amministrazione potrebbe altresì essere composto da membri di primario *standing*, tra cui, ad esempio, (i) *manager* aventi pregressa esperienza e responsabilità nell'ambito di società di dimensioni e/o complessità paragonabili a Eurotech, con visione strategica e un chiaro orientamento alle *performance* e ai risultati, (ii) professionisti appartenenti a studi professionali, società di consulenza o di investimento o altri organismi pubblici o privati, nonché (iii) profili accademici o istituzionali.

Inoltre, anche tenuto conto delle previsioni del Codice in tema di comitati endoconsiliari, almeno un componente del comitato remunerazioni possieda un'adeguata conoscenza ed esperienza in materia finanziaria o di politiche retributive, ed almeno un componente del comitato controllo e rischi possieda un'adeguata esperienza in materia contabile e finanziaria o di gestione dei rischi.

Con riferimento alle modalità di attuazione, la Politica di Diversità intende innanzitutto fornire linee di indirizzo per la redazione da parte del Consiglio di Amministrazione, anche tenuto conto degli esiti dell'attività di autovalutazione, dell'orientamento agli azionisti sulla composizione quantitativa e qualitativa ritenuta ottimale, in vista delle assemblee di volta in volta chiamate al rinnovo degli organi di amministrazione e controllo. Gli azionisti di Eurotech sono dunque i destinatari ultimi delle indicazioni di cui alla Politica di Diversità. La Politica di Diversità può inoltre costituire un utile riferimento per il Comitato nomine e per il Consiglio di Amministrazione (i) qualora si renda necessario provvedere alla sostituzione di un componente per cooptazione ai sensi dell'art. 2386 cod. civ. – fermo il rispetto delle previsioni dello statuto sociale in merito –, ovvero (i) nel contesto dell'istituzione dei comitati endoconsiliari.

Con riferimento ai risultati della Politica di Diversità, Il Consiglio di Amministrazione di Eurotech provvede al monitoraggio dei risultati derivanti dall'attuazione della stessa e a valutare, con il supporto del Comitato

nomine, eventuali necessità di aggiornamento della stessa, tenuto conto della normativa applicabile, del Codice nonché delle caratteristiche di Eurotech.

Ferma restando la recente emanazione della Politica di Diversità, l'Emittente ritiene che la composizione dell'attuale Consiglio di Amministrazione sia conforme alla stessa.

### Cumulo massimo agli incarichi ricoperti in altre società

Ciascun membro del Consiglio di Amministrazione è tenuto a deliberare con cognizione di causa ed in autonomia, perseguendo l'obiettivo della creazione di valore per gli Azionisti, e si impegna a dedicare alla carica rivestita nella Società il tempo necessario a garantire uno svolgimento diligente delle proprie funzioni. A tal fine, ciascun candidato alla carica di Amministratore valuta preventivamente, al momento dell'accettazione della carica nella Società, la capacità di svolgere con la dovuta attenzione ed efficacia i compiti al medesimo attribuiti, tenendo in particolare considerazione anche il numero di cariche di amministratore e sindaco assunte in altre società quotate in mercati regolamentati italiani o esteri, in società finanziarie, bancarie, assicurative o di rilevanti dimensioni, e l'impegno complessivo da queste ultime richiesto. Ciascun membro del Consiglio di Amministrazione è tenuto altresì a comunicare al Consiglio medesimo l'eventuale assunzione di cariche di amministratore o sindaco nelle predette società, allo scopo di consentire un'esauriente informativa nella relazione sulla gestione al bilancio di esercizio annuale.

Con riferimento agli incarichi rivestiti dagli Amministratori di Eurotech in organi di amministrazione o di controllo di altre società, il Consiglio di Amministrazione non ha ritenuto opportuno allo stato introdurre limiti quantitativi prefissati secondo quanto previsto dal Criterio Applicativo 1.C.3 del Codice vigente fino al 31 dicembre 2020, fermo restando il dovere di ciascun Consigliere di valutare la compatibilità delle cariche di amministratore e sindaco rivestite in altre società quotate in mercati regolamentati, in società finanziarie, bancarie, assicurative o di rilevanti dimensioni, con lo svolgimento diligente dei compiti assunti come Amministratore di Eurotech. Tenuto conto delle previsioni del nuovo Codice in vigore dall'esercizio 2021, il quale richiede l'espressione di un orientamento in proposito solo agli organi di amministrazione delle "società grandi" (ovverosia le società – di cui Eurotech non fa parte – la cui capitalizzazione è stata superiore a un miliardo di Euro l'ultimo giorno di mercato aperto di ciascuno dei tre anni solari precedenti), il Consiglio non ha recentemente formulato un orientamento in merito al numero massimo di incarichi in altre società.

Si segnala che nella riunione del 6 marzo 2020, il Consiglio, all'esito della verifica da ultimo svolta degli incarichi ricoperti dai propri Consiglieri in altre società, ha comunque ritenuto che il numero e la qualità degli incarichi rivestiti dai suoi componenti nelle predette società non interferisca e sia compatibile con un efficace svolgimento della carica di Amministratore nell'Emittente.

La tabella che segue riporta le cariche rivestite dagli Amministratori di Eurotech alla data della presente Relazione in altre società quotate, in società finanziarie bancarie o assicurative, in società di rilevanti dimensioni, a norma del Criterio Applicativo 1.C.2. del Codice di Autodisciplina vigente fino al 31 dicembre 2020:

| Cognome e Nome                                     | Società                                                                                                                            | Incarichi di amministrazione e controllo                                                                                                                                                                      |
|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Patrizio Mapelli                                   | Eurotech S.p.A.<br>NTT Data Corporation - Tokyo<br>NTT Data EMEA - London<br>everis - Madrid<br>NTT (Giappone)<br>Triboo (Italia)  | Presidente del Consiglio di amministrazione<br>Director - Member of the Board<br>Director - Member of the Board<br>Director - Member of the Board<br>Senior Advisor<br>Consigliere di Amministrazione         |
| Antonello Giulio<br>(In carica fino al 28/04/2020) | Eurotech S.p.A.<br>Auriga Partners SA<br>Reno de Medici S.p.A.<br>Azienda Agricola Riserva San Massimo<br>Financiere Phore 1690 SA | Consigliere di Amministrazione indipendente<br>Consigliere di Amministrazione<br>Consigliere di Amministrazione indipendente<br>Presidente del Consiglio di amministrazione<br>Consigliere di Amministrazione |

76

|                        |                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                        | Only the Brave<br>Goglio<br>Fine Foods<br>Antares Vison<br>Praesidium SGR                                                                                                                                                        | Consigliere di Amministrazione<br>Consigliere di Amministrazione<br>Consigliere di Amministrazione<br>Consigliere di Amministrazione<br>Consigliere di Amministrazione                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Siagri Roberto         | Eurotech S.p.A.<br>Eth Lab Srl<br><br>Aurora Srl<br>Advanet Inc.<br>Eurotech Inc.<br>Eurotech France Sa<br>E-Tech USA Inc.<br>Nextra Gen Srl<br>Comet Scarl<br>Ditedi - Distretto industriale delle<br>Tecnologie Digitali Scarl | Presidente e Amministratore delegato<br>Presidente consiglio amministratore e<br>Amministratore Delegato<br>Presidente consiglio amministratore e<br>Amministratore Delegato<br>Consigliere di Amministrazione<br>Presidente del Consiglio di amministrazione<br>Presidente del Consiglio di amministrazione<br>Presidente del Consiglio di amministrazione<br>Amministratore unico<br>Consigliere di Amministrazione<br>Consigliere di Amministrazione |
| Curti Susanna          | Eurotech S.p.A.<br>Bluenergy Group S.p.A.<br>C.I. EL Impianti S.r.l.<br><br>GAS Sales S.r.l.<br>C.G.I. S.r.l.<br>Logibiotech S.r.l.<br>Blu-Service S.r.l.<br>Bluenergy Assistance S.r.l.<br>EMERA S.r.l.                         | Consigliere di Amministrazione<br>Presidente del Consiglio di Amministrazione<br>Vice Presidente del consiglio di<br>Amministrazione<br>Consigliere Delegato<br>Presidente del consiglio di Amministrazione<br>Consigliere di Amministrazione<br>Consigliere Delegato<br>Consigliere di Amministrazione<br>Consigliere di Amministrazione                                                                                                               |
| Marti Antongiulio      | Eurotech S.p.A.<br>HOOP S.r.l.<br>EMERA S.r.l.                                                                                                                                                                                   | Consigliere di Amministrazione<br>Amministratore unico<br>Consigliere di Amministrazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Fumagalli Aldo         | Candy S.P.A.<br>C.E.A. Compagnie D'exploitations<br>Agricoles - S.R.L.<br>Capodimonte Srl Societa' Agricola<br>Albe Finanziaria S.R.L.<br>Beldofin S.R.L.<br>Emera S.R.L.<br>Alisei Forinvestments S.R.L.<br>Eurotech S.P.A.     | Consigliere Di Amministrazione<br><br>Consigliere Delegato<br><br>Consigliere di Amministrazione<br>Amministratore Delegato<br>Amministratore Delegato<br>Consigliere di Amministrazione<br>Amministratore Unico<br>Consigliere di Amministrazione e<br>Vicepresidente                                                                                                                                                                                  |
| Filippini Maria Grazia | Eurotech S.p.A.                                                                                                                                                                                                                  | Consigliere di Amministrazione indipendente                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Rovizzi Laura          | Eurotech S.p.A.<br>Open Gate Italia<br>DBA Group S.p.A.                                                                                                                                                                          | Consigliere di Amministrazione indipendente<br>Consigliere Delegato<br>Consigliere di Amministrazione indipendente                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

### Induction Programme

Le caratteristiche dell'informativa consiliare consentono agli Amministratori di ottenere un'adeguata conoscenza del settore di attività in cui opera l'Emittente, delle dinamiche aziendali e delle loro evoluzioni, nonché del relativo quadro normativo e regolamentare di riferimento.

Il Presidente incentiva la partecipazione degli Amministratori alle riunioni del Consiglio di Amministrazione e alle Assemblee degli Azionisti e promuove iniziative dirette all'accrescimento della loro conoscenza della realtà e delle dinamiche aziendali attraverso, ad esempio, il confronto diretto con alcuni dirigenti chiave del Gruppo.

In data 29 gennaio 2020 è stato effettuato un incontro – al quale hanno partecipato tutti i membri del Consiglio di Amministrazione ed i membri del Collegio Sindacale, oltre che alcuni dipendenti della Capogruppo – in cui si sono approfonditi gli argomenti strategici di business, le opportunità di crescita e le potenzialità del Gruppo. La durata dell'incontro è stata di 6 ore.

In data 01 luglio 2020 è stato effettuato un incontro – al quale hanno partecipato tutti i membri del nuovo Consiglio di Amministrazione e del nuovo Collegio Sindacale, oltre che i dirigenti della Capogruppo – durante il quale sono stati approfonditi gli argomenti relativi alla strategia di *business*, le opportunità di crescita e le potenzialità del Gruppo, nonché l'evoluzione tecnologica dei prodotti offerti. La riunione si è svolta in modalità di collegamento a distanza audio-video e la durata è stata di 5 ore.

#### **4.3. Ruolo del Consiglio di Amministrazione**

Il Consiglio di Amministrazione riveste un ruolo centrale nell'ambito dell'organizzazione aziendale e ad esso fanno capo le funzioni e la responsabilità degli indirizzi strategici ed organizzativi, nonché la verifica dell'esistenza dei controlli necessari per monitorare l'andamento della Società e delle società del Gruppo Eurotech.

Al Consiglio di Amministrazione spettano tutti i poteri per la gestione della Società e, a tal fine, può deliberare o compiere tutti gli atti ritenuti necessari o utili per l'attuazione dell'oggetto sociale, ad eccezione di quanto riservato dalla legge o dallo Statuto all'Assemblea dei Soci.

Il Consiglio di Amministrazione è inoltre competente ad assumere, nel rispetto dell'art. 2436 c.c., le deliberazioni concernenti:

- (i) fusioni o scissioni c.d. semplificate ai sensi degli artt. 2505, 2505-*bis*, 2506-*ter*, ultimo comma, c.c.;
- (ii) istituzione o soppressione di sedi secondarie;
- (iii) trasferimento della sede sociale nel territorio nazionale;
- (iv) indicazione di quali Amministratori hanno la rappresentanza legale;
- (v) riduzione del capitale sociale a seguito di recesso;
- (vi) adeguamento dello Statuto a disposizioni normative,

fermo restando che dette deliberazioni potranno essere comunque assunte anche dall'Assemblea dei Soci in sede straordinaria.

Sono inoltre di esclusiva competenza del Consiglio di Amministrazione, fatte salve le materie non delegabili ai sensi di legge, anche le seguenti materie:

- esame ed approvazione dei piani strategici, industriali e finanziari della Società e della struttura societaria del Gruppo a cui essa fa capo; in particolare, esame ed approvazione del *business plan* e del *budget* annuale degli investimenti, nonché integrazioni e/o modificazioni dei medesimi documenti in misura superiore al 20% rispetto a quanto originariamente previsto;
- vigilanza sul generale andamento della gestione; nell'esercizio di tale funzione, tra l'altro, il Consiglio di Amministrazione valuta con particolare attenzione le potenziali situazioni di conflitto di interesse, tiene in considerazione le informazioni ricevute dagli Amministratori Delegati, confronta periodicamente i risultati raggiunti con quelli programmati;
- verifica dell'adeguatezza dell'assetto organizzativo ed amministrativo generale della Società e del Gruppo predisposto dagli Amministratori Delegati;
- approvazione e modifica della struttura organizzativa di base della Società e del Gruppo;
- programmi e proposte di nuovi investimenti per importi superiori a:
  - Euro 500.000,00 per singolo investimento in impianti fissi
  - Euro 1.000.000,00 per singolo investimento pluriennale in ricerca e sviluppo.

- cessione e acquisto di know-how.
- esame ed approvazione delle operazioni aventi uno specifico rilievo economico, patrimoniale e finanziario ai sensi della normativa Consob per le società quotate;
- acquisto e cessione di partecipazioni, fusioni, trasformazioni, scorpori e/o cessioni di azienda e di rami d'azienda. La partecipazione per esigenze operative a consorzi o società consortili non rientra nella suddetta previsione. Sono esclusi gli aumenti di capitale su società già detenute che prevedono un investimento inferiore a Euro 100.000 e che non prevedono aumento della quota detenuta.
- operazioni sul capitale, trasformazione, quotazione in Borsa, fusione, scissione, messa in liquidazione, stipula di patti parasociali, relativi a controllate dirette;
- assunzione, nomina o licenziamento di dirigenti e determinazione dei relativi stipendi per quanto riguarda la Eurotech S.p.A. e le società controllate italiane;
- assunzione, nomina o licenziamento degli Amministratori Delegati (CEO) delle società controllate estere e determinazione dei relativi stipendi;
- acquisto e cessioni di immobili;
- stipula di contratti di finanziamento attivi e passivi anche a società direttamente controllate, collegate e altre imprese, a medio lungo termine e assunzione di linee di credito con qualsiasi forma tecnica di utilizzo per importi superiori a Euro 3.000.000,00 per singola operazione;
- rilascio di garanzie fideiussorie e/o reali a favore di terzi per importi superiori a Euro 3.000.000,00 per singola operazione.

Il Consiglio, anche in linea con le raccomandazioni del Codice, nel corso dell'Esercizio:

- ha esaminato ed ha approvato i piani strategici, industriali e finanziari dell'Emittente e del Gruppo di cui l'Emittente è a capo e ha monitorato la loro attuazione;
- ha esaminato ed approvato il sistema di governo societario dell'Emittente e la struttura del Gruppo di cui l'Emittente è a capo, redigendo e adottando le regole di *corporate governance* della Società e le linee guida della *governance* del Gruppo;
- ha valutato l'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile generale dell'Emittente e delle controllate aventi rilevanza strategica predisposto dall'Amministratore Delegato, con particolare riferimento al sistema di controllo interno e di gestione dei rischi, secondo le procedure a tale fine adottate dall'Emittente. Nell'ambito di tale attività il Consiglio si è avvalso, a seconda dei casi, del supporto del Comitato per il Controllo Interno e Rischi, del Responsabile della Funzione di *Internal Audit* e del Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari nonché delle procedure e delle verifiche implementate anche ai sensi della Legge 262/2005; a tal proposito si segnala che il Consiglio, da ultimo nel corso della seduta del 15 marzo 2021, facendo proprie le considerazioni compiute, tra l'altro, dal Comitato Controllo e Rischi, ha valutato l'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile generale della Società e delle sue controllate aventi rilevanza strategica ai sensi della raccomandazione n. 1, lett. d) del Codice, ed ha ritenuto il sistema di controllo interno e di gestione dei rischi del gruppo Eurotech sostanzialmente adeguato ed efficace rispetto alle caratteristiche del gruppo e al profilo di rischio assunto, ai sensi raccomandazione n. 33, lett. a), del Codice;
- ha valutato, con cadenza almeno trimestrale, il generale andamento della gestione, tenendo in considerazione, in particolare, le informazioni ricevute dagli Organi Delegati, nonché confrontando, periodicamente, i risultati conseguiti con quelli programmati;
- ha esaminato ed approvato preventivamente, conformemente alle disposizioni normative vigenti: (i) le operazioni dell'Emittente e delle sue controllate che abbiano un significativo rilievo strategico, economico, patrimoniale o finanziario per l'Emittente; (ii) le operazioni in cui uno o più Amministratori siano portatori di un interesse per conto proprio o di terzi e (iii) più in generale, le operazioni con parti correlate; per quanto concerne la gestione dei conflitti di interesse e delle operazioni con parti correlate dell'Emittente si rinvia al successivo Paragrafo 12.

Il Consiglio, nel proprio regolamento, come da ultimo modificato il 13 novembre 2020, ha individuato i seguenti criteri generali per l'individuazione delle operazioni, anche poste in essere dalle società controllate, aventi un significativo rilievo strategico, economico, patrimoniale o finanziario per l'Emittente, sulle quali è dunque riservata al Consiglio la deliberazione in merito: (i) emissione di strumenti finanziari per un controvalore complessivo superiore ad Euro 3 milioni; (ii) concessione di garanzie personali o reali nell'interesse proprio o di società controllate o partecipate, a fronte di obbligazioni garantite di importo superiore ad Euro 3 milioni; (iii) concessione di finanziamenti a favore di società controllate o partecipate di importo superiore ad Euro 3 milioni; (iv) operazioni di acquisto e cessione di aziende o rami di azienda, ovvero di partecipazioni; (v) operazioni di costituzione di società o altre operazioni sul capitale di società controllate o partecipate, allorché l'operazione preveda un investimento superiore a Euro 100.000,00 oppure preveda un incremento della partecipazione detenuta; (vi) trasformazioni, fusioni, scissioni.

L'Assemblea non ha autorizzato deroghe al divieto di concorrenza previsto dall'art. 2390 c.c.

Ai sensi dell'art. 17 dello Statuto, per la validità delle deliberazioni occorre la presenza della maggioranza degli Amministratori in carica e le deliberazioni sono prese a maggioranza dei votanti, dal computo dei quali sono esclusi gli astenuti.

Ai sensi dell'art. 19.2 dello Statuto, il Consiglio di Amministrazione – nei limiti di legge o di Statuto – può delegare al Comitato Esecutivo i propri poteri ed attribuzioni e può, altresì, nominare uno o più Amministratori Delegati ai quali delegare, poteri ed attribuzioni.

Il medesimo articolo prevede che il Comitato Esecutivo, l'Amministratore Delegato ovvero gli Amministratori Delegati se nominati, siano tenuti a riferire adeguatamente e tempestivamente al Consiglio di Amministrazione ed al Collegio Sindacale, con periodicità almeno trimestrale, sull'esercizio dei poteri delegati e sull'attività svolta, sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggior rilievo per le loro dimensioni e caratteristiche effettuate dalla Società e dalle sue controllate. Ai sensi dell'art. 21 dello Statuto, il Consiglio di Amministrazione può nominare un Comitato Esecutivo, determinandone previamente la durata ed il numero dei membri. Nel numero dei componenti del Comitato sono compresi, come membri di diritto, il Presidente, il Vice Presidente o i Vice Presidenti se più di uno, se nominati.

Ai sensi dell'art. 22 dello Statuto, le modalità di convocazione e funzionamento del Comitato Esecutivo – salvo quanto disposto dalla normativa vigente o dallo Statuto – sono stabilite da apposito Regolamento approvato dal Consiglio di Amministrazione.

### ***Riunioni del Consiglio***

Le riunioni del Consiglio di Amministrazione sono presiedute dal Presidente o, in sua assenza o impedimento, dall'unico Vice Presidente, o, nel caso esistano più Vice Presidenti, dal più anziano di carica di essi presente e, in caso di pari anzianità di carica, dal più anziano di età. Il Presidente – o chi ne fa le veci nei casi sopra precisati – convoca le riunioni consiliari, ne fissa l'ordine del giorno e guida il relativo svolgimento, assicurandosi che ai Consiglieri siano tempestivamente fornite la documentazione e le informazioni necessarie a norma dell'art. 16 dello Statuto. Egli presiede, inoltre, l'Assemblea, svolgendo i ruoli e le funzioni indicati dall'art. 10.2 dello Statuto.

Il Consiglio di Amministrazione si riunisce con regolare cadenza, e comunque tutte le volte che il Presidente lo giudichi necessario, oppure quando ne sia fatta richiesta dall'Amministratore Delegato o da almeno tre membri. Il Consiglio di Amministrazione può essere convocato anche da ciascun Sindaco, previa comunicazione al Presidente del Consiglio di Amministrazione.

Nel corso dell'Esercizio si sono tenute 10 riunioni del Consiglio di Amministrazione nelle seguenti date: 6 marzo, 11 marzo, 6 aprile, 4 e 14 maggio, 22 e 29 luglio, 4 settembre (due riunioni) e 13 novembre.

Le riunioni sono state regolarmente verbalizzate.

La durata delle riunioni consiliari è stata mediamente di 2 ore e 46 minuti.

I componenti del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale hanno partecipato regolarmente a dette riunioni.

Per l'esercizio in corso sono previste almeno 7 riunioni del Consiglio di Amministrazione, secondo il calendario delle riunioni del Consiglio (quattro date delle quali già comunicate al mercato e a Borsa Italiana S.p.A. secondo le prescrizioni regolamentari). Oltre alle riunioni già tenute in data 11 marzo e 15 marzo 2021 (quest'ultima per l'approvazione del progetto di bilancio d'esercizio e del bilancio consolidato del Gruppo al 31 dicembre 2020), è previsto che il Consiglio di Amministrazione si riunisca nelle seguenti date:

- 14 maggio (approvazione della relazione finanziaria trimestrale al 31 marzo 2021);
- 3 settembre (approvazione della relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2021);
- 12 novembre (approvazione della relazione finanziaria trimestrale al 30 settembre 2021);

Il calendario finanziario è disponibile, in lingua italiana e inglese, sul sito *internet* dell'Emittente [www.eurotech.com](http://www.eurotech.com) alla sezione Investitori.

Ai sensi dell'art. 16, comma 3 dello Statuto, il Presidente del Consiglio coordina i lavori del Consiglio e provvede affinché adeguate informazioni sulle materie iscritte all'ordine del giorno vengano fornite a tutti i Consiglieri. In particolare, detta informazione avviene sempre con modalità idonee a permettere ai Consiglieri di esprimersi con consapevolezza sulle materie sottoposte al loro esame, fornendo loro con congruo anticipo la documentazione e le informazioni riferite alle bozze dei documenti oggetto di approvazione, con la sola eccezione dei casi di particolare e comprovata urgenza.

La tempestività e completezza dell'informativa pre-consiliare è garantita, ai sensi del regolamento del Consiglio di Amministrazione, come da ultimo aggiornato in data 13 novembre 2020, mediante messa a disposizione di ciascun consigliere e sindaco tramite e-mail o con altre modalità idonee a garantirne l'accesso e la riservatezza, con congruo anticipo rispetto alla data della riunione consiliare, di regola entro il quinto giorno anteriore a quello fissato per la riunione, fatti salvi i casi di urgenza nei quali la documentazione è resa disponibile non appena possibile. Nel corso dell'Esercizio, tale termine è stato normalmente rispettato e, ove in casi specifici non fosse stato possibile fornire la necessaria informativa con congruo anticipo, il Presidente ha avuto cura che durante le sessioni consiliari stesse fossero stati effettuati adeguati approfondimenti.

Alle riunioni consiliari possono partecipare anche dirigenti dell'Emittente e del Gruppo che fa ad esso capo per fornire gli opportuni approfondimenti sugli argomenti posti all'ordine del giorno. Nel corso dell'Esercizio il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari ha preso parte solo alle riunioni in cui è stato invitato dal Presidente del Consiglio di Amministrazione.

In conformità a quanto previsto dalla raccomandazione n. 18 del Codice vigente a partire dall'esercizio 2021, nella seduta del 13 novembre 2020 il Consiglio di Amministrazione dell'Emittente, su proposta del presidente, ha deliberato di nominare quale Segretario del Consiglio di Amministrazione l'Avvocato Francesco Dagnino, con facoltà di essere sostituito, in caso di assenza o impedimento, dall'Avvocato Andrea Massimo Maroni. Il Consiglio ha riconosciuto in capo a questi ultimi sussistenti i requisiti di professionalità per lo svolgimento della funzione di segretario stabiliti nel regolamento del Consiglio di Amministrazione, come da ultimo modificato in pari data, regolamento che stabilisce altresì le attribuzioni del segretario del Consiglio.

Il Consiglio di Amministrazione di Eurotech precedentemente in carica, da ultimo in data 12 marzo 2020 – sulla base di un questionario trasmesso e compilato a tutti i Consiglieri, suddiviso in diversi ambiti di indagine (i.e. composizione, struttura, dimensione e funzionamento del Consiglio, interazione con il *management*, *governance* del rischio, composizione e struttura dei comitati, etc.) e con possibilità di esprimere commenti e proposte – ha provveduto ad effettuare la valutazione annuale ai sensi del Criterio Applicativo 1.C.1, lett. g) del Codice vigente fino al 31 dicembre 2020, ritenendo che la composizione e il funzionamento del Consiglio di Amministrazione e dei suoi Comitati siano adeguati rispetto alle esigenze gestionali e organizzative della Società. Con riferimento alla composizione, in particolare, era emerso che (i) la presenza di otto Amministratori non esecutivi di cui quattro Amministratori non esecutivi indipendenti, su un totale di nove Consiglieri, garantisse una idonea composizione dei Comitati costituiti all'interno del Consiglio di Amministrazione; (ii) la composizione del Consiglio di Amministrazione riflettesse adeguati profili

di diversità relativamente ad aspetti quali l'età, la composizione di genere e il percorso formativo e professionale.

Gli esiti dell'autovalutazione avevano inoltre evidenziato che il Consiglio aveva gestito con efficacia nel corso del 2019 le tematiche di propria competenza con il coinvolgimento di tutti i Consiglieri in un clima di competenza e di collaborazione sulle tematiche riguardanti la Società. Non si erano riscontrati elementi di debolezza che comportassero la necessità di intraprendere azioni immediate di correzione.

Il Consiglio di Amministrazione, in data 11 marzo 2021, tenuto conto delle previsioni del nuovo Codice in vigore dall'esercizio 2021, il quale richiede che l'autovalutazione su base annuale sia condotta solo nelle *"società grandi diverse da quelle a proprietà concentrata"* (categoria che include tra l'altro le società – di cui Eurotech non fa parte – la cui capitalizzazione è stata superiore a un miliardo di Euro l'ultimo giorno di mercato aperto di ciascuno dei tre anni solari precedenti), ha deliberato di svolgere tale attività solo in vista del rinnovo del Consiglio di Amministrazione.

#### **4.4. Organi Delegati**

##### **a) Amministratori Delegati**

Il Consiglio di Amministrazione, nel corso della riunione del 04 maggio 2020, ha attribuito al Consigliere Dott. Roberto Siagri, con firma libera e disgiunta tutti i più ampi poteri – eccetto quelli non delegabili per legge o per Statuto e quelli riservati alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione – per la gestione ed amministrazione ordinaria della Società, tra cui quelli di cui al successivo elenco da considerarsi non esaustivo, al fine di realizzare e sovrintendere alla organizzazione ed alla gestione della azienda e delle sue controllate e, in particolare:

##### Rappresentanza legale:

- rappresentare la Società dinanzi a qualsiasi terzo;
- rappresentare attivamente e passivamente la società dinnanzi alle Autorità giudiziarie italiane od estere Civili, Penali, Amministrative e Finanziarie, in ogni ordine e grado di giurisdizione, anche per giudizi di revocazione e cassazione, nominando e revocando, all'uopo Avvocati, procuratori e periti di parte, dare corso a denunce querele, costituzione di parte civile. Transigere e conciliare giudizi nonché rinunciare agli atti; compromettere con arbitri controversie, provvedendo a tutte le formalità inerenti ai giudizi arbitrali, provvedendo a tutte le formalità inerenti ai giudizi arbitrali;
- promuovere e sostenere azioni in qualunque sede giudiziaria, civile, penale ed amministrativa, in qualunque grado di giurisdizione sia come attore che come convenuto;
- effettuare ogni comunicazione o denuncia prevista dalla legislazione a carico della Società;
- rilasciare deleghe e procure generali e/o speciali per determinati atti o categorie di atti nell'ambito dei poteri conferiti;
- trattare e definire, rappresentando la Società, ogni pratica amministrativa presso qualunque autorità ed amministrazione, ministero o ente statale, firmando istanze e ricorsi, chiedere ed incassare rimborsi;
- rappresentare la Società nei riguardi di ogni Autorità Amministrazione od Ente competente in materia tributaria;
- effettuare ogni comunicazione o denuncia prevista dalla legislazione a carico della Società;
- firmare e presentare dichiarazioni e denunce per tasse imposte e tributi;

##### Rappresentanza amministrativa e fiscale:

- firmare e presentare istanze, ricorsi, opposizioni e riserve contro accertamenti, addivenire a concordati e definire ogni pratica in campo fiscale; chiedere ed incassare rimborsi;
- assistere alle verifiche della polizia tributaria e ogni altra autorità sottoscrivendo i relativi verbali;
- effettuare ogni comunicazione o denuncia prevista dalla legislazione a carico della Società;
- richiedere a qualsiasi autorità competente licenze amministrative e di pubblica sicurezza, in particolare di commercio, anche intestandole a proprio nome in qualità di rappresentante pro-tempore della Società;

Rappresentanza presso la CONSOB e Borsa Italiana S.p.A.

- rappresentare la Società presso la Consob e presso le società di gestione del mercato, anche nei procedimenti eventualmente instaurati innanzi alle medesime, con il potere di redigere le comunicazioni e/o ogni altro atto o documento ai sensi delle disposizioni di legge e di regolamento;
- effettuare ogni comunicazione o denuncia prevista dalla normativa vigente a carico della Società;

Marchi e Brevetti:

- depositare, abbandonare, limitare e ampliare brevetti di invenzione per modelli ornamentali di utilità e industriali per marchi di fabbrica e di commercio, sia nazionali, sia internazionali, tutelarli in sede amministrativa, compiendo tutti gli atti necessari secondo le legislazioni e regolamentazioni pro tempore vigenti nominando allo scopo corrispondenti e consulenti e conferendo loro i necessari poteri;
- rappresentare la società per tutte le pratiche relative al deposito, registrazione e cancellazione di diritti di brevetto marchi e modelli di utilità.

Rappresentanza nelle Consociate:

- esercitare i diritti di voto e rappresentare la Società nelle assemblee delle società, consorzi o altri Enti da essa partecipati, nonché esercitare tutti gli altri diritti spettanti alla Società in relazione alla sua partecipazione in tali altre società, consorzi o altri Enti anche conferendo deleghe a terzi, ad eccezione di quanto di competenza del CDA;
- rappresentare la Società presso le società controllate o collegate estere, nonché presso i rappresentanti, ed in genere i clienti all'estero, nonché presso gli Organismi e le Autorità straniere in genere;

Personale e Collaboratori:

- assumere, sospendere e licenziare il personale dipendente, ad esclusione dei dirigenti, sottoscrivere i relativi contratti e accordi, anche conciliativi e "in sede protetta", determinare le retribuzioni, coerentemente alla politica retributiva adottata dalla Società e, in ogni caso, non superiori ad una RAL, o ad importi definiti in sede conciliativa, di Euro 100.000 (centomila/00), definire le mansioni e provvedendo ad ogni adempimento inerente e conseguente all'amministrazione dei rapporti di lavoro subordinato;
- concludere, modificare e risolvere contratti di collaborazione e di lavoro autonomo, ivi compresi quelli di consulenza, di qualsiasi natura, di durata superiore a 3 anni, laddove non sia previsto il libero recesso da parte della Società, e/o per un'opera a carico della società non superiore a Euro 200.000 (duecentomila/00) su base annua (esclusa l'eventuale IVA);
- rappresentare la società nei confronti delle organizzazioni sindacali con facoltà di transigere le vertenze;
- rappresentare la società nei confronti di ogni competente Autorità, Ente, Istituto previdenziale, competenti in materia di lavoro;
- rappresentare la Società nei confronti di tutti gli istituti Previdenziali ed assicurativi provvedendo a quanto richiesto dalle disposizioni vigenti in materia di lavoro;
- dare attuazione alle norme di legge e regolamentari pro tempore vigenti in materia di sicurezza sui luoghi di lavoro, riconoscendo espressamente procure allo scopo

Contratti di Compravendita:

- concorrere alle gare indette dalle Amministrazioni dello Stato, da Enti pubblici e privati, in Italia e all'estero, per le forniture di beni e servizi in genere, presentare le offerte e, in caso di aggiudicazione, firmare o dare mandato per firmare i relativi contratti per ogni singola gara o offerta comunque di importo non superiore a Euro 3.000.000,00 (tremilioni/00) e/o di durata non superiore a 3 anni. Laddove di importo e/o di durata superiori a quelle indicate, ma comunque non superiore a Euro 5.000.000,00 (cinquemilioni/00) e di durata non superiore a 3 anni, (oltre i quali la competenza esclusiva è avocata al Consiglio di Amministrazione), previa assunzione di espresso consenso da parte del Presidente;
- concludere ed approvare tutti gli atti e contratti relativi alla cessione di beni e prestazione di servizi, eccezion fatta per i beni strumentali, inerenti l'attività della Società per un valore non superiore a Euro 3.000.000,00 (tremilioni/00) e/o per una durata anche superiore a tre anni. Laddove di importo e/o di durata

superiori a quelle indicate, ma comunque non superiore a Euro 5.000.000,00 (cinquemilioni/00) e di durata non superiore a 3 anni, (oltre i quali la competenza esclusiva è avocata al Consiglio di Amministrazione), previa assunzione di espresso consenso da parte del Presidente;

- modificare, approvare, concludere e risolvere contratti di vendita, permuta, anche ricevendo commissioni, di prodotti finiti, semilavorati, materie prime, merci, per lo svolgimento delle attività sociali di importo non superiore a Euro 3.000.000,00 (tremilioni/00) e/o di durata non superiore a 3 anni. Laddove di importo e/o di durata superiori a quelle indicate, ma comunque non superiore a Euro 5.000.000,00 (cinquemilioni/00) e di durata non superiore a 3 anni, (oltre i quali la competenza esclusiva è avocata al Consiglio di Amministrazione), previa assunzione di espresso consenso da parte del Presidente

#### Contratti di Agenzia:

- esame, modifica, approvazione, stipula e risoluzione dei contratti di mandato di agenzia, di concessione o sub-concessione commerciale, di commissione e deposito;

#### Contratti di Gestione Aziendale:

- esame, modifica, approvazione, stipula e risoluzione di programmi, proposte e contratti di investimenti in beni strumentali, materiali e immateriali, per come e nei limiti stabiliti dal budget annuale approvato dal Consiglio di amministrazione e, in ogni caso sino all'importo di:
  - Euro 500.000 (cinquecentomila/00) per singolo investimento in impianti fissi;
  - Euro 1.000.000 (unmilione/00) per singolo investimento pluriennale in ricerca e sviluppo, acquisito da terze economie o realizzato in economia.
- esame, modifica, approvazione, stipula e risoluzione di tutti gli atti e contratti occorrenti per la gestione della Società, differenti da quelli specificatamente menzionati in altra parte della presente delega di valore unitario non superiore a Euro 1.500.000/00 (unmilione/cinquecentomila/00) (esclusa l'eventuale IVA) e/o di durata non superiore a tre anni o, se di durata superiore, per i quali sia consentito il libero recesso;
- esame, modifica, approvazione, stipula e risoluzione dei contratti di partnership con Università ed Istituti di ricerca purché di valore unitario non superiore a Euro 300.000 (trecentomila/00) e/o di durata non superiore a tre anni;
- esame, modifica, approvazione, stipula e risoluzione dei contratti di locazione, anche finanziaria (leasing), locazione e sublocazione commerciale aventi per oggetto la concessione in godimento di beni di importo fino a Euro 500.000,00 (cinquecentomila/00) e durata fino a nove anni;
- accendere finanziamenti e acquisire affidamenti con Banche e le Poste, in Italia e all'estero, in tutte le forme tecniche disponibili, modifica, approvazione e risoluzione dei finanziamenti in Euro e/o divisa estere con facoltà di firmare la relativa documentazione per importi non superiore a Euro 3.000.000,00 (tremilioni/00) per ciascun finanziamento e/o durata non superiore a 6 anni e con l'esclusione delle operazioni con controparti site in paesi previsti nella black list del Ministero dell'Economia e delle Finanze; disporre di dette linee di credito, nei limiti dei fidi concessi;
- realizzare qualsiasi operazione con società di factoring, compresa la stipula di contratti, la cessione dei crediti e/o l'accettazione di cessioni da parte di fornitori, la costituzione di garanzie, mandati per l'incasso, operazioni di sconto e quant'altro concernente i rapporti di factoring;
- esame, modifica, approvazione, stipula e risoluzione dei contratti di approvvigionamento, di appalto in genere, anche di servizi, contratti d'opera, o prestazioni ad essi assimilabili, di beni ed ogni atto inerente e conseguente, differenti dai contratti contemplati dai punti che precedono, di importo non superiore, per ogni singolo contratto a Euro 1.500.000,00 (unmilione/cinquecentomila/00) e/o di durata superiore a tre anni;
- definizione delle linee guida ed esecuzione delle operazioni di tesoreria/gestione di disponibilità liquida quali, a titolo esemplificativo, ma non esaustivo, operazioni di accensione/estinzione di conto deposito, pronti contro termine, negoziazione di tassi di interesse, accensione ed estinzione di mandati di gestione e, in generale, tutte le operazioni assimilabili;
- sottoscrizione di aumenti di capitale in società controllate, collegate e altre imprese, già detenute che prevedono un investimento inferiore a Euro 100.000 (centomila/00) e che non prevedono aumento della quota detenuta;

#### Mezzi di Trasporto:

- rappresentare la società presso ogni Autorità ed Ente sottoscrivendo qualsiasi pratica relativa allo stato giuridico dei mezzi di trasporto utilizzati dalla Società e concedere le autorizzazioni a condurre gli automezzi di proprietà della stessa al personale dipendente, ad amministratori della Società o a terzi.
- acquistare, vendere e permutare, con il limite di Euro 100.000/00 (centomila/00) ogni mezzo di trasporto terrestre, espletando le relative formalità presso i competenti Pubblici Registri Automobilistici, compresa la trascrizione e cancellazione delle ipoteche;

#### Operazioni Finanziarie e Rapporti con le Banche:

- effettuare qualsiasi operazione, entro i fidi accordati, a debito e credito su conti correnti della società presso Istituti di credito e uffici postali in Italia ed all'estero con l'esclusione dei paesi inseriti nella black list del Ministero dell'Economia; emettere, girare, incassare assegni bancari, fare emettere, girare e incassare assegni circolari;
- emettere, quietanzare, girare effetti cambiari; far emettere, accettare, girare titoli rappresentativi di merci;
- effettuare o svincolare depositi cauzionali in contanti o titoli;
- depositare presso istituti di credito, a custodia e in amministrazione o in pegno, titoli pubblici o privati e valori in genere; ritirarli rilasciando ricevuta liberatoria;
- locare e disdettare cassette di sicurezza, con facoltà di aprire e ritirarne il contenuto;
- rilasciare effetti cambiari ed avalli solo a fornitori e su regolari operazioni, accettare cambiali tratte solo da fornitori e se emesse su regolari ordini;

#### Pratiche Amministrative:

- esigere vaglia postali e telegrafici, rilasciando le debite ricevute e quietanze;
- ritirare pacchi postali, lettere raccomandate e assicurate presso ogni ufficio rilasciandone ricevute e quietanze;
- dare ed accettare depositi in garanzia;
- compiere operazioni di sdoganamento facendo e ritirando i prescritti depositi e ogni altra pratica con Uffici Doganali firmando ogni documento opportuno;

#### Girata e Incasso Titoli all'Ordine:

- negoziare, firmare ed esigere cambiali (tratte e pagherò), vaglia cambiari, assegni e qualsiasi altro titolo o effetto di commercio, firmando i relativi documenti, girate, quietanze;
- girare cambiali, assegni ed altri titoli all'ordine per l'incasso;
- elevare protesti, intimare precetti, procedere ad atti conservativi ed esecutivi e curarne eventualmente la revoca;

#### Corrispondenza e altri documenti:

- sottoscrivere tutta la corrispondenza della società;
- emettere, firmare e quietanzare fatture, note di addebito e accredito e riceverle;
- firmare ed emettere bolle di accompagnamento, D.D.T. e riceverli;

#### Esazione di Crediti:

- esigere crediti, incassare e ritirare somme e valori di qualsiasi titolo da qualsiasi Cassa, Ente e persona rilasciando quietanze e scarichi;
- provvedere alla emissione di tratte sia su clienti che su debitori ad altro titolo;
- intimare atti di costituzione in mora e fare elevare atti di protesto bancario;
- promuovere atti esecutivi e conservativi, ottenendo ingiunzioni, precetti, sequestri e pignoramenti, iscrizioni di ipoteche giudiziali e rivendiche di merci anche presso terzi e revoca dei medesimi atti;
- promuovere istanze di fallimento, rappresentare la società mandante nei giudizi fallimentari, fare le relative proposizioni di crediti, asseverarne la loro vera reale esistenza, dare voti in concordati, esigere riparti finali e parziali, intervenire nelle procedure di concordato preventivo ed amministrazione controllata compiendo tutti gli atti inerenti alle procedure medesime;

**Mandati Speciali:**

- rilasciare, nei limiti dei propri poteri, a dipendenti della società ed anche a terzi, mandati e procure speciali che li abilitino a compiere in nome e per conto della società determinate operazioni e categorie di operazioni usando per esse delle firme sociali e revocare ove occorra i mandati stessi;
- fare, anche se qui non espressamente specificato, quanto altro opportuno e necessario nell'interesse della società mandante, senza esclusioni di sorta se non quelle precisate dovendo intendersi la su estesa elencazione di poteri come esemplificativa e non tassativa. Il tutto con promessa di rato e valido e con l'esonero per chiunque da ogni responsabilità;

**Attività Specifiche:**

- Stipulare, modificare e risolvere contratti di acquisto di spazi e/o mezzi pubblicitari di servizi e materiali di pubblicità, di sponsorizzazione, promozione e sperimentazione; contratti relativi all'attività pubblicitaria della società, ricerche di mercato;
- svolgere tutte le incombenze di vigilanza ed attuazione delle disposizioni legislative e regolamentari spettanti alle società quotate e stabilite dalle autorità competenti;
- rappresentare la Società svolgere ogni attività ritenuta necessaria all'espletamento della funzione di relazione con gli investitori, analisti finanziari, alla comunità finanziaria nazionale e internazionale e la stampa nazionale ed internazionale, ed il mercato;
- sovrintendere all'organizzazione dei programmi di comunicazione, partecipando anche ad eventi e fiere, e quanto altro ritenuto utile allo scopo della promozione dell'immagine della Società;
- coordinare l'attività di ricerca e sviluppo della Società ed in particolare:
  - assumere le iniziative necessarie per la realizzazione dei programmi di ricerca e sviluppo aziendali e del gruppo;
  - assumere ogni iniziativa ritenuta necessaria al fine di promuovere lo studio, la progettazione e la messa a punto di nuovi prodotti, avvalendosi della collaborazione di tutti i componenti dell'organizzazione societaria e del gruppo definita nell'organigramma della società e del gruppo ed utilizzando l'inventiva e l'esperienza di tutto il personale;
  - coordinare le attività di ricerca e sviluppo del Gruppo riferendo periodicamente al Consiglio di Amministrazione sulle attività svolte;
  - monitorare i progetti di ricerca pubblici e/o finanziati da enti pubblici anche sovranazionali e partecipare a quelli di interesse della Società e del Gruppo.

\* \* \*

Il Consigliere Roberto Siagri ricopriva la carica di Amministratore Delegato anche nel precedente mandato consiliare.

Il Consigliere Roberto Siagri è qualificabile come il principale responsabile della gestione dell'impresa (*chief executive officer*).

Si precisa che non ricorre la situazione di *interlocking directorate* prevista dal criterio 2.C.6 del Codice di Autodisciplina vigente fino al 31 dicembre 2020<sup>2</sup>.

**b) Presidente del Consiglio di Amministrazione**

Ai sensi dell'art. 25 dello Statuto, il Presidente ha poteri di rappresentanza legale della Società nonché la firma sociale; in caso di sua assenza o impedimento anche temporanei, tali poteri sono esercitati dal Vice Presidente o dai Vice Presidenti (ove nominati) secondo le condizioni previste dallo Statuto. Il potere di rappresentanza spetta altresì all'Amministratore Delegato o agli Amministratori Delegati, se nominati, nei limiti dei poteri delegati.

<sup>2</sup> Il dott. Siagri, infatti, non è amministratore di un altro emittente, non appartenente allo stesso gruppo di Eurotech, di cui sia *chief executive officer* un amministratore della Società.

L'Assemblea del 28 aprile 2020 ha nominato il Dott. Patrizio Mapelli quale Presidente del Consiglio di Amministrazione della Società. Il Consiglio di Amministrazione, nell'adunanza del 4 maggio 2020, ha deliberato di nominare quale Vicepresidente del Consiglio di Amministrazione il sig. Aldo Fumagalli, attribuendogli i relativi poteri previsti dalla legge e dallo Statuto.

Il Presidente non è il principale responsabile della gestione della società (*chief executive officer*).

Il Presidente non è l'azionista di controllo dell'Emittente.

Al Presidente del Consiglio Dott. Patrizio Mapelli spettano tutti i poteri di rappresentanza e di ordinaria amministrazione, con firma libera, tra cui quelli di cui al successivo elenco da considerarsi non esaustivo, al fine di realizzare e sovrintendere alla organizzazione ed alla gestione della azienda e delle sue controllate e, in particolare:

#### Rappresentanza legale:

- rappresentare la Società dinanzi a qualsiasi terzo;
- rappresentare attivamente e passivamente la società dinanzi alle Autorità giudiziarie italiane od estere Civili, Penali, Amministrative e Finanziarie, in ogni ordine e grado di giurisdizione, anche per giudizi di revocazione e cassazione, nominando e revocando, all'uopo Avvocati, procuratori e periti di parte, dare corso a denunce querele, costituzione di parte civile. Transigere e conciliare giudizi nonché rinunciare agli atti; compromettere con arbitri controversie, provvedendo a tutte le formalità inerenti ai giudizi arbitrali, provvedendo a tutte le formalità inerenti ai giudizi arbitrali;
- promuovere e sostenere azioni in qualunque sede giudiziaria, civile, penale ed amministrativa, in qualunque grado di giurisdizione sia come attore che come convenuto;
- effettuare ogni comunicazione o denuncia prevista dalla legislazione a carico della Società;
- rilasciare deleghe e procure generali e/o speciali per determinati atti o categorie di atti nell'ambito dei poteri conferiti;
- trattare e definire, rappresentando la Società, ogni pratica amministrativa presso qualunque autorità ed amministrazione, ministero o ente statale, firmando istanze e ricorsi, chiedere ed incassare rimborsi;
- rappresentare la Società nei riguardi di ogni Autorità Amministrazione od Ente competente in materia tributaria;
- effettuare ogni comunicazione o denuncia prevista dalla legislazione a carico della Società;
- firmare e presentare dichiarazioni e denunce per tasse imposte e tributi;
- firmare e presentare dichiarazioni e denunce per tasse imposte e tributi;

#### Rappresentanza presso la CONSOB e Borsa Italiana S.p.A.

- rappresentare la Società innanzi le Autorità regolamentari e del Mercato (Consob e Borsa Italiana, innanzitutto, e anche estere, a seconda del contesto), anche nei procedimenti eventualmente instaurati innanzi alle medesime, con il potere di redigere le comunicazioni e/o ogni altro atto o documento ai sensi delle disposizioni di legge e di regolamento;
- effettuare ogni comunicazione o denuncia prevista dalla normativa vigente a carico della Società;

#### Attività Specifiche:

- rappresentare la Società e svolgere ogni attività ritenuta necessaria all'espletamento della funzione di relazione con gli investitori, analisti finanziari, alla comunità finanziaria nazionale e internazionale e la stampa nazionale ed internazionale, ed il mercato;
- definire, coordinare e sovrintendere il processo per l'elaborazione di piani industriali e finanziari di medio e lungo termine, coadiuvando l'Amministratore Delegato nelle relative attività di sviluppo di detti piani e di presentazione degli stessi al Consiglio di Amministrazione e a terze entità;
- definire, coordinare e sovrintendere il processo per la realizzazione di operazioni straordinarie, coadiuvando l'Amministratore Delegato per le attività di ricerca, disamina, strutturazione e, una volta deliberate dal Consiglio di Amministrazione, di realizzazione di tutte le attività - di c.d. merger and acquisition

-, ordinate ad aumentare le dimensioni dell'impresa condotta e/o per realizzarne di nuove, ancillari, strumentali, comunque connesse all'impresa condotta (anziché internamente ampliando le proprie strutture aziendali), effettuando operazioni straordinarie quali acquisizioni di società, di aziende o di rami di azienda, fusioni, realizzazione di joint venture, contrattuali o societarie.

#### **c) Comitato Esecutivo**

Il Consiglio dell'Emittente non ha costituito al proprio interno un Comitato Esecutivo.

#### **Informativa al Consiglio e al Collegio Sindacale**

Come prescritto dall'art. 19 dello Statuto, gli organi delegati hanno riferito tempestivamente al Consiglio di Amministrazione e al Collegio Sindacale con periodicità almeno trimestrale, nel corso delle riunioni consiliari, sull'attività svolta nell'esercizio delle deleghe loro conferite, sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggior rilievo per le loro dimensioni e caratteristiche effettuate dalla Società e dalle sue controllate e con modalità idonee a permettere ai Consiglieri di esprimersi con consapevolezza sulle materie sottoposte al loro esame.

#### **4.5. *Altri consiglieri esecutivi***

Alla data della presente Relazione non vi sono altri consiglieri da considerarsi esecutivi ai sensi del Codice.

#### **4.6. *Amministratori Indipendenti***

Ai sensi del combinato disposto degli artt. 147-ter, comma 4 e 148, comma 3, TUF, conformemente a quanto prescritto dall'art. 2.2.3, comma 3, lettera m) del Regolamento di Borsa e dall'art. IA.2.10.6 delle Istruzioni al Regolamento di Borsa – entrambi applicabili agli emittenti in possesso della qualifica STAR – ed in ottemperanza al Codice, sono attualmente presenti nel Consiglio di Amministrazione tre Amministratori Indipendenti, nelle persone della Prof.ssa Chiara Mio, Dott.ssa Maria Grazia Filippini e la Dott.ssa Laura Rovizzi, che, fatto salvo quanto di seguito indicato con riferimento alla Prof.ssa Mio:

- (i) non controllano la Società, direttamente o indirettamente, anche attraverso società controllate, fiduciari o per interposta persona, non sono in grado di esercitare su di essa un'influenza notevole;
- (ii) non partecipano, direttamente o indirettamente, ad alcun patto parasociale attraverso il quale uno o più soggetti possano esercitare il controllo o un'influenza notevole sulla Società;
- (iii) non sono, e non sono stati nei precedenti tre esercizi, esponenti di rilievo (per tali intendendosi il rappresentante legale, il presidente del consiglio di amministrazione, un amministratore esecutivo ovvero un dirigente con responsabilità strategiche) della Società, di una sua controllata avente rilevanza strategica, di una società sottoposta a comune controllo con essa, ovvero di una società o di un ente che, anche congiuntamente con altri attraverso un patto parasociale, controlli la Società o sia in grado di esercitare sulla stessa un'influenza notevole;
- (iv) non intrattengono, ovvero non hanno intrattenuto nell'esercizio precedente, direttamente o indirettamente (ad esempio attraverso società controllate o delle quali siano esponenti di rilievo, nel senso indicato al punto (iii) che precede, ovvero in qualità di partner di uno studio professionale o di una società di consulenza), una significativa relazione commerciale, finanziaria o professionale ovvero rapporti di lavoro subordinato: (a) con la Società, con una sua controllata, ovvero con alcuno degli esponenti di rilievo, nel senso indicato al punto (iii) che precede, dei medesimi; (b) con un soggetto che, anche congiuntamente con altri attraverso un patto parasociale, controlli la Società, ovvero – trattandosi di società o ente – con gli esponenti di rilievo, nel senso indicato al punto (iii) che precede, dei medesimi;

- (v) fermo restando quanto indicato al punto (iv) che precede, non intrattengono rapporti di lavoro autonomo o subordinato, ovvero altri rapporti di natura patrimoniale o professionale tali da comprometterne l'indipendenza: (a) con la Società, con sue controllate o controllanti o con le società sottoposte a comune controllo; (b) con gli amministratori della Società; (c) con soggetti che siano in rapporto di coniugio, parentela o affinità entro il quarto grado degli amministratori delle società di cui al precedente punto (a);
- (vi) non ricevono, né hanno ricevuto nei precedenti tre esercizi, dalla Società o da una società controllata o controllante, una significativa remunerazione aggiuntiva (rispetto all'emolumento "fisso" di amministratore non esecutivo della Società e al compenso per la partecipazione ai Comitati raccomandati dal Codice), anche sotto forma di partecipazione a piani di incentivazione legati alla *performance* aziendale, anche a base azionaria;
- (vii) non sono stati amministratori della Società per più di nove anni negli ultimi dodici anni;
- (viii) non rivestono la carica di amministratore esecutivo in un'altra società nella quale un amministratore esecutivo della Società abbia un incarico di amministratore;
- (ix) non sono soci o amministratori di una società o di un'entità appartenente alla rete della società incaricata della revisione legale della Società;
- (x) non sono stretti familiari di una persona che si trovi in una delle situazioni di cui ai precedenti punti e comunque non sono coniugi, parenti o affini entro il quarto grado degli Amministratori della Società, né amministratori, coniugi, parenti ed affini entro il quarto grado degli amministratori delle società da questa controllate, delle società che la controllano e di quelle sottoposte a comune controllo con l'Emittente.

Il Consiglio di Amministrazione valuta l'esistenza e la permanenza dei requisiti di indipendenza, sulla base delle informazioni che gli interessati sono tenuti a fornire sotto la propria responsabilità, ovvero delle informazioni comunque a disposizione del Consiglio medesimo.

Il possesso dei requisiti di indipendenza di cui al Codice di Autodisciplina e all'art. 148, comma 3, lett. b) e c), TUF degli Amministratori Indipendenti attualmente in carica sono verificati annualmente dal Consiglio di Amministrazione e, in particolare, sono stati verificati nella prima riunione utile dopo la loro nomina, tenutasi in data 4 maggio 2020, come comunicato al mercato in pari data.

Alla presentazione della lista per la nomina del Consiglio di Amministrazione attualmente in carica, nonché in occasione della verifica annuale circa il permanere dei requisiti di indipendenza in capo agli Amministratori Indipendenti, sono state depositate presso la sede sociale le attestazioni circa la presenza dei requisiti richiesti dal Codice di Autodisciplina per i Consiglieri Indipendenti.

Sulla base delle dichiarazioni di indipendenza rese dagli Amministratori indipendenti, gli stessi si sono impegnati a mantenere l'indipendenza durante la durata del mandato, e comunque ad informare tempestivamente il Consiglio di Amministrazione in merito ad eventuali situazioni che possano compromettere la propria indipendenza. Si precisa, inoltre, che, ai sensi dell'art. 14, comma 2, dello Statuto sociale dell'Emittente, il venir meno del requisito di indipendenza prescritto dall'art. 148, comma 3, del TUF in capo ad un Amministratore non ne determina la decadenza se i requisiti permangono in capo al numero minimo di Amministratori che secondo la normativa vigente devono possedere tale requisito. Nell'effettuare le valutazioni di cui sopra il Consiglio ha applicato i criteri previsti dal Codice di Autodisciplina.

Con particolare riferimento al Consigliere Chiara Mio, il Consiglio di Amministrazione – in data 4 maggio 2020 – ha ritenuto di non applicare il Criterio Applicativo 3.C.1, lett.e) del Codice di Autodisciplina (ossia il criterio che prevede che non possa essere considerato indipendente il soggetto che abbia rivestito la carica nella Società per più di nove anni negli ultimi dodici), ritenendo nell'interesse della Società continuare ad avvalersi delle elevate professionalità del suddetto Amministratore e privilegiando, pertanto, un profilo di sostanza nella composizione dell'organo amministrativo e dei Comitati interni ad esso.

Il Collegio Sindacale, in conformità con il Criterio Applicativo 3.C.5 del Codice di Autodisciplina, da ultimo in data 4 maggio 2020, ha verificato la corretta applicazione dei criteri e delle procedure di accertamento adottati dal Consiglio di Amministrazione per la valutazione dei requisiti di indipendenza dei propri membri; l'esito di tale ultima verifica verrà reso noto nell'ambito della relazione del Collegio Sindacale all'Assemblea ai sensi dell'art. 153 del TUF.

Nel corso dell'Esercizio gli Amministratori indipendenti hanno lavorato di concerto per mantenere e promuovere un costante ed attivo dialogo con gli Amministratori dotati di deleghe e con il Dirigente Preposto al fine di monitorare l'evoluzione dell'andamento della Società e l'impostazione del suo percorso futuro.

Nel corso dell'Esercizio si è tenuta una riunione degli Amministratori indipendenti in data 2 marzo 2020, durante la quale è stata analizzata l'attività dei vari comitati all'interno del Consiglio di Amministrazione.

La durata della riunione è stata di 30 minuti.

#### **4.7. *Lead independent director***

Non sussistendone i presupposti ai sensi del Codice di Autodisciplina e, in particolare, tenuto conto che (i) il Presidente del Consiglio non è attualmente anche il principale responsabile della gestione della società (*chief executive officer*) e (ii) la carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione non è ricoperta dalla persona che controlla l'Emittente, il Consiglio di amministrazione non ha ritenuto necessario procedere alla nomina di un *Lead independent director*.

### **5. TRATTAMENTO DELLE INFORMAZIONI SOCIETARIE**

#### **5.1. *Informazioni Privilegiate***

Nel corso dell'esercizio 2016 la Società ha adottato una nuova "*Procedura per la comunicazione al pubblico di informazioni privilegiate*" ai sensi dell'art. 17 del Regolamento (UE) n. 596/2014 relativo agli abusi di mercato (*Market Abuse Regulation*, "**MAR**") e delle relative norme di esecuzione e attuazione della Commissione Europea.

La "*Procedura per la comunicazione al pubblico di informazioni privilegiate*" regola la gestione interna e la comunicazione all'esterno delle informazioni privilegiate (così come definite dall'art. 7 MAR) e delle informazioni riservate (come definite dalla procedura) riguardanti l'Emittente e le società del Gruppo; tale procedura interna è finalizzata, in primo luogo, ad assicurare l'osservanza delle disposizioni di legge e regolamentari vigenti in materia e a garantire il rispetto della massima riservatezza e confidenzialità delle informazioni privilegiate, nonché una maggiore trasparenza nei confronti del mercato e adeguate misure preventive contro gli abusi di mercato.

Tale procedura è stata aggiornata nella seduta del Consiglio di Amministrazione del 13 novembre 2020; in particolare le modifiche hanno riguardato la definizione (i) dei "tipi di informazione rilevante", ovvero sia la tipologia di informazioni che la Società ritiene potenzialmente rilevanti in quanto aventi ad oggetto dati, eventi, progetti o circostanze che, in modo continuativo, ripetitivo, periodico, oppure saltuario, occasionale o imprevisto, riguardano direttamente la Società e che possono, in un secondo momento, assumere natura privilegiata (i "Tipi di Informazioni Rilevanti"), nonché (ii) delle "informazioni rilevanti", ovvero sia le singole informazioni che rientrano nei Tipi di Informazioni Rilevanti e che, a giudizio della Società, risultano effettivamente rilevanti in quanto possono, in un secondo momento, assumere natura privilegiata (l'"Informazione Rilevante"). La procedura prevede che le singole Informazioni Rilevanti originano prevalentemente da attività svolte dalla Società o dalle controllate e includono (i) le informazioni ricevute dall'esterno che abbiano carattere rilevante; e (ii) le informazioni presenti presso l'emittente o presso le controllate che abbiano carattere rilevante in combinazione con informazioni pubbliche.

Ai sensi della procedura, l'individuazione e il monitoraggio dei Tipi di Informazioni Rilevanti è rimessa alla competenza della c.d. "Funzione Gestione Informazioni Privilegiate" (la "FGIP"), attribuita, all'amministratore delegato, la quale si avvale del Group Chief Financial Officer e dell'Investor Relation Manager nello svolgimento delle attività di competenza della FGIP.

La FGIP elabora la mappatura dei Tipi di Informazioni Rilevanti con l'ausilio delle funzioni o unità organizzative individuate dall'emittente con riferimento a ciascun Tipo di Informazione Rilevante e coinvolte, a vario titolo, nella trattazione delle Informazioni Rilevanti o delle informazioni privilegiate.

La nuova procedura è reperibile sul sito internet della Società [www.eurotech.com/it](http://www.eurotech.com/it), nella sezione "Investitori".

In particolare, i comunicati stampa richiesti dalla vigente normativa legislativa e regolamentare aventi ad oggetto informazioni privilegiate sono predisposti dalla funzione *Investor Relations* coadiuvata dal *Group Chief Financial Officer* e sono approvati dall'Amministratore Delegato ovvero, in caso di sua assenza o impedimento, al Presidente del Consiglio di Amministrazione, e qualora se ne ravvisi l'opportunità o la necessità, dal Consiglio, per l'approvazione finale prima della diffusione all'esterno, previa attestazione, nel caso il testo sia relativo ad informativa di natura contabile, del Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari. Tali comunicati stampa sono disponibili sul meccanismo di stoccaggio indicato al paragrafo 15 della presente Relazione e sul sito *internet* dell'Emittente all'indirizzo [www.eurotech.com](http://www.eurotech.com), nella sezione "Investitori".

## **5.2. Internal Dealing**

La Società ha aggiornato, da ultimo nella riunione del Consiglio in data 4 settembre 2020, la "*Procedura per l'adempimento degli obblighi in materia di Internal Dealing*" ai sensi dell'art. 19 MAR e delle relative norme di esecuzione e attuazione della Commissione Europea.

Le comunicazioni relative alle operazioni rilevanti ai sensi della disciplina dell'*Internal Dealing* compiute nel corso dell'Esercizio sono state rese note al mercato ai sensi della disciplina dell'*Internal Dealing*. Tali informazioni, nonché la suddetta procedura, sono comunque disponibili sul sito *internet* della Società [www.eurotech.com/it](http://www.eurotech.com/it), nella sezione "Investitori".

## **5.3. Registro delle persone in possesso di informazioni privilegiate**

In ottemperanza all'art. 18 MAR e alle relative norme di esecuzione e attuazione della Commissione Europea che stabiliscono l'obbligo per gli emittenti o le persone che agiscono a nome o per conto loro di redigere, gestire e aggiornare il registro delle persone che hanno accesso a informazioni privilegiate, la Società ha istituito, anche per conto di tutte le società del Gruppo Eurotech, il registro delle persone che hanno accesso ad informazioni privilegiate (di cui all'art. 115-bis TUF e agli art. 152-bis e seguenti del Regolamento Emittenti CONSOB) di Gruppo, e ha aggiornato, da ultimo nella riunione del Consiglio in data 13 novembre 2020, la relativa "*Procedura per la gestione del Registro delle persone che hanno accesso ad informazioni privilegiate*". La nuova procedura è reperibile sul sito internet della Società [www.eurotech.com/it](http://www.eurotech.com/it), nella sezione "Investitori".

## **6. COMITATI INTERNI AL CONSIGLIO**

All'interno del Consiglio sono stati costituiti tutti i comitati previsti dal Codice di Autodisciplina e in materia di operazioni con parti correlate ossia il Comitato per le Nomine, il Comitato per la Remunerazione, il Comitato Controllo e Rischi e il Comitato per le Operazioni con Parti correlate. Si precisa che non sono stati costituiti comitati diversi da quelli previsti dal Codice di Autodisciplina.

Si precisa che, ai sensi del Codice, il Consiglio di Amministrazione nominato dall'assemblea del 28 aprile 2020 ha deliberato l'istituzione di un unico "Comitato per le nomine e la remunerazione", composto da amministratori non esecutivi, in maggioranza indipendenti, presieduto da un amministratore indipendente.

La scelta di accorpare le funzioni del "Comitato per le nomine" e del "Comitato per la remunerazione" in un unico comitato è motivata da esigenze organizzative e di flessibilità, anche tenuto conto delle concrete dimensioni del Consiglio di Amministrazione e della Società.

Le funzioni riservate a ciascun comitato non sono state riservate all'intero Consiglio di Amministrazione dell'Emittente, sotto il coordinamento del Presidente, ai sensi del Criterio Applicativo 4.C.2 del Codice. In aggiunta, le funzioni riservate a ciascun comitato sono state affidate esclusivamente secondo quanto previsto dal Codice di Autodisciplina.

I comitati istituiti all'interno del Consiglio hanno compiti istruttori, propositivi e consultivi nei confronti del Consiglio di Amministrazione in relazione alle materie per le quali è particolarmente avvertita l'esigenza di approfondimento, in modo che su tali materie si possa avere un confronto di opinioni effettivo e informato.

Nello svolgimento delle proprie funzioni, i comitati hanno facoltà di accesso alle informazioni e alle funzioni aziendali necessarie per lo svolgimento dei rispettivi compiti e possono avvalersi di consulenti esterni a spese della Società, nei limiti del *budget* approvato dal Consiglio di Amministrazione.

I comitati, che riferiscono puntualmente in Consiglio sull'attività svolta, si sono dotati di un proprio regolamento di funzionamento (il comitato parti correlate è regolato dalla relativa procedura dell'Emittente). I regolamenti dei comitati sono stati approvati dal Consiglio di Amministrazione.

L'istituzione e il funzionamento dei comitati interni al Consiglio di Amministrazione e la distribuzione delle relative funzioni rispondono ai criteri previsti dal Codice (e.g. composizione, verbalizzazione delle riunioni, flussi informativi aziendali, possibilità di avvalersi di consulenti esterni, partecipazione alle riunioni di soggetti che non ne sono membri, su invito del Comitato, con riferimento ai singoli punti all'ordine del giorno, funzioni e compiti, etc.).

## 7. COMITATO PER LE NOMINE E PER LA REMUNERAZIONE

Il Comitato per le nomine e per la remunerazione (così come istituito dal Consiglio di Amministrazione nominato dall'Assemblea del 28 aprile 2020) è composto da tre amministratori non esecutivi - dei quali due (tra cui il Presidente) indipendenti -, nelle persone dei Consiglieri Laura Rovizzi (Presidente), Maria Grazia Filippini e Susanna Curti. In sede di nomina, il Consiglio di Amministrazione ha verificato come adeguata la conoscenza ed esperienza in materia contabile e finanziaria e in materia di politiche retributive dei membri del Comitato.

Fino all'Assemblea del 28 aprile 2020, (i) facevano parte del Comitato nomine Roberto Siagri (Amministratore esecutivo), Giulio Antonello (Amministratore indipendente) e Chiara Mio (Amministratore indipendente e Presidente), e (ii) facevano parte del Comitato remunerazione Chiara Mio (Presidente e Amministratore indipendente), Riccardo Costacurta (Amministratore indipendente) e Giuseppe Panizzardi (Amministratore non esecutivo).

Il regolamento del Comitato per le nomine e la remunerazione è stato adottato con delibera del Consiglio del 13 novembre 2020, anche per allinearli alle previsioni del nuovo Codice vigente dal 2021.

Quanto alle competenze in materia di remunerazione degli amministratori e del *top management*, il Comitato:

- a) propone l'adozione della politica per la remunerazione degli amministratori, dei componenti dell'organo di controllo e del *top management*;
- b) presenta proposte o esprime pareri al Consiglio di Amministrazione sulla remunerazione degli amministratori esecutivi e degli altri amministratori che ricoprono particolari cariche, nonché sulla fissazione degli obiettivi di *performance* correlati alla componente variabile di tale remunerazione;

- c) monitora la concreta applicazione della politica di remunerazione, verificando, in particolare, l'effettivo raggiungimento degli obiettivi di *performance*.
- d) valuta periodicamente l'adeguatezza e la coerenza complessiva della politica per la remunerazione degli amministratori e del *top management*.

Quanto alla competenza in materia di nomine degli amministratori e autovalutazione, il Comitato coadiuva il Consiglio di Amministrazione nelle attività di:

- a) autovalutazione del Consiglio di Amministrazione e dei suoi Comitati;
- b) definizione della composizione ottimale del Consiglio di Amministrazione e dei suoi Comitati;
- c) individuazione dei candidati alla carica di amministratore in caso di cooptazione;
- d) eventuale presentazione di una lista da parte dell'organo di amministrazione uscente da attuarsi secondo modalità che ne assicurino una formazione e una presentazione trasparente;
- e) predisposizione, aggiornamento e attuazione dell'eventuale piano per la successione del *chief executive officer* e degli altri amministratori esecutivi.

Nel corso dell'Esercizio, si è tenuta una riunione del Comitato (in qualità di mero Comitato nomine) in data 12 marzo 2020 nella quale l'ordine del giorno riguardava l'esame delle Linee guida per la composizione ed il funzionamento del Consiglio di Amministrazione.

La durata della riunione è stata pari a 20 minuti. I lavori del Comitato sono stati coordinati dal suo Presidente, la riunione è stata regolarmente verbalizzata e il Presidente del Comitato ne ha dato informazione al primo Consiglio di Amministrazione utile. La partecipazione alle riunioni del Comitato di soggetti che non ne sono membri è avvenuta su invito del Presidente del Comitato stesso.

Nel corso dell'Esercizio, il Comitato (in qualità di mero Comitato Remunerazione) ha tenuto 2 (due) riunioni in data 2 marzo e 6 aprile, che sono state regolarmente verbalizzate. Le riunioni hanno avuto per oggetto la verifica del raggiungimento a consuntivo del Piano di Remunerazione variabile a livello di Gruppo per l'anno 2019, le proposte per la remunerazione fissa e variabile relative all'anno 2020 per gli amministratori e per gli amministratori delegati, la conferma della politica di remunerazione e l'analisi della relazione sulla remunerazione. La partecipazione alle riunioni del Comitato di soggetti che non ne sono membri è avvenuta su invito del Presidente del Comitato stesso. Alle riunioni hanno sempre partecipato uno o più membri del Collegio Sindacale. La durata media delle riunioni è stata 30 minuti.

Come anticipato, il Consiglio di Amministrazione dell'Emittente, in conformità a quanto previsto dal Codice, nella riunione del 4 maggio 2020 ha deliberato di accorpare il Comitato per le Nomine al Comitato per le Remunerazione. Nel corso dell'Esercizio, il Comitato per le Nomine e la Remunerazione ha tenuto 8 (otto) riunioni in data 7 maggio, 9 e 17 luglio, 4 settembre, 6, 13 e 27 ottobre, 3 novembre e 22 dicembre che sono state regolarmente verbalizzate. Le riunioni hanno avuto *inter alia* ad oggetto la formulazione di proposte per la determinazione dei compensi del Presidente e dei componenti dei comitati endoconsiliari, dei compensi degli amministratori con delega, l'analisi e la proposta di un *MBO* a breve termine, nonché dei piani di incentivazione *long-term* per amministratori esecutivi e *top management*. La partecipazione alle riunioni del Comitato di soggetti che non ne sono membri è avvenuta su invito del Presidente del Comitato stesso. Alle riunioni hanno sempre partecipato uno o più membri del Collegio Sindacale.

Nell'esercizio 2021 in corso il Comitato si è riunito 2 volte.

Gli amministratori esecutivi non sono parte del Comitato per le nomine e la remunerazione e non hanno pertanto preso parte alle riunioni in cui sono state formulate proposte sulla loro remunerazione. Avendo l'Assemblea da ultimo rimesso al Consiglio di Amministrazione la determinazione, ai sensi dell'art. 2389, comma 3, cod. civ., dei compensi spettanti agli amministratori investiti di particolari cariche, i membri del Comitato hanno necessariamente preso parte alle riunioni in cui sono state formulate le proposte in merito (anche) alla loro remunerazione quali membri del Comitato stesso.

Nello svolgimento delle sue funzioni, il Comitato ha avuto la possibilità di accedere alle informazioni e alle funzioni aziendali necessarie per lo svolgimento dei suoi compiti e può inoltre avvalersi, ove ritenuto opportuno, di consulenti esterni, nei termini stabiliti dal Consiglio di Amministrazione.

Nell'Esercizio, il Comitato si è avvalso di una società di consulenza al fine di ottenere informazioni sulle pratiche di mercato in materia di politiche retributive, previa verifica che tale società non si trovasse in situazioni che ne potessero compromettere l'indipendenza di giudizio, e per la remunerazione della quale sono state messe a disposizione del Comitato, risorse complessive pari a Euro 26.500 oltre a IVA di legge e oneri accessori.

## 8. REMUNERAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI

Come prescritto dall'art. 20 dello Statuto, ai membri del Consiglio di Amministrazione spetta un compenso annuo, determinato dall'Assemblea per l'intero periodo della durata della carica, nonché il rimborso delle spese sostenute in ragione del loro ufficio. Il Consiglio di Amministrazione, sentito il parere del Collegio Sindacale, stabilisce le remunerazioni del Presidente, dei Vice-Presidenti, degli Amministratori Delegati e dei membri del Comitato Esecutivo. In via alternativa, l'Assemblea può determinare un importo complessivo per la remunerazione di tutti gli Amministratori, inclusi quelli investiti di particolari cariche, il cui riparto è stabilito dal Consiglio di Amministrazione.

Per informazioni sulla Politica di Remunerazione adottata dall'Emittente e sui compensi corrisposti nell'Esercizio si rinvia, rispettivamente, alla Sezione I e alla Sezione II della Relazione sulla Remunerazione predisposta ai sensi dell'art. 123-ter del TUF e dell'art. 84-quater del Regolamento Emittenti Consob, disponibile nei termini di legge sul sito *internet* della Società all'indirizzo [www.eurotech.com](http://www.eurotech.com) nella sezione "Investitori".

## 9. COMITATO CONTROLLO E RISCHI

In conformità all'art. 2.2.3, comma 3, lett. p) del Regolamento di Borsa, applicabile agli emittenti in possesso della qualifica STAR, e al Codice, il Consiglio ha costituito il Comitato Controllo e Rischi avente funzioni istruttorie, consultive e propositive nei confronti dello stesso Consiglio di Amministrazione in materia di sistema del controllo interno e di gestione dei rischi.

Il regolamento del Comitato Controllo e Rischi è stato adottato con delibera del Consiglio del 13 novembre 2020, anche per allinearli alle previsioni del nuovo Codice vigente dal 2021. In particolare, detto Comitato, nell'assistere il Consiglio di Amministrazione:

- a) valuta, unitamente al dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari e sentiti il revisore legale e il Collegio Sindacale, il corretto utilizzo dei principi contabili e la loro omogeneità ai fini della redazione del bilancio consolidato;
- b) valuta l'idoneità dell'informazione periodica, finanziaria e non finanziaria, a rappresentare correttamente il modello di *business*, le strategie della Società, l'impatto della sua attività e le *performance* conseguite;
- c) svolge attività istruttoria e promuove iniziative, strategie e procedure, nonché esprime pareri in merito a tematiche ambientali, sociali e di *governance* ("ESG"), nell'ottica del successo sostenibile della Società;
- d) previo supporto nella valutazione, per quanto di propria competenza, della sussistenza degli obblighi in capo alla Società ai sensi della disciplina *pro tempore* applicabile, esamina il contenuto dell'informazione periodica a carattere non finanziario rilevante ai fini del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi
- d) esprime pareri su specifici aspetti inerenti alla identificazione dei principali rischi aziendali e supporta le valutazioni e le decisioni dell'organo di amministrazione relative alla gestione di rischi derivanti da fatti pregiudizievoli di cui quest'ultimo sia venuto a conoscenza;

- e) discute con la funzione *Internal Audit* la valutazione del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi ed esamina le relazioni periodiche e quelle relative ad argomenti di particolare rilevanza predisposte dalla funzione *Internal Audit*;
- f) monitora l'autonomia, l'adequatezza, l'efficacia e l'efficienza della funzione di *Internal Audit*;
- g) può affidare alla funzione di *Internal Audit* lo svolgimento di verifiche su specifiche aree operative, dandone contestuale comunicazione al Presidente del Collegio Sindacale;
- h) riferisce anche informalmente, al Consiglio, almeno semestralmente, in occasione dell'approvazione della relazione finanziaria annuale e semestrale, sull'attività svolta nonché sull'adequatezza del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi.

Il Consiglio di Amministrazione nominato dall'assemblea del 28 aprile 2020, nel corso della riunione tenutasi in data 4 maggio 2020, ha nominato i membri del Comitato per il Controllo e Rischi nelle persone dei Consiglieri Maria Grazia Filippini (Presidente e Amministratore Indipendente), Antongiulio Marti (Amministratore non esecutivo) e Chiara Mio (Amministratore Indipendente). Tutti i componenti del Comitato Controllo e Rischi possiedono un'adequata esperienza in materia contabile, finanziaria e di gestione dei rischi, valutata dal Consiglio di Amministrazione all'atto della loro nomina.

Fino all'Assemblea del 28 aprile 2020, nell'Esercizio il Comitato era composto dai Consiglieri Chiara Mio (Presidente e Amministratore Indipendente), Carmen Pezzuto (Amministratore indipendente) e Riccardo Costacurta (Amministratore Indipendente).

Il Comitato Controllo e Rischi ha riferito al Consiglio di Amministrazione, almeno semestralmente in occasione dell'approvazione del bilancio e della relazione semestrale, sull'attività svolta nonché sull'adequatezza del sistema di controllo interno.

Nel corso dell'Esercizio, il Comitato Controllo e Rischi ha tenuto 6 riunioni, in data 2 e 11 marzo, 29 giugno, 1 settembre, 10 novembre e 30 novembre, tutte presiedute dal Presidente del Comitato e tutte regolarmente verbalizzate. Il Comitato ha informato regolarmente il Consiglio degli argomenti trattati.

La durata delle riunioni del Comitato Controllo e Rischi è stata mediamente di circa 1 ora. I lavori del Comitato sono stati coordinati dal Presidente, le riunioni sono state regolarmente verbalizzate e il Presidente del Comitato ne ha dato informazione al primo Consiglio di Amministrazione utile. La partecipazione alle riunioni del Comitato di soggetti che non ne sono membri è avvenuta su invito del Presidente del Comitato stesso. Nell'Esercizio si è analizzato l'andamento economico finanziario aziendale e continuato a monitorare i rischi per il periodo in corso e quelli successivi, oltreché allo scambio periodico di informazioni con il Collegio Sindacale, con la funzione di *internal audit*, con l'Organismo di Vigilanza e con la Società di Revisione previsto e funzionale all'emersione di eventuali criticità nelle rispettive aree di competenza. In particolare, il Comitato ha, tra l'altro:

- (a) predisposto le relazioni semestrali al Consiglio (in occasione dell'approvazione della relazione finanziaria annuale e semestrale), sull'attività svolta nonché sull'adequatezza del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi;
- (b) ha esaminato le relazioni dell'amministratore incaricato per il sistema di controllo interno e di gestione dei rischi e del responsabile della funzione di *internal audit*, monitorando i principali rischi della Società;
- (c) ha esaminato l'*impairment test*;
- (d) ha valutato le principali criticità riguardanti le valutazioni di bilancio e il corretto utilizzo dei principi contabili e la loro omogeneità ai fini della redazione del bilancio consolidato;
- (e) ha espresso il proprio parere in merito alla nomina del responsabile della funzione di *internal audit*; nonché al piano di *audit* per l'esercizio 2020-2021.

Nell'esercizio 2021 in corso il Comitato si è riunito 2 volte. La partecipazione alle riunioni del Comitato Controllo e Rischi di soggetti che non ne sono membri è avvenuta su invito del Presidente del Comitato stesso. Alle riunioni hanno sempre partecipato uno o più membri del Collegio Sindacale.

Nello svolgimento delle sue funzioni, il Comitato Controllo e Rischi ha avuto accesso alle informazioni e alle funzioni aziendali necessarie per lo svolgimento dei suoi compiti. Il Comitato può inoltre avvalersi, ove ritenuto opportuno, di consulenti esterni, nei termini stabiliti dal Consiglio di Amministrazione.

Nell'Esercizio, il Comitato si è avvalso di una società di consulenza al fine di svolgere una specifica attività di *audit*, anche ai fini della valutazione di adeguatezza del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi, e per la remunerazione della quale sono state messe a disposizione del Comitato risorse complessive pari a Euro 40.000.

## 10. SISTEMA DI CONTROLLO INTERNO E DI GESTIONE DEI RISCHI

Il Consiglio di Amministrazione ha istituito un sistema di controllo interno e gestione dei rischi destinato a consentire, una volta raggiunta a regime la piena efficienza operativa, la verifica dell'effettiva osservanza delle procedure interne, sia operative che amministrative, adottate al fine di garantire una sana ed efficiente gestione, nonché – ove possibile – l'identificazione, prevenzione e gestione dei rischi di natura finanziaria ed operativa, e delle frodi a danno della Società.

Il Consiglio di Amministrazione cura la definizione delle linee di indirizzo del sistema di controllo interno e gestione dei rischi (inteso come insieme di processi diretti a monitorare l'efficienza delle operazioni aziendali, l'affidabilità dell'informazione finanziaria, il rispetto di leggi e regolamenti, la salvaguardia dei beni aziendali), includendo nelle proprie valutazioni tutti i rischi che possono assumere rilievo nell'ottica della sostenibilità del medio-lungo periodo.

A tal fine, il Consiglio, previo parere del Comitato Controllo e Rischi:

- (i) cura la prevenzione e gestione dei rischi aziendali inerenti all'Emittente e al Gruppo attraverso la definizione di linee di indirizzo del sistema di controllo e di gestione dei rischi idonee ad assicurare che detti rischi siano correttamente identificati, nonché adeguatamente misurati, monitorati, gestiti e valutati, anche in rapporto alla salvaguardia dei beni aziendali e alla sana e corretta gestione dell'impresa coerente con gli obiettivi strategici individuati;
- (ii) verifica periodicamente, e comunque con cadenza almeno annuale, l'adeguatezza del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi rispetto alle caratteristiche dell'impresa e al profilo di rischio assunto, nonché la sua efficacia;
- (iii) valuta, sentito il Collegio Sindacale, i risultati esposti dal revisore legale nella eventuale lettera di suggerimenti e nella relazione al comitato per il controllo interno e la revisione contabile ex Art. 11 del Regolamento UE 537/2014 sulle questioni fondamentali emerse in sede di revisione legale.

Il Consiglio, inoltre, su proposta dell'Amministratore incaricato di sovrintendere alla funzionalità del sistema di controllo interno (**"Amministratore Incaricato"**) e previo parere favorevole del Comitato Controllo e Rischi, nonché sentito il Collegio Sindacale:

- (a) nomina e revoca il Responsabile della funzione di *internal audit*;
- (b) assicura che lo stesso sia dotato delle risorse adeguate all'espletamento delle proprie responsabilità;
- (c) ne definisce la remunerazione coerentemente con le politiche aziendali.

Il sistema di controllo interno e di gestione dei rischi risulta pertanto organizzato e gestito da quattro organi: il Consiglio di Amministrazione, l'Amministratore Incaricato, il Responsabile della Funzione *Internal Audit* e il Comitato Controllo e Rischi (su cui vedi supra par. 10).

Il Consiglio di Amministrazione in data 13 novembre 2020, previo parere del Comitato Controllo e Rischi e sentiti l'Amministratore incaricato del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi e il Collegio

Sindacale, ha approvato il nuovo piano predisposto dal Responsabile della funzione di *Internal Audit* per il periodo 2020-2021.

Il Consiglio di Amministrazione, da ultimo in data 15 marzo 2021, ha valutato positivamente l'adeguatezza, l'efficacia e l'effettivo funzionamento del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi rispetto alle caratteristiche dell'impresa e del profilo di rischio assunto.

#### **10.1. Amministratore esecutivo incaricato del sistema di controllo interno**

L'Amministratore Incaricato:

- (i) cura l'identificazione dei principali rischi aziendali (strategici, operativi, finanziari e di compliance), tenendo conto delle caratteristiche delle attività svolte dall'Emittente e dalle sue controllate, e li sottopone periodicamente all'esame del Consiglio di Amministrazione;
- (ii) dà esecuzione alle linee di indirizzo definite dal Consiglio di Amministrazione, curando la progettazione, realizzazione e gestione del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi e verificandone costantemente l'adeguatezza e l'efficacia;
- (iii) si occupa dell'adattamento di tale sistema alla dinamica delle condizioni operative e del panorama legislativo e regolamentare.

Per l'esercizio di tali funzioni l'Amministratore Incaricato si avvale dell'operato del Responsabile della funzione di *Internal Audit*.

L'Amministratore Incaricato inoltre (i) può richiedere alla funzione di *Internal Audit* lo svolgimento di verifiche su specifiche aree operative e sul rispetto delle regole e procedure interne nell'esecuzione di operazioni aziendali, dandone contestuale comunicazione al presidente del Consiglio di Amministrazione, al presidente del Comitato Controllo e Rischi e al presidente del Collegio Sindacale; (ii) riferisce tempestivamente al Comitato controllo e rischi (o al Consiglio di Amministrazione) in merito a problematiche e criticità emerse nello svolgimento della propria attività o di cui abbia avuto comunque notizia, affinché il comitato (o il Consiglio) possa prendere le opportune iniziative. Nel corso dell'Esercizio non vi sono stati motivi per esercitare tali poteri.

In data 4 maggio 2020, il Consiglio di Amministrazione ha confermato l'Amministratore Delegato Roberto Siagri, quale Amministratore Incaricato (lo stesso ricopriva infatti la carica anche durante il precedente mandato consiliare).

#### **10.2. Responsabile della funzione di Internal Audit**

Le funzioni di Responsabile della Funzione di *Internal Audit*, fino a circa metà dell'Esercizio svolte dalla dipendente sig.ra Tania Pinzano, sono allo stato attribuite dott. Salvatore De Masi, nominato dal Consiglio di Amministrazione in data 29 luglio 2020 su proposta dell'Amministratore Incaricato, previo parere favorevole del Comitato Controllo e Rischi e sentito il parere del Collegio Sindacale. Il Responsabile della Funzione di *Internal Audit* non è responsabile di alcuna area operativa e dipende gerarchicamente dal Consiglio, e risulta dotato di adeguati requisiti di professionalità, indipendenza e organizzazione; la remunerazione del Dott. De Masi è stata stabilita coerentemente con le politiche aziendali e gli *standard* di mercato, alla luce dell'impegno richiesto.

Al Responsabile della funzione di *Internal Audit* sono attribuiti i seguenti compiti:

- (a) verificare, sia in via continuativa sia in relazione a specifiche necessità e nel rispetto degli standard internazionali, l'operatività e l'idoneità del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi, attraverso un piano di audit, approvato dal Consiglio di Amministrazione, basato su un processo strutturato di analisi e prioritizzazione dei principali rischi;

- (b) informare, tramite relazioni periodiche contenenti adeguate informazioni sulla propria attività, sulle modalità con cui viene condotta la gestione dei rischi nonché sul rispetto dei piani definiti per il loro contenimento. Le relazioni periodiche contengono una valutazione sull'idoneità del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi;
- (c) predisporre tempestivamente relazioni su eventi di particolare rilevanza;
- (d) discutere le relazioni di cui ai punti (b) ed (c) con i presidenti del Collegio Sindacale, del Comitato Controllo Interno e Rischi e del Consiglio di Amministrazione nonché con l'Amministratore Incaricato;
- (e) verificare, nell'ambito del piano di *audit*, l'affidabilità dei sistemi informativi inclusi i sistemi di rilevazione contabile.

Nel corso dell'Esercizio, il Responsabile della funzione di Internal Audit, *pro tempore* in carica, ha avuto accesso diretto a tutte le informazioni utili per lo svolgimento del proprio incarico.

Non sono state destinate risorse finanziarie al Responsabile della funzione di *Internal Audit* in quanto lo stesso si avvale, per l'assolvimento dei propri compiti, dei mezzi e delle strutture aziendali dell'Emittente.

Nel corso dell'Esercizio, il Responsabile della funzione di Internal Audit ha riferito del proprio operato al Consiglio di Amministrazione, al Comitato Controllo e Rischi, al Collegio Sindacale e all'Amministratore Incaricato.

Le principali attività svolte nell'Esercizio dal Responsabile della funzione di Internal Audit concernono l'analisi dei rischi connessi al *business* e la verifica delle procedure aziendali in merito ai rischi stessi.

### **10.3. Modello organizzativo ex Decreto legislativo 231/2001**

In data 7 settembre 2018 è stato aggiornato il Modello di organizzazione gestione e controllo già approvato in data 29 marzo 2008 e modificato in data 11 novembre 2016, ai sensi del Decreto legislativo 8 giugno 2001, n. 231 (il "**Modello**").

La predisposizione del Modello è ispirata:

- a) al Regolamento di Borsa;
- b) al Codice di Autodisciplina;
- c) alle Linee Guida per la costruzione dei modelli di organizzazione gestione e controllo ex Decreto legislativo n. 231/01 approvate da Confindustria in data 7 marzo 2002 e successivamente aggiornate nel luglio 2014.

Il Modello prevede:

1. Organismo di Vigilanza
  - a. Individuazione tra gli organi esistenti o costituzione di un nuovo organo
  - b. Definizione del flusso di comunicazioni da e verso l'Organismo di Vigilanza
2. Identificazione delle principali aree a rischio di reato (art. 24 e 25)
  - a. Analisi Storica
  - b. Identificazione delle principali aree aziendali interessate alle possibili casistiche di reato
  - c. Identificazione dei soggetti interessati
3. *Risk assessment* (art. 24 e 25)
  - a. Identificazione e valutazione dei controlli esistenti
  - b. Identificazione di eventuali carenze nei controlli
4. Altre componenti del modello
  - a. Codice etico
  - b. Sistema organizzativo
  - c. Poteri autorizzativi e di firma

- d. Procedure manuali e informatiche
  - e. Sistema di controllo di gestione
  - f. Comunicazione e formazione del personale sul modello
  - g. Sistema disciplinare
  - h. Formalizzazione del documento di sintesi del modello
5. Monitoraggio del Modello
- a. Analisi dei risultati e definizione delle azioni correttive
  - b. Assistenza all'organo di Vigilanza nelle attività di:
    - i. Definizione di un piano di verifiche
    - ii. Svolgimento di attività di verifica sul modello

L'Organismo di Vigilanza, nominato da Consiglio di Amministrazione il 29 luglio 2020, è composto dai Signori Patrizia Stona (Presidente), Salvatore De Masi e Stefano Fruttarolo. I membri dell'Organismo di Vigilanza sono in possesso dei requisiti previsti dalla Legge.

Al riguardo si segnala che, pur essendo stata valutata l'opportunità di attribuire le funzioni di organismo di vigilanza al Collegio Sindacale, si è ritenuto che un organismo costituito *ad hoc*, diverso dall'organo di controllo, sia in grado di fornire un presidio più efficiente ed efficace.

Il mandato dell'Organismo di Vigilanza scadrà con l'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2020.

#### **10.4. Società di revisione**

L'Assemblea ordinaria del 24 aprile 2014, su proposta motivata del Collegio Sindacale anche che ai sensi dell'art. 13 del d. lgs. 39/2010, ha conferito l'incarico di revisione legale dei conti alla società di revisione PricewaterhouseCoopers S.p.A. per il periodo 2014-2022.

#### **10.5. Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari**

Ai sensi dell'art. 19, comma 4 dello Statuto, il Dirigente Preposto alla redazione dei Documenti Contabili Societari (il "**Dirigente Preposto**") deve essere nominato dal Consiglio di Amministrazione della Società previo parere obbligatorio dell'organo di controllo. Esso deve essere scelto tra persone che possiedono requisiti di professionalità caratterizzati da specifica competenza in materia amministrativa e contabile ed allo stesso dovranno essere conferiti adeguati poteri e mezzi necessari per lo svolgimento delle funzioni sopra illustrate, nonché riconosciuto un idoneo compenso per l'esercizio delle mansioni assegnate.

In data 04 maggio 2020 il Consiglio, previo parere favorevole del Collegio Sindacale, ha confermato il dott. Sandro Barazza, Responsabile Amministrazione e Finanza, quale Dirigente Preposto ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 154-*bis* del TUF. All'atto della nomina il Consiglio ha verificato la sussistenza dei requisiti richiesti ai sensi di legge e di Statuto.

Al Dirigente Preposto è attribuito ogni più ampio potere direttamente e/o indirettamente correlato allo svolgimento dei compiti assegnatigli ivi compreso, a titolo meramente esemplificativo, il potere di accedere ad ogni tipo di informazione e/o documento riguardante la Società e/o le società del Gruppo, ritenuto rilevante e/o opportuno per l'assolvimento dei compiti attribuitigli dalla legge.

**Principali caratteristiche dei sistemi di gestione dei rischi e di controllo interno esistenti in relazione al processo di informativa finanziaria ai sensi dell'art. 123-bis, comma 2, lett. b), TUF****Premessa**

Secondo il Codice di Autodisciplina, il sistema di controllo interno è l'insieme delle regole, delle procedure e delle strutture organizzative volte a consentire, attraverso un adeguato processo di identificazione, misurazione, gestione e monitoraggio dei principali rischi, una conduzione dell'impresa sana, corretta e coerente con gli obiettivi prefissati. Tale sistema è integrato nei più generali assetti organizzativi dell'Emittente e tiene in adeguata considerazione i modelli di riferimento e le *best practices* esistenti in ambito nazionale ed internazionale.

La definizione fornita nel 1992 dal *Committee Of Sponsoring Organizations of TreadwayCommission* (COSO) identifica il sistema di controllo interno come un processo finalizzato a fornire una ragionevole sicurezza sul conseguimento degli obiettivi di efficacia ed efficienza delle attività operative, di attendibilità delle informazioni di bilancio e di conformità alle leggi e ai regolamenti in vigore.

Coerentemente con le definizioni riportate, il sistema di gestione dei rischi esistenti in relazione al processo di informativa finanziaria in Eurotech rientra tra le componenti del più ampio sistema di controllo interno di gruppo.

**Descrizione delle principali caratteristiche del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi esistenti in relazione al processo di informativa finanziaria****a) Principi generali di funzionamento del sistema di controllo interno e gestione rischi**

Il sistema di controllo interno e gestione rischi di Eurotech poggia le sue fondamenta sui seguenti elementi:

- il Codice Etico di Eurotech;
- un'organizzazione aziendale chiara e responsabilità ben definite;
- policy e Procedure aziendali;
- i Sistemi Informativi (soprattutto in relazione agli obiettivi di una corretta segregazione delle funzioni);
- il controllo di gestione e il sistema di *reporting* direzionale;
- la formazione continua del personale aziendale;
- un processo di comunicazione esterna strutturato e controllato.

Stanti le definizioni di sistema di controllo interno e gestione rischi fornite in premessa, il controllo è inteso come un'azione intrapresa da un responsabile per aumentare le probabilità che gli obiettivi prefissati siano raggiunti o per ridurre l'impatto di eventuali rischi sugli stessi obiettivi.

Tali controlli possono essere espletati sia *ex-ante* (per impedire il verificarsi di eventi indesiderati) sia *ex-post* (per rilevare e correggere gli eventi indesiderati che si sono verificati).

È responsabilità degli Amministratori e dei *manager* dell'azienda, ciascuno nel proprio ambito di competenza:

- identificare e valutare i rischi propri delle operazioni aziendali;
- definire e stabilire *policy*, norme di funzionamento, procedure, sistemi, o altri strumenti per ridurre al minimo la probabilità e/o l'impatto di eventuali rischi;
- impartire istruzioni operative che prevedano processi di controllo e incoraggiare i propri collaboratori a svolgere i propri compiti in un modo controllabile e controllato;
- mantenere l'adeguatezza e l'efficacia dei processi di controllo che sono stati stabiliti.

I quattro obiettivi fondamentali delle operazioni di controllo che ogni *manager* aziendale è chiamato a garantire sono:

1. salvaguardare le risorse aziendali, comprese le risorse umane ed economiche;
2. garantire l'affidabilità dei dati e delle informazioni utilizzate internamente o comunicate esternamente;
3. promuovere azioni efficienti ed efficaci;
4. garantire che le linee guida del *top management*, (ivi compresi *budget*, piani, politiche e procedure) siano rispettate ed eseguite in conformità con le leggi e i regolamenti in base ai quali la Società opera.

b) Il sistema di controllo interno e di gestione dei rischi nel processo di informativa finanziaria

Dei quattro obiettivi citati il secondo e il quarto si legano strettamente al processo di informativa finanziaria che viene governato principalmente dall'Amministratore Delegato e dal Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari *ex art. 154-bis* del TUF.

L'Amministratore Delegato e il Dirigente Preposto, coerentemente con i principi di funzionamento del sistema di controllo interno di Eurotech, identificano annualmente i principali rischi gravanti sul processo di informativa finanziaria in modo prudente e scrupoloso. Il processo di identificazione dei rischi passa attraverso l'individuazione delle società del Gruppo e dei flussi operativi suscettibili di errori materiali, o di frode, con riferimento alle grandezze economiche che confluiscono in voci del bilancio civilistico di Eurotech e/o nel bilancio consolidato.

In risposta ai rischi identificati e valutati secondo criteri di probabilità di accadimento e materialità dell'evento in riferimento al bilancio, sono predisposte adeguate procedure di controllo che sono valutate nel loro disegno e nel loro funzionamento periodico. La valutazione del disegno delle procedure di controllo contribuisce a garantirne l'adeguatezza in riferimento ai rischi per i quali la procedura è stata disegnata. La valutazione del funzionamento nel tempo garantisce che l'adeguatezza delle procedure sia mantenuta nel corso del periodo cui l'informativa finanziaria si riferisce.

c) Ruoli e responsabilità nel sistema di controllo interno e di gestione dei rischi

Fatta salva la responsabilità di ogni *manager* aziendale come descritto al punto a), gli attori principali del sistema di controllo interno nel processo di informativa finanziaria sono:

- l'Amministratore Delegato e il Dirigente Preposto *ex art. 154-bis* del TUF, che hanno la responsabilità di definire e valutare specifiche procedure di controllo a presidio dei rischi nel processo di formazione dei documenti contabili;
- il Comitato Controllo e Rischi, che analizza le risultanze delle attività di *audit* sul sistema di controllo interno e gestione rischi e relaziona periodicamente il Consiglio di Amministrazione sulle eventuali azioni da intraprendere;
- l'Organismo di Vigilanza *ex D.Lgs. 231/01*, che interviene nell'ambito delle sue attività di vigilanza sui reati societari previsti dal D.Lgs. 231/01, identificando scenari di rischio e verificando in prima persona il rispetto dei presidi di controllo. L'Organismo di Vigilanza, inoltre, monitora il rispetto e l'applicazione del Codice Etico di Gruppo.

**10.6. Coordinamento tra i soggetti coinvolti nel sistema di controllo interno e di gestione dei rischi**

Il coordinamento tra i vari soggetti coinvolti nel sistema di controllo interno e di gestione dei rischi (Consiglio di Amministrazione, Amministratore Incaricato, Comitato Controllo Interno e Rischi, Collegio Sindacale, Responsabile della Funzione di *Internal Audit*, Dirigente Preposto e Società di revisione legale) avviene mediante un continuo flusso informativo tra detti soggetti e la previsione di incontri periodici, il che consente un'adeguata visibilità dei rischi aziendali incombenti e gestiti nel Gruppo Eurotech e delle problematiche emerse e portate all'attenzione dei differenti organi di vigilanza e controllo.

## 11. INTERESSI DEGLI AMMINISTRATORI E OPERAZIONE CON PARTI CORRELATE

Il Consiglio di Amministrazione della Società, nella seduta del 12 novembre 2010, previo parere favorevole del Comitato Controllo e Rischi a ciò appositamente incaricato, ha adottato il Regolamento del Comitato per le operazioni con parti correlate e una apposita procedura in materia di operazione con parti correlate (la **“Procedura Parti Correlate”**), adottata ai sensi del Regolamento Consob n. 17221 del 12 marzo 2010, come successivamente modificato (**“Regolamento Parti Correlate”**) ed entrata in vigore a partire dal 1° gennaio 2011.

Nell’ambito della verifica annuale della Procedura Parti Correlate, ai sensi dell’art. 3 della procedura medesima e in ottemperanza alla Comunicazione Consob n. DEM/10078683, pubblicata in data 24 settembre 2010, il Consiglio, da ultimo nella riunione del 13 novembre 2018, prendendo atto del parere del Comitato ha approvato la nuova Procedura Parti correlate.

La Procedura Parti Correlate e i relativi allegati sono consultabili sul sito internet dell’Emittente all’indirizzo [www.eurotech.com](http://www.eurotech.com), nella Sezione “Investitori”.

La Società applica la Procedura Parti Correlate anche tenendo conto della menzionata Comunicazione Consob n. DEM/10078683 contenente indicazioni e orientamenti per l’applicazione del Regolamento Parti Correlate.

La Procedura Parti Correlate disciplina l’individuazione, l’approvazione e la gestione delle operazioni con parti correlate. In particolare, la Procedura Parti Correlate:

- disciplina le modalità di individuazione delle parti correlate, definendo modalità e tempistiche per la predisposizione e l’aggiornamento dell’elenco delle parti correlate e individuando le funzioni aziendali a ciò competenti;
- individua le regole per l’individuazione delle operazioni con parti correlate in via preventiva alla loro conclusione;
- regola le procedure per l’effettuazione delle operazioni con parti correlate da parte della Società, anche per il tramite di società controllate ai sensi dell’art. 2359 c.c. o comunque sottoposte ad attività di direzione e coordinamento;
- stabilisce le modalità e la tempistica per l’adempimento degli obblighi informativi nei confronti degli organi societari e nei confronti del mercato.

Ai sensi della Procedura Parti Correlate, gli Amministratori che hanno un interesse nell’operazione devono informare tempestivamente e in modo esauriente il Consiglio di Amministrazione sull’esistenza dell’interesse e sulle sue circostanze valutando, caso per caso, l’opportunità di allontanarsi dalla riunione consiliare al momento della deliberazione o di astenersi dalla votazione. Se si tratta di Amministratore Delegato, si astiene dal compiere l’operazione. In tali casi, le deliberazioni del Consiglio di Amministrazione motivano adeguatamente le ragioni e la convenienza per la Società dell’operazione.

### ***Comitato per le operazioni con parti correlate***

Il Consiglio di Amministrazione, in data 12 novembre 2010, ha deliberato altresì di istituire al proprio interno un “Comitato per le Operazioni con Parti Correlate” ai sensi del paragrafo 5 della Procedura Parti Correlate, composto da amministratori indipendenti e attribuendo al medesimo comitato tutte le funzioni previste dalla Procedura Parti Correlate.

Il Comitato per le Operazioni con Parti Correlate attualmente in carica è stato nominato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 4 maggio 2020 ed è composto dai Consiglieri Chiara Mio (in qualità di Presidente), Maria Grazia Filippini e Laura Rovizzi, i quali componenti del comitato sono tutti Amministratori non esecutivi e indipendenti.

Il Comitato per le Operazioni con Parti Correlate ha il compito di effettuare tutte le attività richieste dalla Procedura Parti Correlate. In particolare, il Comitato per le Operazioni con Parti Correlate è competente a

rilasciare, prima dell'approvazione e/o dell'esecuzione delle operazioni con parti correlate, un motivato parere non vincolante sull'interesse della Società al compimento delle operazioni medesime nonché sulla convenienza e la correttezza sostanziale delle relative condizioni.

Il Comitato per le Operazioni con Parti Correlate si riunisce, presso la sede legale o in altro luogo da concordarsi fra i suoi membri, ogni qualvolta il Presidente del Comitato lo ritenga necessario, con la periodicità richiesta in funzione dei compiti assegnati al Comitato, ovvero quando ne sia fatta motivata richiesta al Presidente da parte di un membro del Comitato.

Alle riunioni del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate potranno intervenire i membri del Collegio Sindacale e, di volta in volta, in relazione all'operazione da trattare, i soggetti competenti per l'approvazione e/o esecuzione dell'operazione medesima (ivi compresi i soggetti incaricati della conduzione delle trattative dell'operazione) e/o altri soggetti la cui partecipazione sia ritenuta utile per lo svolgimento della riunione.

Spetta al Presidente del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate la convocazione delle riunioni, delle quali stabilisce l'ordine del giorno. Le riunioni del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate vengono convocate con preavviso di almeno tre giorni. La convocazione può avvenire a mezzo *telefax* o *e-mail*. In caso di urgenza, la cui sussistenza è rimessa alla valutazione del Presidente, le riunioni possono essere convocate con preavviso telefonico di un giorno. Il Comitato per le Operazioni con Parti Correlate può validamente riunirsi anche in mancanza di previa convocazione ove siano presenti tutti i suoi membri.

Il Comitato per le Operazioni con Parti Correlate si riunisce validamente con la presenza della maggioranza dei suoi membri e le delibere vengono prese a maggioranza dei presenti, esclusi dal computo gli astenuti.

Le riunioni potranno svolgersi anche mediante l'utilizzo di sistemi di collegamento a distanza in teleconferenza o videoconferenza, a condizione che tutti i partecipanti possano essere identificati, sia loro consentito seguire la discussione, intervenire in tempo reale durante la trattazione degli argomenti esaminati nonché ricevere, trasmettere o visionare documenti, e sia garantita la contestualità dell'esame e della deliberazione. Sussistendo queste condizioni, la riunione si considera tenuta nel luogo in cui si trovano il Presidente e il Segretario. In casi di urgenza, il Presidente ha facoltà di interpellare per iscritto i membri del Comitato verbalizzando le delibere assunte.

Nel corso dell'Esercizio, il Comitato per le Operazioni con Parti Correlate ha tenuto tre riunioni in data 2 marzo, 24 aprile e 13 novembre, le quali sono state regolarmente verbalizzate. Le riunioni hanno avuto per oggetto l'analisi dei questionari ricevuti, la valutazione annuale dell'adeguatezza della Procedura Parti Correlate vigente, nonché l'informativa sull'esecuzione delle operazioni con parti correlate. Nel corso del presente anno si è tenuta una riunione in data 5 marzo 2021.

La durata media delle riunioni è stata di 25 minuti.

Nel corso dell'Esercizio, il Comitato per le Operazioni con Parti Correlate ha svolto le proprie funzioni in conformità alla Procedura Parti Correlate.

## **12. NOMINA DEI SINDACI**

Ai sensi dell'art. 26 dello Statuto, il Collegio Sindacale è composto di tre Sindaci effettivi e due supplenti, che durano in carica per tre esercizi, scadono alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'ultimo esercizio della loro carica e sono rieleggibili. I Sindaci debbono essere in possesso dei requisiti, anche inerenti il cumulo degli incarichi, previsti dalla legge e da altre disposizioni applicabili. Ai fini dell'art. 1, comma 3, del Decreto Ministero della Giustizia del 30 marzo 2000, n. 162, devono considerarsi strettamente attinenti all'attività della Società le attività di ricerca, sviluppo, produzione, commercializzazione di *software*, sistemi ed apparecchiature nei settori dell'informatica, dell'elettronica e dell'elettromeccanica.

Con riferimento alla disciplina dell'equilibrio tra generi nella composizione degli organi di controllo di cui all'art. 148, comma 1-*bis* del TUF, le nuove regole in materia di equilibrio tra i generi, che come noto hanno

innalzato la quota riservata al genere meno rappresentato da un terzo a due quinti, sono state applicate – in occasione del rinnovo del Collegio Sindacale da parte dell'Assemblea chiamata ad approvare il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2019 <sup>3</sup>.

La nomina del Collegio Sindacale avviene, nel rispetto della disciplina *pro tempore* vigente inerente all'equilibrio tra generi, sulla base di liste presentate dagli Azionisti nelle quali i candidati sono elencati mediante un numero progressivo. La lista si compone di due sezioni: una per i candidati alla carica di sindaco effettivo, l'altra per i candidati alla carica di sindaco supplente.

Le liste che presentino un numero complessivo di candidati pari o superiore a tre devono essere composte da candidati appartenenti ad entrambi i generi, in modo che appartengano al genere meno rappresentato la quota prevista dalle disposizioni sopra richiamate.

Hanno diritto a presentare le liste soltanto gli Azionisti che, da soli od insieme ad altri, siano complessivamente titolari di azioni con diritto di voto rappresentanti almeno il 2 (due) per cento del capitale con diritto di voto nell'assemblea ordinaria, ovvero rappresentanti la diversa percentuale eventualmente stabilita o richiamata da disposizioni di legge o regolamentari. Ai sensi dell'art. 144-*septies*, comma 1, del Regolamento Emittenti CONSOB, CONSOB pubblica, entro 30 giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale, la quota di partecipazione richiesta per la presentazione delle liste dei candidati per l'elezione degli organi di amministrazione e controllo. Con Determinazione dirigenziale del Responsabile della Divisione Corporate Governance n. 28 del 30 gennaio 2020, emanata in attuazione dell'art. 144-*septies* del Regolamento Emittenti CONSOB, la CONSOB ha determinato nel 4,5% del capitale sociale avente diritto di voto la quota di partecipazione richiesta per la presentazione delle liste di candidati per l'elezione dell'organo di controllo dell'Emittente <sup>4</sup>.

La titolarità della quota di partecipazione richiesta, ai sensi di quanto precede, ai fini della presentazione della lista è attestata nei termini e con le modalità previste dalla normativa, anche regolamentare, *pro tempore* vigente.

Ogni Azionista, nonché gli Azionisti aderenti ad un patto parasociale rilevante ai sensi dell'art. 122 TUF, il soggetto controllante, le società controllate e quelle soggette a comune controllo ai sensi dell'art. 93 TUF, non possono presentare o concorrere a presentare, neppure per interposta persona o società fiduciaria, più di una lista o possono votare liste diverse. Ogni candidato può presentarsi in una sola lista a pena di ineleggibilità. Non possono essere inseriti nelle liste candidati che (salva ogni altra causa di ineleggibilità o decadenza) non siano in possesso dei requisiti stabiliti dalla normativa eventualmente applicabile o che rientrino nelle ipotesi di cui all'art. 148 comma 2, TUF.

I sindaci uscenti sono rieleggibili. Le liste presentate devono essere depositate presso la sede della società almeno venticinque giorni prima di quello fissato per l'Assemblea in unica convocazione e di ciò sarà fatta menzione nell'avviso di convocazione, ferme eventuali ulteriori forme di pubblicità e modalità di deposito prescritte dalla disciplina anche regolamentare *pro tempore* vigente. Nel caso in cui, alla scadenza del termine per la presentazione delle liste, sia stata depositata una sola lista, ovvero soltanto liste presentate da Soci tra cui sussistano rapporti di collegamento rilevanti ai sensi della normativa di legge e regolamentare *pro tempore* vigente, possono essere presentate liste data entro il termine previsto dalla disciplina anche regolamentare, *pro tempore* vigente; in tal caso la soglia minima per la presentazione delle liste è ridotta alla metà.

Le liste devono essere corredate:

<sup>3</sup> Si rammenta che, ai sensi dell'art. 144-*undecies*.1, comma 3, del Regolamento Emittenti Consob, qualora dall'applicazione del criterio di riparto tra generi non risulti un numero intero di componenti degli organi di amministrazione o controllo appartenenti al genere meno rappresentato, tale numero è arrotondato per eccesso all'unità superiore, ad eccezione degli organi sociali formati da tre componenti (come nel caso del Collegio Sindacale di Eurotech), per i quali l'arrotondamento avviene per difetto all'unità inferiore.

<sup>4</sup> Con la successiva Determinazione dirigenziale del Responsabile della Divisione Corporate Governance n. 44 del 29 gennaio 2021, la CONSOB ha confermato nel 4,5% del capitale sociale la quota di partecipazione richiesta per la presentazione delle liste di candidati per l'elezione dell'organo di controllo della Società.

- a) dalle informazioni relative all'identità dei Soci che hanno presentato le liste, con l'indicazione della percentuale di partecipazione complessivamente detenuta;
- b) da una dichiarazione dei Soci diversi da quelli che detengono, anche congiuntamente, una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa, attestante l'assenza di rapporti di collegamento quali previsti dalla normativa anche regolamentare vigente con questi ultimi;
- c) da un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali dei candidati, nonché di una dichiarazione dei medesimi candidati attestante il possesso dei requisiti previsti dalla legge e della loro accettazione della candidatura, nonché l'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo eventualmente ricoperti in altre società.

La lista per la quale non sono osservate le statuizioni di cui sopra è considerata come non presentata.

All'elezione dei Sindaci si procede come segue:

- 1) dalla lista che ha ottenuto in Assemblea il maggior numero di voti sono tratti, in base all'ordine progressivo con il quale sono elencati nelle sezioni della lista, due membri effettivi ed uno supplente;
- 2) dalla seconda lista che ha ottenuto in Assemblea il maggior numero di voti e che ai sensi della normativa anche regolamentare vigente non sia collegata, neppure indirettamente, con coloro che hanno presentato o votato la lista che ha ottenuto il maggior numero di voti sono tratti, in base all'ordine progressivo con il quale sono elencati nelle sezioni della lista, un membro effettivo, a cui spetta la Presidenza, e l'altro membro supplente. In caso di parità di voti tra due o più liste risulteranno eletti sindaci i candidati più anziani per età.

Qualora con le modalità sopra indicate non sia assicurata la composizione del Collegio Sindacale, nei suoi membri effettivi, conforme alla disciplina pro tempore vigente inerente all'equilibrio tra generi, si provvederà, nell'ambito dei candidati alla carica di sindaco effettivo della lista che ha ottenuto il maggior numero di voti, alle necessarie sostituzioni, secondo l'ordine progressivo con cui i candidati risultano elencati.

Il Sindaco decade dalla carica nei casi normativamente previsti nonché qualora vengano meno i requisiti richiesti statutariamente per la nomina. In caso di sostituzione di un sindaco, subentra il supplente appartenente alla medesima lista di quello cessato. Resta fermo che la presidenza del Collegio Sindacale rimarrà in capo al sindaco di minoranza e che la composizione del Collegio Sindacale dovrà rispettare la disciplina pro tempore vigente inerente all'equilibrio tra generi. Quando l'assemblea deve provvedere alla nomina dei sindaci effettivi e/o dei supplenti necessaria per l'integrazione del Collegio Sindacale si procede come segue: qualora si debba provvedere alla sostituzione di Sindaci eletti nella lista di maggioranza, la nomina avviene con votazione a maggioranza relativa senza vincolo di lista; qualora, invece, occorra sostituire Sindaci eletti nella lista di minoranza, l'Assemblea li sostituisce con voto a maggioranza relativa, scegliendoli fra i candidati indicati nella lista di cui faceva parte il sindaco da sostituire, fermo il rispetto della disciplina *pro tempore* vigente inerente all'equilibrio tra generi. Qualora l'applicazione di tali procedure non consentisse, per qualsiasi ragione, la sostituzione dei sindaci designati dalla minoranza, l'Assemblea provvederà con votazione a maggioranza relativa; tuttavia, nell'accertamento dei risultati di quest'ultima votazione non verranno computati i voti dei Soci che, secondo le comunicazioni rese ai sensi della vigente disciplina, detengono, anche indirettamente ovvero anche congiuntamente con altri Soci aderenti ad un patto parasociale rilevante ai sensi dell'art. 122 TUF, la maggioranza relativa dei voti esercitabili in Assemblea, nonché dei soci che controllano, sono controllati o sono assoggettati a comune controllo dei medesimi. Resta fermo in ogni caso il rispetto della disciplina pro tempore vigente inerente all'equilibrio tra generi. Le precedenti statuizioni in materia di elezione dei sindaci non si applicano nelle Assemblee per le quali è presentata un'unica lista oppure è votata una sola lista. In tali casi l'Assemblea delibera a maggioranza relativa, fermo il rispetto della disciplina pro tempore vigente inerente all'equilibrio tra generi.

### 13. COMPOSIZIONE E FUNZIONAMENTO DEL COLLEGIO SINDACALE

In data 28 aprile 2020 l'Assemblea ordinaria ha nominato, per la durata di tre esercizi e comunque sino all'approvazione del bilancio dell'esercizio sociale che chiuderà il 31 dicembre 2022, il Collegio Sindacale della

Società nelle persone dei Signori Fabio Monti, Gaetano Rebecchini e Daniela Savi quali Sindaci effettivi, e dei Signori Luigina Zocco e Turello Nicola quali Sindaci supplenti.

L'elezione è avvenuta sulla base dell'unica lista presentata dall'azionista EMERA S.r.l., ai sensi dello Statuto vigente e in conformità a quanto previsto dal Patto tra EMERA S.r.l., Albe Finanziaria S.r.l., Bluenergy Group S.p.A., Mitica S.r.l., New Industry S.r.l., Luca Cristiana Macchi, Riccardo Benedini, Carolo Brigada, Eloisa Gandolfi, Dante Gandolfi e Manfredi de Mozzi disciplinante tra l'altro la presentazione di liste di maggioranza per l'elezione degli organi sociali di Eurotech da parte dell'Assemblea ordinaria del 28 aprile 2020; tale lista ha ottenuto n. 9.498.346 voti favorevoli pari al 100,00% del capitale votante (pari a n. 9.498.346 azioni ordinarie).

Nella Tabella 3 allegata alla presente Relazione sono indicati i componenti del Collegio Sindacale in carica fino alla data dell'Assemblea ordinaria del 28 aprile 2020 e in carica alla data della presente Relazione.

Per maggiori informazioni circa la lista depositata per la nomina dell'organo di controllo si rinvia al sito internet della Società [www.eurotech.com](http://www.eurotech.com), nella Sezione "Investitori", ove sono disponibili anche i *curriculum* professionali dei Sindaci.

La tabella che segue riporta gli altri incarichi svolti dai membri del Collegio Sindacale alla data della presente Relazione presso le società di cui al Libro V, Titolo V, Cap. V, VI, VII c.c.

| Cognome e Nome     | Società                                        | Incarichi di amministrazione e controllo    |
|--------------------|------------------------------------------------|---------------------------------------------|
| Monti Fabio        | Eurotech S.p.A.                                | Presidente Collegio Sindacale               |
|                    | Retelit S.p.A. - Milano (MI)                   | Presidente Collegio Sindacale               |
|                    | Techedge S.p.A. - Milano (MI)                  | Presidente Collegio Sindacale               |
|                    | Gruppo VeGe Società Cooperativa - Milano (MI)  | Presidente Collegio Sindacale               |
|                    | VeGe Retail S.r.l. - Milano (MI)               | Presidente Collegio Sindacale               |
|                    | Elidata S.p.A. -                               | Presidente Collegio Sindacale               |
|                    | Retelit Digital Services S.p.A. - Milano (MI)  | Sindaco Effettivo                           |
|                    | STS Company Service S.r.l. in Liquidazione     | Liquidatore                                 |
| Rebecchini Gaetano | Gedi S.p.A.                                    | Sindaco Effettivo                           |
|                    | Lavaredo 2 S.p.A.                              | Presidente collegio Sindacale               |
|                    | NextChem S.r.l.                                | Presidente collegio Sindacale               |
|                    | AD Moving S.p.A.                               | Sindaco Effettivo                           |
|                    | APM Terminals Vado Ligure S.p.A.               | Sindaco Effettivo                           |
|                    | C.S.C. S.A.p.A.                                | Sindaco Effettivo                           |
|                    | CIR S.p.A.                                     | Sindaco Effettivo                           |
|                    | Citylife Sviluppo 2 S.r.l.                     | Sindaco Effettivo                           |
|                    | Citylife Sviluppo 5 S.r.l.                     | Sindaco Effettivo                           |
|                    | Eurotech S.p.A.                                | Sindaco Effettivo                           |
|                    | Finugento S.p.A.                               | Sindaco Effettivo                           |
|                    | Great Lengths Unicursal Hair Extensions S.p.A. | Sindaco Effettivo                           |
|                    | Junior Residence S.p.A.                        | Sindaco Effettivo                           |
|                    | Prelio Valutations & e-Services S.p.A.         | Sindaco Effettivo                           |
|                    | Prelios Agency S.p.A.                          | Sindaco Effettivo                           |
|                    | Prelios Integra S.p.A.                         | Sindaco Effettivo                           |
|                    | Prelios S.r.l.                                 | Sindaco Effettivo                           |
|                    | PSC Greenvest S.p.A.                           | Sindaco Effettivo                           |
|                    | Sementi Dom Dotto S.p.A.                       | Sindaco Effettivo                           |
|                    | Stile Costruzioni Edili S.p.A.                 | Sindaco Effettivo                           |
|                    | Taranto Logistica S.p.A.                       | Sindaco Effettivo                           |
|                    | Treves S.O.I. S.r.l.                           | Sindaco Effettivo                           |
|                    | Val di Chienti S.C.p.A.                        | Sindaco Effettivo                           |
|                    | Great Lengths Unicursal International S.r.l.   | Sindaco Unico                               |
|                    | Ediliza Romana Borghi E.R.B.O. S.p.A.          | Presidente del Consiglio di Amministrazione |
|                    | Ausonia S.r.l.                                 | Amministratore Unico                        |
|                    | Imprebanca S.p.A.                              | Consigliere di Amministrazione Indipendente |

|                                                            | Relabor S.r.l.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Consigliere di Amministrazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Savi Daniela                                               | Eurotech S.p.A.<br>Leonardo S.p.A. - Roma (RM)<br>Agustawestland - (Roma (RM)<br>Compagnia Generale Immobiliare - Milano (MI)<br>Blueenergy Group S.p.A. - Udine (UD)<br>Brera Advisor S.p.A. - Milano (MI)                                                                                                                                                                                                                                                                  | Sindaco Effettivo<br>Sindaco Effettivo<br>Sindaco Effettivo<br>Sindaco Effettivo<br>Sindaco Effettivo<br>Presidente Collegio Sindacale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Favaro Gianfranco<br><br>(In carica fino al<br>28/04/2020) | Eurotech S.p.A.<br>Sinloc - Sistemi iniziative locali S.p.A.<br>Casa dello Studente A. Zanussi Pordenone<br>Investitori Associati Consulenza SIM S.p.A.<br>Fondazione Fiuli<br>AF Società di Amministrazione Fiduciaria S.p.A.<br>I.R.S.E.<br>SI.GE.CO Srl<br>Energia S.p.A.<br>Madia S.p.A.<br>Tessaro S.p.A.<br>Scarpis Srl<br>Creatives S.p.A.<br>Cospedil S.r.l.<br>Refel S.p.A.<br>Ambiente e servizi S.p.A.<br>Autopiù S.p.A.<br>Tecnomek S.p.A.<br>Un.art.servizi Srl | Presidente Collegio Sindacale<br>Presidente del Consiglio di Amministrazione<br>Presidente<br>Consigliere di Amministrazione<br>Vicepresidente<br>Consigliere di Amministrazione<br>Consigliere di Amministrazione<br>Consigliere di Amministrazione<br>Sindaco Effettivo<br>Sindaco Effettivo<br>Sindaco Effettivo<br>Sindaco Effettivo<br>Sindaco Effettivo<br>Sindaco Supplente<br>Membro OdV<br>Membro OdV<br>Sindaco supplente<br>Sindaco supplente<br>Sindaco supplente |
| Briganti Laura<br><br>(In carica fino al<br>28/04/2020)    | Eurotech S.p.A.<br>Precisa Revisione S.r.l.<br>Gaiafin S.r.l.<br>Terredi Chiara S.r.l. agricola in liquidazione<br>Bassi Antonio S.r.l. – In Liquidazione<br>A.b.r. di Bassi S.r.l. – In Liquidazione<br>G.V.F. S.p.A.<br>Sportur S.p.A.<br>FARE S.r.l. a S.U.<br>SANBON S.r.l. a S.U.<br>Publifan S.r.l.<br>Agrifan S.r.l. a S.U.<br>D.D. S.r.l.                                                                                                                            | Sindaco Effettivo fino al 28.04.2020<br>Presidente del Consiglio di amministrazione<br>Presidente del Consiglio di amministrazione<br>Presidente co-liquidatori<br>Liquidatore<br>Liquidatore<br>Presidente Collegio Sindacale<br>Sindaco Effettivo<br>Sindaco Unico<br>Sindaco Unico<br>Sindaco Unico<br>Sindaco Unico<br>Sindaco Unico                                                                                                                                      |

Per informazioni relative agli incarichi di amministrazione e controllo rivestiti dai membri del Collegio Sindacale rilevanti ai sensi degli artt. 144-*duodecies* e ss. del Regolamento Emittenti CONSOB si rimanda anche ai dati pubblicati da CONSOB ai sensi dell'art. 144-*quinqüesdecies* del Regolamento Emittenti CONSOB, sul sito internet [www.consob.it](http://www.consob.it) nella sezione Soggetti e Mercati/Incarichi dei componenti degli organi di controllo.

### Criteri e politiche di diversità

Quanto alla composizione del Collegio Sindacale in carica relativamente ad aspetti quali l'età, la composizione di genere e il percorso formativo e professionale (art. 123-*bis*, comma 2, lett. d-*bis*), TUF), si specifica che: (i) nel Consiglio di Amministrazione della Società sono presenti n. 4 Consiglieri appartenenti al genere meno rappresentato, in conformità alla normativa in materia di equilibrio tra i generi; (ii) il Consiglio si caratterizza per la diversità anagrafica dei suoi membri, tenuto conto che l'età dei Consiglieri è compresa tra i 36 e i 66 anni; (iii) il percorso formativo e professionale dei Consiglieri attualmente in carica garantisce una equilibrata combinazione di profili ed esperienze all'interno dell'organo amministrativo idonea ad assicurare il corretto svolgimento delle funzioni ad esso spettanti

Per quanto concerne la composizione del Collegio Sindacale in carica relativamente ad aspetti quali l'età, la composizione di genere e il percorso formativo e professionale (art. 123-*bis*, comma 2, lett. d-*bis*), TUF), si specifica che: (i) un Sindaco Effettivo e un Sindaco Supplente sono appartenenti al genere meno rappresentato, in conformità alla normativa in materia di equilibrio tra i generi; (ii) il Collegio si caratterizza per la diversità anagrafica dei suoi membri, tenuto conto che l'età dei Sindaci è compresa tra i 34 e i 62 anni; (iii) fermo il rispetto dei requisiti di professionalità previsti dalla legge, il percorso formativo e professionale dei membri del Collegio Sindacale attualmente in carica garantisce le competenze idonee ad assicurare il corretto svolgimento delle funzioni ad esso spettanti.

Al riguardo, in data 11 marzo 2021, Il Consiglio di Amministrazione, su proposta del Comitato per le nomine e la remunerazione, ha approvato la politica in materia di diversità degli organi di amministrazione e controllo di Eurotech ai sensi dell'art. 123-*bis*, comma 2, lett. d-*bis*) del TUF (la "**Politica di Diversità**"), pubblicata sul sito internet della Società [www.eurotech.com](http://www.eurotech.com) (sezione "Investitori").

Con riferimento al contenuto e agli obiettivi della Politica di Diversità in relazione alla composizione del Collegio Sindacale, Eurotech ritiene che:

- (i) in ottica di equilibrio tra solide esperienze e agevolazione dello sviluppo delle stesse, occorrerebbe assicurare la diversità anagrafica anche con riferimento ai membri dell'organo di controllo;
- (ii) in merito alla composizione di genere, le nuove disposizioni inderogabili di legge in tema di equilibrio tra i generi negli organi di controllo delle società quotate – art. 148 del TUF – hanno innalzato la quota riservata al genere meno rappresentato da un terzo a due quinti dei membri effettivi del collegio sindacale, fermo restando che in caso di collegio sindacale composto da tre membri effettivi – come previsto dallo statuto sociale di Eurotech – è conforme alla normativa vigente una composizione del collegio sindacale che veda riservata al genere meno rappresentato la quota di un terzo dei membri effettivi;
- (iii) al fine di garantire l'integrazione di una pluralità di competenze, potrebbe risultare opportuna la presenza nell'organo di controllo di soggetti con competenze e percorsi formativi e professionali differenziati.

Al fine di agevolare l'effettività della funzione di controllo, sarebbe inoltre opportuno che almeno un sindaco fosse dotato di pregressa esperienza nell'attività di vigilanza nel settore *high-tech* cui la Società opera.

Con riferimento alle modalità di attuazione, la Politica di Diversità intende innanzitutto fornire linee di indirizzo per la redazione da parte del Consiglio di Amministrazione, anche tenuto conto degli esiti dell'attività di autovalutazione, dell'orientamento agli azionisti sulla composizione quantitativa e qualitativa ritenuta ottimale, in vista delle assemblee di volta in volta chiamate al rinnovo degli organi di amministrazione e controllo. Gli azionisti di Eurotech sono dunque i destinatari ultimi delle indicazioni di cui alla Politica di Diversità.

La Politica di Diversità può inoltre costituire un utile riferimento per il Comitato nomine e per il Consiglio di Amministrazione (i) qualora si renda necessario provvedere alla sostituzione di un componente per cooptazione ai sensi dell'art. 2386 cod. civ. – fermo il rispetto delle previsioni dello statuto sociale in merito –, ovvero (i) nel contesto dell'istituzione dei comitati endoconsiliari.

Con riferimento ai risultati della Politica di Diversità, Il Consiglio di Amministrazione di Eurotech provvede al monitoraggio dei risultati derivanti dall'attuazione della stessa e a valutare, con il supporto del Comitato nomine, eventuali necessità di aggiornamento della stessa, tenuto conto della normativa applicabile, del Codice nonché delle caratteristiche di Eurotech.

Ferma restando la recente emanazione della Politica di Diversità, l'Emittente ritiene che la composizione dell'attuale Collegio Sindacale sia conforme alla stessa.

Nel corso dell'Esercizio si sono tenute 11 riunioni del Collegio Sindacale.

La durata delle riunioni è stata mediamente di circa 3 ore e 38 minuti

Nell'esercizio in corso, il Collegio si è riunito 3 volte.

Il Collegio Sindacale nella riunione del 13 febbraio 2020 e in data 4 maggio 2020 in seguito alla nomina ha verificato la permanenza dei requisiti di indipendenza dei propri componenti ai sensi del TUF e del Codice di Autodisciplina.

Il Sindaco che, per conto proprio o di terzi, abbia un interesse in una determinata operazione dell'Emittente, informa tempestivamente e in modo esauriente gli altri sindaci e il presidente del Consiglio circa natura, termini, origine e portata del proprio interesse. Il Collegio Sindacale vigila periodicamente sull'indipendenza della Società di Revisione, verificando tanto il rispetto delle disposizioni normative in materia quanto la natura e l'entità dei servizi resi ed esprimendo annualmente l'esito del proprio giudizio nella relazione all'assemblea degli Azionisti.

La partecipazione del Presidente del Collegio Sindacale e dei Sindaci alle riunioni del Consiglio di Amministrazione e le caratteristiche dell'informativa consiliare hanno consentito ai Sindaci di ottenere un'adeguata conoscenza del settore di attività in cui opera l'Emittente, delle dinamiche aziendali e delle loro evoluzioni, nonché del relativo quadro normativo e regolamentare di riferimento. Per le ulteriori attività di *induction* effettuate dai Sindaci si rinvia al paragrafo 4.2 della presente Relazione.

Il Collegio Sindacale, nello svolgimento della propria attività, si è regolarmente coordinato con il Comitato Controllo e Rischi confrontandosi con la funzione *Internal Audit*. Per informazioni sulle modalità di coordinamento si rinvia al precedente paragrafo 11.

Ai sensi dell'art. 27 dello Statuto, Il Collegio Sindacale svolge le funzioni ad esso attribuite dalla legge e da altre disposizioni regolamentari applicabili. Nel caso di ammissione delle azioni della società alle negoziazioni presso un mercato regolamentato italiano, il Collegio Sindacale esercita altresì ogni altro dovere e potere previsto dalle leggi speciali; con particolare riferimento all'informativa al medesimo dovuta, l'obbligo degli amministratori di riferire ai sensi dell'art. 150 del TUF ha cadenza trimestrale. Le riunioni del Collegio Sindacale possono anche essere tenute in teleconferenza e/o videoconferenza a condizione che a) il Presidente e il soggetto verbalizzante siano presenti nello stesso luogo della convocazione; b) tutti i partecipanti possano essere identificati e sia loro consentito di seguire la discussione, di ricevere, trasmettere e visionare documenti, di intervenire oralmente ed in tempo reale su tutti gli argomenti. Verificandosi questi requisiti, il Collegio Sindacale si considera tenuto nel luogo in cui si trova il Presidente e il soggetto verbalizzante.

La revisione legale dei conti è esercitata, ai sensi delle applicabili disposizioni di legge, da un revisore legale o da una società di revisione legale all'uopo abilitata (sul punto vedi *supra* par. 11.4).

\*\*\*

Si ricorda che il D. Lgs. n. 39/2010, come da ultimo modificato dal D.Lgs. 135/2016, attribuisce al Collegio Sindacale le funzioni di comitato per il controllo interno e la revisione contabile (il "**Comitato per il controllo interno e la revisione contabile**") il quale, in particolare, è incaricato:

- di informare l'organo competente dell'esito della revisione legale e trasmettere a tale organo la relazione aggiuntiva di cui all'art. 11 del Regolamento n. 537/2014, corredata da eventuali osservazioni;
- di monitorare il processo di informativa finanziaria e presentare le raccomandazioni o le proposte volte a garantirne l'integrità;
- di controllare l'efficacia dei sistemi di controllo interno della qualità e di gestione del rischio dell'impresa e, se applicabile, della revisione interna, per quanto attiene l'informativa finanziaria dell'ente sottoposto a revisione, senza violarne l'indipendenza;
- di monitorare la revisione legale del bilancio d'esercizio e del bilancio consolidato, anche tenendo conto di eventuali risultati e conclusioni dei controlli di qualità svolti dalla Consob a norma dell'art. 26, paragrafo 6, del Regolamento n. 537/2014, ove disponibili;
- di verificare e monitorare l'indipendenza dei revisori legali o delle società di revisione legale a norma degli artt. 10, 10-bis, 10-ter, 10-quater e 17 del D.Lgs. 39/2010 e dell'art. 6 del Regolamento n. 537/2014, in particolare per quanto concerne l'adeguatezza della prestazione di servizi diversi dalla revisione all'ente sottoposto a revisione, conformemente all'art. 5 di tale regolamento;

- di essere responsabile della procedura volta alla selezione dei revisori legali o delle società di revisione legale e raccomandare i revisori legali o le imprese di revisione legale da designare ai sensi dell'art. 16 del Regolamento n. 537/2014.

Per maggiori dettagli sulle attività svolte nel corso dell'Esercizio dal Collegio Sindacale si rinvia alla relazione sull'attività di vigilanza del Collegio Sindacale.

In particolare, con riferimento alle previsioni dell'art. 19 del suddetto D.Lgs. n. 39/2010, nel corso dell'esercizio ha scambiato informazioni anche partecipando ad appositi incontri con la Società di Revisione e con l'Organismo di Vigilanza.

#### **14. RAPPORTI CON GLI AZIONISTI**

La Società ritiene conforme ad un proprio specifico interesse – oltre che ad un dovere nei confronti del mercato – instaurare un dialogo continuativo, fondato sulla comprensione reciproca dei ruoli, con la generalità degli Azionisti nonché con gli investitori istituzionali; dialogo destinato comunque a svolgersi nel rispetto della procedura per la comunicazione all'esterno di documenti ed informazioni aziendali.

Al riguardo, il Consiglio di Amministrazione della Società in data 8 agosto 2008, ha nominato il dott. Andrea Barbaro quale *Responsabile dei rapporti con gli investitori istituzionali e con gli altri azionisti (Investor Relator)*, al fine di assicurare una corretta, continua e completa comunicazione, anche in conformità all'art. 2.2.3., comma 3, lettera k) del Regolamento di Borsa, applicabile agli emittenti in possesso della qualifica STAR, fermo restando che, nell'ambito di tali relazioni, la comunicazione di documenti di informazione riguardanti la Società deve avvenire nel rispetto della procedura interna di cui al Regolamento interno delle informazioni privilegiate.

L'attività informativa è assicurata anche attraverso la messa a disposizione della documentazione sociale di rilievo concernente l'Emittente, e che assume rilievo per gli azionisti, in modo tempestivo in un'apposita sezione del proprio sito *internet*. In particolare, su detto sito internet sono liberamente consultabili dagli Investitori, in lingua italiana e inglese, tutti i comunicati stampa diffusi al mercato, la documentazione contabile periodica dell'Emittente approvata dai competenti organi sociali (relazione finanziaria annuale; relazione finanziaria semestrale, resoconti intermedi di gestione), la Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari, nonché la documentazione distribuita in occasione degli incontri con gli investitori professionali, analisti e comunità finanziaria.

Inoltre, sono consultabili sul sito *internet* dell'Emittente lo Statuto, la documentazione predisposta per le assemblee dei Soci, le comunicazioni in materia di *Internal Dealing*, la presente Relazione sul sistema di *corporate governance*, ed ogni altro documento la cui pubblicazione sul sito *internet* dell'Emittente sia prevista da norme applicabili. Si ricorda che l'Emittente per la trasmissione e lo stoccaggio delle Informazioni Regolamentate ha scelto di avvalersi meccanismo autorizzato denominato "1info" accessibile all'indirizzo [www.1info.it](http://www.1info.it).

#### **15. ASSEMBLEA DEI SOCI E DIRITTI DEGLI AZIONISTI**

Ai sensi dell'art. 8 dello Statuto sociale vigente, hanno diritto di intervenire all'Assemblea coloro i quali spetta il diritto di voto. La legittimazione all'intervento in Assemblea e all'esercizio del diritto di voto è attestata da una comunicazione alla Società effettuate dall'intermediario abilitato alla tenuta dei conti ai sensi di legge sulla base delle evidenze delle proprie scritture contabili relative al termine della giornata contabile del settimo giorno di mercato aperto precedente la data fissata per l'Assemblea in unica convocazione e pervenuta alla Società nei termini di legge. Coloro ai quali spetta il diritto di voto possono farsi rappresentare per delega ai sensi di legge.

L'Assemblea è ordinaria o straordinaria ai sensi di legge e si riunisce presso la sede Sociale o in altro luogo che sia indicato nell'avviso di convocazione, purché nell'ambito del territorio nazionale.

Ai sensi dell'art. 6 dello Statuto, l'Assemblea ordinaria o straordinaria può riunirsi mediante videoconferenza o teleconferenza con intervenuti dislocati in più luoghi, contigui o distanti, purché siano rispettati il metodo collegiale e i principi di buona fede e di parità di trattamento fra i Soci.

L'ordine del giorno dell'Assemblea è stabilito da chi esercita il potere di convocazione a termini di legge e di Statuto ovvero nel caso in cui la convocazione sia effettuata su domanda dei Soci, sulla base degli argomenti da trattare indicati nella stessa.

Ai sensi dell'art. 9 dello Statuto, coloro i quali hanno diritto di partecipare all'Assemblea, in proprio o in rappresentanza di altri, possono farsi rappresentare per delega ai sensi di legge. La notifica elettronica della delega può essere effettuata, con le modalità di volta in volta indicate nell'avviso di convocazione, mediante messaggio indirizzato alla casella di posta elettronica certificata riportata nell'avviso medesimo ovvero mediante utilizzo di apposita sezione del sito internet della Società.

Ai sensi dell'art. 11 dello Statuto, per la validità della costituzione dell'Assemblea, sia ordinaria sia straordinaria, e delle deliberazioni si osservano le disposizioni di legge e statutarie. Lo svolgimento dell'assemblea è disciplinato, oltre che dalle disposizioni di legge e di statuto, dallo specifico Regolamento d'Assemblea eventualmente approvato dall'Assemblea dei Soci.

L'art. 127-ter TUF prevede che coloro ai quali spetta il diritto di voto possono porre domande sulle materie all'ordine del giorno anche prima dell'Assemblea. Alle domande prevenute prima dell'Assemblea sarà data risposta al più tardi durante la stessa. Alla Società è riservata la possibilità di fornire una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto. L'avviso di convocazione indica il termine entro il quale le domande poste prima dell'Assemblea devono pervenire alla Società. Il termine non può essere anteriore a cinque giorni di mercato aperto precedenti la data dell'Assemblea in prima o unica convocazione, ovvero alla *record date* ex art. 83-sexies, comma 2, TUF (termine della giornata contabile del settimo giorno di mercato aperto precedente la data fissata per l'Assemblea) qualora l'avviso di convocazione preveda che la Società fornisca, prima dell'Assemblea, una risposta alle domande pervenute. In tal caso le risposte sono fornite almeno due giorni prima dell'Assemblea anche mediante pubblicazione in una apposita sezione del sito *internet* della Società; la titolarità del diritto di voto può essere attestata anche successivamente all'invio delle domande purché entro il terzo giorno successivo alla predetta *record date*.

In ottemperanza al Principio 9.P.1 del Codice di Autodisciplina, gli Amministratori sono tenuti ad incoraggiare e facilitare la partecipazione più ampia possibile degli Azionisti alle Assemblee. In considerazione dell'ordinato svolgimento che ha sempre caratterizzato le Assemblee della Società, il Consiglio di Amministrazione non ravvisa, allo stato, la necessità di proporre l'adozione di uno specifico regolamento per la disciplina dei lavori assembleari di cui al Criterio Applicativo 9.C.3.

Gli Amministratori ed i Sindaci sono altresì tenuti a partecipare alle Assemblee e, nel corso delle stesse, sono tenuti a comunicare gli Azionisti le informazioni relative alla Società, nel rispetto della disciplina sulle informazioni *price sensitive*.

Come prescritto dall'art. 10.2 dello Statuto, sono riservati alla competenza del Presidente dell'Assemblea il compito di accertare l'identità e la legittimazione dei presenti, di constatare la regolarità della costituzione dell'Assemblea e la presenza del numero di Soci necessario per poter validamente deliberare; di regolarne lo svolgimento, di stabilire le modalità della votazione, nonché di verificare i risultati della stessa.

Nel corso dell'Esercizio, in occasione delle Assemblee, gli Amministratori e i Sindaci, al fine di assicurare agli Azionisti di assumere, con cognizione di causa, le decisioni di competenza assembleare, hanno provveduto a fornire agli stessi le informazioni sulla Società compatibili con la normativa vigente in materia di notizie *price sensitive*.

Nel corso dell'Esercizio si è svolta una Assemblea in data 28 aprile 2020 nella quale sono intervenuti n. 5 Amministratori.

Ai sensi dell'art. 3, comma 2, dello Statuto, nel caso di deliberazione di proroga del termine di durata della Società, anche i Soci che non hanno concorso all'approvazione di tale deliberazione non avranno il diritto di recesso.

Secondo il disposto dell'art. 29 dello Statuto, gli utili netti accertati, risultanti dal bilancio, detratta la quota da imputarsi a riserva legale fino al limite di legge, sono destinati secondo quanto deliberato dall'Assemblea degli Azionisti. In particolare, l'Assemblea, su proposta del Consiglio di Amministrazione, può deliberare la formazione e l'incremento di altre riserve. Per quanto riguarda i diritti degli Azionisti non illustrati nella presente Relazione, si rinvia alle norme di legge e regolamento *pro tempore* applicabili.

\*\*\*

Il Consiglio, nella riunione del 12 marzo 2020, ai sensi del Criterio applicativo 9.C.4 del Codice, non ha ravvisato la necessità di proporre all'Assemblea degli Azionisti modifiche statutarie in relazione alle percentuali stabilite per l'esercizio delle prerogative poste a tutela delle minoranze a seguito della variazione significativa della capitalizzazione di mercato delle azioni della Società, in quanto, in applicazione dell'art. 144-*quater* del Regolamento Emittenti CONSOB, per la presentazione delle liste per la nomina dei componenti del Consiglio e del Collegio Sindacale, gli artt. 14 e 26 dello Statuto dell'Emittente richiedono la soglia percentuale rispettivamente del 2,5% e del 2% del capitale con diritto di voto o la diversa percentuale eventualmente stabilita o richiamata da disposizioni di legge o regolamentari. In proposito si segnala che, con determinazione dirigenziale del Responsabile della Divisione Corporate Governance n. 28 del 30 gennaio 2020, la CONSOB ha determinato nel 4,5% del capitale sociale la quota di partecipazione richiesta per la presentazione delle liste di candidati per l'elezione degli organi di amministrazione e controllo dell'Emittente.

## **16. ULTERIORI PRATICHE DI GOVERNO SOCIETARIO**

L'Emittente non adotta pratiche di governo societario ulteriori a quelle previste dalle norme legislative o regolamentari e descritte nella presente Relazione.

## **17. CAMBIAMENTI DALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO DI RIFERIMENTO**

Eurotech non ha apportato cambiamenti nella struttura di *corporate governance* dalla chiusura dell'esercizio di riferimento, oltre a quelli specificamente evidenziati nella presente Relazione.

## **18. CONSIDERAZIONI SULLA LETTERA DEL 22 DICEMBRE 2020 DEL PRESIDENTE DEL COMITATO PER LA CORPORATE GOVERNANCE**

La lettera del 22 dicembre 2020 indirizzata dal Presidente del Comitato italiano per la *Corporate Governance* ai Presidenti dei Consigli di Amministrazione delle società quotate italiane è stata portata all'attenzione del Consiglio di Amministrazione (e del Collegio Sindacale) dell'Emittente nella riunione del 11 marzo 2021, nonché del Comitato per le Nomine e la Remunerazione e del Comitato Controllo e Rischi rispettivamente in data 9 marzo e 8 marzo 2021.

Il Consiglio ha preso atto delle analisi e delle raccomandazioni contenute nella lettera e ha rilevato una complessiva adeguatezza della Società rispetto alle indicazioni relative (i) all'inclusione della sostenibilità dell'attività d'impresa nella definizione delle strategie, del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi (sottolineando l'opportunità che la sostenibilità diventi un elemento integrante di tale sistema) e della politica di remunerazione, (ii) all'informativa pre-consiliare, (iii) all'applicazione dei criteri di indipendenza (intendendo tra l'altro il Consiglio definire *ex ante*, nel corso dell'esercizio, i criteri quantitativi e/o qualitativi da utilizzare per la valutazione della significatività dei rapporti oggetto di esame ai fini dell'indipendenza), (iv) all'autovalutazione (rilevando in particolare che la valutazione del contributo del CdA alla definizione dei piani strategici potrà essere opportunamente oggetto di apposito approfondimento in sede di autovalutazione che verrà effettuata alla scadenza del CdA), alla nomina e alla successione degli amministratori, nonché alle tematiche afferenti le politiche di remunerazione.

**TABELLE****TABELLA 1 - INFORMAZIONI SUGLI ASSETTI PROPRIETARI****STRUTTURA DEL CAPITALE SOCIALE**

|                  | N° Azioni  | % Rispetto al<br>c.s. | Quotato               | Diritti e obblighi                                                                                                                       |
|------------------|------------|-----------------------|-----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Azioni Ordinarie | 35.515.784 | 100%                  | MTA/ Segmento<br>Star | Ogni azione da diritto ad<br>un voto. I diritti e gli<br>obblighi degli azionisti<br>sono quelli previsti dagli<br>artt. 2346 e ss. c.c. |

**TABELLA 2 - STRUTTURA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E DEI COMITATI**

| CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE                                                                                                                                                                                                        |                        |                 |                   |               |                                     |               |       |           |                  |               |        |                            | Comitato Controllo e Rischi |     | Comitato Remunerazione |     | Eventuale Comitato Nomine |     | Eventuale Comitato Esecutivo |    | Comitato per le Operazioni con Pari correlate |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----------------|-------------------|---------------|-------------------------------------|---------------|-------|-----------|------------------|---------------|--------|----------------------------|-----------------------------|-----|------------------------|-----|---------------------------|-----|------------------------------|----|-----------------------------------------------|-----|
| Carica                                                                                                                                                                                                                              | Componenti             | Anno di Nascita | Data prima nomina | In carica dal | In carica fino a                    | Lista (M/m) * | Esec. | Non-esec. | Indip. Da Codice | Indip. Da TUF | (%) ** | Numero altri incarichi *** | ****                        | **  | ****                   | **  | ****                      | **  | ****                         | ** | ****                                          | **  |
| Presidente                                                                                                                                                                                                                          | Patrizio Mapelli       | 1955            |                   | 28/04/2020    | Approvazione bilancio al 31/12/2022 | M             |       | X         |                  |               | 100    | 5                          |                             |     |                        |     |                           |     |                              |    |                                               |     |
| Amministratore e Amministratore Delegato                                                                                                                                                                                            | Roberto Siagri         | 1960            | 30/09/1992        | 28/04/2020    | Approvazione bilancio al 31/12/2022 | M             | X     |           |                  |               | 100    | 9                          |                             |     |                        | X   | 100                       |     |                              |    |                                               |     |
| Amministratore                                                                                                                                                                                                                      | Chiara Mio             | 1964            | 05/05/2008        | 28/04/2020    | Approvazione bilancio al 31/12/2022 | M             |       | X         | X                | X             | 100    | 8                          | X                           | 100 | X                      | 100 | X                         | 100 |                              |    | X                                             | 100 |
| Amministratore                                                                                                                                                                                                                      | Curti Susanna          | 1969            | 13/11/2019        | 28/04/2020    | Approvazione bilancio al 31/12/2022 | M             |       | X         |                  |               | 100    | 8                          |                             |     | X                      | 100 | X                         | 100 |                              |    |                                               |     |
| Amministratore e Vicepresidente                                                                                                                                                                                                     | Fumagalli Aldo         | 1959            | 13/11/2019        | 28/04/2020    | Approvazione bilancio al 31/12/2022 | M             |       | X         |                  |               | 100    | 7                          |                             |     |                        |     |                           |     |                              |    |                                               |     |
| Amministratore                                                                                                                                                                                                                      | Marti Antongiulio      | 1984            | 13/11/2019        | 28/04/2020    | Approvazione bilancio al 31/12/2022 | M             |       | X         |                  |               | 100    | 2                          | X                           | 100 |                        |     |                           |     |                              |    |                                               |     |
| Amministratore                                                                                                                                                                                                                      | Costaguta Marco        | 1959            | 28/04/2020        | 28/04/2020    | Approvazione bilancio al 31/12/2022 | M             |       | X         | X                | X             | 86     | 10                         |                             |     |                        |     |                           |     |                              |    |                                               |     |
| Amministratore                                                                                                                                                                                                                      | Filippini Maria Grazie | 1964            | 28/04/2020        | 28/04/2020    | Approvazione bilancio al 31/12/2022 | M             |       | X         | X                | X             | 100    | 0                          | X                           | 100 | X                      | 100 | X                         | 100 |                              |    | X                                             | 100 |
| Amministratore                                                                                                                                                                                                                      | Rovizzi Laura          | 1964            | 28/04/2020        | 28/04/2020    | Approvazione bilancio al 31/12/2022 | M             |       | X         | X                | X             | 86     | 2                          |                             |     | X                      | 100 | X                         | 100 |                              |    | X                                             | 100 |
| -----AMMINISTRATORI CESSATI DURANTE L'ESERCIZIO DI RIFERIMENTO-----                                                                                                                                                                 |                        |                 |                   |               |                                     |               |       |           |                  |               |        |                            |                             |     |                        |     |                           |     |                              |    |                                               |     |
| Carica                                                                                                                                                                                                                              | Cognome Nome           |                 |                   |               |                                     |               |       |           |                  |               |        |                            |                             |     |                        |     |                           |     |                              |    |                                               |     |
| Amministratore                                                                                                                                                                                                                      | Dino Paladin           | 1954            | 24/04/2014        | 26/04/2017    | 28/04/2020                          | M             |       | X         |                  |               | 100    | 2                          |                             |     |                        |     |                           |     |                              |    |                                               |     |
| Amministratore                                                                                                                                                                                                                      | Riccardo Costacurta    | 1961            | 24/04/2014        | 26/04/2017    | 28/04/2020                          | M             |       | X         | X                | X             | 100    | 0                          | X                           | 100 | X                      | 100 |                           |     |                              |    |                                               |     |
| Amministratore                                                                                                                                                                                                                      | Carmen Pezzuto         | 1967            | 26/04/2017        | 26/04/2017    | 28/04/2020                          | M             |       | X         | X                | X             | 100    | 33                         | X                           | 100 |                        |     |                           |     |                              |    | X                                             | 100 |
| Amministratore                                                                                                                                                                                                                      | Giulio Antonello       | 1968            | 24/04/2014        | 26/04/2017    | 28/04/2020                          | M             |       | X         | X                | X             | 83     | 4                          |                             |     | x                      | 100 | X                         | 100 |                              |    | X                                             | 100 |
| N. Riunioni svolte durante l'esercizio di riferimento: Comitato Controllo e rischi: 5 Comitato Remunerazione: 2 Comitato Nomine: 2 Comitato Nomine Remunerazioni: 8 Comitato Esecutivo: / Comitato Operazioni con parti correlate 3 |                        |                 |                   |               |                                     |               |       |           |                  |               |        |                            |                             |     |                        |     |                           |     |                              |    |                                               |     |
| Indicare il quorum richiesto per la presentazione delle liste da parte delle minoranze per l'elezione di uno o più membri (statuto sociale o ex ar. 147-ter TUF): 4,5%                                                              |                        |                 |                   |               |                                     |               |       |           |                  |               |        |                            |                             |     |                        |     |                           |     |                              |    |                                               |     |

**NOTE**

\*In questa colonna è indicato M/m a seconda che il componente sia stato eletto dalla lista votata dalla maggioranza (M) o da una minoranza (m). Si veda la sezione 4.2 della Relazione.

\*\* In questa colonna è indicata la percentuale di partecipazione degli amministratori alle riunioni rispettivamente del Consiglio di Amministrazione e dei comitati (n. di presenze/n. di riunioni svolte durante l'effettivo periodo di carica del soggetto interessato).

\*\*\*In questa colonna è indicato il numero di incarichi di amministratore o sindaco ricoperti dal soggetto interessato in altre società.

\*\*\*\*In questa colonna è indicata con una "X" l'appartenenza del componente del Consiglio di Amministrazione al comitato.

**TABELLA 3 - STRUTTURA DEL COLLEGIO SINDACALE**

| Collegio sindacale                                                                                        |                    |                 |                      |               |                                     |              |                        |        |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------|----------------------|---------------|-------------------------------------|--------------|------------------------|--------|----------------------------|
| Carica                                                                                                    | Componenti         | Anno di nascita | Data di Prima Nomina | In carica dal | In carica fino a                    | Lista (M/m)* | Indipendenza da Codice | ** (%) | Numero Altri incarichi *** |
| Presidente                                                                                                | Fabio Monti        | 1959            | 28/04/2020           | 28/04/2020    | Approvazione Bilancio al 31/12/2022 | M            | X                      | 100%   | 2                          |
| Sindaco Effettivo                                                                                         | Daniela Savi       | 1970            | 28/04/2020           | 28/04/2020    | Approvazione Bilancio al 31/12/2022 | M            | X                      | 100%   | 2                          |
| Sindaco Effettivo                                                                                         | Rebecchini Gaetano | 1987            | 26/04/2017           | 28/04/2020    | Approvazione Bilancio al 31/12/2022 | M            | X                      | 100%   | 8                          |
| -----SINDACI CESSATI DURANTE L'ESERCIZIO DI RIFERIMENTO-----                                              |                    |                 |                      |               |                                     |              |                        |        |                            |
| Presidente                                                                                                | Favaro Gianfranco  | 1954            | 24/01/2014           | 28/04/2020    | Approvazione Bilancio al 31/12/2019 | M            | X                      | 100%   | 0                          |
| Sindaco Effettivo                                                                                         | Briganti Laura     | 1961            | 24/04/2014           | 28/04/2020    | Approvazione Bilancio al 31/12/2019 | M            | X                      | 100%   | 0                          |
|                                                                                                           |                    |                 |                      |               |                                     |              |                        |        |                            |
| Indicare il <i>quorum</i> richiesto per la presentazione delle liste in occasione dell'ultima nomina 4,5% |                    |                 |                      |               |                                     |              |                        |        |                            |
| Numero riunioni svolte durante l'esercizio di riferimento 11                                              |                    |                 |                      |               |                                     |              |                        |        |                            |

**NOTE**

\*In questa colonna è indicato M/m a seconda che il componente sia stato eletto dalla lista votata dalla maggioranza (M) o da una minoranza (m). Si veda la sezione 14 della Relazione.

\*\* In questa colonna è indicata la percentuale di partecipazione dei sindaci alle riunioni del Collegio Sindacale (n. di presenze/n. di riunioni svolte durante l'effettivo periodo di carica del soggetto interessato).

\*\*\*Indica il numero complessivo di incarichi di amministrazione e controllo rivestiti dai membri del Collegio Sindacale rilevanti ai sensi degli artt. 144-quinquiesdecies e ss. del Regolamento Emittenti CONSOB

## Prospetti contabili consolidati al 31 dicembre 2020 redatti secondo i principi contabili internazionali

### Situazione patrimoniale – finanziaria consolidata

| (Migliaia di Euro)                                                                    | Note      | 31.12.2020     | di cui correlate | 31.12.2019     | di cui correlate |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------|------------------|----------------|------------------|
| <b>ATTIVITA'</b>                                                                      |           |                |                  |                |                  |
| Immobilizzazioni immateriali                                                          | 1         | 86.775         |                  | 88.905         |                  |
| Immobilizzazioni materiali                                                            | 2         | 6.468          |                  | 6.565          |                  |
| Partecipazioni in altre imprese                                                       | 3         | 533            |                  | 162            |                  |
| Attività per imposte anticipate                                                       | 31        | 7.478          |                  | 7.981          |                  |
| Finanziamenti a società collegate e ad altre società del gruppo a medio/lungo termine | 32        | 57             | 57               | 89             | 89               |
| Altre attività non correnti                                                           | 4         | 661            |                  | 665            |                  |
| <b>Attività non correnti</b>                                                          |           | <b>101.972</b> |                  | <b>104.367</b> |                  |
| Rimanenze di magazzino                                                                | 5         | 17.393         |                  | 21.256         |                  |
| Crediti verso clienti                                                                 | 6         | 16.441         |                  | 11.707         |                  |
| Crediti per imposte sul reddito                                                       | 7         | 900            |                  | 269            |                  |
| Altre attività correnti                                                               | 8         | 1.665          |                  | 2.115          |                  |
| Altre attività correnti finanziarie                                                   | 10        | 125            | 1                | 108            | 15               |
| Disponibilità liquide                                                                 | 9         | 41.222         |                  | 30.687         |                  |
| <b>Attività correnti</b>                                                              |           | <b>77.746</b>  |                  | <b>66.142</b>  |                  |
| <b>Totale attività</b>                                                                |           | <b>179.718</b> |                  | <b>170.509</b> |                  |
| <b>PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>                                                  |           |                |                  |                |                  |
| Capitale sociale                                                                      |           | 8.879          |                  | 8.879          |                  |
| Riserva sovrapp. azioni                                                               |           | 136.400        |                  | 136.400        |                  |
| Riserve diverse                                                                       |           | ( 26.415)      |                  | ( 20.623)      |                  |
| <b>Patrimonio netto attribuibile al Gruppo</b>                                        | <b>12</b> | <b>118.864</b> |                  | <b>124.656</b> |                  |
| <b>Patrimonio netto attribuibile alle Minoranze</b>                                   | <b>12</b> | <b>-</b>       |                  | <b>-</b>       |                  |
| <b>Patrimonio netto consolidato</b>                                                   | <b>12</b> | <b>118.864</b> |                  | <b>124.656</b> |                  |
| Finanziamenti passivi a medio/lungo termine                                           | 14        | 23.874         |                  | 11.590         |                  |
| Benefici per i dipendenti                                                             | 15        | 2.918          |                  | 2.604          |                  |
| Passività per imposte differite                                                       | 31        | 3.166          |                  | 3.097          |                  |
| Fondi rischi e oneri                                                                  | 17        | 1.342          |                  | 1.060          |                  |
| <b>Passività non correnti</b>                                                         |           | <b>31.300</b>  |                  | <b>18.351</b>  |                  |
| Debiti verso fornitori                                                                | 18        | 10.647         | 345              | 11.562         | 0                |
| Finanziamenti passivi a breve termine                                                 | 14        | 8.901          |                  | 7.001          |                  |
| Strumenti finanziari derivati                                                         | 34        | 81             |                  | 44             |                  |
| Debiti per imposte sul reddito                                                        | 7         | 810            |                  | 1.182          |                  |
| Altre passività correnti                                                              | 19        | 9.115          |                  | 7.713          |                  |
| <b>Passività correnti</b>                                                             |           | <b>29.554</b>  |                  | <b>27.502</b>  |                  |
| <b>Totale passività</b>                                                               |           | <b>60.854</b>  |                  | <b>45.853</b>  |                  |
| <b>Totale passività e Patrimonio netto</b>                                            |           | <b>179.718</b> |                  | <b>170.509</b> |                  |

## Conto Economico consolidato

|                                                               | Note      | 31.12.2020   | di cui correlate | 31.12.2019    | di cui correlate |
|---------------------------------------------------------------|-----------|--------------|------------------|---------------|------------------|
| <i>(Migliaia di Euro)</i>                                     |           |              |                  |               |                  |
| Ricavi delle vendite e dei servizi                            | F         | 69.259       | 3                | 101.973       | 326              |
| Altri proventi                                                | 26        | 379          |                  | 1.135         |                  |
| Costi per consumi di materie prime, sussidiarie e di consumo  | 21        | ( 32.741)    | -                | ( 50.022)     | -                |
| Costi per servizi                                             | 23        | ( 12.150)    | ( 421)           | ( 13.204)     | -                |
| Costi per il godimento beni di terzi                          |           | ( 404)       |                  | ( 338)        |                  |
| Costo del personale                                           | 24        | ( 20.095)    |                  | ( 20.383)     |                  |
| Altri accantonamenti e altri costi                            | 25        | ( 1.099)     |                  | ( 1.077)      |                  |
| Rettifiche di costi per incrementi interni                    | 27        | 3.483        |                  | 2.451         |                  |
| Ammortamenti                                                  | 28        | ( 4.042)     |                  | ( 3.914)      |                  |
| Svalutazioni di immobilizzazioni                              | 28        | ( 151)       |                  | ( 10)         |                  |
| <b>Risultato operativo</b>                                    |           | <b>2.439</b> |                  | <b>16.611</b> |                  |
| Gestione delle partecipazioni                                 | 30        | 61           |                  | -             |                  |
| Oneri finanziari                                              | 29        | ( 1.461)     |                  | ( 1.002)      |                  |
| Proventi finanziari                                           | 29        | 793          | 4                | 516           | 3                |
| <b>Risultato prima delle imposte</b>                          |           | <b>1.832</b> |                  | <b>16.125</b> |                  |
| Imposte sul reddito                                           | 31        | ( 1.700)     |                  | 3.117         |                  |
| <b>Utile (Perdita) di periodo</b>                             |           | <b>132</b>   |                  | <b>19.242</b> |                  |
| <b>Utile (Perdita) di periodo attribuibile alle Minoranze</b> |           | <b>-</b>     |                  | <b>-</b>      |                  |
| <b>Utile (Perdita) del periodo attribuibile al Gruppo</b>     |           | <b>132</b>   |                  | <b>19.242</b> |                  |
| <b>Utile (Perdita) base per azione</b>                        | <b>13</b> | <b>0,004</b> |                  | <b>0,554</b>  |                  |
| <b>Utile (Perdita) diluito per azione</b>                     | <b>13</b> | <b>0,004</b> |                  | <b>0,554</b>  |                  |

## Conto Economico Complessivo Consolidato

(Migliaia di Euro)

|                                                                                                                                                                                                | Note | 31.12.2020     | 31.12.2019   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----------------|--------------|
| Utile (Perdita) del periodo attribuibile al Gruppo (A)                                                                                                                                         |      | 132            | 19.242       |
| <i>Altre componenti del conto economico complessivo</i>                                                                                                                                        |      |                |              |
| <i>Altre componenti di conto economico complessivo che saranno successivamente riclassificate nell'utile/(perdita) d'esercizio :</i>                                                           |      |                |              |
| (Perdita)/Utile netto sugli strumenti di copertura dei flussi finanziari (Cash Flow Hedge)                                                                                                     | 34   | (37)           | (24)         |
| Effetto fiscale                                                                                                                                                                                |      | -              | -            |
|                                                                                                                                                                                                |      | (37)           | (24)         |
| Differenza di conversione di bilanci esteri                                                                                                                                                    |      | (2.767)        | 2.001        |
| (Perdita)/Utile netto su investimenti in gestioni estere                                                                                                                                       | 12   | (3.453)        | 725          |
| Effetto fiscale                                                                                                                                                                                |      | -              | -            |
|                                                                                                                                                                                                |      | (3.453)        | 725          |
| <i>Totale altre componenti di conto economico complessivo che saranno successivamente riclassificate nell'utile/(perdita) d'esercizio al netto delle imposte (B)</i>                           |      | <i>(6.257)</i> | <i>2.702</i> |
| <i>Altre componenti di conto economico complessivo che non saranno successivamente riclassificate nell'utile/(perdita) d'esercizio :</i>                                                       |      |                |              |
| (Perdita)/utile attuariale su piani per dipendenti a benefici definiti                                                                                                                         | 15   | (152)          | (136)        |
| Effetto fiscale                                                                                                                                                                                |      | 43             | 30           |
|                                                                                                                                                                                                |      | (109)          | (106)        |
| <i>Totale utile (perdita) delle altre componenti di conto economico complessivo che non saranno successivamente riclassificate nell'utile/(perdite) d'esercizio al netto delle imposte (C)</i> |      | <i>(109)</i>   | <i>(106)</i> |
| Utile (Perdita) complessivo/a delle imposte (A+B+C)                                                                                                                                            |      | (6.234)        | 21.838       |
| Utile (Perdita) complessivo/a attribuibile alle Minoranze                                                                                                                                      |      | -              | -            |
| Utile (Perdita) complessivo/a attribuibile al Gruppo                                                                                                                                           |      | (6.234)        | 21.838       |

## Prospetto delle variazioni del Patrimonio netto consolidato

| (Migliaia di Euro)                                                       | Note | Capitale sociale | Riserva legale | Riserva sovrapp. Azioni | Riserva di convers. | Altre riserve    | Riserva cash flow hedge | Riserva per (Perdita)/utile e attuariale su piani a benefici definiti | Riserva per differenza di cambio | Azioni proprie  | Utile (Perdita) del periodo attribuibile al Gruppo | Patrimonio netto attribuibile al Gruppo | Patrimonio netto attribuibile alle Minoranze | Patrimonio netto consolidato |
|--------------------------------------------------------------------------|------|------------------|----------------|-------------------------|---------------------|------------------|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-----------------|----------------------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------------------------------|------------------------------|
| <b>Saldo al 31 dicembre 2018</b>                                         |      | <b>8.879</b>     | <b>1.385</b>   | <b>136.400</b>          | <b>12.223</b>       | <b>( 63.924)</b> | <b>( 20)</b>            | <b>( 425)</b>                                                         | <b>3.925</b>                     | <b>( 2.083)</b> | <b>5.682</b>                                       | <b>102.042</b>                          | <b>-</b>                                     | <b>102.042</b>               |
| Destinazione risultato 2018                                              |      | -                | 391            | -                       | -                   | 5.291            | -                       | -                                                                     | -                                | -               | ( 5.682)                                           | -                                       | -                                            | -                            |
| Risultato al 31 dicembre 2019                                            |      | -                | -              | -                       | -                   | -                | -                       | -                                                                     | -                                | -               | 19.242                                             | 19.242                                  | -                                            | 19.242                       |
| <i>Altri utili (perdite) complessivi:</i>                                |      |                  |                |                         |                     |                  |                         |                                                                       |                                  |                 |                                                    |                                         |                                              |                              |
| - Operazioni di copertura di flussi finanziari                           | 34   | -                | -              | -                       | -                   | -                | ( 24)                   | -                                                                     | -                                | -               | -                                                  | ( 24)                                   | -                                            | ( 24)                        |
| - (Perdita)/utile attuariale su piani per dipendenti a benefici definiti | 15   | -                | -              | -                       | -                   | -                | -                       | ( 106)                                                                | -                                | -               | -                                                  | ( 106)                                  | -                                            | ( 106)                       |
| - Differenza di conversione di bilanci esteri                            |      | -                | -              | -                       | 2.001               | -                | -                       | -                                                                     | -                                | -               | -                                                  | 2.001                                   | -                                            | 2.001                        |
| - Differenze cambio su investimenti in gestioni estere                   |      | -                | -              | -                       | -                   | -                | -                       | -                                                                     | 725                              | -               | -                                                  | 725                                     | -                                            | 725                          |
| <b>Totale Utile (Perdita) complessivo</b>                                |      | <b>-</b>         | <b>-</b>       | <b>-</b>                | <b>2.001</b>        | <b>-</b>         | <b>( 24)</b>            | <b>( 106)</b>                                                         | <b>725</b>                       | <b>-</b>        | <b>19.242</b>                                      | <b>21.838</b>                           | <b>-</b>                                     | <b>21.838</b>                |
| Piano di Performance Share                                               | 16   | -                | -              | -                       | -                   | ( 274)           | -                       | -                                                                     | -                                | 1.050           | -                                                  | 776                                     | -                                            | 776                          |
| <b>Saldo al 31 dicembre 2019</b>                                         |      | <b>8.879</b>     | <b>1.776</b>   | <b>136.400</b>          | <b>14.224</b>       | <b>( 58.907)</b> | <b>( 44)</b>            | <b>( 531)</b>                                                         | <b>4.650</b>                     | <b>( 1.033)</b> | <b>19.242</b>                                      | <b>124.656</b>                          | <b>-</b>                                     | <b>124.656</b>               |

| (Migliaia di Euro)                                                       | Note | Capitale sociale | Riserva legale | Riserva sovrapp. Azioni | Riserva di convers. | Altre riserve    | Riserva cash flow hedge | Riserva per (Perdita)/utile e attuariale su piani a benefici definiti | Riserva per differenza di cambio | Azioni proprie  | Utile (Perdita) del periodo attribuibile al Gruppo | Patrimonio netto attribuibile al Gruppo | Patrimonio netto attribuibile alle Minoranze | Patrimonio netto consolidato |
|--------------------------------------------------------------------------|------|------------------|----------------|-------------------------|---------------------|------------------|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-----------------|----------------------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------------------------------|------------------------------|
| <b>Saldo al 31 dicembre 2019</b>                                         |      | <b>8.879</b>     | <b>1.776</b>   | <b>136.400</b>          | <b>14.224</b>       | <b>( 58.907)</b> | <b>( 44)</b>            | <b>( 531)</b>                                                         | <b>4.650</b>                     | <b>( 1.033)</b> | <b>19.242</b>                                      | <b>124.656</b>                          | <b>-</b>                                     | <b>124.656</b>               |
| Destinazione risultato 2019                                              |      | -                | -              | -                       | -                   | 19.242           | -                       | -                                                                     | -                                | -               | ( 19.242)                                          | -                                       | -                                            | -                            |
| Risultato al 31 dicembre 2020                                            |      | -                | -              | -                       | -                   | -                | -                       | -                                                                     | -                                | -               | 132                                                | 132                                     | -                                            | 132                          |
| <i>Altri utili (perdite) complessivi:</i>                                |      |                  |                |                         |                     |                  |                         |                                                                       |                                  |                 |                                                    |                                         |                                              |                              |
| - Operazioni di copertura di flussi finanziari                           | 34   | -                | -              | -                       | -                   | -                | ( 37)                   | -                                                                     | -                                | -               | -                                                  | ( 37)                                   | -                                            | ( 37)                        |
| - (Perdita)/utile attuariale su piani per dipendenti a benefici definiti | 15   | -                | -              | -                       | -                   | -                | -                       | ( 109)                                                                | -                                | -               | -                                                  | ( 109)                                  | -                                            | ( 109)                       |
| - Differenza di conversione di bilanci esteri                            |      | -                | -              | -                       | ( 2.767)            | -                | -                       | -                                                                     | -                                | -               | -                                                  | ( 2.767)                                | -                                            | ( 2.767)                     |
| - Differenze cambio su investimenti in gestioni estere                   | 12   | -                | -              | -                       | -                   | -                | -                       | -                                                                     | ( 3.453)                         | -               | -                                                  | ( 3.453)                                | -                                            | ( 3.453)                     |
| <b>Totale Utile (Perdita) complessivo</b>                                |      | <b>-</b>         | <b>-</b>       | <b>-</b>                | <b>( 2.767)</b>     | <b>-</b>         | <b>( 37)</b>            | <b>( 109)</b>                                                         | <b>( 3.453)</b>                  | <b>-</b>        | <b>132</b>                                         | <b>( 6.234)</b>                         | <b>-</b>                                     | <b>( 6.234)</b>              |
| Piano di Performance Share                                               | 16   | -                | -              | -                       | -                   | 91               | -                       | -                                                                     | -                                | 351             | -                                                  | 442                                     | -                                            | 442                          |
| <b>Saldo al 31 dicembre 2020</b>                                         |      | <b>8.879</b>     | <b>1.776</b>   | <b>136.400</b>          | <b>11.457</b>       | <b>( 39.574)</b> | <b>( 81)</b>            | <b>( 640)</b>                                                         | <b>1.197</b>                     | <b>( 682)</b>   | <b>132</b>                                         | <b>118.864</b>                          | <b>-</b>                                     | <b>118.864</b>               |

## Rendiconto Finanziario consolidato

| RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO<br>(Migliaia di Euro)                                                                  | Note     | 31.12.2020      | di cui correlate | 31.12.2019      | di cui correlate |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------------|------------------|-----------------|------------------|
| <b>FLUSSI DI CASSA GENERATI DALL'ATTIVITA' OPERATIVA:</b>                                                                 |          |                 |                  |                 |                  |
| <b>Utile (Perdita) del periodo attribuibile al Gruppo</b>                                                                 |          | <b>132</b>      |                  | <b>19.242</b>   |                  |
| <b>Rettifiche per raccordare l'utile netto alle disponibilità liquide generate (utilizzate) dalla gestione operativa:</b> |          |                 |                  |                 |                  |
| Ammortamenti e svalutazioni immobilizzazioni materiali e immateriali                                                      | 28       | 4.193           |                  | 3.924           |                  |
| Svalutazioni dei crediti                                                                                                  | 7        | 98              |                  | 140             |                  |
| Interessi attivi                                                                                                          | 29       | ( 5)            |                  | ( 28)           |                  |
| Interessi passivi                                                                                                         | 29       | 485             |                  | 560             |                  |
| Plusvalenza da dismissioni ramo d'azienda e partecipazioni                                                                | 30       | ( 61)           |                  | -               |                  |
| Imposte sul reddito (pagate) incassate                                                                                    |          | ( 1.336)        |                  | ( 2.362)        |                  |
| Imposte sul reddito di competenza                                                                                         | 31       | 1.700           |                  | ( 3.117)        |                  |
| Costi per Performance Share Plan                                                                                          | 16       | 442             |                  | 776             |                  |
| Accantonamento (utilizzo) fondo svalutazione magazzino                                                                    | 5        | ( 183)          |                  | 525             |                  |
| Accantonamento (utilizzo) fondo trattamento fine rapporto                                                                 | 15       | 205             |                  | 33              |                  |
| Accantonamento (utilizzo) fondi rischi                                                                                    | 17       | 282             |                  | 278             |                  |
| <b>Variazioni nelle attività e passività correnti:</b>                                                                    |          |                 |                  |                 |                  |
| Crediti verso clienti                                                                                                     | 6        | ( 5.090)        | (1)              | 2.213           | 1.000            |
| Altre attività correnti                                                                                                   | 7/8      | ( 198)          |                  | 136             |                  |
| Rimanenze di magazzino e lavori in corso su ordinazione                                                                   | 5        | 3.067           |                  | 704             |                  |
| Debiti verso fornitori                                                                                                    | 18       | ( 504)          | 345              | ( 3.097)        | (132)            |
| Altre passività                                                                                                           | 7/19     | 161             |                  | 982             |                  |
| <b>Totale rettifiche e variazioni</b>                                                                                     |          | <b>3.256</b>    |                  | <b>1.667</b>    |                  |
| <b>Flussi di cassa generati (utilizzati) dall'attività operativa</b>                                                      |          | <b>3.388</b>    |                  | <b>20.909</b>   |                  |
| <b>FLUSSI DI CASSA DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO:</b>                                                                    |          |                 |                  |                 |                  |
| Realizzo di immobilizzazioni materiali e immateriali                                                                      | 1/2      | 2               |                  | 27              |                  |
| Interessi attivi                                                                                                          | 29       | 5               |                  | 28              |                  |
| Acquisto di immobilizzazioni immateriali                                                                                  | 1        | ( 4.270)        |                  | ( 3.055)        |                  |
| Acquisto di immobilizzazioni materiali                                                                                    | 2        | ( 506)          |                  | ( 1.290)        |                  |
| Realizzo da partecipazioni in altre imprese                                                                               |          | 80              |                  | -               |                  |
| Decrementi (incrementi) altre attività finanziarie                                                                        | 10       | ( 17)           |                  | ( 4)            |                  |
| Invest. netti in immob. finanziarie e attività non correnti                                                               |          | ( 386)          |                  | ( 13)           |                  |
| <b>Flussi di cassa generati (utilizzati) dall'attività di investimento</b>                                                |          | <b>( 5.092)</b> |                  | <b>( 4.307)</b> |                  |
| <b>FLUSSI DI CASSA DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO:</b>                                                                     |          |                 |                  |                 |                  |
| Assunzioni di finanziamenti                                                                                               | 14       | 20.972          |                  | 13.725          |                  |
| Erogazione (Rimborso) finanziamenti a (da) società del Gruppo                                                             | 32       | 24              | 24               | -               | 0                |
| Interessi pagati                                                                                                          | 29       | ( 485)          |                  | ( 560)          |                  |
| (Rimborsi) di finanziamenti quota a breve e medio lungo termine                                                           | 14       | ( 7.055)        |                  | ( 12.321)       |                  |
| <b>Flussi di cassa derivanti (impiegati) dall'attività di finanziamento</b>                                               |          | <b>13.456</b>   |                  | <b>844</b>      |                  |
| Differenze cambio nette                                                                                                   |          | ( 1.217)        |                  | 45              |                  |
| <b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide</b>                                                                |          | <b>10.535</b>   |                  | <b>17.491</b>   |                  |
| <b>Disponibilità liquide all'inizio del periodo</b>                                                                       | <b>9</b> | <b>30.687</b>   |                  | <b>13.196</b>   |                  |
| <b>Disponibilità liquide alla fine del periodo</b>                                                                        | <b>9</b> | <b>41.222</b>   |                  | <b>30.687</b>   |                  |

## Note di commento ai prospetti contabili

### A – Informazioni societarie

La pubblicazione del bilancio consolidato di Eurotech S.p.A. per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020 è stata autorizzata con delibera del Consiglio di Amministrazione del 15 marzo 2021. Eurotech S.p.A. è una società per azioni costituita e domiciliata in Italia. La sede del Gruppo è ad Amaro (UD), Italia.

Eurotech è un gruppo che opera nel settore della ricerca, dello sviluppo e della commercializzazione di computer miniaturizzati e ad elevata capacità di calcolo ed alta efficienza energetica. Inoltre, all'interno di tale linea di business fornisce soluzioni complete o a blocchi e prodotti per l'Internet of Things tramite dispositivi intelligenti e una piattaforma intelligente proprietaria di connettività e comunicazione. Per maggiori informazioni si rimanda a quanto descritto alla nota F.

### B – Criteri di redazione e conformità agli IFRS

Il bilancio consolidato è stato redatto in conformità agli International Financial Reporting Standard (IFRS) emanati dall'International Accounting Standards Board (IASB) e omologati dalla Commissione Europea secondo la procedura di cui all'art. 6 del Regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio Europeo del 19 luglio 2002 entro il 31 dicembre 2020, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.lgs. n. 38/2005. Per IFRS si intendono anche tutti i principi contabili internazionali rivisti (IAS), tutte le interpretazioni dell'International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC), precedentemente denominate Standing Interpretations Committee (SIC).

Il bilancio consolidato si basa sul principio del costo storico, tranne che per gli strumenti finanziari derivati e le partecipazioni in altre imprese che sono iscritte al fair value, nonché sul presupposto della continuità aziendale. Il Gruppo ha valutato che, pur in presenza di un contesto economico mondiale difficile, non sussistano significative incertezze (come definite dal par. 25 del Principio IAS 1) sulla continuità aziendale, anche in considerazione delle azioni intraprese per fronteggiare tale situazione, alla flessibilità industriale, al portafoglio ordini esistente e alle opportunità in essere.

Si precisa che il Gruppo ha applicato quanto stabilito dalla delibera CONSOB 15519 del 27 luglio 2006 in materia di schemi di bilancio.

I principi contabili adottati sono omogenei a quelli utilizzati al 31 dicembre 2019, ad eccezione dell'adozione dei seguenti IFRS o IFRIC nuovi o rivisti che sono stati applicati per la prima volta dal Gruppo a partire dal 1° gennaio 2020.

Sono di seguito brevemente descritti i principi, gli emendamenti e le interpretazioni entrati in vigore dal 1° gennaio 2020. L'applicazione di tali principi, non ha avuto particolare impatto nel bilancio consolidato del Gruppo, in quanto disciplinano fattispecie non presenti, oppure interessano la sola informativa finanziaria:

*Business Combination* – IFRS 3 - In data 22 ottobre 2018 lo IASB ha pubblicato gli emendamenti all'IFRS 3, con l'obiettivo di individuare i criteri secondo i quali un'avvenuta acquisizione riguardi un'azienda oppure un gruppo di attività che, in quanto tale, non soddisfi la definizione di business fornita dall'IFRS 3.

*Emendamenti allo IAS 1 e allo IAS 8* - In data 31 ottobre 2018 lo IASB ha pubblicato gli emendamenti allo IAS 1 e allo IAS 8, chiarendo la definizione di "informazione materiale", al fine di stabilire l'inclusione o meno di un'informativa in bilancio.

*Modifiche ai riferimenti al Quadro concettuale negli IFRS* - In data 29 marzo 2018 lo IASB ha pubblicato la versione rivista del Conceptual Framework for Financial Reporting. Le modifiche mirano ad aggiornare in diversi Principi contabili e in diverse interpretazioni i riferimenti esistenti che risultano ormai superati.

*Riforma degli indici di riferimento per la determinazione dei tassi di interesse – Modifiche all'IFRS 9, allo IAS 39 e all'IFRS 7* – In data 26 settembre 2019 lo IASB ha pubblicato la riforma degli indici di riferimento per la determinazione dei tassi di interesse (modifiche all'IFRS 9, allo IAS 39 e all'IFRS 7) al fine di tenere conto delle conseguenze della riforma sull'informativa finanziaria e in modo che le imprese possano continuare a rispettare le disposizioni presumendo che gli indici di riferimento per la determinazione dei tassi di interesse esistenti non siano modificati a seguito della riforma dei tassi interbancari.

Coerentemente con le novità introdotte dallo IASB, il Regolamento (UE) 2020/34 pubblicato nella Gazzetta ufficiale dell'Unione europea del 16 gennaio 2020 modifica il Regolamento (CE) n. 1126/2008.

Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni non ancora applicabili e non adottati in via anticipata dal Gruppo o non ancora in vigore:

Di seguito sono illustrati i nuovi principi e le interpretazioni già emessi ed omologati dall'Unione Europea, applicabili ai bilanci degli esercizi che iniziano dopo il 01 gennaio 2020

*Amendment to IFRS 16 Leases Covid19 - Related Rent concessions* – In data 28 maggio 2020 lo IASB ha emesso il documento che fornisce un espediente pratico che consente ai locatari di non considerare modifiche al contratto di locazione le concessioni che si verificano come conseguenza diretta della pandemia Covid-19. L'emendamento è efficace a partire dagli esercizi che hanno inizio il, o dopo il, 1 giugno 2020. E' consentita un'applicazione anticipata, anche nei bilanci non ancora approvati al 28 maggio 2020. La società non ha adottato anticipatamente il principio.

*Emendamenti all'IFRS 9, IAS 39, IFRS 7m IFRS 4 e IFRS16 – Interest Rate Benchmark Reform, Phase 2* – Tali emendamenti pubblicati dallo IASB in data 27 agosto 2020 riguardano la riforma degli indici di riferimento per la determinazione dei tassi di interesse. Tali modifiche sono efficaci dal 01 gennaio 2021.

Vengono inoltre brevemente illustrati i nuovi principi, emendamenti e le interpretazioni già emessi ma non ancora omologati dall'Unione Europea ma applicabili ai bilanci degli esercizi che iniziano successivamente al 01 gennaio 2020.

*Emendamenti allo IAS 1* - In data 23 gennaio 2020 lo IASB ha emesso il documento per chiarire i requisiti per la classificazione delle passività come correnti o non correnti. Tali modifiche saranno efficaci dal 1° gennaio 2023 in seguito al differimento della data di entrata in vigore a causa della pandemia del Covid-19.

*Emendamenti all' IFRS 3* - In data 14 maggio 2020 lo IASB ha emesso il documento per aggiornare un riferimento al Quadro concettuale per la rendicontazione finanziaria senza modificare i requisiti contabili per le aggregazioni aziendali. Tali modifiche saranno efficaci dal 1° gennaio 2022.

*IAS 16 – Immobili, impianti e macchinari* - In data 14 maggio 2020 lo IASB ha emesso il documento per apportare delle modifiche che vietano ad un'azienda di detrarre dal costo degli immobili, impianti e macchinari i proventi derivanti dalla vendita di articoli prodotti mentre la società sta preparando l'attività per l'uso previsto. I proventi delle vendite e i relativi costi dovranno essere imputati a conto economico. Tali modifiche saranno efficaci dal 1° gennaio 2022.

*IAS 37 – Accantonamenti, passività e attività potenziali* - In data 14 maggio 2020 lo IASB ha emesso il documento per specificare quali costi devono essere inclusi nel valutare se un contratto è in perdita. Tali modifiche saranno efficaci dal 1° gennaio 2022.

*Miglioramenti annuali agli IFRS – Ciclo 2018-2020* - In data 14 maggio 2020 lo IASB ha emesso diverse modifiche come parte del programma di miglioramenti annuali ai principi; la maggior parte delle modifiche sono chiarimenti o correzioni degli IFRS esistenti, oppure modifiche conseguenti a cambiamenti recentemente apportati agli IFRS. I miglioramenti annuali apportano lievi modifiche all'IFRS 1 "Prima adozione degli International Financial Reporting Standards", IFRS 9 "Strumenti finanziari", IAS

41 “Agricoltura” e gli esempi illustrativi che accompagnano l’IFRS 16 “Leasing”. Tali miglioramenti sono applicabili dal 1° gennaio 2022.

Il bilancio consolidato è redatto in euro arrotondando gli importi alle migliaia di euro se non altrimenti indicato, ed è composto dalla situazione patrimoniale-finanziaria, dal conto economico, dal conto economico complessivo, dal prospetto delle movimentazioni del patrimonio netto, dal rendiconto finanziario e dalle seguenti note di commento.

I valori utilizzati per il consolidamento sono desunti dalle situazioni economiche e patrimoniali predisposte da parte degli Amministratori delle singole società controllate. Tali dati sono stati opportunamente modificati e riclassificati, ove necessario, per uniformarli ai principi contabili internazionali e ai criteri di classificazione omogenei nell’ambito del Gruppo.

## **C – Valutazioni discrezionali e stime contabili significative**

La preparazione del bilancio del Gruppo richiede agli amministratori di effettuare valutazioni discrezionali, stime ed ipotesi che influenzano i valori di ricavi, costi, attività e passività e l’informativa a questi relativa nonché l’indicazione di passività potenziali alla data di bilancio. Tuttavia, l’incertezza circa tali ipotesi e stime potrebbe determinare esiti che richiederanno, in futuro, un aggiustamento significativo al valore contabile di tali attività e/o passività.

### *Valutazioni discrezionali*

Nell’applicare i principi contabili di Gruppo, gli amministratori hanno assunto decisioni basate sulle seguenti valutazioni discrezionali (escluse quelle che comportano delle stime) con un effetto significativo sui valori iscritti a bilancio:

### *Riconoscimento dei ricavi - Vendite di componenti*

Le vendite di componenti effettuate dal Gruppo nei confronti di terzi che svolgono una propria attività di lavorazione su tali componenti e successivamente li rivendono al Gruppo, secondo gli amministratori, comportano il mantenimento in capo alla loro società di un coinvolgimento nelle attività cedute e non danno normalmente luogo alla riscossione del corrispettivo pattuito. Conseguentemente, sulla base dello IFRS 15, tali operazioni non sono riconosciute come vendite.

### *Incertezza nelle stime*

Le stime alla data di chiusura del bilancio sono riviste periodicamente e potrebbero produrre rettifiche significative nei valori di carico delle attività e passività entro il prossimo periodo finanziario. Le stime sono utilizzate per rilevare:

### *Riduzione durevole di valore di attività non finanziarie*

Il Gruppo verifica, ad ogni data di bilancio, se ci sono indicatori di riduzioni durevoli di valore per tutte le attività non finanziarie.

In particolare l’avviamento e le altre attività immateriali a vita utile (marchi) indefinita vengono sottoposte a verifica circa eventuali perdite di valore con periodicità almeno annuale ed in corso d’anno se tali indicatori esistono; detta verifica richiede una stima del valore d’uso dell’unità generatrice di flussi finanziari cui è attribuito l’avviamento e le altre attività immateriali a vita utile indefinita, a sua volta basata sulla stima dei flussi finanziari attesi dall’unità e sulla loro attualizzazione in base a un tasso di sconto adeguato.

Al 31 dicembre 2020 il valore contabile dell’avviamento ammonta ad Euro 69.219 migliaia (2019: Euro 72.980 migliaia). Maggiori dettagli sono esposti alla nota 1.

Le altre attività non finanziarie sono testate annualmente per svalutazioni durevoli quando ci sono indicazioni che il valore contabile potrebbe non essere recuperato.

Quando vengono predisposti i calcoli del valore in uso, gli amministratori devono stimare i flussi di cassa attesi dall'attività o dalle unità generatrici di flussi e scegliere un tasso di sconto adeguato in modo da calcolare il valore attuale di tali flussi di cassa. Ulteriori dettagli ed una analisi di sensitività delle ipotesi chiave sono indicati nella nota 1.

#### *Attività per imposte anticipate*

Le imposte anticipate sono rilevate a fronte di tutte le differenze temporanee e di tutte le perdite fiscali portate a nuovo, nella misura in cui sia probabile l'esistenza di adeguati utili fiscali futuri a fronte dei quali tali differenze temporanee potranno essere assorbite e tali perdite potranno essere utilizzate. Una significativa valutazione discrezionale è richiesta agli amministratori per determinare l'ammontare delle imposte anticipate attive che possono essere contabilizzate. Essi devono stimare la probabile manifestazione temporale e l'ammontare dei futuri utili fiscalmente imponibili nonché una strategia di pianificazione delle imposte future.

Il valore contabile delle perdite fiscali non riconosciute dalla Capogruppo al 31 dicembre 2020 e dell'Aiuto alla Crescita Economica (ACE) sulla base del consolidato fiscale ammontano ad Euro 29,6 milioni (2019: Euro 24,8 milioni), illimitatamente riportabili. Sull'intero Gruppo le perdite fiscali e l'ACE non riconosciute sommano ad Euro 34,7 milioni (2019: Euro 27,0 milioni), illimitatamente riportabili.

#### *Costi di sviluppo*

I costi di sviluppo sono capitalizzati sulla base del principio contabile esplicitato nella nota E. La capitalizzazione iniziale dei costi è basata sul fatto che sia confermato il giudizio degli amministratori sulla fattibilità tecnica ed economica del progetto, solitamente quando il progetto stesso ha raggiunto una fase precisa del piano di sviluppo e sia probabile che vengano generati benefici economici futuri da tale attività. Per determinare i valori da capitalizzare gli amministratori devono elaborare delle ipotesi riguardanti i flussi di cassa futuri attesi dalle immobilizzazioni, i tassi di sconto da applicare ed i periodi di manifestazione dei benefici attesi. Al 31 dicembre 2020 la miglior stima del valore contabile dei costi di sviluppo capitalizzati era di Euro 7.369 migliaia, di cui in corso Euro 3.762 migliaia (2019: Euro 6.414 migliaia, di cui in corso Euro 2.724 migliaia).

#### *Altri elementi oggetto di stima*

Le stime sono utilizzate inoltre per rilevare gli accantonamenti per rischi su crediti, per obsolescenza e lenta movimentazione o perdita di valore di magazzino, ammortamenti, benefici ai dipendenti, imposte, accantonamenti per rischi ed oneri, per determinare i costi complessivi di commessa ed il relativo stato di avanzamento e per allocare il prezzo di acquisizione delle acquisizioni di aziende.

Inoltre, relativamente alla stima sugli effetti del COVID-19, la società ha adottato le azioni necessarie per mettere in sicurezza la società ma eventuali nuovi peggioramenti della pandemia anche determinati dallo svilupparsi di varianti non controllate come pure una adozione dei vaccini potrebbe incidere in termini economici, patrimoniali e finanziari del Gruppo i cui effetti per effetto dell'indeterminazione dell'evento al momento rimangono non quantificabili.

## **D - Area di consolidamento**

Il bilancio consolidato comprende il bilancio d'esercizio della Capogruppo Eurotech S.p.A. e delle società italiane ed estere sulle quali la Eurotech ha il potere di esercitare, direttamente o indirettamente (tramite proprie controllate e collegate) il controllo in quanto detiene validi diritti che gli conferiscono la capacità attuale di dirigere le attività rilevanti, ossia le attività che incidono in maniera significativa sui rendimenti dell'entità oggetto di investimento.

Le società incluse nell'area di consolidamento al 31 dicembre 2020 e consolidate con il metodo integrale sono le seguenti:

| Denominazione sociale                                                                                                                                                                          | Sede legale                             | Capitale sociale | Quota del Gruppo |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------|------------------|
| <i>Società Capogruppo</i>                                                                                                                                                                      |                                         |                  |                  |
| Eurotech S.p.A.                                                                                                                                                                                | Via Fratelli Solari, 3/A – Amaro (UD)   | Euro 8.878.946   |                  |
| <i>Società controllate consolidate integralmente</i>                                                                                                                                           |                                         |                  |                  |
| Aurora S.r.l.                                                                                                                                                                                  | Via Fratelli Solari, 3/A – Amaro (UD)   | Euro 10.000      | 100,00%          |
| EthLab S.r.l.                                                                                                                                                                                  | Via Dante, 300 – Pergine Valsugana (TN) | Euro 115.000     | 100,00%          |
| Eurotech Inc.                                                                                                                                                                                  | Columbia – MD (USA)                     | USD 26.500.000   | 100,00%          |
| Eurotech Ltd.                                                                                                                                                                                  | Cambridge (UK)                          | GBP 33.333       | 100,00%          |
| E-Tech USA Inc.                                                                                                                                                                                | Columbia – MD (USA)                     | USD 8.000.000    | 100,00%          |
| Eurotech France S.A.S.                                                                                                                                                                         | Vénissieux (Francia)                    | Euro 795.522     | 100,00%          |
| I.P.S. Sistemi Programmabili S.r.l.                                                                                                                                                            | Via Piave, 54 – Caronno Varesino (VA)   | Euro 51.480      | 100,00%          |
| Advanet Inc.                                                                                                                                                                                   | Okayama (Giappone)                      | JPY 72.440.000   | 90,00% (1)       |
| (1) La percentuale di possesso formale è del 90%, ma per effetto del possesso come azioni proprie da parte della stessa Advanet del 10% del capitale sociale il consolidamento è pari al 100%. |                                         |                  |                  |
| <i>Società collegate valutate con il metodo del patrimonio netto</i>                                                                                                                           |                                         |                  |                  |
| Rotowi Technologies S.p.A. in liquidazione (ex U.T.R.I. S.p.A.)                                                                                                                                | Via Carlo Ghega, 15 – Trieste           |                  | 21,31%           |
| <i>Altre società minori valutate al fair value</i>                                                                                                                                             |                                         |                  |                  |
| Kairos Autonomi Inc.                                                                                                                                                                           | Sandy – UT (USA)                        |                  | 19,00%           |
| Interlogica S.r.l.                                                                                                                                                                             | Mestre (VE)                             |                  | 10,00%           |

Non ci sono variazioni intervenute nelle società controllate e collegate rispetto al 31 dicembre 2019. L'unica variazione tra le partecipazioni riguarda la sottoscrizione a luglio 2020 del 10% del capitale della società Interlogica S.r.l..

Si segnala che il Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2020 non è stato interessato da transazioni significative né da eventi inusuali ad eccezione di quanto riportato nelle Note al bilancio.

## E - Principi contabili e criteri di valutazione

### Base di valutazione

Il Bilancio consolidato è costituito dal Conto economico, dal Conto economico complessivo rilevato nell'esercizio, dalla Situazione patrimoniale – finanziaria, dal Prospetto delle variazioni del Patrimonio netto, dal Rendiconto finanziario e dalle relative Note di commento.

Nella Situazione patrimoniale – finanziaria la classificazione delle attività e passività è effettuata secondo il criterio “corrente/non corrente” con specifica separazione delle attività possedute per la vendita e delle passività associate ad attività possedute per la vendita, qualora presenti. Le attività correnti, che includono disponibilità liquide e mezzi equivalenti, sono quelle destinate a essere realizzate, cedute o consumate nel normale ciclo operativo del Gruppo o nei dodici mesi successivi alla chiusura dell'esercizio; le passività correnti sono quelle per le quali è prevista l'estinzione nel normale ciclo operativo del Gruppo o nei dodici mesi successivi alla chiusura dell'esercizio.

Il Conto economico è classificato in base alla natura dei costi, mentre il Rendiconto finanziario è presentato utilizzando il metodo indiretto.

### ***Principi di consolidamento***

Il bilancio consolidato comprende i bilanci di Eurotech S.p.A. (Capogruppo) e delle sue controllate redatti al 31 dicembre di ogni anno. I bilanci delle controllate sono redatti adottando i medesimi principi contabili della Capogruppo; eventuali rettifiche di consolidamento sono apportate per rendere omogenee le voci che sono influenzate dall'applicazione di principi contabili differenti. Tutti i saldi e le transazioni infragruppo, inclusi eventuali utili non realizzati derivanti da rapporti intrattenuti tra società del Gruppo, sono completamente eliminati. Gli utili e le perdite non realizzate con società collegate sono eliminati per la parte di pertinenza del Gruppo. Le perdite non realizzate sono eliminate ad eccezione del caso in cui esse siano rappresentative di perdite durevoli di valore.

Le società controllate sono consolidate integralmente a partire dalla data di acquisizione, ovvero dalla data in cui il Gruppo acquisisce il controllo, e cessano di essere consolidate alla data in cui il controllo è trasferito al di fuori del Gruppo.

Le perdite sono attribuite alle minoranze, qualora esistenti, anche se questo implica che le quote di minoranza abbiano un saldo negativo.

Le variazioni nell'interessenza partecipativa della controllante in una controllata che non comportano la perdita del controllo sono contabilizzate come operazioni sul capitale. In particolare, nelle acquisizioni di interessi di minoranza la differenza tra il prezzo pagato ed il valore contabile della quota parte delle attività nette acquisite è rilevato direttamente a patrimonio netto.

Se la controllante perde il controllo di una controllata, essa:

- elimina le attività (incluso qualsiasi avviamento) e le passività della controllata;
- elimina i valori contabili di qualsiasi quota di minoranza nella ex controllata;
- elimina le differenze cambio cumulate rilevate nel patrimonio netto;
- rileva il fair value del corrispettivo ricevuto;
- rileva il fair value di qualsiasi quota di partecipazione mantenuta nella ex controllata;
- rileva ogni utile o perdita nel conto economico;
- riclassifica la quota di competenza della controllante delle componenti in precedenza rilevate nel conto economico complessivo a conto economico o ad utili a nuovo, come appropriato.

### ***Conversione delle poste in valuta e dei bilanci in moneta diversa dall'Euro***

Il bilancio consolidato è presentato in euro, che è la valuta funzionale e di presentazione adottata dal Gruppo. Ciascuna entità del Gruppo definisce la propria valuta funzionale, che è utilizzata per valutare le voci comprese nei singoli bilanci.

Le transazioni in valuta estera sono rilevate inizialmente al tasso di cambio (riferito alla valuta funzionale) in essere alla data della transazione. Le attività e passività monetarie, denominate in valuta estera, sono riconvertite nella valuta funzionale al tasso di cambio in essere alla data di chiusura del bilancio. Tutte le differenze di cambio sono rilevate nel conto economico, ad eccezione delle differenze derivanti da finanziamenti in valuta estera che sono parte di un investimento netto in una società estera, che sono rilevate direttamente nel patrimonio netto fino a quando l'investimento netto non viene dismesso, data in cui vengono riconosciute a conto economico. Imposte e crediti fiscali attribuibili a differenze di cambio su tali finanziamenti sono anch'essi trattati direttamente a patrimonio netto. Le poste non monetarie valutate al costo storico in valuta estera sono convertite usando i tassi di cambio in vigore alla data di iniziale rilevazione della transazione. Le poste non monetarie iscritte al fair value in valuta estera sono convertite usando il tasso di cambio alla data di determinazione di tale valore.

L'eventuale avviamento derivante dall'acquisizione di una gestione estera, ed eventuali variazioni del fair value che modificano i valori contabili di attività e passività derivanti dall'acquisizione di quella gestione estera, sono contabilizzati come attività o/e passività della gestione estera. Tali valori vengono quindi espressi nella valuta funzionale della gestione estera e sono convertiti al tasso di cambio di chiusura.

Prima del 1° gennaio 2005, il Gruppo aveva scelto di trattare l'avviamento ed eventuali variazioni del fair value che modificano il valore contabile delle attività e passività al momento dell'acquisizione, come attività e passività del Gruppo. Pertanto, tali attività e passività sono già espresse nella valuta di presentazione o sono elementi non monetari e pertanto non si evidenzia alcuna ulteriore differenza di conversione.

La valuta funzionale utilizzata dalle controllate americane Eurotech Inc. e E-Tech USA Inc. è il dollaro statunitense, quella utilizzata dalla controllata inglese Eurotech Ltd. è la sterlina inglese, quella utilizzata dalla controllata giapponese Advanet Inc. è lo yen giapponese.

Alla data di chiusura del bilancio, le attività e passività di tali controllate sono convertite nella valuta di presentazione del Gruppo Eurotech (l'euro) al tasso di cambio in essere in tale data, mentre il conto economico è convertito usando il cambio medio dell'esercizio. Le differenze di cambio derivanti dalla conversione delle grandezze economiche ad un tasso differente da quello di chiusura e quelle generate dalla traduzione dei patrimoni netti di apertura ad un tasso di cambio differente da quello di chiusura del periodo di rendicontazione sono rilevate direttamente a patrimonio netto e sono esposte separatamente in una apposita riserva dello stesso. Al momento della dismissione di una società estera, le differenze di cambio cumulate rilevate a patrimonio netto e riferite a quella particolare società estera sono rilevate a conto economico.

I tassi di cambio applicati sono riportati nella seguente tabella e corrispondono a quelli resi disponibili dall'Ufficio Italiano Cambi:

| Valuta           | Medio 2020 | Puntuale<br>31.12.2020 | Medio 2019 | Puntuale<br>31.12.2019 |
|------------------|------------|------------------------|------------|------------------------|
| Sterlina Inglese | 0,88970    | 0,89903                | 0,87777    | 0,85080                |
| Yen giapponese   | 121,84576  | 126,49000              | 122,00577  | 121,94000              |
| Dollaro USA      | 1,14220    | 1,22710                | 1,11948    | 1,12340                |

### **Criteri di valutazione**

I principi contabili ed i criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2020 sono di seguito riportati:

### **Immobilizzazioni immateriali**

Le attività immateriali acquisite separatamente sono inizialmente capitalizzate al costo, mentre quelle acquisite attraverso operazioni di aggregazioni di imprese sono iscritte al fair value alla data di acquisizione. Dopo la rilevazione iniziale, le attività immateriali sono iscritte al costo al netto dei fondi di ammortamento e di eventuali perdite di valore accumulate. Le attività immateriali prodotte internamente, a eccezione dei costi di sviluppo, non sono capitalizzate e si rilevano nel conto economico dell'esercizio in cui sono state sostenute. La vita utile delle attività immateriali è valutata come definita o indefinita.

Le attività immateriali con vita definita sono ammortizzate lungo la loro vita utile e sottoposte a impairment test ogni volta che vi siano indicazioni di una possibile perdita di valore. Il periodo e il metodo di ammortamento vengono riesaminati alla fine di ciascun esercizio finanziario o più frequentemente se necessario. Eventuali variazioni della vita utile attesa e delle modalità con cui i futuri benefici economici legali all'attività immateriale sono conseguiti dal Gruppo sono rilevate modificando il periodo o il metodo di ammortamento, come adeguato, e trattate come modifiche delle stime contabili. Le quote di ammortamento delle attività immateriali con vita definita sono rilevate a conto economico nella categoria di costo coerente con la funzione dell'attività immateriale.

Le attività immateriali con vita utile indefinita sono sottoposte a verifica annuale della perdita di valore a livello individuale o a livello di unità generatrice di cassa. Per tali attività non è rilevato alcun ammortamento.

Utili o perdite derivanti dall'alienazione di un'immobilizzazione immateriale sono misurate come differenza tra il corrispettivo netto della dismissione ed il valore contabile dell'immobilizzazione immateriale e sono rilevate a conto economico quando l'immobilizzazione viene alienata.

### *Aggregazioni aziendali e avviamento*

#### Aggregazioni aziendali dal 1 gennaio 2010

Le aggregazioni aziendali sono contabilizzate utilizzando il metodo dell'acquisizione. Il costo di un'acquisizione è valutato come somma del corrispettivo trasferito misurato al fair value alla data di acquisizione e dell'importo di qualsiasi partecipazione di minoranza nell'acquisita valutato al fair value. Per ogni aggregazione aziendale, l'acquirente deve valutare qualsiasi partecipazione di minoranza nell'acquisita al fair value oppure in proporzione alla quota della partecipazione di minoranza nelle attività nette identificabili dell'acquisita. I costi di acquisizione sono spesi e classificati tra le spese amministrative.

Quando il Gruppo acquisisce un business, deve classificare o designare le attività finanziarie acquisite o le passività assunte in accordo con i termini contrattuali, le condizioni economiche e le altre condizioni pertinenti in essere alla data di acquisizione. Ciò include la verifica per stabilire se un derivato incorporato debba essere separato dal contratto primario.

Se l'aggregazione aziendale è realizzata in più fasi, l'acquirente deve ricalcolare il fair value della partecipazione precedentemente detenuta e valutata con l'equity method e rilevare nel conto economico l'eventuale utile o perdita risultante.

Ogni corrispettivo potenziale deve essere rilevato dall'acquirente al fair value alla data di acquisizione. La variazione del fair value del corrispettivo potenziale classificato come attività o passività, sarà rilevata secondo quanto disposto dallo IFRS 9, nel conto economico o nel prospetto delle altre componenti di conto economico complessivo. Se il corrispettivo potenziale è classificato nel patrimonio netto, il suo valore non deve essere ricalcolato sino a quando la sua estinzione sarà contabilizzata contro patrimonio netto.

L'avviamento è inizialmente valutato al costo che emerge come eccedenza tra la sommatoria del corrispettivo corrisposto e l'importo riconosciuto per le quote di minoranza rispetto alle attività identificabili acquisite e le passività assunte dal Gruppo. Se il corrispettivo è inferiore al fair value delle attività nette della controllata acquisita, la differenza è rilevata nel conto economico.

Dopo la rilevazione iniziale, l'avviamento è valutato al costo ridotto delle perdite di valore accumulate. Al fine della verifica per riduzione di valore, l'avviamento acquisito in un'aggregazione aziendale deve, dalla data di acquisizione, essere allocato ad ogni unità generatrice di flussi di cassa del Gruppo che si prevede benefici dell'aggregazione, a prescindere dal fatto che altre attività o passività dell'entità acquisita siano assegnate a tali unità.

Se l'avviamento è stato allocato a un'unità generatrice di flussi finanziari e l'entità dismette parte delle attività di tale unità, l'avviamento associato all'attività dismessa deve essere incluso nel valore contabile dell'attività quando si determina l'utile o la perdita derivante dalla dismissione. L'avviamento associato

con l'attività dismessa deve essere determinato sulla base dei valori relativi dell'attività dismessa e della parte mantenuta dell'unità generatrice di flussi finanziari.

#### Aggregazioni aziendali prima del 1 gennaio 2010

Sono di seguito esposte le differenze rispetto ai principi sopra enunciati.

Le Aggregazioni aziendali venivano contabilizzate applicando il purchase method. I costi di transazione direttamente attribuibili all'aggregazione venivano considerati come parte del costo di acquisto. Le quote di minoranza venivano misurate in base alla quota di pertinenza dell'attivo netto identificabile dell'acquisita.

Le aggregazioni aziendali realizzate in più fasi venivano contabilizzate in momenti separati. Ogni nuova acquisizione di quote non aveva effetto sull'avviamento precedentemente rilevato.

Il corrispettivo potenziale era rilevato se, e solo se, il Gruppo aveva un'obbligazione presente, e il flusso di cassa in uscita era probabile e la stima determinabile in modo attendibile. Le variazioni successive al corrispettivo potenziale erano contabilizzate come parte dell'avviamento.

In sede di prima adozione degli IFRS, il Gruppo ha scelto di non applicare l'IFRS 3 - Aggregazioni di imprese in modo retroattivo alle acquisizioni di aziende avvenute antecedentemente il 1° gennaio 2004; di conseguenza, l'avviamento generato su acquisizioni antecedenti la data di transizione agli IFRS è stato mantenuto al precedente valore determinato secondo i principi contabili italiani, previa verifica e rilevazione di eventuali perdite di valore.

#### *Costi di ricerca e sviluppo*

I costi di ricerca sono imputati a conto economico nel momento in cui sono sostenuti.

I costi di sviluppo sostenuti in relazione a un determinato progetto sono capitalizzati solo quando il Gruppo può dimostrare la possibilità tecnica di completare l'attività immateriale in modo da renderla disponibile per l'uso o per la vendita, la propria intenzione di completare detta attività per usarla o venderla, le modalità in cui essa genererà probabili benefici economici futuri, la disponibilità di risorse tecniche, finanziarie o di altro tipo per completare lo sviluppo e la sua capacità di valutare in modo attendibile il costo attribuibile all'attività durante il suo sviluppo.

I costi di sviluppo capitalizzati sono ammortizzati sulla base del periodo in cui i ricavi attesi dal progetto si manifesteranno.

Durante il periodo di sviluppo, l'attività è riesaminata annualmente ai fini della rilevazione di eventuali perdite di valore. Successivamente alla rilevazione iniziale, i costi di sviluppo sono valutati al costo decrementato di ogni eventuale ammortamento o perdita accumulata. L'ammortamento dell'attività inizia nel momento in cui lo sviluppo si è completato e l'attività è disponibile all'uso. Il venire meno della sussistenza dei benefici economici futuri, determina la loro svalutazione nell'esercizio in cui si accerta tale fattispecie.

Tutti gli altri costi di sviluppo sono rilevati a conto economico nel periodo in cui sono sostenuti.

#### *Brevetti e Marchi*

I brevetti sono stati concessi dall'ente competente per un periodo minimo di dieci anni con la possibilità di rinnovo da parte del Gruppo qualora l'utilità dell'uso del brevetto continui nel tempo.

I marchi acquisiti separatamente sono inizialmente iscritti al costo, comprensivo degli oneri accessori. I marchi acquisiti all'interno di un'operazione di aggregazione aziendale sono iscritti al fair value determinato alla data di acquisizione.

Dopo la rilevazione iniziale, i marchi sono iscritti al costo al netto dei fondi di ammortamento e di eventuali perdite di valore accumulate.

I marchi a vita utile definita iscritti in bilancio sono ammortizzati in un periodo che va tra gli 8 e i 10 anni e sottoposti ad impairment test ogni volta che vi siano indicazioni di una possibile perdita di valore. La vita utile viene riesaminata con periodicità annuale.

I marchi a vita utile indefinita non sono ammortizzati, ma sottoposti almeno annualmente alla verifica della perdita di valore (impairment test).

Gli oneri di registrazione nei vari paesi del mondo dei marchi e dei brevetti prodotti internamente sono imputati a conto economico nel momento in cui sono sostenuti.

### *Altre attività immateriali*

Le altre attività immateriali acquisite o prodotte internamente sono iscritte all'attivo, secondo quanto disposto dallo IAS 38 – *Attività immateriali*, quando è probabile che l'uso dell'attività genererà benefici economici futuri e quando il costo dell'attività può essere determinato in modo attendibile.

Le altre attività immateriali a vita utile definita rilevate all'interno di un'operazione di aggregazione aziendale, quali relazioni con la clientela e portafoglio ordini, sono inizialmente iscritte al fair value determinato alla data di acquisizione, separatamente dall'avviamento, se tale valore può essere determinato in modo attendibile. Successivamente all'iscrizione iniziale, sono iscritte al netto dei relativi ammortamenti accumulati e di eventuali perdite di valore, queste ultime determinate con le stesse modalità successivamente indicate per le attività materiali. Le relazioni con la clientela sono ammortizzate a quote costanti in un periodo che va tra i 5 ed i 10 anni, mentre l'ammortamento del portafoglio ordini è correlato all'evasione degli ordini in portafoglio al momento dell'acquisizione.

La vita utile viene riesaminata con periodicità annuale ed eventuali cambiamenti, laddove necessari, sono apportati con applicazione prospettica.

Utili o perdite derivanti dall'alienazione di un'immobilizzazione immateriale sono misurate come differenza tra il corrispettivo netto della dismissione ed il valore contabile dell'immobilizzazione immateriale e sono rilevati a conto economico quando l'immobilizzazione viene eliminata.

### *Immobilizzazioni materiali*

Le immobilizzazioni materiali sono rilevate al costo storico, comprensivo dei costi accessori direttamente imputabili e necessari alla messa in funzione del bene per l'uso per cui è stato acquistato, incrementato, quando rilevante ed in presenza di obbligazioni attuali, del valore attuale del costo stimato per lo smantellamento e la rimozione dell'attività. Qualora parti significative di tali attività materiali abbiano differenti vite utili, tali componenti sono contabilizzate separatamente. I terreni, sia liberi da costruzione sia annessi a fabbricati, non sono ammortizzati in quanto elementi a vita utile illimitata.

Un fabbricato, oggetto di rivalutazione in periodi precedenti alla data del 1° gennaio 2004 (la data di transizione agli IFRS) è rilevato sulla base del fair value alla data di transizione e tale valore è considerato come valore sostitutivo del costo a partire da tale data (*deemed cost*).

Le attività materiali sono esposte al netto dei relativi ammortamenti accumulati e di eventuali perdite di valore determinate secondo le modalità descritte nel seguito. L'ammortamento è calcolato in quote costanti in base alla vita utile stimata del bene per l'impresa, che è riesaminata con periodicità annuale ed eventuali cambiamenti, laddove necessari, sono apportati con applicazione prospettica. Le principali aliquote economico-tecniche utilizzate sono quelle derivanti dalle singole vite utili:

Fabbricati

33 anni

|                                        |                |
|----------------------------------------|----------------|
| Impianti e Macchinari                  | da 7 a 10 anni |
| Attrezzature industriali e commerciali | da 4 a 6 anni  |
| Attrezzature di produzione             | da 4 a 6 anni  |
| Mobili e arredi                        | da 7 a 10 anni |
| Macchine d'ufficio elettroniche        | da 3 a 5 anni  |
| Autovetture – Automezzi                | da 4 a 5 anni  |

Il valore contabile delle immobilizzazioni materiali è sottoposto a verifica per rilevarne eventuali perdite di valore, qualora eventi o cambiamenti di situazione indichino che il valore di carico non possa essere recuperato. Se esiste un'indicazione di questo tipo e nel caso in cui il valore di carico ecceda il valore presumibile di realizzo, le attività sono svalutate fino a riflettere il loro valore di realizzo. Il valore di realizzo delle immobilizzazioni materiali è rappresentato dal maggiore tra il prezzo netto di vendita e il valore d'uso.

Nel definire il valore d'uso, i flussi finanziari futuri attesi sono attualizzati utilizzando un tasso di sconto che riflette la stima corrente del mercato riferito al costo del denaro rapportato al tempo e ai rischi specifici dell'attività. Per un'attività che non genera flussi finanziari ampiamente indipendenti, il valore di realizzo è determinato in relazione all'unità generatrice di flussi finanziari cui tale attività appartiene. Le perdite di valore sono contabilizzate nel conto economico fra i costi per ammortamenti e svalutazioni. Tali perdite di valore sono ripristinate nel caso in cui vengano meno i motivi che le hanno generate.

Al momento della vendita o quando non sussistono benefici economici futuri attesi dall'uso di un bene, esso viene eliminato dal bilancio e l'eventuale perdita o utile (calcolata come differenza tra il valore di cessione e il valore di carico) viene rilevata a conto economico nell'anno della suddetta eliminazione.

Il valore residuo del bene, la vita utile e i metodi applicati sono rivisti con frequenza annuale e adeguati se necessario alla fine di ciascun esercizio.

Gli oneri finanziari sostenuti a fronte di investimenti in attività per le quali normalmente trascorre un determinato periodo di tempo per rendere l'attività pronta per l'uso o per la vendita (*qualifying asset* ai sensi dello IAS 23 – *Oneri finanziari*) sono capitalizzati ed ammortizzati lungo la vita utile della classe di beni cui essi si riferiscono. Tutti gli altri oneri finanziari si rilevano a conto economico nel momento in cui sono sostenuti.

### **Partecipazione in imprese collegate**

Le partecipazioni in imprese collegate, nelle quali cioè il Gruppo Eurotech ha un'influenza notevole, sono valutate con il metodo del patrimonio netto. Il conto economico riflette la quota di pertinenza del Gruppo del risultato d'esercizio della società collegata. Sulla base del metodo del patrimonio netto la partecipazione in una società collegata è iscritta nello stato patrimoniale al costo incrementato dalle variazioni successive all'acquisizione nella quota di pertinenza del gruppo dell'attivo netto della collegata. L'avviamento afferente alla collegata è incluso nel valore contabile della partecipazione e non è soggetto ad ammortamento né ad una singola verifica di riduzione durevole di valore.

La quota di pertinenza del Gruppo del risultato d'esercizio della società collegata è rilevata nel conto economico. La quota di pertinenza rappresenta il risultato della collegata attribuibile agli azionisti; si tratta quindi del risultato al netto delle imposte e delle quote spettanti agli altri azionisti della collegata.

Nel caso in cui una società collegata rilevi rettifiche con diretta imputazione al patrimonio netto, il Gruppo rileva la sua quota di pertinenza e ne dà rappresentazione, ove applicabile, nel prospetto delle variazioni nel patrimonio netto. Profitti e perdite derivanti da transazioni tra il Gruppo e la collegata sono eliminati in proporzione alla partecipazione nella collegata.

Nel caso in cui la perdita di pertinenza del Gruppo ecceda il valore di carico della partecipazione, questo ultimo è annullato e l'eventuale eccedenza è rilevata in un apposito fondo nella misura in cui il Gruppo abbia obbligazioni legali o implicite nei confronti dell'impresa partecipata a coprire le sue perdite o, comunque, ad effettuare pagamenti per suo conto.

Successivamente all'applicazione del metodo del patrimonio netto, il Gruppo valuta se sia necessario riconoscere un'ulteriore perdita di valore della propria partecipazione nella società collegata. Il Gruppo valuta ad ogni data di bilancio se ci siano evidenze obiettive che la partecipazione nella società collegata abbia subito una perdita di valore. Se ciò è avvenuto, il Gruppo calcola l'ammontare della perdita come differenza tra il valore recuperabile della collegata ed il valore di iscrizione della stessa nel proprio bilancio, rilevando tale differenza nel prospetto dell'utile (perdita) d'esercizio e classificandola nella "quota di pertinenza del risultato di società collegate".

Una volta persa l'influenza notevole sulla collegata, il Gruppo valuta e rileva qualsiasi partecipazione residua al fair value. Qualsiasi differenza tra il valore di carico della partecipazione alla data di perdita dell'influenza notevole ed il fair value della partecipazione residua e dei corrispettivi ricevuti deve essere rilevato a conto economico.

La data di chiusura contabile delle collegate è allineata a quella del Gruppo; i principi contabili utilizzati, qualora non conformi a quelli utilizzati dal Gruppo, sono rettificati al fine di renderli omogenei a quelli del Gruppo per transazioni ed eventi della stessa natura ed in circostanze simili.

### ***Partecipazione in altre imprese***

Le attività finanziarie costituite da partecipazioni in società diverse da quelle collegate e joint venture (generalmente con una percentuale di possesso inferiore al 20%) vengono denominate partecipazioni in altre imprese e rientrano nella categoria delle attività finanziarie valutate al fair value, che normalmente corrisponde, in fase di prima iscrizione, al corrispettivo dell'operazione comprensivo dei costi di transazione direttamente attribuibili.

Le variazioni successive di fair value sono imputate nel Conto economico (FVPL) o, nel caso di esercizio dell'opzione previsto dal principio, nel Conto economico complessivo (FVOCI) nella voce "Riserva strumenti al FVOCI". Per le partecipazioni valutate al FVOCI, le perdite durevoli di valore non sono mai iscritte nel Conto economico così come gli utili o le perdite cumulate nel caso di cessione della partecipazione; solo i dividendi distribuiti dalla partecipata vengono iscritti nel Conto economico quando:

- sorge il diritto del Gruppo a ricevere il pagamento del dividendo;
- è probabile che i benefici economici derivanti dal dividendo affluiranno al Gruppo;
- l'ammontare del dividendo può essere attendibilmente valutato.

### ***Altre attività non correnti***

I crediti e le altre attività finanziarie da mantenersi sino alla scadenza sono iscritti al costo rappresentato dal fair value del corrispettivo iniziale dato in cambio, incrementato dei costi di transazione. Il valore di iscrizione iniziale è successivamente rettificato per tener conto dei rimborsi in quota capitale, delle eventuali svalutazioni e dell'ammortamento della differenza tra il valore di rimborso e il valore di iscrizione iniziale. L'ammortamento è effettuato sulla base del tasso di interesse interno effettivo rappresentato dal tasso che rende uguali, al momento della rilevazione iniziale, il valore attuale dei flussi di cassa attesi e il valore di iscrizione iniziale (metodo del costo ammortizzato).

## **Rimanenze**

Le rimanenze, con esclusione dei lavori in corso su ordinazione, sono iscritte al minore tra il costo di acquisto o di produzione e il valore netto di realizzo, rappresentato dall'ammontare che l'impresa si attende di ottenere dalla loro vendita nel normale svolgimento dell'attività.

Il costo delle materie prime e dei prodotti finiti d'acquisto è determinato applicando il costo medio ponderato d'acquisto per singolo movimento, comprensivo degli oneri accessori di acquisto.

Il costo di produzione dei prodotti finiti e dei semilavorati include il costo diretto dei materiali e del lavoro più una quota delle spese generali di produzione definita in base alla normale capacità produttiva, ma non considerando gli oneri finanziari.

Le rimanenze obsolete e/o a lento rigiro sono svalutate, tramite l'iscrizione di apposito fondo, in relazione alla loro possibilità di utilizzo o di realizzo futuro. La svalutazione viene eliminata negli esercizi successivi se vengono meno i relativi motivi.

## **Lavori in corso su ordinazione**

I lavori in corso su ordinazione sono valutati sulla base dei corrispettivi contrattuali maturati con ragionevole certezza, secondo il criterio della percentuale di completamento, così da attribuire i ricavi ed il risultato economico della commessa ai singoli esercizi di competenza in proporzione allo stato di avanzamento lavori. Lo stato di avanzamento della commessa viene determinato come proporzione tra i costi di commessa sostenuti per i lavori svolti fino alla data di riferimento e i costi totali stimati di commessa. La differenza positiva o negativa tra il valore dei contratti maturati a fine periodo e gli stati di avanzamento lavori fatturati è iscritta rispettivamente nell'attivo o nel passivo dello stato patrimoniale.

I ricavi di commessa, oltre ai corrispettivi contrattuali, includono le eventuali varianti, le revisioni dei prezzi e il riconoscimento degli incentivi nella misura in cui è probabile che essi rappresentino effettivi ricavi che possono essere determinati con attendibilità. Le perdite accertate sono riconosciute indipendentemente dallo stato di avanzamento delle commesse.

## **Attività finanziarie**

Il Gruppo classifica le attività finanziarie in base alle categorie individuate dall'IFRS 9:

- attività finanziarie valutate al costo ammortizzato;
- attività al fair value con contropartita Altre componenti del conto economico complessivo (FVOCI);
- attività al fair value con contropartita l'Utile o perdita dell'esercizio (FVTPL).

### **Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato**

Sono classificate in tale categoria le attività finanziarie per le quali risultano verificati i seguenti requisiti: (i) l'attività è posseduta nel quadro di un modello di business il cui obiettivo è il possesso dell'attività finalizzato alla raccolta dei flussi finanziari contrattuali; e (ii) i termini contrattuali dell'attività prevedono flussi finanziari rappresentati unicamente da pagamenti del capitale e dell'interesse sull'importo del capitale da restituire. Si tratta principalmente di crediti verso clienti e finanziamenti. Ad eccezione dei crediti commerciali, che non contengono una componente finanziaria significativa, gli altri crediti ed i finanziamenti sono inizialmente riconosciuti in bilancio al loro fair value. I crediti commerciali che non contengono una componente finanziaria significativa sono invece riconosciuti al prezzo definito per la relativa transazione (determinato secondo il disposto del principio IFRS 15 Ricavi provenienti da contratti con i clienti). In sede di misurazione successiva, le attività appartenenti a tale categoria sono valutate al costo ammortizzato, utilizzando il tasso di interesse effettivo. L'eventuale fondo svalutazione di tali

crediti è determinato con il forward looking approach tramite un modello a tre stadi: 1) rilevazione delle perdite attese nei primi 12 mesi alla initial recognition del credito nell'ipotesi che il rischio di credito non è aumentato; 2) riconoscimento delle perdite attese lungo la vita del credito nel momento in cui il rischio di credito è aumentato significativamente dalla initial recognition del credito; gli interessi vengono riconosciuti su base lorda; 3) riconoscimento delle ulteriori perdite attese lungo la vita del credito nel momento in cui la perdita si è manifestata; gli interessi sono riconosciuti su base netta (viene rivisto il costo ammortizzato in quanto cambia il Tasso Interno di Rendimento essendo i flussi di cassa modificati per effetto del verificarsi del trigger event).

#### *Attività finanziarie valutate al fair value con contropartita nel Conto economico complessivo (FVOCI)*

Sono classificate in tale categoria le attività finanziarie per le quali risultano verificati i seguenti requisiti: (i) l'attività è posseduta nel quadro di un modello di business il cui obiettivo è conseguito sia mediante la raccolta dei flussi finanziari contrattuali che mediante la vendita dell'attività stessa; e (ii) i termini contrattuali dell'attività prevedono flussi finanziari rappresentati unicamente da pagamenti del capitale e dell'interesse sull'importo del capitale da restituire. Sono inoltre classificati in questa categoria, gli strumenti di capitale (partecipazioni nelle quali il Gruppo non esercita né il controllo né un'influenza notevole) per i quali il Gruppo applica l'opzione concessa dal principio di valutare questi strumenti al fair value con impatto sulla redditività complessiva.

Tali attività vengono inizialmente riconosciute in bilancio al loro fair value; in sede di misurazione successiva, la valutazione effettuata in sede di iscrizione è riaggiornata ed eventuali variazioni di fair value sono riconosciute all'interno delle Altre componenti del conto economico complessivo. Eventuali svalutazioni per perdite durevoli di valore, interessi attivi e utili o perdite per differenze cambio sono rilevate nell'Utile o perdita d'esercizio.

#### *Attività finanziarie valutate al fair value con contropartita nel Conto economico (FVTPL)*

Sono classificate in tale categoria tutte le attività finanziarie che non soddisfano le condizioni, in termini di business model o di caratteristiche dei flussi di cassa, per la valutazione al costo ammortizzato o al fair value con impatto sul Conto economico complessivo. Trattasi principalmente di strumenti derivati; in tale categoria sono inclusi anche gli strumenti di capitale quotati e non quotati, che il Gruppo non ha irrevocabilmente deciso di classificare come FVOCI al riconoscimento iniziale od in sede di transizione. Le attività appartenenti a questa categoria sono classificate tra le attività correnti o non correnti a seconda della loro scadenza e iscritte al fair value al momento della loro rilevazione iniziale. In sede di misurazione successiva, gli utili e le perdite derivanti dalle variazioni di fair value sono contabilizzati nel conto economico consolidato nel periodo in cui sono rilevati.

#### *Rettifiche di valore ("Impairment")*

La valutazione sulle perdite di valore delle attività finanziarie valutate al costo ammortizzato è effettuata sulla scorta di un modello basato sulle perdite attese dei crediti. Secondo tale modello le attività finanziarie sono classificate nello stadio 1, stadio 2 o stadio 3 a seconda della loro qualità creditizia rispetto all'erogazione iniziale.

In particolare:

Stadio 1: comprende (i) le esposizioni creditizie di nuova acquisizione, (ii) le esposizioni che non hanno subito un significativo deterioramento del rischio di credito rispetto alla data di iscrizione iniziale e (iii) le esposizioni aventi basso rischio di credito.

Stadio 2: comprende le esposizioni creditizie che, sebbene non deteriorate, hanno subito un significativo deterioramento del rischio di credito rispetto alla data di iscrizione iniziale.

Stadio 3: comprende le esposizioni creditizie deteriorate.

Per le esposizioni appartenenti allo stadio 1 le rettifiche di valore complessive sono pari alla perdita attesa calcolata su un orizzonte temporale fino ad un anno. Per le esposizioni appartenenti agli stadi 2 o 3 le rettifiche di valore complessive sono pari alla perdita attesa calcolata su un orizzonte temporale pari all'intera durata della relativa esposizione.

I criteri per la determinazione delle svalutazioni da apportare ai crediti si basano sull'attualizzazione dei flussi finanziari attesi per capitale e interessi. Ai fini della determinazione del valore attuale dei flussi, gli elementi fondamentali sono rappresentati dall'individuazione degli incassi stimati, dalle relative date di

incasso e dal tasso di attualizzazione da applicare. In particolare, l'importo della perdita è ottenuto come differenza tra il valore di iscrizione e il valore attuale degli stimati flussi di cassa, scontati al tasso di interesse originario dell'attività finanziaria.

Tali attività sono classificate come attività correnti, salvo che per le quote con scadenza superiore ai 12 mesi, che vengono incluse tra le attività non correnti.

### *Derivati*

Gli strumenti derivati perfezionati dal Gruppo sono volti a fronteggiare l'esposizione al rischio di tasso attinente prevalentemente i contratti di finanziamento.

Alla data di stipula del contratto gli strumenti derivati sono inizialmente contabilizzati al fair value e, se gli strumenti derivati non sono contabilizzati quali strumenti di copertura, le variazioni del fair value rilevate successivamente alla prima iscrizione sono trattate quale componente operativa o finanziaria del risultato dell'esercizio in relazione alla natura dello strumento. Se invece gli strumenti derivati soddisfano i requisiti per essere classificati come strumenti di copertura, le successive variazioni del fair value sono contabilizzate seguendo gli specifici criteri previsti dall'IFRS 9 di seguito indicati. Per ciascun strumento finanziario derivato identificato come strumento di copertura, viene documentata la sua relazione con l'oggetto della copertura, compresi gli obiettivi di gestione del rischio, la strategia di copertura e la valutazione dell'efficacia della copertura. L'efficacia di ciascuna copertura è verificata sia al momento di accensione di ciascuno strumento derivato, sia durante la sua vita. Generalmente una copertura è considerata altamente "efficace" se, sia all'inizio che durante la sua vita, i cambiamenti del fair value nel caso di fair value hedge o dei flussi di cassa attesi nel futuro nel caso di cash flow hedge dell'elemento coperto sono sostanzialmente compensati dai cambiamenti del fair value dello strumento di copertura. Quando la copertura riguarda le variazioni di fair value di attività o passività iscritte in bilancio (fair value hedge), sia le variazioni del fair value dello strumento di copertura, che le variazioni dell'oggetto della copertura sono imputate al Conto economico.

Nel caso di copertura finalizzata a neutralizzare il rischio di variazioni nei flussi di cassa futuri originati dall'esecuzione futura di operazioni previste come altamente probabili alla data di riferimento del bilancio (cash flow hedge), le variazioni del fair value dello strumento derivato registrate successivamente alla prima rilevazione sono contabilizzate, limitatamente alla sola quota efficace, tra le componenti dell'Utile e Perdita complessivo. Quando si manifestano gli effetti economici originati dall'oggetto della copertura, la riserva è riversata a Conto economico fra le componenti operative. Qualora la copertura non sia perfettamente efficace, la variazione di fair value dello strumento di copertura, riferibile alla porzione inefficace dello stesso, è immediatamente rilevata a Conto economico. Se, durante la vita di uno strumento derivato, non ci si attende più che avvenga la transazione prevista per la quale era stata attivata la copertura, la quota della voce "riserve" relativa a tale strumento viene immediatamente riversata nel Conto economico dell'esercizio. Viceversa, nel caso lo strumento derivato sia ceduto o non sia più qualificabile come strumento di copertura efficace, la parte della voce "riserve" rappresentativa delle variazioni di fair value dello strumento, sino a quel momento rilevata, viene mantenuta quale componente dell'Utile e Perdita complessivo ed è riversata a Conto economico seguendo il criterio di classificazione sopra descritto, contestualmente al manifestarsi degli effetti economici dell'operazione originariamente oggetto della copertura. Il fair value degli strumenti quotati in pubblici mercati è determinato facendo riferimento alle quotazioni alla data di chiusura del periodo. Il fair value di strumenti non quotati viene misurato facendo riferimento a tecniche di valutazione finanziaria: in particolare, il fair value degli interest rate swap è misurato attualizzando i flussi di cassa attesi, mentre il fair value dei forward su cambi è determinato sulla base dei tassi di cambio di mercato alla data di riferimento e ai differenziali di tasso attesi tra le valute interessate.

Le attività e passività finanziarie valutate al fair value sono classificate nei tre livelli gerarchici di seguito descritti, in base alla rilevanza delle informazioni (input) utilizzate nella determinazione del fair value stesso. In particolare:

Livello 1: attività e passività finanziarie il cui fair value è determinato sulla base dei prezzi quotati (non modificati) su mercati attivi per attività o passività identiche;

Livello 2: attività e passività finanziarie il cui fair value è determinato sulla base di input diversi da prezzi quotati di cui al Livello 1 ma osservabili direttamente o indirettamente (quali principalmente: tassi di

cambio di mercato alla data di riferimento, differenziali di tasso attesi tra le valute interessate e volatilità dei mercati di riferimento, tassi di interesse e prezzi delle commodities);

Livello 3: attività e passività finanziarie il cui fair value è determinato sulla base di dati di input che non sono basati su dati di mercato osservabili.

Le attività finanziarie vengono rimosse dallo stato patrimoniale quando il diritto di ricevere i flussi di cassa dallo strumento si è estinto e la società ha sostanzialmente trasferito tutti i rischi e benefici relativi allo strumento stesso ed il relativo controllo.

### **Azioni proprie**

Le azioni proprie che vengono riacquistate sono portate in deduzione del patrimonio netto sulla base del relativo costo di acquisto. L'acquisto, vendita, emissione o annullamento di strumenti partecipativi del capitale proprio non porta alla rilevazione di alcun utile o perdita a conto economico.

### **Disponibilità liquide e mezzi equivalenti**

Le disponibilità liquide e mezzi equivalenti comprendono i valori numerari, ossia quei valori che possiedono i requisiti della disponibilità a vista o a brevissimo termine, del buon esito e dell'assenza di spese per la riscossione. Ai fini del rendiconto finanziario consolidato le disponibilità liquide sono rappresentate al lordo degli scoperti bancari alla data di chiusura del bilancio.

### **Passività finanziarie**

Le passività finanziarie, inclusive dei debiti finanziari, dei debiti commerciali, degli altri debiti e delle altre passività, diverse dagli strumenti derivati, sono inizialmente rilevate al fair value e successivamente valutate al costo ammortizzato, al netto dei rimborsi in linea capitale già effettuati.

I debiti e le altre passività sono classificati come passività correnti, salvo che il Gruppo abbia il diritto contrattuale di estinguere le proprie obbligazioni almeno oltre i dodici mesi dalla data del bilancio. Le passività finanziarie sono eliminate quando sono estinte, ovvero quando l'obbligazione specificata nel contratto è adempiuta, cancellata o scaduta.

### **Operazioni di reverse factoring**

Al fine di garantire l'accesso facilitato al credito per i propri fornitori, la Capogruppo ha posto in essere accordi di factoring, tipicamente nella forma tecnica di reverse factoring. Sulla base delle strutture contrattuali in essere il fornitore ha la possibilità di cedere a propria discrezione i crediti vantati verso la Capogruppo ad un istituto finanziatore ed incassarne l'ammontare prima della scadenza, inoltre il fornitore ha la possibilità di concedere ulteriori dilazioni, concordate tra lo stesso fornitore e la Capogruppo, rispetto ai tempi di pagamento previsti in fattura. Le dilazioni concesse possono essere sia di natura onerosa che non onerosa. In considerazione del fatto che la primaria obbligazione rimane verso il fornitore i rapporti mantengono la loro natura e pertanto rimangono classificati tra le passività commerciali.

### **Cancellazione di attività e passività finanziarie**

#### **Attività finanziarie**

Un'attività finanziaria (o, ove applicabile, parte di un'attività finanziaria o parti di un gruppo di attività finanziarie simili) viene cancellata dal bilancio quando:

- i diritti a ricevere flussi finanziari dall'attività sono estinti;

- il Gruppo conserva il diritto a ricevere flussi finanziari dall'attività, ma ha assunto l'obbligo contrattuale di corrisponderli interamente e senza ritardi a una terza parte;
- il Gruppo ha trasferito il diritto a ricevere flussi finanziari dell'attività e (a) ha trasferito sostanzialmente tutti i rischi e benefici della proprietà dell'attività finanziaria oppure (b) non ha trasferito né trattenuto sostanzialmente tutti i rischi e benefici dell'attività, ma ha trasferito il controllo della stessa.

Nei casi in cui il Gruppo abbia trasferito i diritti a ricevere flussi finanziari da un'attività e non abbia né trasferito né trattenuto sostanzialmente tutti i rischi e benefici o non abbia perso il controllo sulla stessa, l'attività viene rilevata nel bilancio del Gruppo nella misura del suo coinvolgimento residuo nell'attività stessa. Il coinvolgimento residuo che prende la forma di una garanzia sull'attività trasferita viene valutato al minore tra il valore contabile iniziale dell'attività e il valore massimo del corrispettivo che il Gruppo potrebbe essere tenuto a corrispondere.

Nei casi in cui il coinvolgimento residuo prende la forma di un'opzione emessa e/o acquistata sull'attività trasferita (comprese le opzioni regolate per cassa o simili), la misura del coinvolgimento del Gruppo corrisponde all'importo dell'attività trasferita che il Gruppo potrà riacquistare; tuttavia nel caso di un'opzione put emessa su un'attività misurata al fair value (comprese le opzioni regolate per cassa o con disposizioni simili), la misura del coinvolgimento residuo del Gruppo è limitata al minore tra il fair value dell'attività trasferita e il prezzo di esercizio dell'opzione.

#### *Passività finanziarie*

Una passività finanziaria viene cancellata dal bilancio quando l'obbligo sottostante la passività è estinto, o annullato o adempiuto.

Nei casi in cui una passività finanziaria esistente è sostituita da un'altra dello stesso prestatore, a condizioni sostanzialmente diverse, oppure le condizioni di una passività esistente vengono sostanzialmente modificate, tale scambio o modifica viene trattata come una cancellazione contabile della passività originale e la rilevazione di una nuova passività, con iscrizione a conto economico di eventuali differenze tra i valori contabili.

#### ***Benefici per i dipendenti***

I benefici garantiti ai dipendenti erogati in coincidenza o successivamente alla cessazione del rapporto di lavoro attraverso programmi a benefici definiti o altri benefici a lungo termine (indennità di ritiro) sono riconosciuti nel periodo di maturazione del diritto.

Il Gruppo ha attivato dei piani pensionistici a benefici definiti e/o a contribuzione definita, a seconda delle condizioni e pratiche locali dei paesi in cui il Gruppo opera.

La passività relativa ai programmi a benefici definiti, al netto delle eventuali attività al servizio del piano, è determinata sulla base di ipotesi attuariali ed è rilevata per competenza coerentemente alle prestazioni di lavoro necessarie per l'ottenimento dei benefici. La valutazione della passività è effettuata da attuari indipendenti. Gli utili e perdite derivanti dal calcolo attuariale relativo al piano a benefici definiti sono riconosciuti nel conto economico complessivo interamente nel periodo in cui si verificano. Questi utili e perdite attuariali sono classificati immediatamente nel risultato a nuovo e non sono riclassificati nel conto economico nei periodi successivi.

In seguito alle modifiche apportate al TFR dalla Legge 27 dicembre 2006, n. 296 (Legge Finanziaria 2007) e successivi Decreti e Regolamenti, il TFR delle società italiane maturato dal 1° gennaio 2007 o dalla data di scelta dell'opzione da esercitarsi da parte dei dipendenti è incluso nella categoria dei piani a contribuzione definita, sia nel caso di opzione per la previdenza complementare, sia nel caso di destinazione al Fondo di Tesoreria presso l'INPS. Il trattamento contabile di tale TFR è quindi stato assimilato a quello in essere per i versamenti contributivi di altra natura.

### ***Fondi per rischi e oneri***

I fondi per rischi e oneri riguardano costi e oneri di natura determinata e di esistenza certa o probabile che alla data di chiusura del periodo di riferimento sono indeterminati nell'ammontare o nella data di sopravvenienza. Gli accantonamenti sono rilevati quando si è in presenza di una obbligazione attuale (legale o implicita) che deriva da un evento passato, qualora sia probabile un esborso di risorse per soddisfare l'obbligazione e possa essere effettuata una stima attendibile sull'ammontare dell'obbligazione. Quando il Gruppo ritiene che un accantonamento al fondo rischi e oneri sarà in parte o del tutto rimborsato, per esempio nel caso di rischi coperti da polizze assicurative, l'indennizzo è rilevato in modo distinto e separato nell'attivo se, e solo se, esso risulta praticamente certo. In tal caso, nel conto economico il costo dell'eventuale accantonamento è presentato al netto dell'ammontare rilevato per l'indennizzo.

Gli accantonamenti sono iscritti al valore rappresentativo della migliore stima dell'ammontare che l'impresa pagherebbe per estinguere l'obbligazione ovvero per trasferirla a terzi alla data di chiusura del periodo. Se l'effetto di attualizzazione del valore del denaro è significativo, gli accantonamenti sono determinati attualizzando i flussi finanziari futuri attesi ad un tasso di sconto ante imposte che riflette la valutazione corrente del mercato del costo del denaro in relazione al tempo. Quando viene effettuata l'attualizzazione, l'incremento dell'accantonamento dovuto al trascorrere del tempo è rilevato come onere finanziario.

### ***Passività a fronte di smantellamento***

È stato fatto un accantonamento per costi di smantellamento a fronte dei costi che alcune società estere andranno a sostenere negli esercizi futuri per smantellamento, demolizione, smontaggio e rimozione di alcuni cespiti al termine della loro vita utile. In contropartita è stato rilevato un incremento nell'attivo nella voce impianti e macchinari.

I costi di smantellamento sono indicati al valore attuale dei costi attesi per regolare l'obbligazione, usando flussi di cassa stimati ed un tasso di attualizzazione ante - imposte che riflette i rischi specifici connessi alla passività di smantellamento.

L'effetto dell'attualizzazione è imputato a conto economico come costo finanziario man mano che si manifesta. I flussi di cassa stimati sono rivisti annualmente ed adeguati in modo appropriato. Variazioni nelle stime dei costi o nel tasso di sconto applicato sono portati a diminuzione del costo dell'attività.

### ***Contributi***

I contributi da enti pubblici sono rilevati al fair value quando vi è la ragionevole certezza che saranno ricevuti e che saranno rispettate le condizioni previste per l'ottenimento degli stessi.

Quando i contributi sono correlati a componenti di costo, sono rilevati come ricavi, ma sono ripartiti sistematicamente sugli esercizi in modo da essere commisurati ai costi che intendono compensare. Nel caso in cui il contributo sia correlato ad un'attività o attività di sviluppo il cui valore viene iscritto tra le immobilizzazioni, è rilevato a diretta riduzione delle immobilizzazioni stesse.

I contributi in conto esercizio (concessi al fine di fornire un aiuto finanziario immediato all'impresa o come compensazione per le spese e le perdite sostenute in un esercizio precedente) sono rilevati integralmente a conto economico nel momento in cui sono soddisfatte le condizioni di iscrivibilità.

### ***Leasing***

Un contratto, o parte di esso, è classificato come leasing se, in cambio di un corrispettivo, conferisce il diritto di controllare l'utilizzo di un'attività specificata per un periodo di tempo, quindi, se lungo tutto il periodo di utilizzo del bene si godrà di entrambi i seguenti diritti:

- a) il diritto di ottenere sostanzialmente tutti i benefici economici derivanti dall'utilizzo dell'attività; e
- b) il diritto di decidere sull'utilizzo dell'attività.

In caso di modifica dei termini e delle condizioni del contratto si procede ad una nuova valutazione per determinare se il contratto è o contiene un leasing.

Il Gruppo non applica le presenti regole:

- ai leasing di attività immateriali;
- ai leasing a breve termine (durata minore o uguale a 12 mesi);
- ai leasing in cui l'attività sottostante sia di modesto valore (attività il cui valore unitario è minore o uguale a Euro 5 migliaia);

Una volta verificato se un contratto si configuri quale leasing, alla data di decorrenza del contratto si rileva l'attività consistente nel diritto di utilizzo e la passività del leasing.

La valutazione iniziale dell'attività consistente nel diritto di utilizzo avviene al costo che comprende:

- a) l'importo della valutazione iniziale della passività del leasing;
- b) i pagamenti dovuti per il leasing effettuati alla data o prima della data di decorrenza al netto degli incentivi al leasing ricevuti;
- c) i costi iniziali diretti sostenuti dal locatario; e

La valutazione iniziale della passività del leasing avviene al valore attuale dei pagamenti dovuti per il leasing non versati a tale data. I pagamenti dovuti per il leasing sono attualizzati utilizzando il WACC specifico per la società.

La durata del leasing è determinata come il periodo non annullabile del leasing, a cui vanno aggiunti entrambi i seguenti periodi:

- a) periodi coperti da un'opzione di proroga del leasing, se si ha la ragionevole certezza di esercitare l'opzione; e
- b) periodi coperti dall'opzione di risoluzione del leasing, se si ha la ragionevole certezza di non esercitare l'opzione.

Si ridetermina la durata del leasing in caso di cambiamento del periodo non annullabile del leasing. Dopo la data di iscrizione iniziale, la valutazione dell'attività avviene applicando il modello del costo. Le attività consistenti nel diritto di utilizzo sono ammortizzate dalla data di decorrenza del contratto sino al termine della durata del leasing.

Dopo la data di decorrenza la passività del leasing è valutata:

- a) aumentando il valore contabile per tener conto degli interessi sulla passività del leasing;
- b) diminuendo il valore contabile per tener conto dei pagamenti effettuati per il leasing;
- c) rideterminando il valore contabile per tener conto di eventuali nuove valutazioni o modifiche del leasing o della revisione dei pagamenti dovuti per il leasing.

Gli interessi sulla passività del leasing e i pagamenti variabili dovuti per il leasing, non inclusi nella valutazione della passività del leasing, sono rilevati a conto economico nell'esercizio in cui si verifica l'evento o la circostanza che fa scattare i pagamenti.

In bilancio le attività consistenti nel diritto di utilizzo sono espresse separatamente dalle altre attività, le passività del leasing separatamente dalle altre passività, gli interessi passivi sulla passività del leasing sono rilevati come oneri finanziari e separatamente dalla quota di ammortamento dell'attività consistente nel diritto di utilizzo.

### ***Assegnazione di stock grant ai dipendenti***

Il Gruppo ha concesso piani d'incentivazione basati su strumenti rappresentativi del capitale, sulla base dei quali il Gruppo riceve servizi dai propri dipendenti, collaboratori o amministratori con delega in cambio di stock grant ("units"). Il fair value dei servizi ricevuti è rilevato come un costo del lavoro. L'ammontare totale del costo è determinato in base al fair value delle units concesse e ha come contropartita una riserva di patrimonio netto.

Il costo complessivo è riconosciuto lungo il periodo di maturazione dei diritti ("vesting period"), che rappresenta il periodo in cui tutte le condizioni di servizio previste per la maturazione dei diritti devono essere soddisfatte. Ad ogni data di bilancio il Gruppo rivede le stime in base al numero delle opzioni che si attende matureranno sulla base delle condizioni di maturazione, non di mercato. L'effetto di eventuali variazioni rispetto alle stime originarie è rilevato nel conto economico consolidato con contropartita nel patrimonio netto.

## ***Ricavi e costi***

### ***Riconoscimento dei ricavi***

I ricavi da contratti con i clienti sono rilevati sulla base del trasferimento temporale del controllo dei beni e/o dei servizi al cliente. Nel caso in cui il trasferimento del controllo avvenga man mano che il bene è costruito o che i servizi vengono resi, i ricavi vengono rilevati “over time”, ossia con l'avanzamento graduale delle attività; nel caso, invece, in cui il trasferimento del controllo non avvenga man mano che il bene è costruito o i servizi vengono resi, i ricavi vengono rilevati “at a point in time”, ossia al momento della consegna finale del bene o al completamento dell'erogazione delle prestazioni di servizi. Per valutare l'avanzamento delle commesse “over time”, il Gruppo ha scelto il criterio della percentuale di avanzamento valutata con la metodologia del cost-to-cost. Quando è probabile che il totale dei costi di commessa a vita intera superi il totale dei ricavi corrispondenti a vita intera, la perdita potenziale è rilevata immediatamente a Conto economico.

Nel caso di contratti i cui corrispettivi sono espressi in valuta diversa dalla valuta funzionale, la conversione in valuta funzionale del ricavo maturato alla data di riferimento del bilancio è effettuata: i) al cambio di fatturazione effettivo per la parte fatturata e per la parte da fatturare al cambio di fine periodo; o ii) in caso di operazioni di copertura, al cambio di copertura (in caso di copertura del rischio cambio). Non vengono acquisite a titolo definitivo le quote di corrispettivo trattenute dal committente, o comunque soggette a ripetizione, in forza di clausole contrattuali in quanto subordinate all'adempimento di obblighi successivi alla consegna.

### ***Interessi***

I proventi e gli oneri sono rilevati per competenza sulla base degli interessi maturati sul valore netto delle relative attività e passività finanziarie utilizzando il tasso di interesse effettivo (che è il tasso che rende finanziariamente equivalenti i flussi finanziari futuri in base alla vita attesa dello strumento finanziario ed il valore contabile netto dell'attività finanziaria).

### ***Dividendi***

I dividendi sono rilevati quando è stabilito il diritto degli azionisti a ricevere il pagamento.

### ***Imposte sul reddito***

Le imposte correnti attive e passive per l'esercizio corrente e precedenti sono valutate all'importo che ci si attende di recuperare o corrispondere alle autorità fiscali in conformità alle disposizioni in vigore. Le aliquote e la normativa fiscale utilizzate per calcolare l'importo sono quelle emanate o sostanzialmente emanate alla data di chiusura di bilancio al 31 dicembre 2019.

Le imposte correnti relative ad elementi rilevati direttamente a patrimonio sono iscritte direttamente a patrimonio e non nel conto economico.

Le imposte differite passive sono calcolate usando il cosiddetto “liability method” sulle differenze temporanee risultanti alla data di bilancio tra i valori fiscali presi a riferimento per le attività e passività e i valori riportati a bilancio.

Le imposte differite passive sono rilevate a fronte di tutte le differenze temporanee tassabili, ad eccezione:

- di quanto le imposte differite passive derivino dalla rilevazione iniziale dell'avviamento o di un'attività o passività in una transazione che non è una aggregazione aziendale e che, al tempo

della transazione stessa, non comporti effetti né sull'utile dell'esercizio calcolato a fini di bilancio né sull'utile o sulla perdita calcolati a fini fiscali;

- con riferimento a differenze temporanee tassabili associate a partecipazioni in controllate, collegate e joint venture, nel caso in cui il rigiro delle differenze temporanee può essere controllato ed è probabile che esso non si verifichi nel futuro prevedibile.

Le imposte differite attive sono rilevate a fronte di tutte le differenze temporanee deducibili e delle perdite fiscali portate a nuovo, nella misura in cui sia probabile l'esistenza di adeguati utili fiscali futuri che possano rendere applicabile l'utilizzo delle differenze temporanee deducibili e delle perdite fiscali portate a nuovo, eccetto il caso in cui:

- l'imposta differita attiva collegata alle differenze temporanee deducibili derivi dalla rilevazione iniziale di un'attività o passività in una transazione che non è un'aggregazione aziendale e che, al tempo della transazione stessa, non influisce né sull'utile dell'esercizio calcolato a fini di bilancio né sull'utile o sulla perdita calcolati a fini fiscali;
- con riferimento a differenze temporanee tassabili associate a partecipazioni in controllate, collegate e joint venture, le imposte anticipate sono rilevate solo nella misura in cui sia probabile che le differenze temporanee deducibili si riverseranno nell'immediato futuro e che vi siano adeguati utili fiscali a fronte dei quali le differenze temporanee possano essere utilizzate.

La recuperabilità delle imposte differite attive viene riesaminata ad ogni chiusura del bilancio e ridotta nella misura in cui non risulti più probabile che sufficienti utili fiscali saranno disponibili in futuro in modo da permettere a tutto o parte di tale credito di essere utilizzato. Le imposte differite attive non riconosciute sono riesaminate con periodicità annuale alla data di chiusura del bilancio e vengono rilevate nella misura in cui è diventato probabile che l'utile fiscale sia sufficiente a consentire che tali imposte differite attive possano essere recuperate.

Avendo alcune società del Gruppo una storia di perdite d'esercizio negli anni passati, il Gruppo rileva un'attività fiscale differita derivante da perdite fiscali o crediti d'imposta non utilizzati solo nella misura in cui le differenze temporanee imponibili siano sufficienti o esistano evidenze anche documentali convincenti, che sarà disponibile un reddito imponibile sufficiente a fronte del quale potranno essere utilizzate le perdite fiscali o i crediti d'imposta non utilizzati.

Le imposte differite attive e passive sono misurate in base alle aliquote fiscali che ci si attende vengano applicate all'esercizio in cui tali attività si realizzano o tali passività si estinguono, considerando le aliquote in vigore e quelle già emanate o stanzialmente emanate alla data di bilancio.

Le imposte differite attive e passive relative a poste rilevate direttamente a patrimonio netto sono imputate direttamente a patrimonio netto e non a conto economico.

Le imposte differite attive e le imposte differite passive si compensano se esiste un diritto legale che consente di compensare imposte correnti attive ed imposte correnti passive e le imposte sul reddito differite fanno riferimento allo stesso soggetto imponibile e alla medesima autorità fiscale.

## **F – Informativa di settore**

Il Gruppo a fini gestionali considera un solo settore di attività rilevante: il settore "NanoPC". Viene quindi fornita l'informativa dell'unico settore identificato, articolata su base geografica. Le informazioni geografiche sono prodotte in relazione alle varie entità del Gruppo e sulla base del criterio con le quali vengono attualmente monitorate dall'alta direzione.

Le aree geografiche del Gruppo sono definite dalla localizzazione dei beni e delle operazioni del Gruppo. Quelle individuate all'interno del Gruppo sono: Europa, Nord America e Asia.

Il management monitora separatamente i risultati in termini di primo margine delle singole unità di business allo scopo di prendere decisioni in merito all'allocazione delle risorse ed alla valutazione della performance.

(Migliaia di Euro)

|                               | Nord America |            |             | Europa     |            |             | Asia       |            |             | Rettifiche, storni ed eliminazioni |            |             | Totale     |            |             |
|-------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|------------|-------------|------------|------------|-------------|------------------------------------|------------|-------------|------------|------------|-------------|
|                               | 31.12.2020   | 31.12.2019 | Var % 20-19 | 31.12.2020 | 31.12.2019 | Var % 20-19 | 31.12.2020 | 31.12.2019 | Var % 20-19 | 31.12.2020                         | 31.12.2019 | Var % 20-19 | 31.12.2020 | 31.12.2019 | Var % 20-19 |
| Ricavi verso terzi            | 25.451       | 47.907     |             | 19.807     | 27.312     |             | 24.001     | 26.754     |             | 0                                  | 0          |             | 69.259     | 101.973    |             |
| Ricavi infra-settoriali       | 720          | 900        |             | 2.931      | 7.408      |             | 483        | 1.117      |             | (4.134)                            | (9.425)    |             | 0          | 0          |             |
| Ricavi delle vendite totali   | 26.171       | 48.807     | -46,4%      | 22.738     | 34.720     | -34,5%      | 24.484     | 27.871     | -12,2%      | (4.134)                            | (9.425)    | 56,1%       | 69.259     | 101.973    | -32,1%      |
| Primo margine                 | 10.772       | 20.330     | -47,0%      | 11.521     | 16.432     | -29,9%      | 14.598     | 15.919     | -8,3%       | (364)                              | (730)      | -50,1%      | 36.527     | 51.951     | -29,7%      |
| Primo margine in % sui ricavi | 41,2%        | 41,7%      |             | 50,7%      | 47,3%      |             | 59,6%      | 57,1%      |             |                                    |            |             | 52,7%      | 50,9%      |             |
| Ebitda                        |              |            |             |            |            |             |            |            |             |                                    |            |             | 3.207      | 20.535     | -84,4%      |
| Ebitda in % sui ricavi        |              |            |             |            |            |             |            |            |             |                                    |            |             | 4,6%       | 20,1%      |             |
| Risultato Operativo           |              |            |             |            |            |             |            |            |             |                                    |            |             | 2.439      | 16.611     | -85,3%      |
| Ebit in % sui ricavi          |              |            |             |            |            |             |            |            |             |                                    |            |             | 3,5%       | 16,3%      |             |

Per quanto riguarda l'andamento del fatturato suddiviso per area geografica, riportato nella sopra indicata tabella, si evidenziano dei decrementi in ogni area di riferimento.

La tabella che segue presenta le attività e gli investimenti relativi ai singoli settori di attività del Gruppo al 31 dicembre 2020 e al 31 dicembre 2019.

(Migliaia di Euro)

|                                                                          | Nord America  |               | Europa         |               | Asia          |               | Rettifiche, storni ed eliminazioni |                | Totale         |                |
|--------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|----------------|---------------|---------------|---------------|------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                                          | 31.12.2020    | 31.12.2019    | 31.12.2020     | 31.12.2019    | 31.12.2020    | 31.12.2019    | 31.12.2020                         | 31.12.2019     | 31.12.2020     | 31.12.2019     |
| <b>Attività e Passività</b>                                              |               |               |                |               |               |               |                                    |                |                |                |
| Attività del settore                                                     | 41.588        | 48.187        | 99.659         | 88.790        | 75.910        | 76.614        | -37.972                            | -43.244        | 179.185        | 170.347        |
| Partecipazioni in controllate non consolidate, collegate e altre imprese | 107           | 117           | 426            | 45            | 0             | 0             | 0                                  | 0              | 533            | 162            |
| <b>Totale attività</b>                                                   | <b>41.695</b> | <b>48.304</b> | <b>100.085</b> | <b>88.835</b> | <b>75.910</b> | <b>76.614</b> | <b>-37.972</b>                     | <b>-43.244</b> | <b>179.718</b> | <b>170.509</b> |
| Passività del settore                                                    | 39.704        | 46.865        | 42.972         | 27.577        | 16.056        | 14.618        | -37.878                            | -43.207        | 60.854         | 45.853         |
| <b>Totale passività</b>                                                  | <b>39.704</b> | <b>46.865</b> | <b>42.972</b>  | <b>27.577</b> | <b>16.056</b> | <b>14.618</b> | <b>-37.878</b>                     | <b>-43.207</b> | <b>60.854</b>  | <b>45.853</b>  |
| <b>Altre informazioni di settore</b>                                     |               |               |                |               |               |               |                                    |                |                |                |
| Investimenti materiali                                                   | 877           | 379           | 920            | 348           | 132           | 563           | 0                                  | 0              | 1.929          | 1.290          |
| Investimenti immateriali                                                 | 687           | 246           | 2.782          | 2.618         | 896           | 337           | -95                                | -146           | 4.270          | 3.055          |
| Ammortamenti e svalutazioni                                              | 770           | 949           | 2.341          | 1.794         | 1.151         | 1.259         | -69                                | -78            | 4.193          | 3.924          |

## G - Composizione delle principali voci dello stato patrimoniale

### 1 - Immobilizzazioni immateriali

La tabella che segue mostra l'evoluzione del costo storico e degli ammortamenti accumulati delle immobilizzazioni immateriali nel periodo considerato:

| (Migliaia di Euro)                    | COSTI DI SVILUPPO | AVVIAMENTO      | SOFTWARE MARCHI BREVETTO | IMMOBILIZZ. IN CORSO E ACCONTI | ALTRE IMMOBILIZZ. IMATERIALI | TOTALE IMMOBILIZZ. IMATERIALI |
|---------------------------------------|-------------------|-----------------|--------------------------|--------------------------------|------------------------------|-------------------------------|
| Costo di acquisto o produzione        | 14.226            | 80.976          | 22.252                   | 3.286                          | 28.985                       | 149.725                       |
| Svalutazioni esercizi precedenti      | ( 778)            | ( 7.996)        | ( 8.012)                 | ( 56)                          | -                            | ( 16.842)                     |
| Ammortamenti esercizi precedenti      | ( 9.758)          | -               | ( 5.235)                 | -                              | ( 28.985)                    | ( 43.978)                     |
| <b>VALORE ALL'INIZIO ESERCIZIO</b>    | <b>3.690</b>      | <b>72.980</b>   | <b>9.005</b>             | <b>3.230</b>                   | <b>-</b>                     | <b>88.905</b>                 |
| Acquisti                              | 100               | -               | 624                      | 3.546                          | -                            | 4.270                         |
| Alienazioni                           | ( 1.095)          | -               | ( 14)                    | -                              | -                            | ( 1.109)                      |
| Altri movimenti                       | ( 219)            | ( 4.308)        | ( 1.013)                 | ( 72)                          | ( 594)                       | ( 6.206)                      |
| Svalutazioni del periodo              | ( 91)             | -               | -                        | -                              | -                            | ( 91)                         |
| Giroconti e riclassifiche             | 1.660             | -               | 507                      | ( 2.167)                       | -                            | -                             |
| Ammortamenti del periodo              | ( 1.726)          | -               | ( 405)                   | -                              | -                            | ( 2.131)                      |
| Storno ammortamenti cumulati          | 1.095             | -               | 14                       | -                              | -                            | 1.109                         |
| Altri movimenti svalutazioni cumulate | 6                 | 547             | 555                      | -                              | -                            | 1.108                         |
| Altri movimenti ammortamenti cumulati | 187               | -               | 139                      | -                              | 594                          | 920                           |
| <b>MOVIMENTI TOTALI</b>               | <b>( 83)</b>      | <b>( 3.761)</b> | <b>407</b>               | <b>1.307</b>                   | <b>-</b>                     | <b>( 2.130)</b>               |
| Costo di acquisto o produzione        | 14.672            | 76.668          | 22.356                   | 4.593                          | 28.391                       | 146.680                       |
| Svalutazioni                          | ( 863)            | ( 7.449)        | ( 7.457)                 | ( 56)                          | -                            | ( 15.825)                     |
| Ammortamenti cumulati                 | ( 10.202)         | -               | ( 5.487)                 | -                              | ( 28.391)                    | ( 44.080)                     |
| <b>VALORE A FINE PERIODO</b>          | <b>3.607</b>      | <b>69.219</b>   | <b>9.412</b>             | <b>4.537</b>                   | <b>-</b>                     | <b>86.775</b>                 |

La variazione dei rapporti di cambio rappresentata nella voce altri movimenti, il cui valore netto è negativo per Euro 4.178 migliaia, è l'effetto principale che determina un decremento netto della voce immobilizzazioni immateriali. Infatti, la riduzione delle immobilizzazioni per effetto del cambio è superiore all'effetto netto degli investimenti e ammortamenti dell'anno. Gli investimenti del 2020 ammontano a Euro 4.270 migliaia e gli ammortamenti e svalutazioni sommano a Euro 2.232 migliaia.

Gli investimenti fatti sono relativi principalmente all'iscrizione di costi di sviluppo da parte delle varie società del Gruppo, ai costi interni ed esterni sostenuti per implementare il nuovo sistema informativo e ai costi sostenuti per l'acquisto di nuove licenze software.

Le voci altri movimenti si riferisce alle differenze cambio maturate sui saldi iniziali dei valori espressi in valuta estera ed in particolare alla voce "avviamento" e alla voce "marchi", che include il valore definito in sede di allocazione del prezzo delle acquisizioni oltre che allo storno contabile di immobilizzazioni completamente ammortizzate nell'esercizio precedente.

Il Gruppo ha speso nel corso del 2020 circa Euro 7,6 milioni di costi per ricerca e sviluppo di numerosi progetti relativi ad innovazioni di prodotto e di processo, che permetteranno anche in futuro di mantenere la competitività del Gruppo nei settori ad alta tecnologia.

La voce marchi dal 2008 è stata parzialmente svalutata per riflettere la decisione maturata dal management di Eurotech di non usare più commercialmente i marchi ADS e Arcom, ma di continuare a mantenerne la proprietà per un eventuale utilizzo futuro.

Rimane quindi valorizzato il marchio "Advanet", iscritto in sede di acquisizione dell'omonimo Gruppo, che continua ad essere definito dagli amministratori un'attività a vita indefinita, in quanto si ritiene che il suo utilizzo per fini commerciali e produttivi non abbia limiti temporali definiti, tenuto conto delle sue caratteristiche e del suo posizionamento nel mercato giapponese. Tale valore conseguentemente non è soggetto al processo di ammortamento ma è sottoposto annualmente alla verifica della riduzione di valore (test di *impairment*).

L'avviamento è riferito al maggiore valore pagato in sede di acquisizione delle partecipate consolidate integralmente rispetto al fair value delle attività e passività acquisite. L'avviamento non è soggetto ad ammortamento ed è sottoposto annualmente alla verifica della riduzione di valore (*impairment test*).

A fine 2020 in seguito al test di *impairment* non si è ritenuto necessario svalutare l'avviamento come pure nessuna svalutazione è stata operata nel 2019. Nonostante nel 2020 i risultati previsti ad inizio anno nella fase iniziale della pandemia Covid-19 non siano stati raggiunti, analizzando le condizioni del mercato in cui opera la società si ritiene al momento che non vi siano rischi di *impairment* che generino una possibile svalutazione degli avviamenti iscritti sulle singole SBU.

L'incremento dei costi di sviluppo, che sono relativi all'attività interna svolta dal Gruppo nell'esercizio, è capitalizzato al netto degli eventuali contributi ricevuti. Tali attività immobilizzate a vita utile definita sono ammortizzate in quote costanti sulla base del ciclo di vita dei prodotti sviluppati, che è stato stimato in un periodo di tre o cinque anni a partire dalla data di completamento del progetto di sviluppo di riferimento. Questa attività viene sottoposta a verifica di recuperabilità del valore tutte le volte che emergono indicatori di perdita di valore.

La voce software, marchi e brevetti e licenze contiene principalmente i costi sostenuti per l'implementazione di quello che è diventato il nuovo sistema informativo unico del Gruppo. Il software viene ammortizzato in quote costanti in tre esercizi. L'incremento dell'esercizio è dovuto principalmente a costi sostenuti per l'acquisto di alcune licenze software.

La voce immobilizzazioni in corso di Euro 4.537 migliaia è composta per Euro 3.762 migliaia dai costi di sviluppo (costi di personale interno, materiali e servizi) relativi ai nuovi prodotti nei campi dell'M2M e Internet of Things, nonché dei moduli e sistemi NanoPC, la cui progettazione è ancora in corso a fine esercizio o la cui produzione non è ancora stata avviata, e per Euro 775 migliaia dai costi correlati alla sola attività di implementazione del nuovo sistema informativo che in alcune società del Gruppo il cui go-live è avvenuto in data 1 gennaio 2021.

*Valore di carico dell'avviamento e dei marchi allocati ad ognuna delle unità generatrici di flussi finanziari:*

Al fine della verifica annuale dell'eventuale perdita di valore, i singoli avviamenti ed i marchi a vita utile indefinita iscritti, acquisiti mediante aggregazioni di imprese, sono stati allocati alle rispettive unità generatrici di flussi di cassa, coincidenti con l'entità giuridica o il Gruppo di imprese a cui si riferiscono per verificare l'eventuale riduzione di valore.

| (Migliaia di Euro)                                      | 31.12.2020                  |                                                   | 31.12.2019                  |                                                   |
|---------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------------------------|
|                                                         | Valore contabile avviamento | Valore contabile marchi con vita utile indefinita | Valore contabile avviamento | Valore contabile marchi con vita utile indefinita |
| <b>Unità generatrice di flusso di cassa</b>             |                             |                                                   |                             |                                                   |
| Advanet Inc.                                            | 44.088                      | 8.372                                             | 45.733                      | 8.684                                             |
| Eurotech Inc. (ex Applied Data Systems e ex Arcom Inc.) | 19.998                      | -                                                 | 21.838                      | -                                                 |
| Eurotech Ltd. (ex Arcom Ltd.)                           | 4.857                       | -                                                 | 5.133                       | -                                                 |
| Eurotech France S.a.s.                                  | 186                         | -                                                 | 186                         | -                                                 |
| Altri minori                                            | 90                          | -                                                 | 90                          | -                                                 |
| <b>TOTALE</b>                                           | <b>69.219</b>               | <b>8.372</b>                                      | <b>72.980</b>               | <b>8.684</b>                                      |

I valori recuperabili dalle singole unità generatrici di flussi di cassa sono stati determinati in base al valore d'uso, determinato applicando il metodo del *discounted cash flow (DCF)*. Per il calcolo del relativo valore è stata usata la proiezione dei flussi di cassa attualizzati risultanti da piano economico finanziario 2021-2025 approvato dagli amministratori della Capogruppo con delibera del 11 marzo 2021, mentre i flussi di cassa oltre l'orizzonte esplicito previsto dal Piano ed ai fini della determinazione del valore terminale (terminal value) sono stati estrapolati secondo il metodo della rendita perpetua sulla base dei flussi non dissimili da quelli del quinto anno del piano approvato. I piani sono stati elaborati nelle rispettive valute funzionali ed i conseguenti valori recuperabili sono stati omogeneamente confrontati con i valori di carico in valuta riferiti alle diverse cash generating unit.

Il tasso di crescita "g" utilizzato ai fini della determinazione del valore terminale è stato pari al 1,5% (2019: 1,5%), inferiore al tasso di crescita medio a lungo termine previsto nei diversi mercati di riferimento. Il tasso di attualizzazione (WACC - Weighted Average Cost of Capital) applicato ai flussi di cassa prospettici è diverso a seconda della differente incidenza che le principali linee di business hanno sul Piano nei vari anni ed è stato conseguentemente ponderato annualmente. Il WACC, quindi, varia in un range tra il 5,89% e il 11,21% calcolato in base al Paese in cui operano le singole società, alla struttura di indebitamento medio del settore ai diversi anni di piano ed è stato determinato al netto dell'effetto fiscale.

I parametri principali utilizzati per l'impairment test sono stati i seguenti:

|                      | ITA               | JAP             | USA               | FRA               | UK               |
|----------------------|-------------------|-----------------|-------------------|-------------------|------------------|
| Risk free            | 2,32%             | 0,00%           | 1,51%             | 1,29%             | 0,60%            |
| Total Market Premium | 5,50%             | 6,20%           | 5,60%             | 6,20%             | 5,80%            |
| Beta unlevered       | da 0,96 a 1,00    | da 0,96 a 1,00  | da 0,96 a 1,00    | da 0,96 a 1,00    | da 0,96 a 1,00   |
| WACC                 | da 7,49% a 11,21% | da 5,89% a 9,6% | da 6,81% a 10,52% | da 7,16% a 10,89% | da 6,14% a 9,82% |

In merito al risk free, sono stati utilizzati i tassi di rendimento medi dell'anno 2020 dei titoli di stato a 10 anni dei paesi di riferimento. Per la Francia e l'Italia, in considerazione dell'attuale contesto macro-economico e delle indicazioni emergenti dalla più accreditata prassi e dottrina nazionale ed

internazionale, si è ritenuto necessario applicare dei fattori correttivi nella considerazione del risk free rate, in quanto il corso dei rendimenti dei titoli di stato risulta ad oggi influenzato esternamente da azioni o interventi di natura monetaria. La metodologia adottata (cosiddetta "WACC Unconditional Adjusted"), supportata da una società di consulenza esterna e coerente rispetto a quella adottata lo scorso anno, prevede l'utilizzo di un tasso Risk Free nominale che incorpori il rischio Paese normalizzato dalle politiche monetarie messe in atto dalle Banche Centrali e calcolato come somma del rendimento del Government Bond a 10 anni di Paesi con un rating AAA (ad es. USA) ri-espresso per considerare il differenziale di inflazione tra il paese di riferimento e gli USA, e il risk premium dello specifico paese, determinato dallo spread tra il Credit Default Swaps (CDS) del paese di riferimento e il CDS USA (cioè quello con rating AAA).

Il Beta unlevered utilizzato, leggermente diverso tra la linea di business Board&System e quella IoT, corrisponde per tutte le CGU considerate a quello medio osservato da fonte Bloomberg per le Società quotate "comparables" della Capogruppo sulle diverse linee di business principali e la Capogruppo stessa. Ai fini del calcolo del WACC per le CGU, tale fattore Beta è stato considerato nella versione re-levered tenendo in considerazione l'effetto leva derivante dal rapporto medio tra debito e patrimonio del settore, ed il tax rate del paese di riferimento della CGU.

Tenendo conto delle assunzioni alla base dei piani economico-finanziari 2021-2025 e dell'utilizzo dei principali parametri individuati per i singoli mercati di riferimento, i valori d'uso derivanti dai test di impairment effettuati non hanno evidenziato la necessità di apportare ulteriori riduzioni al valore degli avviamenti e dei marchi a vita indefinita.

Con riferimento ai valori relativi alla linea di business IoT, su tutte le CGU, è stato utilizzato un WACC più elevato in virtù della considerazione di un Risk Premium addizionale del 3,5% per riflettere la generica rischiosità di un business ancora in fase di sviluppo.

Il WACC utilizzato per ciascuna CGU è stato calcolato considerando la specifica ponderazione tra la linea di business Board & Systems e la linea di business IoT sulla base della loro contribuzione al Gross Profit della CGU.

Si evidenzia che la recuperabilità dei valori netti delle immobilizzazioni immateriali relative all'acquisizione della CGU Eurotech France appare vincolata al verificarsi di ogni condizione presente nelle ipotesi chiave assunte per la relativa stima.

La recuperabilità dei valori delle immobilizzazioni immateriali relative all'acquisizione delle altre CGU appare condizionata al verificarsi di eventuali variazioni nelle ipotesi chiave assunte per la relativa stima. L'eccedenza dei valori di carico rispetto a quelli recuperabili si verificherebbe in maniera diversa da CGU a CGU.

Nello svolgimento del test di impairment il gruppo ha effettuato diverse ipotesi per avere evidenza di quali possono essere gli eventi che comportino situazione di impairment.

A parità di altre condizioni il WACC del Terminal Value che determinerebbe una situazione di impairment dovrebbe essere pari o superiore al 16,6% per Eurotech Ltd.; al 25,1% per Eurotech Inc e al 10,2% per Advanet Inc..

Riconoscendo che, in base alla fase ancora di espansione in cui le singole CGU si trovano, i valori terminali sono significativi (anche il 90% del "value in use"), sono state analizzate delle ipotesi di riduzione anche significative dei valori dell'EBITDA a parità di altri elementi patrimoniali, dell'ultimo anno e/o degli anni di piano. Ne è emerso che nella CGU Advanet solo una crescita limitata al 30% dell'EBITDA dell'ultimo anno di piano rispetto ai risultati attuali ottenuti, comporterebbe la non recuperabilità del capitale investito; con riferimento alla CGU Eurotech Inc. il test di impairment darebbe problemi se nell'ultimo anno di piano l'EBITDA risultasse inferiore rispetto ai valori attuali di circa il 30%. Nella CGU relativa a Eurotech Ltd., rischi di impairment si verificherebbero soltanto se, sempre a 5 anni, non si riuscisse a raggiungere un importo dell'EBITDA superiore a Euro 1 milione.

Per altro, il management ritiene che l'ipotesi di crescita nel lungo termine, che per il 2020 è stata confermata al livello del 1,5% già utilizzato nel 2019, sia di gran lunga inferiore a quella prevista nei mercati di riferimento (europeo, giapponese e statunitense) degli embedded PC.

A livello generale gli amministratori, inoltre, nelle loro valutazioni hanno ritenuto che sulla base degli attuali indicatori esterni (ed in particolare l'andamento di borsa del titolo Eurotech e la capitalizzazione della società), come per altro più volte sostenuto, non ci siano rischi di perdite di valore delle attività nette. Tali indicatori, infatti, mostrano l'abbondante recuperabilità dei valori iscritti.

Nel valutare la recuperabilità dei valori contabili in sede di impairment test, non sono state riscontrate ulteriori perdite di valore, essendo il valore totale recuperabile superiore al valore contabile degli asset. Il valore degli ordini acquisiti, di quelli a portafoglio e delle opportunità in essere, delle relazioni con gli stakeholder e dei prodotti attualmente in portafoglio, in particolare quelli sviluppati negli ultimi anni per il mercato IoT, vengono considerate dagli amministratori elementi importanti per giustificare gli attuali valori anche rappresentati dagli indicatori esterni e conseguentemente il mantenimento dei valori iscritti. Da una ulteriore analisi svolta dal management, anche in relazione alle recenti condizioni di mercato ed economiche, non sono emerse necessità di riduzione dei valori iscritti.

## 2 - Immobilizzazioni materiali

La tabella che segue mostra l'evoluzione del costo storico e del fondo ammortamento e le valutazioni delle immobilizzazioni materiali nel periodo considerato:

| (Migliaia di Euro)                    | TERRENI E<br>FABBRICATI | IMPIANTI E<br>MACCHINARI | ATTREZZA-<br>TURE<br>INDUSTRIALI<br>E<br>COMMERCIALI | ALTRI BENI    | IMMOBILIZ-<br>ZAZIONI<br>MATERIALI IN<br>CORSO E<br>ACCONTI | IMMOBILIZZA-<br>ZIONI CON<br>DIRITTO<br>D'USO | TOTALE<br>IMMOBILIZ.<br>MATERIALI |
|---------------------------------------|-------------------------|--------------------------|------------------------------------------------------|---------------|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------|
| Costo di acquisto o produzione        | 1.686                   | 5.888                    | 5.349                                                | 5.872         | 35                                                          | 5.497                                         | 24.327                            |
| Svalutazioni esercizi precedenti      | ( 41)                   | -                        | -                                                    | -             | -                                                           | -                                             | ( 41)                             |
| Ammortamenti esercizi precedenti      | ( 597)                  | ( 5.644)                 | ( 4.957)                                             | ( 5.039)      | -                                                           | ( 1.484)                                      | ( 17.721)                         |
| <b>VALORE ALL'INIZIO ESERCIZIO</b>    | <b>1.048</b>            | <b>244</b>               | <b>392</b>                                           | <b>833</b>    | <b>35</b>                                                   | <b>4.013</b>                                  | <b>6.565</b>                      |
| Acquisti                              | 671                     | 28                       | 203                                                  | 151           | 31                                                          | 845                                           | 1.929                             |
| Alienazioni                           | -                       | -                        | ( 76)                                                | ( 16)         | -                                                           | ( 25)                                         | ( 117)                            |
| Altri movimenti                       | ( 1)                    | ( 148)                   | ( 159)                                               | ( 206)        | ( 33)                                                       | ( 215)                                        | ( 762)                            |
| Svalutazioni del periodo              | ( 60)                   | -                        | -                                                    | -             | -                                                           | -                                             | ( 60)                             |
| Giroconti e riclassifiche             | 491                     | -                        | -                                                    | -             | -                                                           | ( 491)                                        | -                                 |
| Ammortamenti del periodo              | ( 55)                   | ( 67)                    | ( 175)                                               | ( 239)        | -                                                           | ( 1.375)                                      | ( 1.911)                          |
| Storno ammortamenti cumulati          | -                       | -                        | 76                                                   | 16            | -                                                           | 23                                            | 115                               |
| Altri movimenti ammortamenti cumulati | -                       | 170                      | 151                                                  | 179           | -                                                           | 209                                           | 709                               |
| <b>MOVIMENTI TOTALI</b>               | <b>1.046</b>            | <b>( 17)</b>             | <b>20</b>                                            | <b>( 115)</b> | <b>( 2)</b>                                                 | <b>( 1.029)</b>                               | <b>( 97)</b>                      |
| Costo di acquisto o produzione        | 2.847                   | 5.768                    | 5.317                                                | 5.801         | 33                                                          | 5.611                                         | 25.377                            |
| Svalutazioni                          | ( 101)                  | -                        | -                                                    | -             | -                                                           | -                                             | ( 101)                            |
| Ammortamenti cumulati                 | ( 652)                  | ( 5.541)                 | ( 4.905)                                             | ( 5.083)      | -                                                           | ( 2.627)                                      | ( 18.808)                         |
| <b>VALORE A FINE PERIODO</b>          | <b>2.094</b>            | <b>227</b>               | <b>412</b>                                           | <b>718</b>    | <b>33</b>                                                   | <b>2.984</b>                                  | <b>6.468</b>                      |

La voce terreni e fabbricati pari ad Euro 2.094 migliaia include il valore di carico del terreno e del fabbricato di proprietà della controllata I.P.S. Sistemi Programmabili S.r.l. (sito in Caronno Varesino - VA - comprensivo del terreno) e il valore dell'immobile (sito in Amaro - UD - comprensivo del terreno e dei costi di miglioramento) in cui c'è la sede produttiva della capogruppo e il valore dell'immobile sempre

della Capogruppo ad Amaro (UD) comprensivo di terreno (adibito ad uffici) che in seguito ad un preliminare di acquisto siglato il 10 febbraio 2020 e al successivo atto di acquisto di gennaio 2021 è stato iscritto al valore di acquisto già a fine anno 2020. Infatti, con la sottoscrizione del preliminare la Capogruppo ha ricevuto la piena disponibilità dello stabile e si è interrotto il versamento dei canoni di affitto mensili. In base al valore di acquisto complessivo di Euro 1,2 milioni il valore contabile del diritto d'uso pari ad Euro 491 è stato riclassificato e si è incrementato il valore del fabbricato per Euro 670 migliaia per allinearli al valore di contratto.

L'incremento della voce impianti e macchinari per Euro 28 migliaia, delle attrezzature industriali e commerciali per Euro 203 migliaia e degli altri beni per Euro 151 migliaia sono principalmente riferiti a sostituzione di attrezzature e nuovi beni necessari per rendere più efficiente ed efficace l'attività delle singole società del Gruppo.

La voce immobilizzazioni con diritto d'uso comprende principalmente le locazioni, secondo quanto previsto dall' IFRS 16. Le locazioni si riferiscono agli affitti di fabbricati industriali e commerciali oltre che aree uffici e alle locazioni di macchine d'ufficio. In corso d'anno in seguito alla sola rinegoziazione di alcuni contratti l'incremento è stato di Euro 845 migliaia. Queste attività relative ai "Diritti d'uso" vengono ammortizzate con quote costanti che seguono la durata del contratto, tenendo conto delle opzioni di rinnovo/termine di cui è altamente probabile l'esercizio. Gli ammortamenti contabilizzati con riferimento ai "Diritti d'uso" nell'esercizio ammontano a totali Euro 1.375 migliaia.

Le voci altri movimenti si riferiscono alle differenze cambio maturate sui saldi iniziali dei valori di costo e dei fondi di ammortamento cumulati.

### 3 - Partecipazioni in imprese collegate e altre imprese

La tabella che segue mostra la movimentazione delle partecipazioni in imprese collegate e altre imprese nel periodo considerato:

|                                                                                    | 31.12.2020         |            |              |                                 |                    |                                         |
|------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------|--------------|---------------------------------|--------------------|-----------------------------------------|
| (Migliaia di Euro)                                                                 | VALORE<br>INIZIALE | INCREMENTI | DECREMENTI   | RIVALUTAZIONI /<br>SVALUTAZIONI | ALTRI<br>MOVIMENTI | VALORE<br>FINALE      QUOTA<br>POSSESSO |
| <b>Partecipazioni in imprese collegate (valutate a patrimonio netto):</b>          |                    |            |              |                                 |                    |                                         |
| Rotowi Technologies S.r.l. in liquidazione (ex U.T.R.I. S.p.A.)                    | -                  | -          | -            | -                               | -                  | -      21,32%                           |
| <b>TOTALE PARTECIPAZIONI IMPRESE COLLEGATE</b>                                     | <b>-</b>           | <b>-</b>   | <b>-</b>     | <b>-</b>                        | <b>-</b>           | <b>-</b>                                |
| <b>Partecipazioni in altre imprese (valutate al fair value a conto economico):</b> |                    |            |              |                                 |                    |                                         |
| Consorzio Ecor' IT                                                                 | 2                  | -          | -            | -                               | -                  | 2                                       |
| Consorzio Aeneas                                                                   | 5                  | -          | -            | -                               | -                  | 5                                       |
| Consorzio Ditedi                                                                   | 19                 | -          | -            | -                               | -                  | 19      7,69%                           |
| Inasset S.r.l.                                                                     | 19                 | -          | ( 19)        | -                               | -                  | -                                       |
| Consorzio Rete Space Italy                                                         | -                  | -          | -            | -                               | -                  | -                                       |
| Interlogica S.r.l.                                                                 | -                  | 400        | -            | -                               | -                  | 400      10,00%                         |
| Kairos Autonomi                                                                    | 116                | -          | -            | -                               | ( 10)              | 106      19,00%                         |
| Altre minori                                                                       | 1                  | -          | -            | -                               | -                  | 1                                       |
| <b>TOTALE PARTECIPAZIONI ALTRE IMPRESE</b>                                         | <b>162</b>         | <b>400</b> | <b>( 19)</b> | <b>-</b>                        | <b>( 10)</b>       | <b>533</b>                              |

Al 31 dicembre 2020, Eurotech detiene le seguenti partecipazioni in società collegate valutate con il metodo del patrimonio netto:

- Rotowi Technologies S.p.A. (ex UTRI S.p.A.): pari al 21,32%, in seguito a successivi acquisti di azioni avvenuti nel 2007 e nel 2008. Tale società collegata ha presentato nel corso dell'esercizio 2010 un piano di ristrutturazione del debito ex art. 182-bis L.F. che ha comportato una valutazione di non recuperabilità del valore iscritto. Già al 2010 quindi, il valore contabile era stato completamente svalutato.

Le date di chiusura del bilancio e l'esercizio sociale della società collegata coincidono con quelli della Capogruppo.

A luglio 2020 Eurotech S.p.A. ha partecipato all'aumento di capitale della società Interlogica S.r.l. con sede a Mestre (VE) ottenendo una partecipazione del 10%.

Si riportano di seguito i valori delle attività, delle passività, dei ricavi e il risultato d'esercizio delle partecipazioni in imprese collegate al 31 dicembre 2019 non avendo ancora a disposizione i dati economico-finanziari a fine 2020 delle società collegate.

| <i>(Migliaia di Euro)</i>                           | <b>31/12/2020<br/>Rotowi<br/>Tech.</b> | <b>31/12/2019<br/>Rotowi Tech.</b> |
|-----------------------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------------|
| <b>Quota dello stato patrimoniale da collegata:</b> | <b>(*)</b>                             | <b>(**)</b>                        |
| Attività correnti                                   | 176                                    | 155                                |
| Attività immobilizzate                              | 0                                      | 0                                  |
| Passività correnti                                  | (54)                                   | (52)                               |
| Passività immobilizzate                             | (745)                                  | (745)                              |
| <b>Attivo netto</b>                                 | <b>(623)</b>                           | <b>(642)</b>                       |
| Ricavi                                              | 23                                     | 0                                  |
| Utile (Perdita)                                     | 18                                     | (2)                                |
| <b>Valore di carico della partecipazione</b>        | <b>0</b>                               | <b>0</b>                           |

(\*) Situazione al 31.12.2019

(\*\*) Situazione al 31.12.2018

#### 4 - Altre attività non correnti

La tabella che segue mostra la composizione delle altre attività non correnti al 31 dicembre 2020 e al 31 dicembre 2019:

| <i>(Migliaia di Euro)</i>                  | <b>31.12.2020</b> | <b>31.12.2019</b> |
|--------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Altri crediti immobilizzati                | 661               | 665               |
| <b>TOTALE ALTRE ATTIVITA' NON CORRENTI</b> | <b>661</b>        | <b>665</b>        |

Gli altri crediti immobilizzati sono costituiti principalmente da depositi cauzionali, sui cui non maturano interessi, e sono in linea con l'esercizio precedente. L'aumento è essenzialmente dovuto ad un effetto cambio sui valori espressi in JPY.

## 5 - Rimanenze di magazzino

La tabella che segue mostra la composizione delle rimanenze al 31 dicembre 2020 e al 31 dicembre 2019:

| (Migliaia di Euro)                                             | 31.12.2020    | 31.12.2019    |
|----------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Materie prime, suss. e di consumo - valore lordo               | 10.344        | 11.070        |
| Fondo svalutazione magazzino                                   | (2.355)       | (2.611)       |
| <b>Materie prime, suss. e di consumo - valore netto</b>        | <b>7.989</b>  | <b>8.459</b>  |
| Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati - valore lordo | 1.347         | 2.146         |
| Fondo svalutazione magazzino                                   | (96)          | (148)         |
| <b>Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati</b>         | <b>1.251</b>  | <b>1.998</b>  |
| Prodotti finiti e merci - valore lordo                         | 10.869        | 13.449        |
| Fondo svalutazione magazzino                                   | (2.874)       | (3.051)       |
| <b>Prodotti finiti e merci</b>                                 | <b>7.995</b>  | <b>10.398</b> |
| <b>Acconti</b>                                                 | <b>158</b>    | <b>401</b>    |
| <b>TOTALE RIMANENZE DI MAGAZZINO</b>                           | <b>17.393</b> | <b>21.256</b> |

Le rimanenze al 31 dicembre 2020 ammontano a Euro 17.393 migliaia (Euro 21.256 migliaia al 31 dicembre 2019), al netto dei fondi svalutazione magazzino per totali Euro 5.325 migliaia. Il decremento netto del fondo svalutazione magazzino di Euro 485 migliaia è l'effetto combinato da un lato degli accantonamenti per l'adeguamento dei componenti e dei prodotti in carico al Gruppo al rischio di obsolescenza tecnologica e lenta movimentazione, e dall'altro dagli utilizzi in seguito a specifiche rottamazioni.

La tabella che segue mostra la movimentazione del fondo svalutazione magazzino nei periodi considerati:

| MOVIMENTAZIONE FONDI SVALUTAZIONE MAGAZZINO | 31.12.2020   | 31.12.2019   |
|---------------------------------------------|--------------|--------------|
| (Migliaia di Euro)                          |              |              |
| <b>FONDO AD INIZIO DEL PERIODO</b>          | <b>5.810</b> | <b>5.204</b> |
| Accantonamenti                              | 424          | 1.760        |
| Altri movimenti                             | (302)        | 81           |
| Utilizzi                                    | (607)        | (1.235)      |
| <b>FONDO ALLA FINE DEL PERIODO</b>          | <b>5.325</b> | <b>5.810</b> |

La voce altri movimenti è dovuta alle variazioni dei fondi svalutazione per effetto del differenziale di cambio.

Il fondo svalutazione magazzino materie prime per Euro 2.355 migliaia si riferisce a materiale obsoleto e a lenta movimentazione, di cui alcune società del Gruppo non ritengono di recuperare l'intero valore iscritto. Il decremento dell'anno è stato di Euro 256 migliaia.

Il fondo svalutazione magazzino prodotti finiti di Euro 2.874 migliaia, che copre il rischio di lenta movimentazione di alcuni prodotti finiti standard e custom, si è decrementato per Euro 177 migliaia, per riflettere il valore di possibile recupero di prodotti obsoleti o a lenta movimentazione di alcuni prodotti finiti standard e custom.

## 6 - Crediti verso clienti

La tabella che segue mostra la composizione dei crediti verso clienti e dei relativi fondi rettificativi al 31 dicembre 2020 e al 31 dicembre 2019:

| <i>(Migliaia di Euro)</i>                 | 31.12.2020    | 31.12.2019    |
|-------------------------------------------|---------------|---------------|
| Crediti commerciali verso terzi           | 16.932        | 12.129        |
| Crediti commerciali verso parti correlate | 1             | -             |
| Fondo svalutazione crediti                | (492)         | (422)         |
| <b>TOTALE CREDITI COMMERCIALI</b>         | <b>16.441</b> | <b>11.707</b> |

I crediti commerciali, esigibili entro l'esercizio successivo sono normalmente infruttiferi e hanno generalmente scadenza a 90/120 giorni.

I crediti commerciali sono incrementati rispetto al 31 dicembre 2019 di Euro 4.734 migliaia. Non sono presenti ricevute bancarie presentate al salvo buon fine. Molti dei crediti esistenti al 31.12.2020 sono stati ad oggi incassati.

I crediti sono esposti al netto di un fondo svalutazione crediti di Euro 492 migliaia. La movimentazione del fondo svalutazione crediti negli esercizi considerati è la seguente:

| <i>(Migliaia di Euro)</i>          | 31.12.2020 | 31.12.2019 |
|------------------------------------|------------|------------|
| <b>FONDO AD INIZIO DEL PERIODO</b> | <b>422</b> | <b>305</b> |
| Accantonamenti                     | 98         | 140        |
| Altri movimenti                    | (8)        | -          |
| Utilizzi                           | (20)       | (23)       |
| <b>FONDO ALLA FINE DEL PERIODO</b> | <b>492</b> | <b>422</b> |

Gli accantonamenti effettuati nel corso dell'esercizio, pari a Euro 98 migliaia, si sono resi necessari per adeguare individualmente il valore dei crediti in base alle perdite attese sugli stessi.

L'utilizzo del fondo svalutazione crediti è la conseguenza della realizzazione dell'inesigibilità dei crediti coperti parzialmente o totalmente dal fondo relativo.

La politica del Gruppo è quella di identificare specificatamente i crediti da svalutare e quindi gli accantonamenti operati riflettono una svalutazione specifica. La voce altri movimenti comprende la variazione dovuta alla conversione dei bilanci in valuta.

Al 31 dicembre 2020 l'analisi dei crediti commerciali che erano scaduti ma non svalutati è la seguente:

|                            | Scaduti ma non svalutati |                           |             |                   |                   |                    |                     |
|----------------------------|--------------------------|---------------------------|-------------|-------------------|-------------------|--------------------|---------------------|
| <i>in Migliaia di Euro</i> | Totale                   | Non scaduti -<br>in bonis | < 30 giorni | 30 - 60<br>giorni | 60 - 90<br>giorni | 90 - 180<br>giorni | Oltre 180<br>giorni |
| 2020                       | 16.441                   | 6.985                     | 1.700       | 748               | 2.034             | 4.532              | 442                 |
| 2019                       | 11.707                   | 9.747                     | 877         | 462               | 226               | 13                 | 382                 |

I crediti oltre 180 giorni rappresentano il 2,7% dei crediti commerciali al 31.12.2020, un importo inferiore rispetto al 3,3% relativo al 2019. Gli amministratori ritengono che l'importo, alquanto contenuto, rimanga recuperabile nonostante la dilazione dell'incasso concessa.

L'importo dei crediti non scaduti che prevedono una dilazione di pagamento superiore a 12 mesi ammonta a Euro 260 migliaia.

## 7 - Crediti e debiti per imposte sul reddito

I crediti per imposte sul reddito rappresentano i crediti nei confronti dei singoli stati per imposte dirette (IRES e imposte sul reddito dei vari paesi) che dovrebbero essere recuperati entro l'esercizio successivo nonché i crediti per ritenute operate dalle società americane in seguito al pagamento degli interessi sui finanziamenti infragruppo e sui dividendi distribuiti alla Capogruppo dalla Advanet Inc.. Rispetto al 31.12.2019 il valore è incrementato di Euro 631 migliaia passando da Euro 269 migliaia nel 2019 a Euro 900 migliaia nel 2020.

I debiti per imposte sul reddito sono composti dalle imposte correnti relative all'esercizio ancora da liquidare e rappresentano gli importi che le singole società dovranno versare alle amministrazioni finanziarie dei singoli stati. Tali debiti sono calcolati sulla base delle aliquote attualmente vigenti nelle singole nazioni. I debiti per imposte estere ammontano a Euro 647 migliaia (2019: Euro 992 migliaia), quelli per imposte italiane ammontano a Euro 163 migliaia (2019: Euro 190 migliaia).

I crediti e i debiti per imposte sul reddito sono compensati se esiste un diritto legale che ne consente la compensazione.

## 8 - Altre attività correnti

La tabella che segue mostra la composizione delle altre attività correnti al 31 dicembre 2020 e al 31 dicembre 2019:

| <i>(Migliaia di Euro)</i>              | 31.12.2020   | 31.12.2019   |
|----------------------------------------|--------------|--------------|
| Crediti per contributi da ricevere     | 1            | 1            |
| Fornitori c/anticipi                   | 209          | 227          |
| Crediti tributari                      | 459          | 910          |
| Altri crediti                          | 55           | 29           |
| Ratei e risconti attivi                | 941          | 948          |
| <b>TOTALE ALTRE ATTIVITA' CORRENTI</b> | <b>1.665</b> | <b>2.115</b> |

I crediti tributari rappresentano principalmente i crediti per imposte indirette (IVA o VAT). I crediti per IVA sono infruttiferi e sono generalmente regolati con l'amministrazione finanziaria competente su base mensile.

I risconti attivi si riferiscono a costi sostenuti in via anticipata per oneri bancari, canoni di manutenzioni, utenze, servizi vari e assicurazioni.

## 9 - Disponibilità liquide

La tabella che segue mostra la composizione delle disponibilità liquide al 31 dicembre 2020 e al 31 dicembre 2019:

| <i>(Migliaia di Euro)</i>            | 31.12.2020    | 31.12.2019    |
|--------------------------------------|---------------|---------------|
| Depositi bancari e postali           | 41.205        | 30.669        |
| Denaro e valori in cassa             | 17            | 18            |
| <b>TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE</b> | <b>41.222</b> | <b>30.687</b> |

I depositi bancari sono principalmente a vista e la remunerazione è limitata per effetto della curva andamentale dei tassi. Il fair value delle disponibilità liquide è di Euro 41.205 migliaia (Euro 30.669 migliaia al 31 dicembre 2019).

La voce rileva un incremento rispetto al 31 dicembre 2019 pari a Euro 10.535 migliaia.

L'incremento è da attribuirsi oltre che dalla generazione di cassa avuta in corso d'anno, dalle disponibilità esistenti in seguito a finanziamenti ottenuti nel corso dell'esercizio.

## 10 - Altre attività e passività finanziarie

L'importo iscritto di Euro 125 migliaia si riferisce per Euro 90 migliaia ad una polizza assicurativa di durata triennale, per Euro 31 migliaia ad un investimento della liquidità in fondi a basso rischio, per Euro 3 migliaia a n. 100 azioni della Banca Popolare Friuladria e per Euro 1 migliaia agli interessi maturati sul finanziamento concesso alla società Kairos Autonomi Inc. rimborsabile nell'esercizio successivo.

La Capogruppo detiene, inoltre, n. 2.500 azioni di Veneto Banca Holding S.c.a.r.l. acquistate nel 2012 e completamente svalutate nel corso del 2016 per adeguarne il valore a quello di mercato che attualmente corrisponde a Euro 0,1.

## 11 – Posizione finanziaria netta

La posizione finanziaria netta del Gruppo al 31 dicembre 2020 e al 31 dicembre 2019 è la seguente:

| (Migliaia di Euro)                                                                                   |                | 31.12.2020       | 31.12.2019       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------|------------------|
| Disponibilità liquide                                                                                | A              | ( 41.222)        | ( 30.687)        |
| <b>Liquidità</b>                                                                                     | <b>B=A</b>     | <b>( 41.222)</b> | <b>( 30.687)</b> |
| Altre attività finanziarie correnti                                                                  | C              | ( 125)           | ( 108)           |
| Strumenti finanziari derivati                                                                        | D              | 81               | 44               |
| Finanziamenti passivi a breve termine                                                                | E              | 8.901            | 7.001            |
| <b>Indebitamento finanziario corrente</b>                                                            | <b>F=C+D+E</b> | <b>8.857</b>     | <b>6.937</b>     |
| <b>Indebitamento finanziario corrente (Posizione finanziaria corrente) netto</b>                     | <b>G=B+F</b>   | <b>( 32.365)</b> | <b>( 23.750)</b> |
| Finanziamenti passivi a medio/lungo termine                                                          | H              | 23.874           | 11.590           |
| <b>Indebitamento finanziario non corrente</b>                                                        | <b>I=H</b>     | <b>23.874</b>    | <b>11.590</b>    |
| <b>(POSIZIONE FINANZIARIA NETTA)<br/>INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO come da disposizione CONSOB</b> |                |                  |                  |
|                                                                                                      | <b>J=G+I</b>   | <b>( 8.491)</b>  | <b>( 12.160)</b> |
| Finanziamenti a società collegate e ad altre società del gruppo a medio/lungo termine                | K              | ( 57)            | ( 89)            |
| <b>(POSIZIONE FINANZIARIA NETTA)<br/>INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO</b>                             |                |                  |                  |
|                                                                                                      | <b>L=J+K</b>   | <b>( 8.548)</b>  | <b>( 12.249)</b> |

La posizione finanziaria netta consolidata al 31 dicembre 2020 ammonta ad una cassa netta di Euro 8,55 milioni, rispetto ad una posizione finanziaria netta con cassa netta di Euro 12,25 milioni al 31 dicembre 2019. L'applicazione del principio contabile IFRS 16 ha comportato la registrazione da parte delle società del Gruppo di debiti finanziari per diritti d'uso al 31 dicembre 2020 pari a Euro 3,00 milioni (Euro 4,00 milioni al 31 dicembre 2019).

Come al 31.12.2019, anche al 31.12.2020 la società sta rispettando tutti i covenants esistenti.

Di seguito viene riportato il prospetto della riconciliazione della situazione patrimoniale-finanziaria relativa alle attività di finanziamento e il rendiconto finanziario (IAS 7).

| (Migliaia di Euro)                                                                    | 01.01.2020    | Flussi di cassa | Aggregazioni aziendali | Variazioni di fair value | Differenze cambio | Altre variazioni non monetarie | 31.12.2020    |
|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------|------------------------|--------------------------|-------------------|--------------------------------|---------------|
| Finanziamenti passivi a breve e medio/lungo termine                                   | 18.591        | 13.917          | -                      | -                        | ( 169)            | 436                            | 32.775        |
| Finanziamenti a società collegate e ad altre società del gruppo a medio/lungo termine | ( 89)         | 24              | -                      | -                        | 8                 | -                              | ( 57)         |
| Altre attività correnti finanziarie                                                   | ( 108)        | ( 17)           | -                      | -                        | -                 | -                              | ( 125)        |
| Strumenti finanziari derivati                                                         | 44            | -               | -                      | 37                       | -                 | -                              | 81            |
| <b>Totale passività da attività di finanziamento</b>                                  | <b>18.438</b> | <b>13.924</b>   | <b>-</b>               | <b>37</b>                | <b>( 161)</b>     | <b>436</b>                     | <b>32.674</b> |

| (Migliaia di Euro)                                                                    | 01.01.2019    | Flussi di cassa | Aggregazioni aziendali | Variazioni di fair value | Differenze cambio | Altre variazioni non monetarie | 31.12.2019    |
|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------|------------------------|--------------------------|-------------------|--------------------------------|---------------|
| Finanziamenti passivi a breve e medio/lungo termine                                   | 12.437        | 1.404           | -                      | -                        | 99                | 4.651                          | 18.591        |
| Finanziamenti a società collegate e ad altre società del gruppo a medio/lungo termine | ( 87)         | -               | -                      | -                        | ( 2)              | -                              | ( 89)         |
| Altre attività correnti finanziarie                                                   | ( 104)        | ( 4)            | -                      | -                        | -                 | -                              | ( 108)        |
| Strumenti finanziari derivati                                                         | 20            | -               | -                      | 24                       | -                 | -                              | 44            |
| <b>Totale passività da attività di finanziamento</b>                                  | <b>12.266</b> | <b>1.400</b>    | <b>-</b>               | <b>24</b>                | <b>97</b>         | <b>4.651</b>                   | <b>18.438</b> |

## 12 – Patrimonio netto

La tabella che segue mostra la composizione del patrimonio netto al 31 dicembre 2020 e al 31 dicembre 2019:

| (€'000)                                             | 31.12.2020     | 31.12.2019     |
|-----------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Capitale sociale                                    | 8.879          | 8.879          |
| Riserva sovrapp. azioni                             | 136.400        | 136.400        |
| Riserve diverse                                     | (26.415)       | (20.623)       |
| <b>Patrimonio netto attribuibile al Gruppo</b>      | <b>118.864</b> | <b>124.656</b> |
| <b>Patrimonio netto attribuibile alle Minoranze</b> | <b>-</b>       | <b>-</b>       |
| <b>Patrimonio netto consolidato</b>                 | <b>118.864</b> | <b>124.656</b> |

Il capitale sociale al 31 dicembre 2020 è costituito da numero 35.515.784 azioni ordinarie, interamente sottoscritte e versate, senza valore nominale.

Il saldo della riserva legale dell'Emittente al 31 dicembre 2020 ammonta ad Euro 1.776 migliaia.

La riserva da sovrapprezzo azioni, riferita interamente alla Capogruppo, è iscritta per un ammontare complessivo di Euro 136.400 migliaia.

La riserva di conversione positiva, che ammonta a Euro 11.457 migliaia, è generata dall'inclusione nel bilancio consolidato della situazione patrimoniale ed economica delle controllate americane Eurotech Inc. e E-Tech USA Inc., della controllata inglese Eurotech Ltd., e della controllata giapponese Advanet Inc..

La voce "Altre riserve" è negativa per Euro 39.574 migliaia ed è composta dalla riserva straordinaria della Capogruppo, formata da perdite a nuovo e da alcuni accantonamenti di utili non distribuiti nei precedenti esercizi, nonché da altre riserve con diversa origine. La variazione dell'esercizio è da attribuirsi alla destinazione del risultato 2019 e alla contabilizzazione del piano di Performance share come descritto nella nota 16.

La riserva di "cash flow hedge", che include sulla base dello IFRS 9 le operazioni di copertura dei flussi finanziari, è negativa per Euro 81 migliaia ed è incrementato il valore negativo per Euro 37 migliaia.

La riserva per differenze cambio in cui vengono contabilizzate sulla base dello IAS 21 le differenze cambio sui finanziamenti infragruppo in valuta che costituiscono parte di un investimento netto in una gestione

estera, è positiva per Euro 1.197 migliaia. Nel corso dell'esercizio tale riserva e si è ridotta per Euro 3.453 migliaia.

Le azioni proprie possedute dalla capogruppo Eurotech S.p.A. al termine dell'esercizio sono 290.520 (nel 2019 il numero delle azioni proprie era di 440.020). La movimentazione come indicato nella tabella qui di seguito è relativa all'assegnazione di azioni in seguito al piano di Performance share.

|                                         | Nr azioni      | Val. nominale<br>(Migliaia di Euro) | Quota %<br>cap. soc. | Val. carico<br>(Migliaia di Euro) | Val. Medio<br>unitario |
|-----------------------------------------|----------------|-------------------------------------|----------------------|-----------------------------------|------------------------|
| <b>Situazione al 01.01.2020</b>         | <b>440.020</b> | <b>110</b>                          | <b>1,24%</b>         | <b>1.033</b>                      | <b>2,35</b>            |
| Acquisti                                | -              | -                                   | 0,00%                | -                                 |                        |
| Vendite                                 | -              | -                                   | 0,00%                | -                                 |                        |
| Assegnazione-Piano di Performance Share | ( 149.500)     | ( 37)                               | -0,42%               | ( 351)                            | 2,35                   |
| <b>Situazione al 31.12.2020</b>         | <b>290.520</b> | <b>73</b>                           | <b>0,82%</b>         | <b>682</b>                        | <b>2,35</b>            |

### 13 - Utile (Perdita) per azione base e diluito

L'utile (perdita) base per azione è calcolato dividendo il risultato netto dell'anno attribuibile agli azionisti ordinari della capogruppo per il numero medio ponderato delle azioni ordinarie in circolazione durante il periodo, al netto delle azioni proprie.

Non si sono osservate negli esercizi 2019 e 2020 operazioni sul capitale che abbiano comportato effetti di diluizione sui risultati attribuibili a ciascuna azione.

Di seguito sono esposti i risultati del periodo e le informazioni sulle azioni utilizzati ai fini del calcolo dell'utile per azione base e diluito.

|                                                                                                                                     | 31.12.2020 | 31.12.2019 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Utile (Perdita) netta attribuibile agli azionisti ordinari della capogruppo ai fini dell'utile base e dell'utile diluito per azione | 132.000    | 19.242.000 |
| Numero medio ponderato di azioni ordinarie, comprensivo delle azioni proprie, ai fini dell'utile per azione                         | 35.515.784 | 35.515.784 |
| Numero medio ponderato di azioni proprie                                                                                            | ( 372.189) | ( 784.382) |
| Numero medio ponderato di azioni ordinarie, escluse azioni proprie, ai fini dell'utile base per azione                              | 35.143.595 | 34.731.402 |
| Numero medio ponderato di azioni ordinarie, escluse azioni proprie, ai fini dell'utile diluito per azione                           | 35.143.595 | 34.731.402 |
| <b>Utile (Perdita) per azione</b>                                                                                                   |            |            |
| - base, per l'utile (perdita) d'esercizio attribuibile agli azionisti ordinari della capogruppo                                     | 0,004      | 0,554      |
| - diluito, per l'utile (perdita) d'esercizio attribuibile agli azionisti ordinari della capogruppo                                  | 0,004      | 0,554      |

## 14 - Finanziamenti passivi

La tabella che segue mostra la ripartizione dei debiti finanziari a medio-lungo termine al 31 dicembre 2020:

| TIPOLOGIA                                                   | SOCIETA'        | SALDO AL<br>31.12.2019 | SALDO AL<br>31.12.2020 | BREVE<br>TERMINE<br>entro 12 mesi | TOTALE<br>MEDIO<br>LUNGO<br>TERMINE | MEDIO<br>TERMINE<br>oltre 12 mesi | LUNGO<br>TERMINE<br>oltre 5 anni |
|-------------------------------------------------------------|-----------------|------------------------|------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------|
| <i>(Migliaia di Euro)</i>                                   |                 |                        |                        |                                   |                                     |                                   |                                  |
| <b>TOTALE SCOPERTO DI CONTO CORRENTE - (a)</b>              |                 | <b>98</b>              | <b>247</b>             | <b>247</b>                        | <b>-</b>                            | <b>-</b>                          | <b>-</b>                         |
| Enti pubblici                                               | Eurotech S.p.A. | 77                     | -                      | -                                 | -                                   | -                                 | -                                |
| Società finanziarie non bancarie                            | Eurotech S.p.A. | 34                     | -                      | -                                 | -                                   | -                                 | -                                |
| Contratti per beni in leasing                               |                 | 4.034                  | 3.010                  | 1.149                             | 1.861                               | 1.791                             | 70                               |
| <b>TOTALE ALTRI FINANZIAMENTI - (b)</b>                     |                 | <b>4.145</b>           | <b>3.010</b>           | <b>1.149</b>                      | <b>1.861</b>                        | <b>1.791</b>                      | <b>70</b>                        |
| Mutui chirografari                                          | Eurotech S.p.A. | 13.818                 | 27.383                 | 7.030                             | 20.353                              | 18.886                            | 1.467                            |
| Mutui chirografari                                          | Advanet Inc.    | 530                    | 2.134                  | 474                               | 1.660                               | 1.660                             | -                                |
| <b>TOTALE FINANZIAMENTI BANCARI - (c)</b>                   |                 | <b>14.348</b>          | <b>29.517</b>          | <b>7.504</b>                      | <b>22.013</b>                       | <b>20.546</b>                     | <b>1.467</b>                     |
| <b>TOTALE ALTRI FINANZ. e FINANZ. BANCARI - [(b) + (c)]</b> |                 | <b>18.493</b>          | <b>32.527</b>          | <b>8.653</b>                      | <b>23.874</b>                       | <b>22.337</b>                     | <b>1.537</b>                     |
| <b>TOTALE FINANZIAMENTI PASSIVI - [(a) + (b) + (c)]</b>     |                 | <b>18.591</b>          | <b>32.774</b>          | <b>8.900</b>                      | <b>23.874</b>                       | <b>22.337</b>                     | <b>1.537</b>                     |

### Scoperti bancari

Gli scoperti bancari non sono assistiti da garanzie di tipo reale o personale e comprendono anche gli eventuali utilizzi con la forma tecnica del s.b.f. e smobilizzi crediti con la formula pro-solvendo. L'importo include debiti finanziari nella forma tecnica di reverse factor per Euro 231 migliaia (Euro 80 migliaia nel 2019).

### Altri finanziamenti

Gli altri finanziamenti si riferiscono a:

- un debito residuo pari a Euro 3.010 migliaia (di cui Euro 1.861 migliaia a medio-termine che comprende Euro 70 migliaia oltre 5 anni) riferito ai contratti per beni in leasing contabilizzati in adozione dell'IFRS 16 e relativi anche ai debiti finanziari già esistenti ad inizio anno in adozione dell'ex IAS 17 e relativi ad autovetture ad uso aziendale acquistate dalla Capogruppo e di un server sul sito produttivo di Columbia (USA).

### Finanziamenti bancari

I finanziamenti bancari si riferiscono principalmente a:

- alcuni finanziamenti accordati, nel 2017 e 2020 ad Advanet Inc. da un istituto bancario locale per residui totali Euro 2.134 migliaia di esigibili entro 12 mesi per Euro 474 migliaia, per sostenere il circolante della società giapponese;
- alcuni finanziamenti accordati alla Capogruppo da diversi istituti bancari dal 2015 al 2020 per residui totali Euro 15.801 migliaia (di cui Euro 8.913 migliaia a medio-lungo termine)

principalmente a sostegno degli investimenti di ricerca e sviluppo del Gruppo o a sostegno del circolante della Capogruppo.

- alcuni finanziamenti accordati alla Capogruppo da diversi istituti bancari nel 2020 a fronte dei così detti finanziamenti “Cura Italia” per residui totali Euro 11.582 migliaia (di cui Euro 11.440 migliaia a medio-lungo termine) garantiti dallo stato o da SACE a sostegno degli investimenti e del circolante della Capogruppo.

Per gestire il rischio di tasso, i mutui chirografari sono stati stipulati a tasso fisso oppure sono coperti totalmente o parzialmente da IRS.

Alcuni dei mutui chirografari in essere, di importo residuo pari a Euro 1,23 milioni al 31 dicembre 2020, presentano covenants, definiti con riferimento al bilancio consolidato alla data di chiusura di ogni esercizio, riguardanti il rapporto tra indebitamento finanziario netto e patrimonio netto, il rapporto tra indebitamento finanziario netto e risultato operativo prima degli ammortamenti, oneri finanziari e imposte rettificato da plusvalenze / minusvalenze di natura straordinaria e non ricorrente, il valore del patrimonio netto e il rapporto tra risultato operativo lordo e i ricavi.

Un mutuo chirografari sottoscritto a novembre 2020 con un importo residuo pari a Euro 6 milioni presenta dei covenants collegati al divieto di distribuzione di dividendi per 12 mesi dalla sottoscrizione del finanziamento

Tutti i covenants sono rispettati al 31 dicembre 2020.

Tutti i finanziamenti bancari in essere sono denominati in euro, ad eccezione dei finanziamenti concessi alla controllata giapponese che sono in yen giapponesi.

## 15 - Benefici ai dipendenti

La tabella che segue mostra la composizione dei benefici per i dipendenti al 31 dicembre 2020 e al 31 dicembre 2019:

| (Migliaia di Euro)                      | 31.12.2020   | 31.12.2019   |
|-----------------------------------------|--------------|--------------|
| Fondo trattamento fine rapporto         | 392          | 343          |
| Fondo trattamento pensionistici esteri  | 2.436        | 2.164        |
| Fondo indennità ritiro dipendenti       | 100          | 97           |
| <b>TOTALE BENEFICI PER I DIPENDENTI</b> | <b>2.928</b> | <b>2.604</b> |

### Piani a benefici definiti

Il Gruppo ha, sia in Italia che in Giappone, dei piani pensionistici a benefici definiti che richiedono la contribuzione a un fondo amministrato separatamente.

Ne consegue che il rendimento atteso dalle attività a servizio del piano a benefici definiti non è contabilizzato nel conto economico. L'interesse sulla passività netta del piano a benefici definiti (al netto delle attività del piano) è invece contabilizzato nel conto economico. L'interesse è calcolato tramite l'utilizzo del tasso di sconto impiegato per la misurazione della passività o attività netta del piano pensionistico.

Anche il costo delle prestazioni di lavoro passate (non maturate – *not vested*) non può più essere differito sul periodo di futura maturazione. Tutti i costi relativi alle prestazioni di lavoro passate sono invece riconosciuti nel conto economico alla data che si verifica prima tra quella di modifica del piano o quella del riconoscimento dei correlati costi di ristrutturazione o cessazione del rapporto di lavoro. Con il passaggio allo IAS 19R, il costo delle prestazioni di lavoro passate è contabilizzato immediatamente nel

conto economico se i benefici sono maturati immediatamente con l'introduzione, o la modifica, del piano pensionistico.

La tabella che segue mostra la movimentazione dei piani a benefici definiti al 31 dicembre 2020 e al 31 dicembre 2019:

|                                                    | Piani a benefici definiti |            |              |              |
|----------------------------------------------------|---------------------------|------------|--------------|--------------|
|                                                    | Italia                    |            | Giappone     |              |
|                                                    | 31.12.2020                | 31.12.2019 | 31.12.2020   | 31.12.2019   |
| <i>(Migliaia di Euro)</i>                          |                           |            |              |              |
| <b>Passività rilevata ad inizio periodo</b>        | <b>343</b>                | <b>277</b> | <b>2.164</b> | <b>2.092</b> |
| Costo relativo alle prestazioni di lavoro corrente | 14                        | 12         | 239          | 223          |
| Costo relativo alle prestazioni di lavoro passate  | -                         | -          | -            | ( 301)       |
| Onere finanziario                                  | 2                         | 4          | 6            | 9            |
| Altri movimenti                                    | -                         | -          | ( 88)        | 67           |
| Benefici erogati                                   | ( 8)                      | -          | -            | ( 16)        |
| Perdita (profitto) attuariale rilevata             | 41                        | 50         | 115          | 90           |
| <b>Passività rilevata a fine periodo</b>           | <b>392</b>                | <b>343</b> | <b>2.436</b> | <b>2.164</b> |

I piani a benefici definiti in vigore in Italia si riferiscono esclusivamente al TFR. Con l'adozione dei principi internazionali e in particolare dello IAS 19, il TFR è considerato un'obbligazione a benefici definiti dove la passività è valutata sulla base di tecniche attuariali. Anche i piani pensionistici in Giappone vengono considerati tali e conseguentemente con l'aggregazione aziendale avvenuta si è proceduto a valutare la passività relativa sulla base dello IAS 19.

Ancora in seguito alla "Legge Finanziaria 2007", il TFR maturato dal 1° gennaio 2007 o dalla data di scelta dell'opzione da esercitarsi da parte dei dipendenti, è incluso nella categoria dei piani a contribuzione definita, sia nel caso di opzione per la previdenza complementare, sia nel caso di destinazione al Fondo di Tesoreria presso l'INPS. Il trattamento contabile di tale TFR è quindi stato assimilato a quello in essere per i versamenti contributivi di altra natura.

Le assunzioni principali usate nella determinazione del valore attuale dei piani a benefici definiti sono di seguito illustrate:

| Ipotesi attuariali                                    | Piani a benefici definiti |            |            |            |
|-------------------------------------------------------|---------------------------|------------|------------|------------|
|                                                       | Italia                    |            | Giappone   |            |
|                                                       | 31.12.2020                | 31.12.2019 | 31.12.2020 | 31.12.2019 |
| Tasso di sconto all'inizio dell'anno                  | 0,68%                     | 1,61%      | 0,50%      | 0,50%      |
| Tasso atteso degli incrementi retributivi             | 3,00%                     | 3,00%      | 1,00%      | 1,00%      |
| Tasso atteso di turnover dei dipendenti               | 2,36%                     | 3,32%      | 1,00%      | 1,00%      |
| Vite lavorative medie attese rimanenti dei dipendenti | 16                        | 17         | 19         | 19         |

La tabella che segue sintetizza la variazione del valore attuale dei piani a benefici definiti alla fine del periodo che, come indicato nei principi di valutazione, può non corrispondere con la passività iscritta.

|                                                                | 31.12.2020 | 31.12.2019 | 31.12.2020   | 31.12.2019   |
|----------------------------------------------------------------|------------|------------|--------------|--------------|
| <i>(Migliaia di Euro)</i>                                      |            |            |              |              |
| <b>Valore attuale dell'obbligazione all'inizio del periodo</b> | <b>343</b> | <b>277</b> | <b>2.164</b> | <b>2.092</b> |
| Costo relativo alle prestazioni di lavoro corrente             | 14         | 12         | 239          | 223          |
| Costo relativo alle prestazioni di lavoro passate              | -          | -          | -            | ( 301)       |
| Onere finanziario                                              | 2          | 4          | 6            | 9            |
| Altri movimenti                                                | -          | -          | ( 88)        | 67           |
| Benefici erogati                                               | ( 8)       | -          | -            | ( 16)        |
| Perdita (profitto) attuariale rilevata                         | 41         | 50         | 115          | 90           |
| <b>Valore attuale dell'obbligazione a fine del periodo</b>     | <b>392</b> | <b>343</b> | <b>2.436</b> | <b>2.164</b> |

Viene di seguito riportata la riconciliazione tra valore attuale dell'obbligazione e la passività iscritta e la sintesi dei componenti di costo netto contabilizzate a conto economico.

|                                                    | Piani a benefici definiti |            |              |              |
|----------------------------------------------------|---------------------------|------------|--------------|--------------|
|                                                    | Italia                    |            | Giappone     |              |
|                                                    | 31.12.2020                | 31.12.2019 | 31.12.2020   | 31.12.2019   |
| <i>(Migliaia di Euro)</i>                          |                           |            |              |              |
| <b>Valore attuale dell'obbligazione</b>            | <b>392</b>                | <b>343</b> | <b>2.436</b> | <b>2.164</b> |
| Perdita (profitto) attuariale non rilevati         | -                         | -          | -            | -            |
| <b>Passività rilevata in stato patrimoniale</b>    | <b>392</b>                | <b>343</b> | <b>2.436</b> | <b>2.164</b> |
| Costo relativo alle prestazioni di lavoro corrente | 14                        | 12         | 239          | 223          |
| Costo relativo alle prestazioni di lavoro passate  | -                         | -          | -            | ( 301)       |
| Onere finanziario                                  | 2                         | 4          | 6            | 9            |
| Perdita (profitto) attuariale rilevata             | 41                        | 50         | 115          | 90           |
| <b>Costo rilevato nel conto economico</b>          | <b>57</b>                 | <b>66</b>  | <b>360</b>   | <b>21</b>    |

#### *Fondo indennità ritiro dipendenti*

Il fondo indennità ritiro dei dipendenti si riferisce all'onere che la controllata Eurotech France S.A.S. dovrà corrispondere ai dipendenti qualora al raggiungimento dell'età pensionabile siano ancora in forza presso la controllata.

Con l'adozione degli IFRS, l'indennità di ritiro rientra nella fattispecie degli altri benefici a lungo termine verso i dipendenti da contabilizzare secondo lo IAS 19.

Le risultanze sono rilevate immediatamente a conto economico.

La tabella che segue mostra la movimentazione del fondo indennità ritiro dei dipendenti al 31 dicembre 2020 e al 31 dicembre 2019:

## MOVIMENTAZIONE FONDO INDENNITA' RITIRO DIPENDENTI

| (Migliaia di Euro)                 | 31.12.2020 | 31.12.2019 |
|------------------------------------|------------|------------|
| <b>FONDO AD INIZIO DEL PERIODO</b> | <b>97</b>  | <b>96</b>  |
| Accantonamenti                     | 3          | 1          |
| Utilizzi                           | -          | -          |
| <b>FONDO ALLA FINE DEL PERIODO</b> | <b>100</b> | <b>97</b>  |

## 16 – Pagamenti basati su azioni

In data 22 aprile 2016 l'Assemblea della Società ha approvato l'adozione di un piano di incentivazione riservato a soggetti che hanno in essere con la Eurotech S.p.A. o con una delle Controllate, un rapporto di amministrazione e/o un rapporto di lavoro subordinato e/o un rapporto di lavoro autonomo di collaborazione o di consulenza e che abbiano funzioni chiave all'interno dell'organigramma del Gruppo; il piano è denominato "Piano di *Performance Share* 2016 EUROTECH S.p.A." (di seguito "PPS 2016")

Il PPS 2016 prevede che ai beneficiari, quali individuati dal Consiglio di Amministrazione della Società, sia assegnato il diritto (c.d. Unit) a ricevere gratuitamente azioni Eurotech S.p.A. a condizione che alla rispettiva Data di Assegnazione abbiano in essere un Rapporto con la Società o con una delle Controllate. Le Unit assegnate sono soggette a un periodo c.d. di *retention* avente la durata di 2 (due) anni decorrenti dalla rispettiva Data di Assegnazione; durante il Periodo di Retention le Unit assegnate non possono maturare, fatto salvo il caso di cessazione di rapporto in ipotesi di Good Leaver (a titolo esemplificativo: licenziamento da parte della società non per giusta causa, decesso, collocamento in quiescenza del Beneficiario, perdita della condizione di Controllata da parte della società datrice di lavoro del Beneficiario).

Nel corso del 2020 in seguito alla conclusione del piano non c'è stata alcuna assegnazione di units.

|                                        | Anno 2020            |                                                   |                                                           | Anno 2019            |                                                   |                                                           |
|----------------------------------------|----------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|----------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
|                                        | n. unit<br>assegnate | valore delle<br>unit assegnate<br>(Euro Migliaia) | valore delle<br>unit per il<br>periodo<br>(Euro Migliaia) | n. unit<br>assegnate | valore delle<br>unit assegnate<br>(Euro Migliaia) | valore delle<br>unit per il<br>periodo<br>(Euro Migliaia) |
| <b>Piano di Performance Share 2016</b> |                      |                                                   |                                                           |                      |                                                   |                                                           |
| N. Unit all'inizio del periodo         | 364.600              | 1.153                                             | 475                                                       | 604.000              | 983                                               | 425                                                       |
| N. Unit assegnate durante il periodo   | -                    | -                                                 | -                                                         | 215.100              | 797                                               | 345                                                       |
| N. Unit annullate durante il periodo   | ( 14.500)            | ( 55)                                             | ( 33)                                                     | ( 7.500)             | ( 10)                                             | ( 8)                                                      |
| N. Unit distribuite durante il periodo | ( 149.500)           | ( 376)                                            | -                                                         | ( 447.000)           | ( 617)                                            | -                                                         |
| N. Unit residue alla fine del periodo  | 200.600              | 722                                               | 442                                                       | 364.600              | 1.153                                             | 762                                                       |

Alla data di chiusura del bilancio la società ha contabilizzato un costo a conto economico pari ad Euro 442 migliaia la cui contropartita è stata rilevata nel patrimonio netto. Dall'inizio del piano l'importo contabilizzato a conto economico ammonta a Euro 2.222 migliaia.

## 17 – Fondi rischi e oneri

La tabella che segue mostra la composizione dei fondi rischi e oneri al 31 dicembre 2020 e al 31 dicembre 2019:

| (Migliaia di Euro)                             | 31.12.2020   | 31.12.2019   |
|------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Fondo indennità suppletiva di clientela        | 76           | 66           |
| Fondo trattamento di fine mandato              | 75           | 140          |
| Fondo garanzia prodotti                        | 370          | 437          |
| F.do smantellamento cespiti                    | 402          | 417          |
| Fondi rischi diversi                           | 419          | -            |
| <b>TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI FUTURI</b> | <b>1.342</b> | <b>1.060</b> |

### *Fondo indennità suppletiva di clientela*

Il “fondo indennità suppletiva di clientela” viene stanziato sulla base di quanto previsto dalle normative e degli accordi economici collettivi riguardanti situazioni di interruzione del mandato conferito ad agenti. Si prevede che l’effetto dell’attualizzazione della quota di passività che sarà liquidata oltre il prossimo esercizio non sia significativo.

### *Fondo trattamento di fine mandato*

Il “fondo trattamento di fine mandato” si riferisce all’indennità riconosciuta agli amministratori con delega prevista dallo statuto della Società o delle controllate. Tale indennità è generalmente pagata alla fine del mandato del Consiglio in carica ed è accantonata periodicamente per la quota di competenza. Nel corso del 2020 alla fine del mandato triennale, è stata pagata l’indennità di fine mandato all’amministratore delegato della Capogruppo.

### *Fondo garanzia prodotti*

Il “Fondo garanzia prodotti” viene stanziato sulla base delle previsioni dell’onere da sostenere per adempiere l’impegno di garanzia contrattuale sui prodotti venduti alla data di bilancio.

### *Fondo smantellamento cespiti*

Il “Fondo smantellamento cespiti” viene stanziato in seguito al sorgere di un’obbligazione per i futuri costi che la società giapponese e inglese del Gruppo andranno a sostenere negli esercizi futuri per smantellamento, demolizione, smontaggio e rimozione di cespiti e di alcune migliorie su immobili in locazione al termine della loro vita utile o del contratto di locazione. L’incremento dell’anno 2020 si riferisce all’attualizzazione del fondo mentre nel 2019 l’incremento era relativo all’obbligo sorto su un immobile in locazione.

*Fondi rischi diversi*

Il “Fondo rischi diversi” viene stanziato sulla base delle previsioni dell’onere da sostenere per dei rischi legati a vicende tributarie o a causa legali non ancora definite. Nel corso dell’esercizio il fondo è stato incrementato per coprire sia i rischi derivanti da una verifica fiscale sulla capogruppo su annualità dal 2012 al 2015 che ammontano a Euro 386 migliaia, sia quelli relativi ad una causa legale con un dipendente in una controllata per Euro 33 migliaia.

La tabella che segue mostra la movimentazione dei fondi rischi e oneri negli esercizi considerati:

**MOVIMENTAZIONE FONDO INDENNITA' SUPPLETIVA DI CLIENTELA**

|                                    | 31.12.2020 | 31.12.2019 |
|------------------------------------|------------|------------|
| <i>(Migliaia di Euro)</i>          |            |            |
| <b>FONDO AD INIZIO DEL PERIODO</b> | 66         | 69         |
| Accantonamenti                     | 13         | 3          |
| Utilizzi                           | ( 3)       | ( 6)       |
| <b>FONDO ALLA FINE DEL PERIODO</b> | <b>76</b>  | <b>66</b>  |

**MOVIMENTAZIONE FONDO TRATTAMENTO DI FINE MANDATO**

|                                    | 31.12.2020 | 31.12.2019 |
|------------------------------------|------------|------------|
| <i>(Migliaia di Euro)</i>          |            |            |
| <b>FONDO AD INIZIO DEL PERIODO</b> | 140        | 97         |
| Accantonamenti                     | 41         | 41         |
| Altri movimenti                    | ( 2)       | 2          |
| Utilizzi                           | ( 104)     | -          |
| <b>FONDO ALLA FINE DEL PERIODO</b> | <b>75</b>  | <b>140</b> |

**MOVIMENTAZIONE FONDO GARANZIA PRODOTTI**

|                                    | 31.12.2020 | 31.12.2019 |
|------------------------------------|------------|------------|
| <i>(Migliaia di Euro)</i>          |            |            |
| <b>FONDO AD INIZIO DEL PERIODO</b> | 437        | 302        |
| Accantonamenti                     | -          | 160        |
| Altri movimenti                    | ( 18)      | 9          |
| Utilizzi                           | ( 49)      | ( 34)      |
| <b>FONDO ALLA FINE DEL PERIODO</b> | <b>370</b> | <b>437</b> |

**MOVIMENTAZIONE FONDO SMANTELLAMENTO CESPITI**

|                                    | 31.12.2020 | 31.12.2019 |
|------------------------------------|------------|------------|
| <i>(Migliaia di Euro)</i>          |            |            |
| <b>FONDO AD INIZIO DEL PERIODO</b> | 417        | 314        |
| Accantonamenti                     | 2          | 88         |
| Altri movimenti                    | ( 17)      | 15         |
| <b>FONDO ALLA FINE DEL PERIODO</b> | <b>402</b> | <b>417</b> |

**MOVIMENTAZIONE FONDO RISCHI DIVERSI**

|                                    | 31.12.2020 | 31.12.2019 |
|------------------------------------|------------|------------|
| <i>(Migliaia di Euro)</i>          |            |            |
| <b>FONDO AD INIZIO DEL PERIODO</b> | -          | -          |
| Accantonamenti                     | 419        | -          |
| <b>FONDO ALLA FINE DEL PERIODO</b> | <b>419</b> | <b>0</b>   |

**18 - Debiti verso fornitori**

La tabella che segue mostra la composizione dei debiti verso fornitori al 31 dicembre 2020 e al 31 dicembre 2019:

|                                          | 31.12.2020    | 31.12.2019    |
|------------------------------------------|---------------|---------------|
| <i>(Migliaia di Euro)</i>                |               |               |
| Debiti commerciali verso terzi           | 10.302        | 11.562        |
| Debiti commerciali verso parti correlate | 345           | -             |
| <b>TOTALE DEBITI COMMERCIALI</b>         | <b>10.647</b> | <b>11.562</b> |

I debiti commerciali al 31 dicembre 2020 ammontano a Euro 10.647 migliaia, con un decremento di Euro 915 migliaia rispetto al 31 dicembre 2019. I debiti commerciali sono infruttiferi e mediamente vengono liquidati a 90-120 giorni.

**19 - Altre passività correnti**

La tabella che segue mostra la composizione della voce altre passività correnti al 31 dicembre 2020 e al 31 dicembre 2019.

| <i>(Migliaia di Euro)</i>               | 31.12.2020   | 31.12.2019   |
|-----------------------------------------|--------------|--------------|
| Debiti verso istituti previdenziali     | 676          | 591          |
| Altri debiti                            | 4.771        | 4.270        |
| Acconti da clienti                      | 748          | 159          |
| Anticipi per contributi                 | 750          | 562          |
| Altri debiti tributari                  | 464          | 1.224        |
| Ratei e risconti passivi                | 1.706        | 907          |
| <b>TOTALE ALTRE PASSIVITA' CORRENTI</b> | <b>9.115</b> | <b>7.713</b> |

#### *Debiti verso istituti previdenziali*

I debiti verso istituti previdenziali si riferiscono ai debiti verso istituti per quote previdenziali di competenza dell'esercizio.

#### *Anticipi per contributi*

La voce anticipi per contributi si riferisce agli acconti ricevuti a fronte di richieste di contributi già rendicontate e da rendicontare.

#### *Altri debiti*

La tabella che segue mostra la composizione degli altri debiti al 31 dicembre 2020 e al 31 dicembre 2019.

| <i>(Migliaia di Euro)</i>   | 31.12.2020   | 31.12.2019   |
|-----------------------------|--------------|--------------|
| Debiti verso dipendenti     | 886          | 1.331        |
| Debiti per ferie e permessi | 1.194        | 1.119        |
| Debiti verso amministratori | 576          | 677          |
| Debiti verso sindaci        | 195          | 210          |
| Altri minori                | 1.920        | 933          |
| <b>TOTALE ALTRI DEBITI</b>  | <b>4.771</b> | <b>4.270</b> |

I debiti verso dipendenti si riferiscono alle retribuzioni del mese di dicembre 2020 e liquidabili nel mese successivo, nonché a dei premi riconosciuti ad alcune categorie di dipendenti. I debiti per ferie e permessi si riferiscono alle ferie e permessi maturate e non godute dai dipendenti alle date di riferimento. Questi ultimi debiti sono comprensivi dei relativi contributi.

La voce altri minori comprende per Euro 1.075 migliaia il debito per l'acquisto dell'immobile della Capogruppo ad Amaro (UD) comprensivo di terreno (adibito ad uffici) già menzionato nella nota 2.

#### *Ratei e risconti passivi*

La voce ratei e risconti passivi si riferisce alla sospensione di ricavi che avranno una determinazione economica negli anni futuri. In particolare, alcuni ricavi di servizi relativamente alla linea di business IoT verranno riconosciuti nel 2021.

## 20 -Garanzie

Il Gruppo Eurotech presenta delle passività potenziali al 31 dicembre 2020, derivanti da fidejussioni per Euro 385 migliaia che alcuni istituti di credito hanno prestato per conto delle società del Gruppo.

## H - Composizione delle principali voci di conto economico

Per un commento sull'andamento delle voci di conto economico, e in particolare in base all'IFRS15 relativamente alla diversa disaggregazione dei ricavi, si rimanda alla relazione sulla gestione consolidata al 31 dicembre 2020.

### 21 - Costi per consumi di materie prime, sussidiarie e di consumo

| <i>(Migliaia di Euro)</i>                                | 31.12.2020    | 31.12.2019    |
|----------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Acquisti di materie prime, semilavorati e prod. finiti   | 32.748        | 47.986        |
| Variazione rimanenze materie prime                       | 24            | 966           |
| Var. riman. di semil. e prodotti finiti                  | ( 31)         | 1.070         |
| <b>COSTI PER CONSUMI DI MAT. PRIME, SUSS. E DI CONS.</b> | <b>32.741</b> | <b>50.022</b> |

La voce consumi di materie prime, sussidiarie di consumo denota un decremento correlato con il decremento del fatturato ma anche influenzato dalle svalutazioni operate sul magazzino.

### 22 - Altri costi operativi

| <i>(Migliaia di Euro)</i>                                 | 31.12.2020    | 31.12.2019    |
|-----------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Costi per servizi                                         | 12.150        | 13.204        |
| Costi per il godimento di beni di terzi                   | 404           | 338           |
| Costo del personale                                       | 20.095        | 20.383        |
| Altri accantonamenti e altri costi                        | 1.099         | 1.077         |
| Rettifiche di costi per incrementi interni                | ( 3.483)      | ( 2.451)      |
| <b>Costi operativi al netto delle rettifiche di costi</b> | <b>30.265</b> | <b>32.551</b> |

**23 - Costi per servizi**

| <i>(Migliaia di Euro)</i>         | 31.12.2020    | 31.12.2019    |
|-----------------------------------|---------------|---------------|
| Servizi industriali               | 4.991         | 5.166         |
| Servizi commerciali               | 1.894         | 3.183         |
| Servizi generali e amministrativi | 5.265         | 4.855         |
| <b>Totale costi per servizi</b>   | <b>12.150</b> | <b>13.204</b> |

Nei periodi considerati i costi per servizi registrano un decremento per effetto delle minori spese correlate all'andamento del fatturato, di alcuni risparmi di costi generati dai limitati spostamenti delle persone e da altri costi commerciali (ad esempio fiere) non sostenuti da ricondursi agli effetti della pandemia.

**24 - Costo del personale**

| <i>(Migliaia di Euro)</i>               | 31.12.2020    | 31.12.2019    |
|-----------------------------------------|---------------|---------------|
| Salari, stipendi e oneri sociali        | 19.011        | 19.690        |
| TFR e altri fondi relativi al personale | 526           | 165           |
| Altri costi                             | 558           | 528           |
| <b>Totale costo del personale</b>       | <b>20.095</b> | <b>20.383</b> |

La voce indicante il costo del personale, nel periodo in analisi, evidenzia un decremento correlato ai minori premi accantonati nell'anno rispetto al 2019, oltre che al minore importo contabilizzato nella voce stipendi (Euro 459 migliaia nel 2020 rispetto a Euro 762 migliaia nel 2019) della quota pro-rata temporis del costo relativo al Piano di Performance Share come commentato nella nota 16. Tali voci hanno più che compensato l'incremento dei costi del personale per effetto delle nuove assunzioni e l'incremento degli accantonamenti al TFR delle società estere.

Come si evidenzia nella tabella sotto riportata il numero di dipendenti del gruppo è incrementato alla fine dei periodi considerati, passando da 318 del 2019 a 323 del 2020.

| <b>DIPENDENTI</b> | Media 2020   | 31.12.2020 | Media 2019   | 31.12.2019 |
|-------------------|--------------|------------|--------------|------------|
| Dirigenti         | 4,0          | 4          | 4,0          | 4          |
| Impiegati         | 293,9        | 296        | 286,7        | 291        |
| Operai            | 22,0         | 23         | 20,9         | 23         |
| <b>TOTALE</b>     | <b>319,9</b> | <b>323</b> | <b>311,5</b> | <b>318</b> |

**25 - Altri accantonamenti ed altri costi**

| <i>(Migliaia di Euro)</i>                 | 31.12.2020   | 31.12.2019   |
|-------------------------------------------|--------------|--------------|
| Svalutazione dei crediti                  | 98           | 140          |
| Accantonamenti                            | 386          | 248          |
| Oneri diversi di gestione                 | 615          | 689          |
| <b>Totale altri accant. e altri costi</b> | <b>1.099</b> | <b>1.077</b> |

Gli importi nella voce “svalutazione dei crediti” si riferiscono agli accantonamenti effettuati nei periodi considerati al relativo fondo per rappresentare i crediti al loro valore di realizzo.

La voce Accantonamenti è relativa per Euro 386 migliaia agli accantonamenti effettuati nell’esercizio per far fronte ai costi correlati ad una vertenza fiscale.

Al 31 dicembre 2020, sono state perdite su crediti per Euro 13 migliaia mentre lo scorso anno non sono state registrate alcune perdite.

**26 - Altri ricavi**

| <i>(Migliaia di Euro)</i>    | 31.12.2020 | 31.12.2019   |
|------------------------------|------------|--------------|
| Contributi                   | 257        | 566          |
| Ricavi diversi               | 122        | 569          |
| <b>Totale altri proventi</b> | <b>379</b> | <b>1.135</b> |

I contributi sono relativi principalmente ad attività di ricerca e sviluppo oggetto di agevolazione da parte di alcuni governi locali e di alcune agevolazioni riguardanti di dipendenti e le attività di formazione svolta sui dipendenti.

I ricavi diversi si riferiscono per lo più ad utilizzo di fondi mentre nel 2019 la voce più rilevante si riferiva ai proventi ricevuti in seguito alla definizione di una causa attiva con un fornitore.

**27 - Rettifiche di costi per incrementi interni**

La voce incrementi per costruzioni interne al 31 dicembre 2020 (pari a Euro 3.483 migliaia) è relativa per Euro 1.072 migliaia al costo sostenuto internamente per lo sviluppo di nuove schede correlate ad un processore ad alte prestazioni e a bassi consumi; per Euro 1.502 migliaia al il costo sostenuto dalla Capogruppo e dalla controllata Eurotech Inc. per nuovi prodotti relativi a “piattaforme Cloud”, per Euro 498 migliaia principalmente a costi del personale sostenuti per le attività di implementazione del nuovo sistema ERP, per Euro 340 migliaia a costi per nuovi progetti di sviluppo e Euro 71 migliaia relativi a costruzioni interne per immobilizzazioni materiali.

Complessivamente le rettifiche per incrementi interni sono composte da costi del personale per Euro 1.781 migliaia (2019: Euro 950 migliaia), costi per servizi per Euro 1.515 migliaia (2019: Euro 1.429 migliaia) e costi per materiali per Euro 187 migliaia (2019: Euro 72 migliaia).

**28 - Ammortamenti e svalutazioni**

| <i>(Migliaia di Euro)</i>                 | 31.12.2020   | 31.12.2019   |
|-------------------------------------------|--------------|--------------|
| Amm.to immob. immateriali                 | 2.131        | 1.916        |
| Amm.to immob. materiali                   | 1.911        | 1.998        |
| Svalutazione delle immobilizzazioni       | 151          | 10           |
| <b>Totale ammortamenti e svalutazioni</b> | <b>4.193</b> | <b>3.924</b> |

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali sono relativi in particolar modo ai costi di sviluppo e in minor parte dalle licenze software.

La voce ammortamento immobilizzazioni materiali include Euro 549 migliaia per la quota parte di competenza del periodo. I rimanenti Euro 1.362 migliaia sono relativi al deprezzamento per effetto dell'uso di alcuni beni strumentali (Euro 1.447 migliaia relativamente al 2019, primo anno di applicazione dell'IFRS16).

La svalutazione delle immobilizzazioni è da attribuire per Euro 60 migliaia alla svalutazione del fabbricato di Caronno Varesino e per Euro 91 migliaia per la svalutazione di costi di sviluppo i cui risultati non sono ritenuti più utilizzabili. Nel 2019 la svalutazione interamente riguardava costi di sviluppo.

**29 - Proventi ed oneri finanziari**

| <i>Migliaia di Euro</i>                       | 31.12.2020   | 31.12.2019   |
|-----------------------------------------------|--------------|--------------|
| Perdite su cambi                              | 976          | 442          |
| Interessi passivi diversi                     | 361          | 405          |
| Interessi passivi sulle passività del leasing | 44           | 68           |
| Oneri su prodotti derivati                    | 36           | 24           |
| Altri oneri finanziari                        | 44           | 63           |
| <b>Oneri finanziari</b>                       | <b>1.461</b> | <b>1.002</b> |
| Utili su cambi                                | 784          | 478          |
| Interessi attivi                              | 5            | 28           |
| Altri proventi finanziari                     | 4            | 10           |
| <b>Proventi finanziari</b>                    | <b>793</b>   | <b>516</b>   |

L'andamento della gestione finanziaria è annualmente influenzato dalla gestione cambi che nell'esercizio 2020 ha avuto un effetto negativo netto per Euro 192 migliaia (2019: effetto positivo per Euro 36 migliaia). La gestione cambi è influenzata dalla contabilizzazione di utili e perdite, realizzate e non realizzate sulle

principali valute estere con cui il Gruppo opera (USD, GBP e YEN). Le differenze cambio non realizzate ammontano in totale ad un valore negativo di Euro 371 migliaia.

Gli altri oneri finanziari evidenziano un decremento per effetto di un minore utilizzo degli affidamenti bancari.

I proventi derivanti dalla gestione degli interessi attivi e degli altri proventi finanziari sono inferiori per effetto dell'azzeramento degli interessi attivi sui conti bancari attivi.

### 30 – Valutazione e gestione delle partecipazioni

#### Gestione delle partecipazioni

Nel 2020 la cessione di una partecipazione minoritaria (Inasset S.r.l.) ha comportato una plusvalenza di Euro 61 migliaia. Nel 2019, invece, non era stato ritenuto necessario contabilizzare utili o perdite con riferimento alle partecipazioni.

### 31 - Imposte sul reddito dell'esercizio

Le imposte sul reddito sono negative per Euro 1.700 migliaia nel 2020, mentre lo erano positive di euro 3.117 migliaia nel 2019.

| (Migliaia di Euro)              | 31.12.2020 | 31.12.2019 |
|---------------------------------|------------|------------|
| Risultato prima delle imposte   | 1.832      | 16.125     |
| Imposte sul reddito del periodo | (1.700)    | 3.117      |

La tabella che segue mostra la composizione delle imposte sul reddito, distinguendo la parte corrente da quella differita e anticipata, e tra imposte relative alla legislazione italiana e quelle relative alle legislazioni estere di competenza delle società del Gruppo:

| <i>(Migliaia di Euro)</i>             | 31.12.2020   | 31.12.2019     |
|---------------------------------------|--------------|----------------|
| IRES                                  | 179          | 36             |
| IRAP                                  | 38           | 259            |
| Imposte correnti estere               | 1.006        | 1.286          |
| <b>Imposte correnti</b>               | <b>1.223</b> | <b>1.581</b>   |
| Imposte (anticipate) differite Italia | (34)         | (3.259)        |
| Imposte (anticipate) differite Estero | 511          | (1.473)        |
| <b>Imposte (anticipate) differite</b> | <b>477</b>   | <b>(4.732)</b> |
| Imposte esercizi precedenti           | -            | 34             |
| <b>Imposte esercizi precedenti</b>    | <b>-</b>     | <b>34</b>      |
| <b>TOTALE IMPOSTE</b>                 | <b>1.700</b> | <b>(3.117)</b> |

Le imposte al 31 dicembre 2020 sono un costo per totali Euro 1.700 migliaia (di cui Euro 1.223 migliaia per imposte correnti e Euro 477 migliaia per imposte differite passive nette), rispetto ad imposte totali positive per Euro 3.117 migliaia al 31 dicembre 2019 (di cui Euro 1.581 migliaia per imposte correnti e Euro 4.732 migliaia per imposte differite attive nette), registrando una variazione di Euro 4.817 migliaia.

Nel 2019 le imposte anticipate contabilizzate riguardavano le imposte sulle perdite fiscali utilizzate nell'anno 2019 da alcune società del Gruppo e quelle contabilizzare per la prima volta nell'anno 2019 sulla base delle evidenze documentali convincenti a supportare un reddito imponibile per gli anni futuri, sempre da parte di alcune delle società del Gruppo.

Nel 2020, oltre a non contabilizzare nuovi crediti per imposte anticipate sulle perdite fiscali, si è provveduto a svalutare crediti per imposte anticipate per Euro 861 migliaia al fine di rifletterne la ragionevole recuperabilità negli anni futuri.

Il Gruppo ha perdite fiscali e ACE sorte negli anni passati e per alcune società nel 2020 nella Capogruppo e nelle società controllate EthLab S.r.l., E-Tech USA Inc., Eurotech Inc. e I.P.S. Sistemi Programmabili S.r.l., Eurotech France SA e Eurotech Ltd. su cui non sono state rilevate imposte differite attive, di Euro 34,7 milioni (2019: Euro 27,0 milioni), che sono riportabili con i limiti temporali in vigore nei singoli Paesi per compensare utili tassabili futuri delle società in cui sono sorte tali perdite. Non sono state rilevate imposte differite attive in relazione a queste perdite in quanto non sussistono in questo momento i presupposti affinché possano essere utilizzate per compensare utili tassabili in un periodo di tempo ragionevole.

Al 31 dicembre 2020 non vi è fiscalità differita passiva, rilevata o non rilevata, per imposte sugli utili non distribuiti di alcune società controllate e collegate, poiché non vi sono ipotesi che ne prevedano la distribuzione.

La riconciliazione delle imposte sul reddito applicabili all'utile ante imposte del Gruppo, utilizzando l'aliquota in vigore, rispetto all'aliquota effettiva per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020, è la seguente:

| (Migliaia di Euro)                                                              | 31.12.2020   | 31.12.2019      |
|---------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------------|
| <b>Risultato prima delle imposte</b>                                            | <b>1.832</b> | <b>16.125</b>   |
| <b>Aliquota fiscale teorica</b> 24%                                             |              | <b>24%</b>      |
| <b>Imposta teorica IRES</b>                                                     | <b>440</b>   | <b>3.870</b>    |
| Effetto diverse aliquote estere                                                 | 280          | 151             |
| Effetto imposte periodi precedenti                                              | (85)         | (8)             |
| Proventi non tassati e spese non deducibili                                     | 150          | 246             |
| Interessi deducibili in esercizi successivi                                     | (67)         | 298             |
| Effetto perdite fiscali                                                         | 0            | (7.864)         |
| Effetto differenze permanenti e differenze permanenti sulla fiscalità differita | 54           | 27              |
| Effetto differenze temporanee non stanziate in anni precedenti                  | 0            | 0               |
| Effetto variazioni aliquote fiscali                                             | 0            | 0               |
| DTA non riconosciute                                                            | 389          | 180             |
| A.C.E.                                                                          | 0            | (268)           |
| Crediti d'imposta R&D                                                           | (11)         | (43)            |
| Altre imposte correnti                                                          | 174          | 6               |
| <b>Imposte locali a conto economico</b>                                         | <b>376</b>   | <b>288</b>      |
| <b>Imposte totali a conto economico</b>                                         | <b>1.700</b> | <b>( 3.117)</b> |
| Imposte correnti                                                                | 1.223        | 1.581           |
| Imposte differite attive/passive                                                | 477          | (4.732)         |
| Imposte esercizi precedenti                                                     | 0            | 34              |

Le attività per imposte anticipate al 31.12.2020 sono pari ad Euro 7.478 migliaia (Euro 7.981 migliaia al 31.12.2019) mentre le passività per imposte differite sono pari ad Euro 3.166 migliaia (Euro 3.097 migliaia al 31.12.2019) e sono dettagliabili come segue:

| (Migliaia di Euro)           | Svalutazioni diverse | Garanzia prodotti | Benefici ai dipendenti | Perdite a nuovo | Crediti ricerca e sviluppo | Altre differenze temporanee | Compensazioni imposte | Totale       |
|------------------------------|----------------------|-------------------|------------------------|-----------------|----------------------------|-----------------------------|-----------------------|--------------|
| <b>31.12.2018</b>            | <b>414</b>           | <b>37</b>         | <b>749</b>             | <b>1.798</b>    | <b>-</b>                   | <b>1.217</b>                | <b>(1.190)</b>        | <b>3.025</b> |
| <b>Variazioni 2019</b>       |                      |                   |                        |                 |                            |                             |                       |              |
| - Imputate a conto economico | 69                   | 43                | (3)                    | 2.118           | 1.304                      | 1.291                       | 0                     | 4.822        |
| - Altre variazioni           | 0                    | 0                 | 0                      | 4               | 0                          | 0                           | 22                    | 26           |
| - Differenze cambio          | 0                    | 0                 | 0                      | 0               | 21                         | 87                          | 0                     | 108          |
| <b>31.12.2019</b>            | <b>483</b>           | <b>80</b>         | <b>746</b>             | <b>3.920</b>    | <b>1.325</b>               | <b>2.595</b>                | <b>(1.168)</b>        | <b>7.981</b> |
| <b>Variazioni 2020</b>       |                      |                   |                        |                 |                            |                             |                       |              |
| - Imputate a conto economico | 60                   | (18)              | 114                    | (863)           | (142)                      | (80)                        | 0                     | (929)        |
| - Altre variazioni           | 0                    | 0                 | 0                      | 0               | 0                          | 0                           | 723                   | 723          |
| - Differenze cambio          | 0                    | 0                 | (26)                   | 0               | (112)                      | (159)                       | 0                     | (297)        |
| <b>31.12.2020</b>            | <b>543</b>           | <b>62</b>         | <b>834</b>             | <b>3.057</b>    | <b>1.071</b>               | <b>2.356</b>                | <b>(445)</b>          | <b>7.478</b> |

| (Migliaia di Euro)          | Business combination | Capitalizzazioni costi di sviluppo | Utili/perdite su cambi non realizzati | Altre differenze temporanee | Compensazioni imposte | Totale         |
|-----------------------------|----------------------|------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------|-----------------------|----------------|
| <b>31.12.2018</b>           | <b>(2.945)</b>       | <b>(106)</b>                       | <b>(946)</b>                          | <b>(228)</b>                | <b>1.190</b>          | <b>(3.035)</b> |
| <b>Variazioni 2019</b>      |                      |                                    |                                       |                             |                       |                |
| -Imputate a conto economico | 0                    | 24                                 | (119)                                 | 5                           | 0                     | (90)           |
| -Altre variazioni           | 0                    | 0                                  | 0                                     | 139                         | (22)                  | 139            |
| - Differenze cambio         | (94)                 | 5                                  | 0                                     | 0                           | 0                     | (89)           |
| <b>31.12.2019</b>           | <b>(3.039)</b>       | <b>(77)</b>                        | <b>(1.065)</b>                        | <b>(84)</b>                 | <b>1.168</b>          | <b>(3.097)</b> |
| <b>Variazioni 2020</b>      |                      |                                    |                                       |                             |                       |                |
| -Imputate a conto economico | 63                   | (299)                              | 753                                   | 26                          | 0                     | 543            |
| -Altre variazioni           | 0                    | 0                                  | 0                                     | 0                           | (723)                 | 0              |
| - Differenze cambio         | 107                  | 4                                  | 0                                     | 0                           | 0                     | 111            |
| <b>31.12.2020</b>           | <b>(2.869)</b>       | <b>(372)</b>                       | <b>(312)</b>                          | <b>(58)</b>                 | <b>445</b>            | <b>(3.166)</b> |

## I - Altre informazioni

### 32 - Rapporti con parti correlate

Il bilancio consolidato include il bilancio di Eurotech S.p.A. e delle controllate e delle collegate riportate nella seguente tabella:

| Denominazione                                                       | Sede        | Valuta | % di partecipazione<br>31.12.2020 | % di partecipazione<br>31.12.2019 |
|---------------------------------------------------------------------|-------------|--------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| <b>Società controllate</b>                                          |             |        |                                   |                                   |
| Aurora S.r.l.                                                       | Italia      | Euro   | 100,00%                           | 100,00%                           |
| I.P.S. Sistemi Programmabili S.r.l.                                 | Italia      | Euro   | 100,00%                           | 100,00%                           |
| ETH Lab S.r.l.                                                      | Italia      | Euro   | 100,00%                           | 100,00%                           |
| Eurotech France S.A.S.                                              | Francia     | Euro   | 100,00%                           | 100,00%                           |
| Eurotech Ltd.                                                       | Regno Unito | GBP    | 100,00%                           | 100,00%                           |
| E-Tech Inc.                                                         | USA         | USD    | 100,00%                           | 100,00%                           |
| Eurotech Inc.                                                       | USA         | USD    | 100,00%                           | 100,00%                           |
| Advanet Inc.                                                        | Giappone    | Yen    | 90,00% (1)                        | 90,00% (1)                        |
| <b>Società collegate</b>                                            |             |        |                                   |                                   |
| Rotowi Technologies S.p.A. in liquidazione (ex U.T.R.I. S.p.A.) (2) | Italia      |        | 21,32%                            | 21,32%                            |

(1) La percentuale di possesso formale è del 90%, ma per effetto del possesso come azioni proprie da parte della stessa Advanet del 10% del capitale sociale, il consolidamento è pari al 100%.

(2) Società in liquidazione

Vengono di seguito presentati i rapporti con parti correlate (nel periodo in cui sono tali), non eliminati in sede di consolidamento.

## PARTI CORRELATE

|                                         | Vendite alle parti correlate | Interessi da finanziamenti a parti correlate | Acquisti da parti correlate | Crediti finanziari verso parti correlate | Importi dovuti da parti correlate | Importi dovuti a parti correlate |
|-----------------------------------------|------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------|
| <b>Altri parti correlate</b>            |                              |                                              |                             |                                          |                                   |                                  |
| Bluenergy Assistance srl                | 3                            | -                                            | -                           | -                                        | 1                                 | -                                |
| Kairos Autonomi                         | -                            | 4                                            | -                           | 58                                       | -                                 | -                                |
| Interlogica srl                         | -                            | -                                            | 391                         | -                                        | -                                 | 345                              |
| Inasset S.r.l. (*)                      | -                            | -                                            | 30                          | -                                        | -                                 | -                                |
| <b>Totale</b>                           | <b>3</b>                     | <b>4</b>                                     | <b>421</b>                  | <b>58</b>                                | <b>1</b>                          | <b>345</b>                       |
| <b>Totale con parti correlate</b>       | <b>3</b>                     | <b>4</b>                                     | <b>421</b>                  | <b>58</b>                                | <b>1</b>                          | <b>345</b>                       |
| <b>Incidenza sulla voce di bilancio</b> | <b>0,0%</b>                  | <b>0,5%</b>                                  | <b>0,9%</b>                 | <b>31,9%</b>                             | <b>0,0%</b>                       | <b>3,2%</b>                      |

(\*) Valore delle transazioni effettuate sino alla data di cessione della partecipazione in Eurotech avvenuta in data 16.12.2020

Sono fornite di seguito le informazioni sulle partecipazioni detenute, nella società stessa e nelle sue controllate, dai componenti degli organi di amministrazione e controllo, dai direttori generali, e dai dirigenti con responsabilità strategiche, nonché dai coniugi non legalmente separati e dai figli minori, direttamente o per il tramite di società controllate, di società fiduciarie o per interposta persona, risultanti dal libro soci, dalle comunicazioni ricevute e da altre informazioni acquisite dagli stessi componenti degli organi di amministrazione e controllo, dai direttori generali e dirigenti con responsabilità strategiche in ottemperanza a quanto previsto dall'art. 79 del Regolamento Emittenti n. 11971/99 e successive modificazioni e a quanto previsto dall'Allegato 3 C del medesimo regolamento.

| Nominativo            | Incarico                                                                    | 31.12.2020          |                     |                                                     |                              |                           |                                 |                                                       |
|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|-----------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------|---------------------------------|-------------------------------------------------------|
|                       |                                                                             | Società partecipata | Titolo del possesso | Azioni possedute a inizio esercizio o inizio carica | Azioni acquisite nel periodo | Azioni cedute nel periodo | Azioni possedute a fine periodo | di cui azioni possedute a fine periodo indirettamente |
| Patrizio Mapelli      | Presidente del Consiglio di Amministrazione dal 28.04.2020                  | Eurotech            | -                   | -                                                   | -                            | -                         | -                               | -                                                     |
| Fumagalli Aldo        | Consigliere e dal 28.04.2020 Vice Presidente                                | Eurotech            | -                   | -                                                   | -                            | -                         | -                               | -                                                     |
| Siagri Roberto        | Presidente e AD fino al 28.04.2020 e Amministratore Delegato dal 28.04.2020 | Eurotech            | Proprietà           | 472.770                                             | 56.000                       | ( 25.000)                 | 503.770                         | 316.770                                               |
| Antonello Giulio      | Consigliere fino al 28.04.2020                                              | Eurotech            | -                   | -                                                   | -                            | -                         | -                               | -                                                     |
| Costacurta Riccardo   | Consigliere fino al 28.04.2020                                              | Eurotech            | -                   | -                                                   | -                            | -                         | -                               | -                                                     |
| Mio Chiara            | Consigliere                                                                 | Eurotech            | -                   | -                                                   | -                            | -                         | -                               | -                                                     |
| Paladin Dino          | Consigliere fino al 28.04.2020                                              | Eurotech            | -                   | -                                                   | -                            | -                         | -                               | -                                                     |
| Pezzuto Carmen        | Consigliere fino al 28.04.2020                                              | Eurotech            | -                   | -                                                   | -                            | -                         | -                               | -                                                     |
| Marti Antongiulio     | Consigliere                                                                 | Eurotech            | -                   | -                                                   | -                            | -                         | -                               | -                                                     |
| Curti Susanna         | Consigliere                                                                 | Eurotech            | -                   | -                                                   | -                            | -                         | -                               | -                                                     |
| Costaguta Marco       | Consigliere dal 28.04.2020                                                  | Eurotech            | -                   | -                                                   | -                            | -                         | -                               | -                                                     |
| Filippini Mariagrazia | Consigliere dal 28.04.2020                                                  | Eurotech            | -                   | -                                                   | -                            | -                         | -                               | -                                                     |
| Rovizzi Laura         | Consigliere dal 28.04.2020                                                  | Eurotech            | -                   | -                                                   | -                            | -                         | -                               | -                                                     |
| Favaro Gianfranco     | Presidente del Collegio Sindacale fino al 28.04.2020                        | Eurotech            | -                   | -                                                   | -                            | -                         | -                               | -                                                     |
| Briganti Laura        | Sindaco Effettivo fino al 28.04.2020                                        | Eurotech            | -                   | -                                                   | -                            | -                         | -                               | -                                                     |
| Fabio Monti           | Presidente del Collegio Sindacale dal 28.04.2020                            | Eurotech            | Proprietà           | 3.000                                               | -                            | ( 3.000)                  | -                               | -                                                     |
| Daniela Savi          | Sindaco Effettivo dal 28.04.2020                                            | Eurotech            | -                   | -                                                   | -                            | -                         | -                               | -                                                     |
| Rebecchini Gaetano    | Sindaco Effettivo                                                           | Eurotech            | -                   | -                                                   | -                            | -                         | -                               | -                                                     |

### **33 - Gestione del rischio finanziario: obiettivi e criteri**

Gli strumenti finanziari del Gruppo, diversi dai contratti derivati, comprendono i finanziamenti bancari nelle diverse forme tecniche, i leasing finanziari, i depositi bancari a vista e a breve termine. Tali strumenti sono destinati a finanziare le attività operative del Gruppo. Il Gruppo ha diversi altri strumenti finanziari attivi e passivi, quali crediti e debiti commerciali derivanti dall'attività operativa e liquidità. Il Gruppo ha anche in essere operazioni in derivati, principalmente swap o collar su tassi di interesse. Lo scopo è di gestire il rischio di tasso d'interesse generato dalle operazioni del Gruppo e dalle sue fonti di finanziamento.

In accordo con quella che è la politica del Gruppo non vengono sottoscritti derivati con finalità speculative.

I rischi principali generati dagli strumenti finanziari del Gruppo sono il rischio di tasso d'interesse, il rischio di cambio, il rischio di liquidità e il rischio di credito. Il Consiglio di Amministrazione riesamina e concorda le politiche per gestire detti rischi, come riassunte di seguito.

#### **Rischio di tasso d'interesse**

L'esposizione del Gruppo al rischio di variazioni di tasso d'interesse riguarda principalmente le obbligazioni a medio termine assunte dal Gruppo, caratterizzate da tassi di interesse variabili legati a diversi indici. Il Gruppo ha stipulato in esercizi precedenti dei contratti interest rate swap che prevedono il riconoscimento di un tasso variabile a favore del Gruppo a fronte della corresponsione di uno fisso. I contratti sono dunque designati a coprire variazioni dei tassi di interesse in essere su alcuni finanziamenti accesi. La politica del Gruppo è di mantenere tra il 30% e il 60% dei propri finanziamenti a tasso fisso. Al 31 dicembre 2020, circa il 33,5% dei finanziamenti del Gruppo risultano essere a tasso fisso (nel 2019 la percentuale era intorno al 46,7%). Per quanto riguarda il finanziamento in essere presso la società giapponese, questo è stato sottoscritto a tasso fisso in quanto risultante più conveniente rispetto a quelli a tasso variabile.

#### **Rischio di cambio**

In considerazione delle operazioni d'investimento significative negli USA, in Giappone e nel Regno Unito, con importanti flussi finanziari in valuta derivanti dalla gestione operativa e finanziaria, il bilancio del Gruppo può essere interessato significativamente dai movimenti dei rapporti di cambio US\$/Euro, JPY¥/Euro e £/Euro. Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate operazioni di copertura sui cambi in considerazione della non costanza dei flussi US\$, £ e ¥ e soprattutto tenendo conto che le singole controllate tendono ad operare sui rispettivi mercati di riferimento con le rispettive valute funzionali.

Circa il 73,0% delle vendite di beni e servizi (2019: 73,0%) ed il 65,4% (2019: 66,7%) dei costi di acquisto merci e costi operativi del Gruppo è denominato in una valuta diversa da quella funzionale utilizzata dalla Capogruppo per redigere il presente Bilancio consolidato.

#### **Rischio di prezzo dei prodotti e dei componenti**

L'esposizione del Gruppo al rischio di prezzo non è significativa.

#### **Rischio di credito**

Il Gruppo tratta solo con clienti noti ed affidabili. E' politica del Gruppo che i clienti che richiedono condizioni di pagamento dilazionate siano soggetti a procedure di verifica della loro classe di merito. Inoltre, il saldo dei crediti viene monitorato nel corso dell'esercizio in modo che l'importo delle posizioni

in sofferenza non sia significativo. La massima esposizione al rischio è evidenziata nella nota 7. Solo alcuni crediti dei principali clienti sono assicurati.

Le attività finanziarie, contabilizzate per data negoziazione, sono rilevate in bilancio al netto della svalutazione calcolata sulla base del rischio di inadempienza della controparte, determinata considerando le informazioni disponibili sulla solvibilità del cliente e considerando i dati storici.

Quanto ai rischi di concentrazione significativa del credito nel Gruppo si sono verificate negli ultimi 3 anni situazioni in cui il maggior cliente ha generato ricavi superiori al 15% dei ricavi del Gruppo. In particolare, un unico cliente del Gruppo nel 2020 ha fatturato circa il 20,0% del totale di Gruppo. Ancora più in dettaglio, nel 2020, due soli clienti hanno generato un fatturato superiore individualmente al 10% del fatturato di Gruppo, per una incidenza totale del 29,9% dei ricavi del Gruppo.

Il rischio di credito riguardante le altre attività finanziarie del Gruppo, che comprendono disponibilità liquide e mezzi equivalenti e gli strumenti finanziari, presenta un rischio massimo pari al valore contabile di queste attività in caso di insolvenza della controparte.

I recenti eventi internazionali riconducibili alla diffusione del virus COVID-19 hanno incrementato il rischio di insolvenza soprattutto con riferimento a società di dimensioni più contenute. L'aver incrementato negli ultimi anni la fornitura dei prodotti e servizi a clienti internazionali contiene tale rischio al verificarsi di condizioni estreme.

### Rischio di liquidità

L'obiettivo del Gruppo è di conservare un equilibrio tra mantenimento della provvista e flessibilità attraverso l'uso di scoperti e finanziamenti, nonché tramite il reperimento nel mercato di mezzi propri.

La politica del Gruppo è che non più del 40% dei finanziamenti deve avere una scadenza entro 12 mesi.

Al 31 dicembre 2020 il 26,0% dei debiti finanziari del gruppo maturerà entro un anno (2019: 38,2%), sulla base dei saldi dei piani originari.

Il rischio che il Gruppo abbia difficoltà a far fronte ai suoi impegni legali per passività finanziarie, considerando l'attuale posizione finanziaria netta e la struttura del capitale circolante, risulta contenuto. La società controlla sistematicamente il rischio di liquidità analizzando una apposita reportistica e la situazione economica congiunturale e le incertezze che periodicamente caratterizzano i mercati finanziari richiedono di porre particolare attenzione alla gestione del rischio di liquidità. Per tale ragione vengono intraprese azioni tese a generare risorse finanziarie con la gestione operativa e a mantenere un adeguato livello di liquidità disponibile al fine di garantire la normale operatività e affrontare le decisioni strategiche dei prossimi anni. Il Gruppo prevede, quindi, di far fronte ai fabbisogni derivanti dai debiti in scadenza e dagli investimenti previsti attraverso i flussi derivanti dalla gestione operativa, la liquidità disponibile e all'eventuale ricorso a prestiti bancari e ad altre forme di provvista.

| <i>in Migliaia di Euro</i>        | Inferiore a 12 mesi | tra 1 e 2 anni | tra 3 e 5 anni | oltre 5 anni | Totale        |
|-----------------------------------|---------------------|----------------|----------------|--------------|---------------|
| Finanziamenti passivi             | 7.751               | 6.837          | 13.709         | 1.467        | 29.764        |
| Debiti commerciali e altri debiti | 19.275              | -              | -              | -            | 19.275        |
| Contratti per beni in leasing     | 1.149               | 857            | 934            | 70           | 3.010         |
| Strumenti finanziari derivati     | 13                  | 12             | 19             | -            | 44            |
| <b>Totale 31 dicembre 2020</b>    | <b>28.188</b>       | <b>7.706</b>   | <b>14.662</b>  | <b>1.537</b> | <b>52.093</b> |

### Gestione del capitale

L'obiettivo della gestione del capitale del Gruppo è garantire che vengano mantenuti degli adeguati livelli degli indicatori di capitale in modo da supportare l'attività e massimizzare il valore per gli azionisti.

Il gruppo gestisce la struttura del capitale e lo modifica in funzione delle variazioni nelle condizioni economiche. Al momento attuale non rientra tra le politiche del Gruppo la distribuzione di dividendi. Per

mantenere o adeguare la struttura del capitale, il gruppo può rimborsare il capitale o emettere nuove azioni.

Nessuna variazione è stata apportata agli obiettivi, alle politiche o alle procedure durante gli esercizi 2019 e 2020.

Il Gruppo verificherà periodicamente il proprio capitale mediante un rapporto debito/capitale, ovvero rapportando il debito netto al totale del capitale più il debito netto. Attualmente, in considerazione della situazione finanziaria mondiale decisamente instabile non è facile fare ricorso a finanziamenti di istituti di credito nonostante rimangano validi i parametri fissati dalla politica del management.

Le politiche del gruppo dovrebbero mirare a mantenere il rapporto debito/capitale compreso tra il 20% e il 40%. Il gruppo include nel debito netto finanziamenti onerosi e debiti per investimenti in partecipazioni, al netto delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti. Il capitale include il capitale attribuibile agli azionisti della capogruppo, al netto degli eventuali utili netti non distribuiti.

| <i>(Migliaia di Euro)</i>                          | 31.12.2020         | 31.12.2019         |
|----------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Altre attività finanziarie correnti e non correnti | (151)              | (197)              |
| Strumenti finanziari derivati                      | 81                 | 44                 |
| Finanziamenti onerosi                              | 32.775             | 18.591             |
| Disponibilità liquide                              | (41.253)           | (30.687)           |
| <b>Debito netto</b>                                | <b>(8.548)</b>     | <b>(12.249)</b>    |
| Capitale del Gruppo                                | 118.864            | 124.656            |
| <b>Totale capitale del Gruppo</b>                  | <b>118.864</b>     | <b>124.656</b>     |
| <br><b>CAPITALE E DEBITO NETTO</b>                 | <br><b>110.316</b> | <br><b>112.407</b> |
| <br><b>Rapporto Debito/Capitale</b>                | <br><b>-7,2%</b>   | <br><b>-9,8%</b>   |

### 34 - Strumenti finanziari

#### Valutazione del Fair value e relativi livelli gerarchici di valutazione

Tutti gli strumenti finanziari iscritti al fair value sono classificabili nelle tre categorie definite di seguito:

Livello 1: quotazione di mercato

Livello 2: tecniche valutative (basate su dati di mercato osservabili)

Livello 3: tecniche valutative (non basate su dati di mercato osservabili).

Il fair value dei derivati e dei prestiti ottenuti sono stati calcolati attualizzando i flussi di cassa attesi usando tassi di interesse prevalenti. Il fair value delle altre attività finanziarie è stato calcolato usando i tassi di interesse del mercato. Come richiesto da IFRS 13, la società ha analizzato per ognuna delle attività e passività finanziarie, l'effetto che deriva dalla loro valutazione al fair value. Il processo valutativo fa riferimento al Livello 3 della gerarchia del fair value, eccetto che per l'operatività in strumenti derivati meglio dettagliato nel prosieguo, e non ha fatto emergere differenze significative rispetto ai valori contabili al 31 dicembre 2020 e sui rispettivi dati comparativi.

Al 31 dicembre 2020 il Gruppo detiene i seguenti strumenti finanziari valutati al fair value:

| (Migliaia di Euro)                 | Importo<br>nozionale<br>31.12.2020 | Fair value<br>positivo al<br>31.12.2020 | Fair value<br>negativo al<br>31.12.2020 | Importo<br>nozionale<br>31.12.2019 | Fair value<br>positivo al<br>31.12.2019 | Fair value<br>negativo al<br>31.12.2019 |
|------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|
| <b>Cash flow hedge</b>             |                                    |                                         |                                         |                                    |                                         |                                         |
| Contratti Interest Rate Swap (IRS) | 10.965                             | 0                                       | (81)                                    | 6.216                              | 0                                       | (44)                                    |

Si evidenzia come tutte le attività e passività che sono valutate al fair value al 31 dicembre 2020 sono inquadrabili nel livello gerarchico numero 2 di valutazione del fair value. Inoltre, nel corso dell'esercizio 2020 non vi sono stati trasferimenti dal Livello 1 al Livello 2 o al Livello 3 e viceversa.

## Strumenti finanziari per categoria

Come richiesto dall' IFRS 7, di seguito vengono esposti gli strumenti finanziari per categoria:

| 31.12.2020                                             |                                                                            |                                                                             |                                                               |        |                                                                       |                                                                             |                                                                              |                                                      |        |
|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|--------|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|--------|
|                                                        | Attività finanziarie al fair value rilevato direttamente a Conto Economico | Attività finanziarie al fair value rilevato direttamente a Patrimonio Netto | Attività finanziarie e crediti rilevati al costo ammortizzato | Totale |                                                                       | Passività finanziarie al fair value rilevato direttamente a Conto Economico | Passività finanziarie al fair value rilevato direttamente a Patrimonio Netto | Passività finanziarie rilevate al costo ammortizzato | Totale |
| (Migliaia di Euro)                                     |                                                                            |                                                                             |                                                               |        | (Migliaia di Euro)                                                    |                                                                             |                                                                              |                                                      |        |
| Attività come da stato patrimoniale                    |                                                                            |                                                                             |                                                               |        | Passività come da stato patrimoniale                                  |                                                                             |                                                                              |                                                      |        |
| Crediti verso clienti e altri crediti esclusi anticipi | -                                                                          | -                                                                           | 16.441                                                        | 16.441 | Finanziamenti (esclusi debiti finanziari per leasing)                 | -                                                                           | -                                                                            | 29.778                                               | 29.778 |
| Partecipazioni in altre imprese                        | 533                                                                        | -                                                                           | -                                                             | 533    | Debiti finanziari per leasing                                         | -                                                                           | -                                                                            | 2.997                                                | 2.997  |
| Altre attività correnti finanziarie                    | 34                                                                         | -                                                                           | 91                                                            | 125    | Strumenti finanziari derivati                                         |                                                                             | 81                                                                           | -                                                    | 81     |
|                                                        |                                                                            |                                                                             |                                                               |        | Debiti verso fornitori e altri debiti esclusi i debiti non finanziari | -                                                                           | -                                                                            | 10.647                                               | 10.647 |
| Disponibilità liquide                                  | -                                                                          | -                                                                           | 41.222                                                        | 41.222 |                                                                       | -                                                                           | -                                                                            | 10.647                                               | 10.647 |
| Totale                                                 | 567                                                                        | -                                                                           | 57.754                                                        | 58.321 | Totale                                                                | -                                                                           | 81                                                                           | 43.422                                               | 43.503 |
|                                                        |                                                                            |                                                                             |                                                               |        |                                                                       |                                                                             |                                                                              |                                                      |        |
| 31.12.2019                                             |                                                                            |                                                                             |                                                               |        |                                                                       |                                                                             |                                                                              |                                                      |        |
|                                                        | Attività finanziarie al fair value rilevato direttamente a Conto Economico | Attività finanziarie al fair value rilevato direttamente a Patrimonio Netto | Attività finanziarie e crediti rilevati al costo ammortizzato | Totale |                                                                       | Passività finanziarie al fair value rilevato direttamente a Conto Economico | Passività finanziarie al fair value rilevato direttamente a Patrimonio Netto | Passività finanziarie rilevate al costo ammortizzato | Totale |
| (Migliaia di Euro)                                     |                                                                            |                                                                             |                                                               |        | (Migliaia di Euro)                                                    |                                                                             |                                                                              |                                                      |        |
| Attività come da stato patrimoniale                    |                                                                            |                                                                             |                                                               |        | Passività come da stato patrimoniale                                  |                                                                             |                                                                              |                                                      |        |
| Crediti verso clienti e altri crediti esclusi anticipi | -                                                                          | -                                                                           | 11.707                                                        | 11.707 | Finanziamenti (esclusi debiti finanziari per leasing)                 | -                                                                           | -                                                                            | 14.594                                               | 14.594 |
| Partecipazioni in altre imprese                        | 162                                                                        | -                                                                           | -                                                             | 162    | Debiti finanziari per leasing                                         | -                                                                           | -                                                                            | 3.997                                                | 3.997  |
| Altre attività correnti finanziarie                    | 3                                                                          | -                                                                           | 105                                                           | 108    | Strumenti finanziari derivati                                         |                                                                             | 44                                                                           | -                                                    | 44     |
|                                                        |                                                                            |                                                                             |                                                               |        | Debiti verso fornitori e altri debiti esclusi i debiti non finanziari | -                                                                           | -                                                                            | 11.562                                               | 11.562 |
| Disponibilità liquide                                  | -                                                                          | -                                                                           | 30.687                                                        | 30.687 |                                                                       | -                                                                           | -                                                                            | 11.562                                               | 11.562 |
| Totale                                                 | 165                                                                        | -                                                                           | 42.499                                                        | 42.664 | Totale                                                                | -                                                                           | 44                                                                           | 30.153                                               | 30.197 |

Il fair value delle attività e passività finanziarie non si dissocia significativamente dal valore contabile.

## Rischio di tasso d'interesse

Gli interessi su strumenti finanziari classificati a tasso variabile sono rideterminati ad intervalli infrannuali. Gli interessi su strumenti finanziari classificati a tasso fisso sono mantenuti costanti fino alla data di scadenza dello strumento.

## Attività di copertura

### Copertura dei flussi finanziari

Al 31 dicembre 2020, il Gruppo detiene sei contratti di interest rate swap (per un valore nozionale contrattuale di Euro 11,0 milioni) di cui due sottoscritti nel corso dell'esercizio; tutti e sei i contratti sono designati come strumenti di copertura dal rischio di variazione del tasso d'interesse.

|                                     | Scadenza          | Tasso Fisso | Tasso Variabile | Valore di mercato<br>(€'000) |
|-------------------------------------|-------------------|-------------|-----------------|------------------------------|
| <b>Interest rate swap contracts</b> |                   |             |                 |                              |
| Euro 1.233.137,41                   | 29 dicembre 2023  | 0,25%       | Euribor 3 mesi  | (16)                         |
| Euro 85.158,00                      | 26 gennaio 2021   | 0,01%       | Euribor 3 mesi  | 0                            |
| Euro 2.833.966,00                   | 30 maggio 2022    | 0,10%       | Euribor 3 mesi  | (14)                         |
| Euro 2.812.500,00                   | 31 marzo 2023     | 0,01%       | Euribor 3 mesi  | (19)                         |
| Euro 2.000.000,00                   | 31 luglio 2025    | -0,20%      | Euribor 3 mesi  | (20)                         |
| Euro 2.000.000,00                   | 30 settembre 2026 | -0,14%      | Euribor 3 mesi  | (12)                         |
| <b>TOTALE</b>                       |                   |             |                 | <b>(81)</b>                  |

Le condizioni dei contratti di interest rate swap sono state negoziate in modo da farle coincidere con le condizioni degli impegni sottostanti.

La contabilizzazione dei su indicati strumenti finanziari ha comportato nell'esercizio un decremento del patrimonio netto di Euro 37 migliaia e ricondotto la riserva di cash flow hedge iscritta a diretta riduzione del patrimonio netto ad un valore di Euro 81 migliaia.

### 35 - Passività potenziali

Non si segnalano passività potenziali significative ad eccezione di quanto riportato alla nota 17.

### 36 - Informazioni richieste in base alla legge n. 124/2017

Con riferimento a quanto richiesto dalla legge n. 124/2017 con art. 125, vengono qui evidenziate in base al "criterio di cassa" i contributi ricevuti dalle sole società di diritto italiano appartenenti al Gruppo:

| 31.12.2020                        |                  |                      |                                |
|-----------------------------------|------------------|----------------------|--------------------------------|
| SOCIETA'                          | ENTE EROGANTE    | DESCRIZIONE PROGETTO | IMPORTO DEL VANTAGGIO RICEVUTO |
| <b>Eurotech S.p.A.:</b>           |                  |                      |                                |
|                                   | Comunità Europea | Arrowhead Tools      | 238                            |
|                                   | Altri residuali  |                      | 2                              |
| <b>Aurora:</b>                    |                  |                      |                                |
|                                   | Altri residuali  |                      | 2                              |
| <b>Advanet:</b>                   |                  |                      |                                |
|                                   | Altri residuali  |                      | 14                             |
| <b>TOTALE CONTRIBUTI RICEVUTI</b> |                  |                      | <b>256</b>                     |

**37 - Eventi successivi**

Non si segnalano ulteriori fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura del bilancio consolidato al 31 dicembre 2020.

Amaro, 15 marzo 2021

Per il Consiglio di Amministrazione  
L'Amministratore Delegato  
Dott. Roberto Siagri

## Appendice I – informazioni ai sensi dell'art 149-duodecis del regolamento Emittenti Consob

Il seguente prospetto, redatto ai sensi dell'art. 149-*duodecies* del Regolamento Emittenti Consob, evidenzia i corrispettivi di competenza dell'esercizio 2020 per i servizi di revisione.

| (Unità di Euro)            | Soggetto che ha erogato il servizio                            | Destinatario                 | Corrispettivi di competenza dell'esercizio 2020 |
|----------------------------|----------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------------------------------------|
| <b>Revisione contabile</b> |                                                                |                              |                                                 |
|                            | PricewaterhouseCoopers S.p.A.                                  | Capogruppo - Eurotech S.p.A. | 123.891                                         |
|                            | Network PricewaterhouseCoopers                                 | Società controllate          | 141.388                                         |
| <b>Altri servizi</b>       |                                                                |                              |                                                 |
|                            | TLS Associazione Professionale di Avvocati<br>e Commercialisti | Capogruppo - Eurotech S.p.A. | 10.200                                          |
| <b>TOTALE</b>              |                                                                |                              | <b>275.479</b>                                  |

## **Attestazione del Bilancio consolidato ai sensi dell'art. 154-bis, del D.lgs. 24.02.1998, n. 58**

Amaro, 15 marzo 2021

1. I sottoscritti Roberto Siagri in qualità di Amministratore Delegato e Sandro Barazza in qualità di Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari della Eurotech S.p.A., attestano, tenuto anche conto di quanto previsto all'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:
  - l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
  - l'effettiva applicazione, delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio consolidato nel corso dell'esercizio 2020.
2. La valutazione dell'adeguatezza delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio redatto in forma consolidata al 31 dicembre 2020 è basata su un modello definito da Eurotech in coerenza con il CoSO framework (documento nel *CoSO Report*) e tiene anche conto del documento "*Internal Control over Financial Reporting – Guidance for Smaller Public Companies*", entrambi elaborati dal Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission che rappresentano un framework di riferimento generalmente accettato a livello internazionale.
3. Si attesta, inoltre che:
  - 3.1 il bilancio consolidato al 31 dicembre 2020:
    - è redatto in conformità ai principi contabili internazionali applicati riconosciuti nella Comunità europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 19 luglio 2002;
    - corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
    - è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento.
  - 3.2 La relazione sulla gestione comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato della gestione, nonché della situazione di Eurotech, in qualità di emittente, e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento, unitamente alla descrizione dei principali rischi e incertezze cui sono esposti.

L'Amministratore Delegato

Roberto Siagri

Il Dirigente Preposto alla redazione dei  
documenti contabili societari  
Sandro Barazza



## **Relazione della società di revisione indipendente**

*ai sensi dell'articolo 14 del DLgs 27 gennaio 2010, n°39 e dell'articolo 10 del Regolamento (UE) n°537/2014*

Agli azionisti della Eurotech SpA

### **Relazione sulla revisione contabile del bilancio consolidato**

#### **Giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato del gruppo Eurotech (il Gruppo), costituito dalla situazione patrimoniale-finanziaria consolidata al 31 dicembre 2020, dal conto economico consolidato, dal conto economico complessivo consolidato, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto consolidato, dal rendiconto finanziario consolidato per l'esercizio chiuso a tale data e dalle note al bilancio che includono anche la sintesi dei più significativi principi contabili applicati.

A nostro giudizio, il bilancio consolidato fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo al 31 dicembre 2020, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'articolo 9 del DLgs n°38/05.

#### **Elementi alla base del giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla società Eurotech SpA (la Società) in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

#### **Aspetti chiave della revisione contabile**

Gli aspetti chiave della revisione contabile sono quegli aspetti che, secondo il nostro giudizio professionale, sono stati maggiormente significativi nell'ambito della revisione contabile del bilancio consolidato dell'esercizio in esame. Tali aspetti sono stati da noi affrontati nell'ambito della revisione contabile e nella formazione del nostro giudizio sul bilancio consolidato nel suo complesso; pertanto su tali aspetti non esprimiamo un giudizio separato.

#### **PricewaterhouseCoopers SpA**

Sede legale e amministrativa: Milano 20149 Via Monte Rosa 91 Tel. 0277851 Fax 027785240 Cap. Soc. Euro 6.890.000,00 i.v., C.F. e P.IVA e Reg. Imp. Milano 12979880155 Iscritta al n° 119644 del Registro dei Revisori Legali - Altri Uffici: **Ancona** 60131 Via Sandro Totti 1 Tel. 0712132311 - **Bari** 70122 Via Abate Gimma 72 Tel. 0805640211 - **Bergamo** 24121 Largo Belotti 5 Tel. 035229691 - **Bologna** 40126 Via Angelo Finelli 8 Tel. 0516186211 - **Brescia** 25121 Viale Duca d'Aosta 28 Tel. 0303697501 - **Catania** 95129 Corso Italia 302 Tel. 0957532311 - **Firenze** 50121 Viale Gramsci 15 Tel. 0552482811 - **Genova** 16121 Piazza Piccapietra 9 Tel. 01029041 - **Napoli** 80121 Via dei Mille 16 Tel. 08136181 - **Padova** 35138 Via Vicenza 4 Tel. 049873481 - **Palermo** 90141 Via Marchese Ugo 60 Tel. 091349737 - **Parma** 43121 Viale Tanara 20/A Tel. 0521275911 - **Pescara** 65127 Piazza Ettore Troilo 8 Tel. 0854545711 - **Roma** 00154 Largo Fochetti 29 Tel. 06570251 - **Torino** 10122 Corso Palestro 10 Tel. 011556771 - **Trento** 38122 Viale della Costituzione 33 Tel. 0461237004 - **Treviso** 31100 Viale Felissent 90 Tel. 0422696911 - **Trieste** 34125 Via Cesare Battisti 18 Tel. 0403480781 - **Udine** 33100 Via Poscolle 43 Tel. 043225789 - **Varese** 21100 Via Albuzzi 43 Tel. 0332285039 - **Verona** 37135 Via Francia 21/C Tel. 0458263001 - **Vicenza** 36100 Piazza Pontelandolfo 9 Tel. 0444393311

[www.pwc.com/it](http://www.pwc.com/it)



### Aspetti chiave

### Procedure di revisione in risposta agli aspetti chiave

#### Valutazione della recuperabilità dell'avviamento e del valore delle immobilizzazioni immateriali a vita utile indefinita

*Nota G – 1 “Immobilizzazioni Immateriali” delle note di commento ai prospetti contabili del bilancio consolidato*

Il Gruppo Eurotech iscrive nel bilancio consolidato al 31 dicembre 2020 avviamenti per Euro 69.219 migliaia e marchi a vita utile indefinita per Euro 8.372 migliaia (pari complessivamente al 43% del totale attivo consolidato).

La valutazione dell'eventuale perdita di valore delle attività iscritte in bilancio (c.d. “impairment test”) viene effettuata almeno annualmente dalla Società.

Il valore recuperabile degli avviamenti e dei marchi a vita utile indefinita è stato determinato in base al valore d'uso. I flussi di cassa utilizzati in tale ambito derivano dal Piano economico-finanziario 2021-2025 approvato dal Consiglio di Amministrazione l'11 marzo 2021.

Ci siamo focalizzati su questo aspetto in quanto la determinazione del valore recuperabile ha comportato un grado di valutazione e giudizio professionale elevati con riferimento a diverse variabili tra le quali la stima dei risultati futuri dell'attività operativa e conseguentemente la stima dei flussi di cassa attesi, tenuto anche conto del contesto di incertezza generato dalla pandemia Covid-19, nonché il tasso di attualizzazione dei flussi di cassa utilizzati.

Abbiamo ottenuto i test di impairment e la documentazione utilizzata dalla Direzione per la determinazione del valore recuperabile secondo quanto previsto dal principio contabile IAS 36 e dalla procedura della Società ed abbiamo svolto, anche con il supporto di esperti appartenenti al network PwC, le seguenti procedure di revisione:

- comprensione e valutazione della metodologia adottata dalla Direzione per la determinazione del valore d'uso delle unità generatrici di flussi di cassa (CGU) a cui sono stati allocati gli avviamenti e gli intangibile a vita utile indefinita;
- esame delle proiezioni dei flussi di cassa previste dal piano economico-finanziario per il periodo 2021-2025, effettuando colloqui con la Direzione aziendale al fine di comprendere le strategie di business pianificate ed effettuando un'analisi critica delle assunzioni alla base del nuovo piano economico-finanziario, tenuto anche conto degli effetti generati dalla pandemia Covid-19;
- verifica della coerenza tra la metodologia di valutazione adottata e le normali prassi valutative;
- verifica dell'accuratezza matematica dei calcoli del modello;
- verifica della ragionevolezza dei principali parametri valutativi utilizzati (tasso di attualizzazione, tasso di crescita perpetua);
- analisi di sensitività sugli stessi e
- verifica della corretta determinazione del valore contabile delle attività e passività attribuite a ciascuna CGU, inclusi l'avviamento e le attività immateriali allocate, utilizzato per il confronto con il valore recuperabile.

Inoltre, abbiamo effettuato l'analisi delle note esplicative al bilancio consolidato per verificare l'adeguatezza e la completezza dell'informativa fornita.



### **Valutazione della recuperabilità dei costi di sviluppo iscritti tra le attività**

*Nota G – 1 “Immobilizzazioni Immateriali” delle note di commento ai prospetti contabili del bilancio consolidato*

La strategia del Gruppo Eurotech è basata sulla ricerca e sviluppo di nuove soluzioni tecnologiche e applicative in grado di dare un vantaggio competitivo ai propri clienti. Ciò, implica che il Gruppo destini risorse finanziarie alla ricerca e allo sviluppo di tali soluzioni. Al 31 dicembre 2020, i costi di sviluppo iscritti tra le attività del bilancio consolidato, in parte nella voce costi di sviluppo e in parte nella voce immobilizzazioni immateriali in corso e acconti, ammontano a Euro 7.369 migliaia (pari al 4% del totale attivo consolidato).

Ci siamo focalizzati su questo aspetto in quanto la determinazione del valore recuperabile dei costi di sviluppo iscritti tra le attività ha comportato un grado di valutazione e giudizio professionale elevati con riferimento ai flussi finanziari futuri derivanti dalle prospettive di vendita dei prodotti di riferimento, tenuto anche conto del contesto di incertezza generato dalla pandemia Covid-19.

Abbiamo ottenuto la documentazione a supporto dei costi di sviluppo sostenuti e le analisi predisposte dalla Direzione per la valutazione del valore recuperabile degli stessi e svolto le seguenti procedure di revisione:

- verifica a campione dei requisiti previsti dal principio contabile IAS 38 ai fini dell'iscrizione di tali costi tra le attività dello stato patrimoniale;
- colloqui con la Direzione aziendale e analisi della documentazione disponibile per valutare: la fattibilità tecnica e la commerciabilità dei prodotti che si intende realizzare, le prospettive di vendita desumibili dal piano economico-finanziario, tenuto anche conto degli effetti generati dalla pandemia Covid-19, la coerenza delle stime con eventuali ordini già acquisiti;
- analisi dei criteri di ammortamento e della vita utile stimata di tali costi.

### **Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio consolidato**

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'articolo 9 del DLgs n°38/05 e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio consolidato, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio consolidato a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della capogruppo Eurotech SpA o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria del Gruppo.



### ***Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato***

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio consolidato nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio consolidato.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio consolidato, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno del Gruppo;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che il Gruppo cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio consolidato nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio consolidato rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati sulle informazioni finanziarie delle imprese o delle differenti attività economiche svolte all'interno del Gruppo per esprimere un giudizio sul bilancio consolidato. Siamo responsabili della direzione, della supervisione e dello svolgimento dell'incarico di revisione contabile del Gruppo. Siamo gli unici responsabili del giudizio di revisione sul bilancio consolidato.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.



Abbiamo fornito ai responsabili delle attività di governance anche una dichiarazione sul fatto che abbiamo rispettato le norme e i principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano e abbiamo comunicato loro ogni situazione che possa ragionevolmente avere un effetto sulla nostra indipendenza e, ove applicabile, le relative misure di salvaguardia.

Tra gli aspetti comunicati ai responsabili delle attività di governance, abbiamo identificato quelli che sono stati più rilevanti nell'ambito della revisione contabile del bilancio consolidato dell'esercizio in esame, che hanno costituito quindi gli aspetti chiave della revisione. Abbiamo descritto tali aspetti nella relazione di revisione.

#### ***Altre informazioni comunicate ai sensi dell'articolo 10 del Regolamento (UE) 537/2014***

L'assemblea degli azionisti della Eurotech SpA ci ha conferito in data 24 aprile 2014 l'incarico di revisione legale del bilancio d'esercizio e consolidato della Società per gli esercizi dal 31 dicembre 2014 al 31 dicembre 2022.

Dichiariamo che non sono stati prestati servizi diversi dalla revisione contabile vietati ai sensi dell'articolo 5, paragrafo 1, del Regolamento (UE) 537/2014 e che siamo rimasti indipendenti rispetto alla Società nell'esecuzione della revisione legale.

Confermiamo che il giudizio sul bilancio consolidato espresso nella presente relazione è in linea con quanto indicato nella relazione aggiuntiva destinata al collegio sindacale, nella sua funzione di comitato per il controllo interno e la revisione contabile, predisposta ai sensi dell'articolo 11 del citato Regolamento.

---

#### ***Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari***

---

##### ***Giudizio ai sensi dell'articolo 14, comma 2, lettera e), del DLgs 39/10 e dell'articolo 123-bis, comma 4, del DLgs 58/98***

Gli amministratori della Eurotech SpA sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione e della relazione sul governo societario e gli assetti proprietari del gruppo Eurotech al 31 dicembre 2020, incluse la loro coerenza con il relativo bilancio consolidato e la loro conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n°720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione e di alcune specifiche informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari indicate nell'articolo 123-bis, comma 4, del DLgs 58/98, con il bilancio consolidato del gruppo Eurotech al 31 dicembre 2020 e sulla conformità delle stesse alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione e alcune specifiche informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari sopra richiamate sono coerenti con il bilancio consolidato del gruppo Eurotech al 31 dicembre 2020 e sono redatte in conformità alle norme di legge.



Con riferimento alla dichiarazione di cui all'articolo 14, comma 2, lettera e), del DLgs 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Udine, 31 marzo 2021

PricewaterhouseCoopers SpA

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "C. Landro", written in a cursive style.

Maria Cristina Landro  
(Revisore legale)

