

PRESS RELEASE

EUROTECH: IL CDA APPROVA IL PROGETTO DI BILANCIO D'ESERCIZIO E CONSOLIDATO 2016

Amaro (UD), 13 marzo 2017

- Ricavi consolidati: da 65,55 milioni di Euro a 61,10 milioni di Euro
- Primo margine consolidato: da 32,98 milioni di Euro a 29,96 milioni di Euro
- EBITDA consolidato: da -0,95 milioni di Euro a 0,44 milioni di Euro
- EBIT consolidato: da -6,60 milioni di Euro a -5,56 milioni di Euro
- Risultato consolidato prima delle imposte: da -6,16 milioni di Euro a -5,12 milioni di Euro
- Risultato netto di Gruppo: da -6,22 milioni di Euro a -5,07 milioni di Euro
- Indebitamento finanziario netto: Euro 2,34 milioni rispetto a Euro 0,22 milioni al 31.12.2015
- Patrimonio netto di Gruppo: 103,56 milioni di Euro
- Eurotech S.p.A.: risultato netto da 3,69 milioni di Euro a -1,26 milioni di Euro

Il Consiglio di Amministrazione di Eurotech S.p.A. ha esaminato e approvato in data odierna il Progetto di Bilancio d'Esercizio e quello Consolidato al 31 dicembre 2016, che saranno sottoposti all'Assemblea Ordinaria degli Azionisti.

Il fatturato del Gruppo per il 2016 è stato di Euro 61,10 milioni rispetto ad Euro 65,55 milioni del 2015. Il decremento del 6,8% è dovuto agli andamenti del fatturato nelle diverse aree geografiche oltre che alla variazione da un esercizio all'altro del cambio Yen/Euro e Dollaro Statunitense/Euro in fase di traduzione dei bilanci.

L'area Giapponese, seppure rappresentata in crescita per effetto dell'andamento del cambio, rimane influenzata significativamente dal fatturato verso grandi player locali che incontrando difficoltà nelle esportazioni hanno ridotto gli ordinativi e che subiscono ancora l'andamento congiunturale dell'economica mondiale. La pressione dei prezzi che in questa area si è avvertita negli ultimi anni ha comportato una flessione del primo margine, soprattutto nei prodotti a basso valore aggiunto, in parte mitigata dalle azioni correttive operate dal management sulla produzione e sugli approvvigionamento dei componenti. Inoltre le azioni commerciali effettuate in particolare nel secondo semestre sia su clienti già esistenti sia su nuovi clienti, ha incrementato la generazione di opportunità a tutto beneficio degli anni a venire. Il mercato rimane infatti molto promettente ed interessante proprio perché la clientela ha importanti business sia nell'area asiatica che a livello mondiale.



L'area americana ha registrato una flessione a causa della fase di passaggio fra la conclusione della fornitura di alcuni prodotti personalizzati legati a ordini e progetti ottenuti negli anni passati e i nuovi progetti, sia con clienti nuovi che con clienti già consolidati e sia nell'ambito della divisione embedded (board & system) che in quella dell'IoT. Questo parziale disallineamento temporale tra phase-out di progetti a fine vita e phase-in di progetti nuovi è stato in parte causato dai cambiamenti effettuati nella struttura di vendita, che è stata fortemente rinnovata all'inizio del 2016.

Va notato inoltre che nel mercato IoT la fase di testing da parte del cliente si è prolungata mediamente oltre le normali attese del management locale, facendo slittare di qualche trimestre le prospettive di sviluppo che il mercato locale aveva dimostrato.

L'area europea continua ad avere dei business legati a singole opportunità e con volumi limitati, mentre risulta più difficile trovare della clientela di grandi dimensioni con dei business ricorrenti. Il potenziale nell'area rimane sicuramente elevato per la tipologia di clientela che risiede nell'area, ma le singole società Europee hanno dovuto allargare la propria area di competenza cogliendo delle opportunità in altri Paesi dell'area EMEA al di fuori dei propri confini nazionali.

Gli investimenti che Eurotech ha fatto nel corso dell'anno nelle aree strategiche, individuate nel piano pluriennale, hanno portato ad importanti riconoscimenti e accordi con qualificati partner internazionali del calibro di Red Hat e Hitachi. Tutti questi sforzi non sono ancora riflessi sul volume di fatturato che rimane più contenuto rispetto alle attese e decisamente inferiore rispetto agli sforzi e agli investimenti profusi.

Se da una parte il Gruppo consolida la propria posizione nel mondo embedded computing mantenendo l'innovazione sul business tradizionale delle schede di calcolo e dei sottosistemi, dall'altra lo sviluppo delle piattaforme M2M/IoT ha dato risultati importanti, riuscendo ad attrarre l'attenzione di clienti di caratura internazionale oltre a riconoscimenti a livello mondiale.

Sono diversi ormai i potenziali clienti che utilizzano la piattaforma IoT e l'hardware Eurotech (gateway in particolar modo) per connettere le proprie macchine, e che si accorgono di come le soluzioni Eurotech permettano di innovare la loro gamma di prodotti fornendo quegli elementi tecnologicamente innovativi da permettere un vantaggio competitivo nel mercato in cui operano.

Gli analisti di settore identificano sicuramente nell'IoT ciò che sta alla base della così detta "Quarta rivoluzione industriale" (Industry 4.0) dove Eurotech grazie ai propri prodotti hardware e software può essere considerata tra i leader di mercato.

Il posizionamento internazionale del brand e la creazione e continua implementazione di un ecosistema di partner è il punto di partenza per lo sviluppo di questo nuovo business che moltissime analisi di mercato indicano molto promettente.

Va tuttavia ricordato che in questa fase storica dell'evoluzione del nuovo grande mercato dell'IoT l'implementazione dei progetti da parte dei clienti passa per una fase di sperimentazione seguita da implementazioni pilota che vengono poi estese gradualmente, dilatando i tempi di generazione dei ricavi attesi. Questo genera uno sviluppo del fatturato che segue una curva esponenziale



anziché lineare, quindi lento all'inizio ma con una prospettiva di crescita importante non appena si raggiungerà la massa critica.

In virtù dello stato di avanzamento dell'implementazione della strategia, risultati più tangibili in termini di portafoglio ordini sono attesi nei prossimi trimestri, mentre l'impatto sul fatturato sarà visibile in seguito in virtù della curva di adozione delle nuove tecnologie IoT da parte dei clienti appena descritta.

Eurotech per rimanere all'avanguardia nelle innovazioni tecnologiche e mantenere il vantaggio competitivo che possiede nel mercato IoT continua ad investire, facendo molta attenzione all'andamento complessivo dei costi e calibrando gli investimenti in relazione al percorso di crescita del fatturato.

In questa fase il management resta molto attento all'andamento complessivo dei costi e al controllo degli stessi, al fine di ottenere quel livello di costi operativi che permetta di puntare quanto prima all'ottenimento del pareggio di bilancio.

Il primo margine, leggermente inferiore rispetto a quanto previsto a piano, si attesta al 49,0% rispetto al 50,3% dello scorso anno. Tale valore percentuale è il frutto del mix di prodotti venduti, che presentano marginalità diverse a seconda della tipologia di prodotto, dei settori applicativi e dei mercati geografici di sbocco, in alcuni dei quali e più precisamente nell'area giapponese si è manifestato l'effetto di una certa pressione sul prezzo nel settore embedded.

Resta sempre di primaria importanza la gestione degli acquisti di materiali per mantenere la competitività che serve al fine di non perdere la marginalità necessaria per raggiungere gli obiettivi individuati.

Un altro elemento su cui il management ha posto molta attenzione in questo esercizio è il contenimento dei costi operativi. Nel periodo di riferimento, al lordo delle rettifiche operate per incrementi interni, i costi operativi sono diminuiti in valore assoluto di Euro 2,42 milioni, e precisamente da Euro 37,34 milioni (con una incidenza sui ricavi del 57,0%) a Euro 34,92 milioni (con una incidenza sui ricavi del 57,1%). Tale decremento dei costi operativi è frutto sia del contenimento dei costi di servizi che di una riduzione del numero netto assoluto dei dipendenti, con assunzioni di personale qualificato solo per posizioni strettamente correlate con la visione strategica e riduzione all'estero di personale addetto principalmente alla produzione nell'ottica di un maggior utilizzo di terzisti specializzati. Tale riduzione dei costi ha influenzato il risultato prima degli ammortamenti e oneri finanziari e imposte (EBITDA) del Gruppo.

La struttura del Gruppo rimane complessivamente in grado di sostenere livelli di fatturato del business embedded tradizionale più elevati rispetto a quelli raggiunti negli ultimi anni, mentre ulteriori e nuove competenze verranno progressivamente aggiunte nell'area M2M/IoT di concerto con lo sviluppo di questo nuovo settore, da cui il Gruppo prevede un ritorno nei prossimi esercizi.

Il risultato prima degli ammortamenti, delle valutazioni in partecipazioni collegate, degli oneri finanziari netti e delle imposte sul reddito (EBITDA) è migliorato di Euro 1,39 milioni ed ammonta a

PRESS RELEASE



Euro 0,44 milioni rispetto a Euro -0,95 milioni del 2015. L'incidenza dell'EBITDA 2016 sui ricavi è stata dello 0,7% e va a confrontarsi con una incidenza dell'EBITDA 2015 del -1,4%. Il differenziale tra un periodo e l'altro è da attribuire, oltre che alla riduzione dei costi operativi più sopra commentata, anche alla plusvalenza di Euro 1,705 milioni realizzata dalla cessione del ramo d'azienda sicurezza e traffico della controllata IPS Sistemi Programmabili S.r.l.

Il risultato operativo (EBIT) registra un miglioramento nei periodi in questione passando da Euro -6,60 milioni del 2015 a Euro -5,56 milioni del 2016. L'incidenza dell'EBIT sui ricavi si attesta al -9,1% nel 2016 rispetto al -10,1% del 2015.

Il valore dell'EBIT, nel 2016 risente delle svalutazioni e degli ammortamenti contabilizzati nell'anno e dell'andamento dell'EBITDA già commentato più sopra.

Le svalutazioni operate nel 2016, sono riferite principalmente ai costi di sviluppo di prodotti che non hanno ottenuto il riscontro ipotizzato da parte del mercato per Euro 0,34 milioni e alla svalutazione di parte dell'avviamento correlato dalla business unit Eurotech France Sas per Euro 0,36 milioni.

Gli ammortamenti, per contro, derivano sia dalle immobilizzazioni operative entrate in ammortamento a tutto il 2016, sia dagli effetti non monetari derivanti dalla "price allocation" relativi alle acquisizioni di Advanet Inc.. L'effetto sul risultato operativo (EBIT) dei maggiori valori evidenziati in sede di "price allocation" nell'esercizio 2016 è stato di Euro 2,83 milioni contro Euro 2,68 milioni per il 2015.

La gestione finanziaria risente notevolmente delle differenze cambio dovute al trend delle valute estere, oltre che all'andamento della posizione finanziaria netta. Complessivamente il delta cambio sulle valute ha inciso positivamente sull'esercizio per Euro 0,61 milioni (delta cambi positivo anche nel 2015 per Euro 0,81 milioni), mentre la gestione finanziaria relativa agli interessi pesa per Euro 0,43 milioni (nel 2015 ammontava a Euro 0,59 milioni).

Il risultato prima delle imposte nel 2016 è negativo per Euro 5,12 milioni (era negativo per Euro 6,16 milioni nel 2015). Tale andamento è stato influenzato dalle considerazioni sopra esposte. Gli effetti sul risultato prima delle imposte derivanti dalla "*price allocation*" hanno inciso per Euro 2,83 milioni nel 2016 e avevano inciso per Euro 2,68 milioni nel 2015.

In termini di risultato netto di Gruppo, il risultato è di Euro -5,07 milioni rispetto a Euro -6,22 milioni del 2015.

Il Gruppo, al 31 dicembre 2016, evidenzia un indebitamento finanziario netto pari a Euro 2,34 milioni rispetto ad Euro 0,22 milioni a fine 2015.

Il patrimonio netto del Gruppo, che è pari al Patrimonio netto consolidato non essendoci interessenze dei terzi, ammonta a Euro 103,56 milioni (Euro 105,34 milioni nel 2015).



Bilancio d'esercizio della Capogruppo Eurotech S.p.A.

I ricavi della Capogruppo Eurotech S.p.A. sono stati pari a Euro 9,80 milioni, rispetto a Euro 10,52 milioni del 2015. Il risultato netto evidenzia un perdita d'esercizio per Euro 1,26 milioni, rispetto ad un utile di Euro 3,69 milioni del 2015. Il Patrimonio netto di Eurotech S.p.A. al 31 dicembre 2016 è pari a Euro 113,07 milioni, rispetto a Euro 114,28 milioni del 2015. La Capogruppo evidenzia nel 2016 una posizione finanziaria netta pari a Euro 33,62 milioni, in crescita rispetto al dato 2015 che ammontava a Euro 32,64 milioni.

Il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari Sandro Barazza attesta, ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili della società.

Il Consiglio ha inoltre approvato la Relazione di Corporate Governance contenente anche le informazioni sugli assetti proprietari ex art. 123 bis del TUF che verrà pubblicata nei tempi e modi previsti dalla normativa vigente.

Conformemente a quanto previsto dalle nuove disposizioni dei commi 1 e 1 bis dell'art. 154 ter del TUF, la relazione finanziaria annuale comprendente il progetto di bilancio di esercizio, il bilancio consolidato, la relazione sulla gestione, la relazione di Corporate Governance e l'attestazione del dirigente preposto, unitamente alle relazioni della società di revisione legale e del Collegio sindacale, verranno pubblicati entro e non oltre il 31 marzo 2017.

IL GRUPPO EUROTECH

Eurotech (ETH:IM) è una multinazionale che progetta, sviluppa e fornisce soluzioni per l'Internet of Things complete di servizi, software e hardware ai maggiori system integrator e ad aziende grandi e piccole. Adottando le soluzioni di Eurotech, i clienti hanno accesso alle pile di software (stack) open-source e standard più recenti, a gateway multiservizi flessibili e robusti e a sensori sofisticati, allo scopo di raccogliere dati dal campo e renderli fruibili per i processi aziendali. In collaborazione con numerosi partner di un ecosistema mondiale, Eurotech contribuisce a realizzare la visione dell'Internet delle Cose, fornendo soluzioni complete oppure singoli blocchi "best-in-class", dalla gestione dei dispositivi e dei dati alla piattaforma di connettività e comunicazione, dai dispositivi periferici intelligenti agli oggetti "smart", con modelli di business idonei al mondo dell'impresa moderna. Per maggiori informazioni su Eurotech, www.eurotech.com.





Contatti societari

Investor relations

Andrea Barbaro
Tel. +39 0433 485411
e-mail: andrea.barbaro@eurotech.com

Ufficio comunicazione

Cristiana dalla Zonca Tel. +39 0433 485411

e-mail: cristiana.dallazonca@eurotech.com



ALLEGATI – PROSPETTI CONTABILI

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

(Migliaia di Euro)	31.12.2016	%	31.12.2015	%
Ricavi delle vendite e dei servizi	61.103	100,0%	65.551	100,0%
Costi per consumi di materie prime, sussidiarie e di				
consumo	(31.144)	-51,0%	(32.568)	-49,7%
Primo margine	29.959	49,0%	32.983	50,3%
Costi per servizi	(12.333)	-20,2%	(13.501)	-20,6%
Costi per il godimento beni di terzi	(1.788)	-2,9%	(1.800)	-2,7%
Costo del personale	(19.856)	-32,5%	(20.775)	-31,7%
Altri accantonamenti e altri costi	(942)	-1,5%	(1.268)	-1,9%
Altri ricavi	5.403	8,8%	3.413	5,2%
Risultato prima degli ammortamenti, oneri				
finanziari e imposte (EBITDA)	443	0,7%	(948)	-1,4%
Ammortamenti	(5.257)	-8,6%	(5.443)	-8,3%
Svalutazioni di immobilizzazioni	(751)	-1,2%	(211)	-0,3%
Risultato operativo (EBIT)	(5.565)	-9,1%	(6.602)	-10,1%
Valutazione delle società collegate con il metodo				
del patrimonio netto	52	0,1%	165	0,3%
Gestione delle partecipazioni	214	0,4%	6	0,0%
Oneri finanziari	(1.295)	-2,1%	(1.573)	-2,4%
Proventi finanziari	1.469	2,4%	1.841	2,8%
Risultato prima delle imposte	(5.125)	-8,4%	(6.163)	-9,4%
Imposte sul reddito dell'esercizio	56	0,1%	(60)	-0,1%
Risultato netto di periodo delle attività in				
funzionamento	(5.069)	-8,3%	(6.223)	-9,5%
Risultato di terzi	-	0,0%	-	0,0%
Risultato del Gruppo	(5.069)	-8,3%	(6.223)	-9,5%
Utile (Perdita) base per azione	(0,148)		(0,182)	
Utile (Perdita) diluito per azione	(0,148)		(0,182)	



SITUAZIONE PATRIMONIALE – FINANZIARIA CONSOLIDATA

ATTIVITA' Immobilizzazioni immateriali 89.715 89.682 Immobilizzazioni materiali 2.993 3.325 Partecipazioni in imprese collegate 11 161 Partecipazioni in altre imprese 301 308 Attività per imposte anticipate 1.465 1.351 Finanziamenti a società collegate e ad altre 95 0 società del gruppo a medio/lungo termine Altre attività non correnti 640 608 Attre attività non correnti 95.220 95.435 Rimanenze di magazzino 19.337 20.198 Crediti verso clienti 15.813 15.715 Crediti per imposte sul reddito 155 180 Altre attività correnti 1.414 1.650 Altre attività correnti finanziarie 76 76 Disponibilità liquide 9.186 11.430 Attività correnti 45.981 49.249 Attività correnti 45.981 49.249 Attività correnti 45.981 49.249 Attività correnti 136.400 136.400 <th>(Migliaia di Euro)</th> <th>31.12.2016</th> <th>31.12.2015</th>	(Migliaia di Euro)	31.12.2016	31.12.2015
Immobilizzazioni materiali 2.993 3.325 Partecipazioni in imprese collegate 11 161 Partecipazioni in altre imprese 301 308 Attività per imposte anticipate 1.465 1.351 Finanziamenti a società collegate e ad altre 95 0 società del gruppo a medio/lungo termine Altre attività non correnti 640 608 Attività non correnti 95.220 95.435 Rimanenze di magazzino 19.337 20.198 Crediti verso clienti 15.813 15.715 Crediti per imposte sul reddito 155 180 Altre attività correnti 1.414 1.650 Altre attività correnti finanziarie 76 76 Disponibilità liquide 9.186 11.430 Attività correnti 45.981 49.249 Attività correnti 45.981 49.249 Attività classificate come destinate 769 769 alla vendita 761 762 PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO Capitale sociale 8.879 8.879 Riserva sovrappr. azioni 136.400 136.400 Riserve diverse (41.722) (39.942) Patrimonio netto del Gruppo 103.557 105.337 Patrimonio netto del Gruppo 103.557 105.337 Patrimonio netto del Gruppo 103.557 105.337 Patrimonio netto consolidato 103.557 105.337 Finanziamenti passivi a medio/lungo termine 3.475 3.401 Benefici per i dipendenti 2.437 2.127 Passività per imposte differite 3.767 4.572 Fondi rischi e oneri 869 940 Passività non correnti 10.548 11.040 Debiti verso fornitori 13.459 14.381 Finanziamenti passivi a breve termine 8.210 8.316	ATTIVITA'		
Partecipazioni in imprese collegate 11 161 Partecipazioni in altre imprese 301 308 Attività per imposte anticipate 1.465 1.351 Finanziamenti a società collegate e ad altre 95 0 società del gruppo a medio/lungo termine 4 640 608 Attività non correnti 95.220 95.435 Rimanenze di magazzino 19.337 20.198 Crediti verso clienti 15.813 15.715 Crediti per imposte sul reddito 155 180 Altre attività correnti 1.414 1.650 Altre attività correnti finanziarie 76 76 Disponibilità liquide 9.186 11.430 Attività correnti 45.981 49.249 Attività correnti 45.981 8.879	Immobilizzazioni immateriali	89.715	89.682
Partecipazioni in altre imprese 301 308 Attività per imposte anticipate 1.465 1.351 Finanziamenti a società collegate e ad altre 95 0 società del gruppo a medio/lungo termine 4 640 608 Attività non correnti 95.220 95.435 Rimanenze di magazzino 19.337 20.198 Crediti verso clienti 15.813 15.715 Crediti per imposte sul reddito 155 180 Altre attività correnti 1.414 1.650 Altre attività correnti finanziarie 76 76 Disponibilità liquide 9.186 11.430 Attività correnti 45.981 49.249 Attività classificate come destinate 769 769 alla vendita 769 769 Totale attività 141.970 145.453 PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO 2 38.879 8.879 Riserva sovrappr. azioni 136.400 136.400 136.400 Riserve diverse (41.722) (39.942) Patrimo	Immobilizzazioni materiali	2.993	3.325
Attività per imposte anticipate 1.465 1.351 Finanziamenti a società collegate e ad altre società del gruppo a medio/lungo termine 95 0 Altre attività non correnti 640 608 Attività non correnti 95.220 95.435 Rimanenze di magazzino 19.337 20.198 Crediti verso clienti 15.813 15.715 Crediti per imposte sul reddito 155 180 Altre attività correnti 1.414 1.650 Altre attività correnti finanziarie 76 76 76 Disponibilità liquide 9.186 11.430 145.430 Attività correnti 45.981 49.249 Attività classificate come destinate 769 769 alla vendita 769 769 Totale attività 141.970 145.453 PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO 2 2 Capitale sociale 8.879 8.879 Riserva diverse (41.722) (39.942) Patrimonio netto del Gruppo 103.557 105.337 Patrimonio net	Partecipazioni in imprese collegate	11	161
Finanziamenti a società collegate e ad altre società del gruppo a medio/lungo termine Altre attività non correnti 95.220 95.435	Partecipazioni in altre imprese	301	308
Altre attività non correnti 640 608	Attività per imposte anticipate	1.465	1.351
Altre attività non correnti 640 608 Attività non correnti 95.220 95.435 Rimanenze di magazzino 19.337 20.198 Crediti verso clienti 15.813 15.715 Crediti per imposte sul reddito 155 180 Altre attività correnti 1.414 1.650 Altre attività correnti finanziarie 76 76 Disponibilità liquide 9.186 11.430 Attività correnti 45.981 49.249 Attività classificate come destinate 769 769 alla vendita 769 769 Totale attività 141.970 145.453 PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO 2 2 Capitale sociale 8.879 8.879 Riserva sovrappr. azioni 136.400 136.400 Riserve diverse (41.722) (39.942) Patrimonio netto del Gruppo 103.557 105.337 Patrimonio netto di terzi 0 0 Patrimonio netto consolidato 103.557 105.337 Finanzia	Finanziamenti a società collegate e ad altre	95	0
Attività non correnti 95.220 95.435 Rimanenze di magazzino 19.337 20.198 Crediti verso clienti 15.813 15.715 Crediti per imposte sul reddito 155 180 Altre attività correnti 1.414 1.650 Altre attività correnti finanziarie 76 76 Disponibilità liquide 9.186 11.430 Attività correnti 45.981 49.249 Attività classificate come destinate 769 769 alla vendita 769 769 Totale attività 141.970 145.453 PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO 8.879 8.879 Riserva sovrappr. azioni 136.400 136.400 Riserve diverse (41.722) (39.942) Patrimonio netto del Gruppo 103.557 105.337 Patrimonio netto di terzi 0 0 Patrimonio netto consolidato 103.557 105.337 Finanziamenti passivi a medio/lungo termine 3.475 3.401 Benefici per i dipendenti 2.437 2.127	società del gruppo a medio/lungo termine		
Rimanenze di magazzino 19.337 20.198 Crediti verso clienti 15.813 15.715 Crediti per imposte sul reddito 155 180 Altre attività correnti 1.414 1.650 Altre attività correnti finanziarie 76 76 Disponibilità liquide 9.186 11.430 Attività correnti 45.981 49.249 Attività classificate come destinate 769 769 alla vendita 769 769 PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO Capitale sociale 8.879 8.879 Riserva sovrappr. azioni 136.400 136.400 Riserve diverse (41.722) (39.942) Patrimonio netto del Gruppo 103.557 105.337 Patrimonio netto di terzi 0 0 Patrimonio netto consolidato 103.557 105.337 Finanziamenti passivi a medio/lungo termine 3.475 3.401 Benefici per i dipendenti 2.437 2.127 Passività per imposte differite 3.767 4.572	Altre attività non correnti	640	608
Crediti verso clienti 15.813 15.715 Crediti per imposte sul reddito 155 180 Altre attività correnti 1.414 1.650 Altre attività correnti finanziarie 76 76 Disponibilità liquide 9.186 11.430 Attività correnti 45.981 49.249 Attività classificate come destinate 769 769 alla vendita 769 769 Totale attività 141.970 145.453 PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO Capitale sociale 8.879 8.879 Riserva sovrappr. azioni 136.400 136.400 Riserve diverse (41.722) (39.942) Patrimonio netto del Gruppo 103.557 105.337 Patrimonio netto di terzi 0 0 Patrimonio netto consolidato 103.557 105.337 Finanziamenti passivi a medio/lungo termine 3.475 3.401 Benefici per i dipendenti 2.437 2.127 Passività per imposte differite 3.767 4.572 Fondi	Attività non correnti	95.220	95.435
Crediti per imposte sul reddito 155 180 Altre attività correnti 1.414 1.650 Altre attività correnti finanziarie 76 76 Disponibilità liquide 9.186 11.430 Attività correnti 45.981 49.249 Attività classificate come destinate 769 769 alla vendita 141.970 145.453 PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO Capitale sociale 8.879 8.879 Riserva sovrappr. azioni 136.400 136.400 Riserve diverse (41.722) (39.942) Patrimonio netto del Gruppo 103.557 105.337 Patrimonio netto di terzi 0 0 Patrimonio netto consolidato 103.557 105.337 Finanziamenti passivi a medio/lungo termine 3.475 3.401 Benefici per i dipendenti 2.437 2.127 Passività per imposte differite 3.767 4.572 Fondi rischi e oneri 869 940 Passività non correnti 10.548 11.040 <td< td=""><td>Rimanenze di magazzino</td><td>19.337</td><td>20.198</td></td<>	Rimanenze di magazzino	19.337	20.198
Altre attività correnti 1.414 1.650 Altre attività correnti finanziarie 76 76 Disponibilità liquide 9.186 11.430 Attività correnti 45.981 49.249 Attività classificate come destinate 769 769 alla vendita 769 769 Totale attività 141.970 145.453 PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO Capitale sociale 8.879 8.879 Riserva sovrappr. azioni 136.400 136.400 Riserve diverse (41.722) (39.942) Patrimonio netto del Gruppo 103.557 105.337 Patrimonio netto di terzi 0 0 Patrimonio netto consolidato 103.557 105.337 Finanziamenti passivi a medio/lungo termine 3.475 3.401 Benefici per i dipendenti 2.437 2.127 Passività per imposte differite 3.767 4.572 Fondi rischi e oneri 869 940 Passività non correnti 10.548 11.040 Debiti verso fo	Crediti verso clienti	15.813	15.715
Altre attività correnti finanziarie 76 76 Disponibilità liquide 9.186 11.430 Attività correnti 45.981 49.249 Attività classificate come destinate alla vendita 769 769 Totale attività 141.970 145.453 PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO Capitale sociale 8.879 8.879 Riserva sovrappr. azioni 136.400 136.400 Riserve diverse (41.722) (39.942) Patrimonio netto del Gruppo 103.557 105.337 Patrimonio netto di terzi 0 0 Patrimonio netto consolidato 103.557 105.337 Finanziamenti passivi a medio/lungo termine 3.475 3.401 Benefici per i dipendenti 2.437 2.127 Passività per imposte differite 3.767 4.572 Fondi rischi e oneri 869 940 Passività non correnti 10.548 11.040 Debiti verso fornitori 13.459 14.381 Finanziamenti passivi a breve termine 8.210 8.316	Crediti per imposte sul reddito	155	180
Disponibilità liquide 9.186 11.430 Attività correnti 45.981 49.249 Attività classificate come destinate alla vendita 769 769 Totale attività 141.970 145.453 PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO Capitale sociale 8.879 8.879 Riserva sovrappr. azioni 136.400 136.400 Riserve diverse (41.722) (39.942) Patrimonio netto del Gruppo 103.557 105.337 Patrimonio netto di terzi 0 0 Patrimonio netto consolidato 103.557 105.337 Finanziamenti passivi a medio/lungo termine 3.475 3.401 Benefici per i dipendenti 2.437 2.127 Passività per imposte differite 3.767 4.572 Fondi rischi e oneri 869 940 Passività non correnti 10.548 11.040 Debiti verso fornitori 13.459 14.381 Finanziamenti passivi a breve termine 8.210 8.316	Altre attività correnti	1.414	1.650
Attività correnti 45.981 49.249 Attività classificate come destinate alla vendita 769 769 Totale attività 141.970 145.453 PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO Capitale sociale 8.879 8.879 Riserva sovrappr. azioni 136.400 136.400 Riserve diverse (41.722) (39.942) Patrimonio netto del Gruppo 103.557 105.337 Patrimonio netto di terzi 0 0 Patrimonio netto consolidato 103.557 105.337 Finanziamenti passivi a medio/lungo termine 3.475 3.401 Benefici per i dipendenti 2.437 2.127 Passività per imposte differite 3.767 4.572 Fondi rischi e oneri 869 940 Passività non correnti 10.548 11.040 Debiti verso fornitori 13.459 14.381 Finanziamenti passivi a breve termine 8.210 8.316	Altre attività correnti finanziarie	76	76
Attività classificate come destinate alla vendita 769 769 Totale attività 141.970 145.453 PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO Capitale sociale 8.879 8.879 Riserva sovrappr. azioni 136.400 136.400 Riserve diverse (41.722) (39.942) Patrimonio netto del Gruppo 103.557 105.337 Patrimonio netto di terzi 0 0 Patrimonio netto consolidato 103.557 105.337 Finanziamenti passivi a medio/lungo termine 3.475 3.401 Benefici per i dipendenti 2.437 2.127 Passività per imposte differite 3.767 4.572 Fondi rischi e oneri 869 940 Passività non correnti 10.548 11.040 Debiti verso fornitori 13.459 14.381 Finanziamenti passivi a breve termine 8.210 8.316	Disponibilità liquide	9.186	11.430
alla vendita Totale attività 141.970 145.453 PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO Capitale sociale 8.879 8.879 Riserva sovrappr. azioni 136.400 136.400 Riserve diverse (41.722) (39.942) Patrimonio netto del Gruppo 103.557 105.337 Patrimonio netto di terzi 0 0 Patrimonio netto consolidato 103.557 105.337 Finanziamenti passivi a medio/lungo termine 3.475 3.401 Benefici per i dipendenti 2.437 2.127 Passività per imposte differite 3.767 4.572 Fondi rischi e oneri 869 940 Passività non correnti 10.548 11.040 Debiti verso fornitori 13.459 14.381 Finanziamenti passivi a breve termine 8.210 8.316	Attività correnti	45.981	49.249
Totale attività 141.970 145.453 PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO Capitale sociale 8.879 8.879 Riserva sovrappr. azioni 136.400 136.400 Riserve diverse (41.722) (39.942) Patrimonio netto del Gruppo 103.557 105.337 Patrimonio netto di terzi 0 0 Patrimonio netto consolidato 103.557 105.337 Finanziamenti passivi a medio/lungo termine 3.475 3.401 Benefici per i dipendenti 2.437 2.127 Passività per imposte differite 3.767 4.572 Fondi rischi e oneri 869 940 Passività non correnti 10.548 11.040 Debiti verso fornitori 13.459 14.381 Finanziamenti passivi a breve termine 8.210 8.316		769	769
PASSIVITA' E PATRIM ONIO NETTO Capitale sociale 8.879 8.879 Riserva sovrappr. azioni 136.400 136.400 Riserve diverse (41.722) (39.942) Patrimonio netto del Gruppo 103.557 105.337 Patrimonio netto di terzi 0 0 Patrimonio netto consolidato 103.557 105.337 Finanziamenti passivi a medio/lungo termine 3.475 3.401 Benefici per i dipendenti 2.437 2.127 Passività per imposte differite 3.767 4.572 Fondi rischi e oneri 869 940 Passività non correnti 10.548 11.040 Debiti verso fornitori 13.459 14.381 Finanziamenti passivi a breve termine 8.210 8.316	alla vendita		
Capitale sociale 8.879 8.879 Riserva sovrappr. azioni 136.400 136.400 Riserve diverse (41.722) (39.942) Patrimonio netto del Gruppo 103.557 105.337 Patrimonio netto di terzi 0 0 Patrimonio netto consolidato 103.557 105.337 Finanziamenti passivi a medio/lungo termine 3.475 3.401 Benefici per i dipendenti 2.437 2.127 Passività per imposte differite 3.767 4.572 Fondi rischi e oneri 869 940 Passività non correnti 10.548 11.040 Debiti verso fornitori 13.459 14.381 Finanziamenti passivi a breve termine 8.210 8.316	Totale attività	141.970	145.453
Capitale sociale 8.879 8.879 Riserva sovrappr. azioni 136.400 136.400 Riserve diverse (41.722) (39.942) Patrimonio netto del Gruppo 103.557 105.337 Patrimonio netto di terzi 0 0 Patrimonio netto consolidato 103.557 105.337 Finanziamenti passivi a medio/lungo termine 3.475 3.401 Benefici per i dipendenti 2.437 2.127 Passività per imposte differite 3.767 4.572 Fondi rischi e oneri 869 940 Passività non correnti 10.548 11.040 Debiti verso fornitori 13.459 14.381 Finanziamenti passivi a breve termine 8.210 8.316			
Riserva sovrappr. azioni 136.400 136.400 Riserve diverse (41.722) (39.942) Patrimonio netto del Gruppo 103.557 105.337 Patrimonio netto di terzi 0 0 Patrimonio netto consolidato 103.557 105.337 Finanziamenti passivi a medio/lungo termine 3.475 3.401 Benefici per i dipendenti 2.437 2.127 Passività per imposte differite 3.767 4.572 Fondi rischi e oneri 869 940 Passività non correnti 10.548 11.040 Debiti verso fornitori 13.459 14.381 Finanziamenti passivi a breve termine 8.210 8.316	PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO		
Riserve diverse (41.722) (39.942) Patrimonio netto del Gruppo 103.557 105.337 Patrimonio netto di terzi 0 0 Patrimonio netto consolidato 103.557 105.337 Finanziamenti passivi a medio/lungo termine 3.475 3.401 Benefici per i dipendenti 2.437 2.127 Passività per imposte differite 3.767 4.572 Fondi rischi e oneri 869 940 Passività non correnti 10.548 11.040 Debiti verso fornitori 13.459 14.381 Finanziamenti passivi a breve termine 8.210 8.316	Capitale sociale	8.879	8.879
Patrimonio netto del Gruppo 103.557 105.337 Patrimonio netto di terzi 0 0 Patrimonio netto consolidato 103.557 105.337 Finanziamenti passivi a medio/lungo termine 3.475 3.401 Benefici per i dipendenti 2.437 2.127 Passività per imposte differite 3.767 4.572 Fondi rischi e oneri 869 940 Passività non correnti 10.548 11.040 Debiti verso fornitori 13.459 14.381 Finanziamenti passivi a breve termine 8.210 8.316	Riserva sovrappr. azioni	136.400	136.400
Patrimonio netto di terzi 0 0 Patrimonio netto consolidato 103.557 105.337 Finanziamenti passivi a medio/lungo termine 3.475 3.401 Benefici per i dipendenti 2.437 2.127 Passività per imposte differite 3.767 4.572 Fondi rischi e oneri 869 940 Passività non correnti 10.548 11.040 Debiti verso fornitori 13.459 14.381 Finanziamenti passivi a breve termine 8.210 8.316	Riserve diverse	(41.722)	(39.942)
Patrimonio netto consolidato 103.557 105.337 Finanziamenti passivi a medio/lungo termine 3.475 3.401 Benefici per i dipendenti 2.437 2.127 Passività per imposte differite 3.767 4.572 Fondi rischi e oneri 869 940 Passività non correnti 10.548 11.040 Debiti verso fornitori 13.459 14.381 Finanziamenti passivi a breve termine 8.210 8.316	Patrimonio netto del Gruppo	103.557	105.337
Finanziamenti passivi a medio/lungo termine 3.475 3.401 Benefici per i dipendenti 2.437 2.127 Passività per imposte differite 3.767 4.572 Fondi rischi e oneri 869 940 Passività non correnti 10.548 11.040 Debiti verso fornitori 13.459 14.381 Finanziamenti passivi a breve termine 8.210 8.316	Patrimonio netto di terzi	0	0
Benefici per i dipendenti 2.437 2.127 Passività per imposte differite 3.767 4.572 Fondi rischi e oneri 869 940 Passività non correnti 10.548 11.040 Debiti verso fornitori 13.459 14.381 Finanziamenti passivi a breve termine 8.210 8.316	Patrimonio netto consolidato	103.557	105.337
Passività per imposte differite3.7674.572Fondi rischi e oneri869940Passività non correnti10.54811.040Debiti verso fornitori13.45914.381Finanziamenti passivi a breve termine8.2108.316	Finanziamenti passivi a medio/lungo termine	3.475	3.401
Fondi rischi e oneri 869 940 Passività non correnti 10.548 11.040 Debiti verso fornitori 13.459 14.381 Finanziamenti passivi a breve termine 8.210 8.316	Benefici per i dipendenti	2.437	2.127
Passività non correnti10.54811.040Debiti verso fornitori13.45914.381Finanziamenti passivi a breve termine8.2108.316	Passività per imposte differite	3.767	4.572
Passività non correnti10.54811.040Debiti verso fornitori13.45914.381Finanziamenti passivi a breve termine8.2108.316	Fondi rischi e oneri	869	940
Finanziamenti passivi a breve termine 8.210 8.316	Passività non correnti	10.548	
·	Debiti verso fornitori	13.459	14.381
Strumenti finanziari derivati 12 8	Finanziamenti passivi a breve termine	8.210	8.316
	Strumenti finanziari derivati	12	8
Debiti per imposte sul reddito 642 866	Debiti per imposte sul reddito	642	866
Altre passività correnti 5.542 5.505		5.542	5.505
Passività correnti 27.865 29.076	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	27.865	
Totale passività 38.413 40.116	Totale passività		
Totale passività e Patrimonio netto 141.970 145.453	•		145.453



PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

(Migliaia di Euro)	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva sovrappr. Azioni	Riserva di convers.	Altre riserve	Riserva cash flow hedge	Riserva per (Perdita)/utile attuariale su piani a benefici definiti	Riserva per differenza di cambio	Azioni proprie	Utile (perdita) periodo	Patrimonio Netto del Gruppo	Patrimonio Netto di terzi	Totale Patrimonio Netto
Saldo al 31 Dicembre 2015	8.879	1.200	136.400	10.601	(47.761)	(8)	(372)	5.718	(3.097)	(6.223)	105.337	-	105.33
Destinazione risultato 2015	-	185	-	-	(6.408)	-	-	-	-	6.223	-	-	-
Risultato al 31 dicembre 2016			_	-				-		(5.069)	(5.069)	-	(5.069)
Piano di Performance Share	-	-	-	-	60	-	-	-	-	-	60	-	60
Altri utili (perdite) complessivi:													
- Operazioni di copertura di flussi													
finanziari	-	-	-	-		(4)	-	-	-	-	(4)	-	(4)
(Perdita)/utile attuariale su piani per dipendenti a benefici definiti	-	-	-	-	-	-	(26)	-	-	-	(26)	-	(26)
- Differenza di conversione di bilanci esteri	-	-	-	2.088	-			-	-	-	2.088	-	2.088
- Differenze cambio su													
investimenti in gestioni estere	-	-	-	-	-	-	-	1.171	-	-	1.171	-	1.171
Totale risultato complessivo	-	-	-	2.088	-	(4)	(26)	1.171	-	(5.069)	(1.840)	-	(1.840)
Saldo al 31 dicembre 2016	8.879	1.385	136.400	12.689	(54.109)	(12)	(398)	6.889	(3.097)	(5.069)	103.557	-	103.55

PROSPETTO SINTETICO DEI FLUSSI DI CASSA

(Migliaia di Euro)	31.12.2016	31.12.2015
Flussi di cassa generati (utilizzati) dall'attività operativa	(1.350)	(3.503)
Flussi di cassa generati (utilizzati) dall'attività di investimento	(586)	(459)
Flussi di cassa derivanti (impiegati) dall'attività di finanziamento	(642)	419
Differenze cambio nette	(216)	869
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide	(2.794)	(2.674)
Disponibilità liquide all'inizio del periodo	11.430	14.104
Disponibilità liquide alla fine del periodo	8.636	11.430



POSIZIONE FINANZIARIA NETTA

(Migliaia di Euro)		31.12.2016	31.12.2015
Disponibilità liquide	Α	(9.186)	(11.430)
Liquidità	B=A	(9.186)	(11.430)
Altre attività finanziarie correnti	С	(76)	(76)
Strumenti finanziari derivati	D	12	8
Finanziamenti passivi a breve termine	E	8.210	8.316
Indebitamento finanziario corrente	F=C+D+E	8.146	8.248
Indebitamento finanziario corrente (Posizione			
finanziaria corrente) netto	G=B+F	(1.040)	(3.182)
Finanziamenti passivi a medio/lungo termine	Н	3.475	3.401
Indebitamento finanziario non corrente	I=H	3.475	3.401
(POSIZIONE FINANZIARIA NETTA) INDEBITAMENTO			
FINANZIARIO NETTO come da disposizione CONSOB	J=G+I	2.435	219
Finanziamenti a società collegate e ad altre società del			
gruppo a medio/lungo termine	K	(95)	0
(POSIZIONE FINANZIARIA NETTA) INDEBITAMENTO			
FINANZIARIO NETTO	L=J+K	2.340	219

CAPITALE CIRCOLANTE NETTO

(Migliaia di Euro)	31.12.2016 (b)	31.12.2015 (a)	Variazioni (b-a)	
Rimanenze di magazzino	19.337	20.198	(861)	
Crediti verso clienti	15.813	15.715	98	
Crediti per imposte sul reddito	155	180	(25)	
Altre attività correnti	1.414	1.650	(236)	
Attivo corrente	36.719	37.743	(1.024)	
Debiti verso fornitori	(13.459)	(14.381)	922	
Debiti per imposte sul reddito	(642)	(866)	224	
Altre passività correnti	(5.542)	(5.505)	(37)	
Passivo corrente	(19.643)	(20.752)	1.109	
Capitale circolante netto	17.076	16.991	85	